# RAPORT ANUAL 2021

electrica s.a.

6

MESAJUL PRESEDINTELUI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

8

MESAJUL DIRECTORULUI GENERAL

11

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU ANUL 2021

209

SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE

279
RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT CU PRIVIRE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

285
SITUATII FINANCIARE CONSOLIDATE

379
RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT CU PRIVIRE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

386
DECLARATIA CONDUCERII

Stimati actionari,

Evenimentele anului 2021 au adus multe provocari si transformari pentru intregul sector energetic, atat la nivel national cat si international. Implicit provocarile, tranformarile, au fost primite si de Electrica.

Am avut ocazia sa dovedim faptul ca in orice context exista oportunitatea de a deveni mai concentrati si implicati pentru indeplinirea unor obiective comune, fiind, mai mult decat oricand, necesar un grad mai ridicat de adaptabilitate si consecventa.

Grupul Electrica a urmarit constant sa isi respecte si in 2021 angajamentele fata de consumatori, actionari si toate partile interesate, prin intermediul unei echipe de peste 8.000 de oameni, cu o foarte buna experienta in domeniul energiei.

A existat o buna cooperare intre Consiliul de Administratie si echipa de management a Grupului, in anul 2021.

Guvernanta corporativa este un element cheie al strategiei Electrica si estentiala pentru dezvoltarea sustenabila a companiei, in viitor, dar si o conditie pentru a crea plus valoare pentru investitorii si partenerii nostri. Inca de la listarea sa, in anul 2014, pentru asigurarea unor standarde ridicate de guvernanta corporativa, de transparenta si integritate in afaceri, Grupul Electrica a aderat si a aplicat prevederile Codului de Guvernanta Corporativa emis de BVB si LSE. Incepand cu anul 2015, Grupul a creat propriul Cod de Guvernanta care este permanent revizuit si completat. Pe masura ce apar actualizari, progrese si alte elemente de impact, Grupul le raporteaza catre piata de capital, avand in vedere angajamentului facut actionarilor nostri



de a comunica transparent si prompt, intelegand ca transparenta si comunicarea sunt elemente importante in relatia noastra cu investitorii.

Grupul Electrica depune toate eforturile pentru implementarea celor mai bune standarde in politica de comunicare cu investitorii, cresterea transparentei si calitatii comunicarii cu analistii, fiind preocupat in mod constant de opinia actionarilor. Dovezi ale recunoasterii acestor eforturi au fost pozitionarea Grupului in topul companiilor listate, prin obtinerea notei 10 la Vektor – indicatorul comunicarii cu investitorii pentru companiile listate la bursa. Tot ca o recunoaștere a venit si premiul acordat de Asociatia pentru Relatii cu Investitorii la Bursa din Romania (ARIR), pentru activitatea desfasurata de ELSA la categoria „Cel mai bun Raport de Sustenabilitate”.

Consiliul de Administratie a facut tot posibilul pentru a integra principiile de dezvoltare durabila in modelul de business si strategia companiei, precum si in procesele noastre de investitii, intr-un an dificil, cu multe transformari si provocari. Conform strategiei pentru perioada 2019-2023, Electrica si-a propus extinderea in domenii conexe si obtinerea de sinergii cu domeniile in care activeaza. Un pas important in directia implementarii strategiei de crestere prin extinderea lantului valoric a fost semnarea acordului de finantare in valoare de 750 milioane lei cu Erste Group Bank AG si Raiffeisen Bank Romania S.A., pentru proiecte de productie din resurse regenerabile si alte servicii cu valoare adaugata, dar si achizitia unor proiecte ready to build, de capacitati diferite, pentru a dezvolta linia de productie energie electrica.

Constienti de rolul strategic de care il avem in piata de energie din Romania, precum si in sprijinirea obiectivelor Pactului Ecologic European, am continuat strategia de modificare, transformare si integrare a activitatilor, fiind aprobata infiintarea unei filiale dedicate proiectelor din zona de generare a energiei electrice din surse regenerabile, Electrica Productie Energie S.A.

Consider ca Administratorii trebuie sa aiba o implicare deosebita in aspectele legate de sustenabilitate, deoarece, prin rolul pe care il au, militeaza pentru succesul pe termen lung al companiei.

Pentru a duce la un alt nivel implicarea noastra in societate si a ramane relevanti in perceptia tuturor partilor interesate, fie ca vorbim de actionari, comunitate sau angajati, in august 2021 actionarii au aprobat infiintarea Fundatiei Electrica, o organizatie independenta, constituita cu scopul de a se implica in activitati de responsabilitate sociala pe intreg teritoriul Romaniei.

Gestionarea impactului pe care contextul nefavorabil l-a avut asupra pietei de energie in anul care s-a incheiat si limitarea efectelor negative ale acestui context, a fost posibila si printr-o colaborare stransa cu managementul executiv al Grupului, dar si prin profesionalismul si daruirea unor oameni minunati, din marea echipa Electrica.
Sigur, intotdeauna se poate face mai mult si mai bine.

In numele intregului Consiliu de Administratie va multumesc pentru suportul si sprijinul acordat si va asigur ca noi, administratorii, vom actiona cu toata diligenta si cunoasterea noastra pentru indeplinirea obiectivelor planificate, pentru dezvoltarea durabila pe termen lung si pentru cresterea valorii Grupului Electrica.

Iulian Cristian BOSOANCA
- Presedinte al Consiliului de Administatie Electrica SA

Stimati actionari,

Intreg sectorul energetic a fost intr-o continua transformare in anul 2021, incepand cu liberalizarea totala a preturilor la energie si pana la cresterea accelerata a costurilor cu achizitia de energie electrica. Pe piata nationala, la aceste provocari s-au adaugat incertitudinile generate de schimbarile cadrului legislativ cu impact asupra situatiilor financiare ale operatorilor de distributie, dar mai ales ale companiilor de furnizare a energiei electrice și gazelor naturale.

In acest context dificil de piata si intr-o perioada marcata de volatilitate, am adoptat o serie de masuri care sa pregateasca Grupul Electrica sa actioneze mai agil, pe toate liniile de business, si sa isi consolideze rezilienta la alte provocari ce pot sa apara. Am dovedit ca suntem o companie solida, care a gasit resursele si a implementat proiectele potrivite pentru a ne respecta promisiunea fata de toate partile interesate. Pentru toate acestea, precum si pentru sustinerea acordata, multumesc intregii echipe Electrica.

Constienti fiind de pozitia strategica a Grupului, ne-am concentrat resursele pentru asigurarea continuitatii activitatii si a aprovizionarii cu energie. Putem spune ca pentru Grupul Electrica, cuvintele cheie ale anului 2021 au fost consolidare, crestere, flexibilitate.

Incepand cu data de 1 ianuarie 2021, noua companie Distributie Energie Electrica Romania S.A. (DEER), rezultată în urma fuziunii legale a celor trei societati de Distribuție ale Grupului, a devenit cel mai important operator de distributie a energiei electrice la nivel național, cu o acoperire de 40,7% din teritoriul României și 3,8 milioane de utilizatori deserviti.



Totalul investitiilor asumate si realizate in intervalul 2018-2021, a depasit valoarea de 2,65 miliarde lei, reprezentand de departe nivelul cel mai mare de investitii in randul Operatorilor de Distribuție. De altfel, dupa listarea din 2014, Grupul Electrica a devenit cel mai mare investitor in modernizarea si retehnologizarea retelelor de distributie a energiei electrice, cu un total de peste 4,8 miliarde lei investiti in perioada 2014-2021.

In conditiile liberalizarii pietei de energie, Electrica Furnizare a fost lider de piata in 2021, cu o cota de 18,42% iar unul dintre obiectivele noastre majore a fost protejarea clientilor din portofoliu, compania furnizand energie pentru aproximativ 3,5 milioane locuri de consum. In acest scop, am pastrat tarifele negociate cu acestia pe întreg anul 2021, in pofida creșterii pretulului de achiziție, compania pastrandu-și angajamentul de a ramane un partener de incredere pentru consumatorii sai.

Cu cel mai mare portofoliu de clienti in piata reglementata la începutul anului 2021, Electrica Furnizare, a reusit sa aplice masuri astfel incat la finalul anului peste un milion de clienti erau transferati in piata concurentiala.

Electrica Serv S.A. este unul dintre cei mai performanti prestatori de servicii energetice, in continua transformare si in pas cu noile tehnologii. Compania presteaza atat servicii integrate de mentenanta, proiectare, servicii suport pentru unii dintre Operatorii de Distributie cat si servicii energetice cu valoare adaugata precum solutii complete de racordare la retea, solutii de eficienta energetica, electromobilitate si independenta energetica prin instalarea de centrale fotovoltaice pentru clientii finali, reusind in 2021 o dublare a cifrei de afaceri.

Consecvenți obiectivului de a crea valoare pe termen mediu si lung pentru investitori și de reconfirmare a angajamentului Grupului de aliniere la obiectivele Pactului Ecologic European, am continuat strategia de integrare a activitatilor si am propus acționarilor nostri inființarea unei filiale dedicate proiectelor din zona de generare a energiei electrice din surse regenerabile, Electrica Productie Energie S.A, cumulat cu dezvoltarea si operarea solutiilor de stocare pe care compania intentionează sa le dezvolte in viitor.

In anul 2021, proiectele de crestere anorganica s-au concretizat prin achizitia a patru companii care detin un portofoliu de proiecte de producție de energie electrica din surse regenerabile cu o capacitate instalata proiectata de 284 MW, din care 163 MW in trei proiecte fotovoltaice si 121 MW intr-un proiect eolian care va include si o capacitate de stocare de 60 MWh. Achizitia se adauga la capacitatea de productie existenta la finalul anului 2020, de 7MW.

Am continuat procesul de transformare si optimizare organizationala, inceput in anii prcedenti cu Planul de reorganizare a Grupului, o masura necesara si oportuna in scopul cresterii performantei financiare si operationale, reducerii costurilor si transformarii culturale a organizatiei prin accelerarii adoptarii bunelor practici.

Consiliul de Administratie a propus spre aprobarea Adunarii Generale a Actionarilor un dividend brut, din profitul individual inregistrat de Electrica SA. pentru exercitiul financiar 2021, in valoare de 0,45 RON/acțiune. Valoarea totală brută a dividendelor s-a ridicat la 152,8 milioane RON, corespunzător unui procent de 50% din profitul net individual după repartizarea la rezerva legală, stabilită pe baza situațiilor financiare individuale auditate ale Electrica SA pentru anul 2021.

In viitorul apropiat ne propunem sa continuam proiectele de consolidare si dezvoltare durabila pe toate liniile de business, sustinute de accelerarea digitalizarii si dezvoltarea zonei de productie din surse regenerabile. Vom continua sa investim in pregatirea retelelor de distributie si orientarea catre conceptul de smart grid pentru a face fata provocarilor tranzitiei energetice, precum si dezvoltarea de canale alternative pentru interactiunile cu utilizatorii.

Pentru o valorificare optima a oportunitatilor, Electrica si-a propus, pe termen lung, dezvoltarea unui portofoliu de capacitati de productie de energie electrica din surse regenerabile cu o capacitate cumulata de 400 MW, in paralel cu capacitati de stocare de energie electrica de pana la 100 MW.

Parte a strategiei de dezvoltare a Grupului este si extinderea operațiunilor în afara pieței domestice (la nivel regional) în vederea asigurarii unui echilibru intre crearea de valoare pe termen lung si maximizarea profitului pentru actionari.

In numele echipei Grupului Electrica, va multumesc pentru increderea si sprijinul Dumneavoastra si va asiguram ca vom face toate eforturile pentru o schimbare pozitiva, prin continuarea intitiativelor de imbunatatire a performantei operationale si financiare a companiei si ca vom ramane acelasi partener de incredere pentru toate partile interesate.

Georgeta Corina POPESCU
- Director General al Electrica SA

# RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU ANUL 2021

(bazat pe situatiile financiare individuale intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara si, respectiv, pe situatiile financiare consolidate intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana)

PRIVIND ACTIVITATEA ECONOMICA SI FINANCIARA A SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A. si A GRUPULUI ELECTRICA

conform prevederilor art. 63 din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, respectiv a anexei nr. 15 la Regulamentul ASF nr. 5/2018 si Codului Bursei de Valori Bucuresti pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2021

# CUPRINS


Glosar 12
Datele de identificare ale Electrica 16

## 1 Electrica 2021 pe scurt 17

1.1 Informatii financiare cheie 2021 18
1.2 Evenimente cheie in anul 2021 24
1.3 Evenimente ulterioare datei bilantului 50

## 2 Grupul Electrica 53

2.1 Structura organizatorica 54
2.2 Misiune, viziune, valori 55
2.3 Principalele elemente ale Planului Strategic pentru perioada 2019 – 2023 56
2.4 Perspective 59
2.5 Factori cheie, directii si tendinte de piata semnificative ce afecteaza rezultatele operatiunilor grupului Electrica 64

## 3 Electrica pe pietele de capital 67

3.1 Structura actionariatului 68
3.2 Evolutia actiunilor pe BVB si a certificatelor globale de depozit (GDR) pe LSE 69
3.3 Relatia cu investitorii (RI) 71
3.4 Tranzactii cu partile afiliate 72
3.5 Politica privind dividendele 72
3.6 Distribuirea de dividende 73
3.7 Actiuni proprii 73

## 4 Guvernanta corporativa in ELSA 75

4.1 Codul de Guvernanta Corporativa 76
4.2 Adunarea Generala a Actionarilor ELSA 78
4.3 Drepturile actionarilor 79
4.4 Consiliul de Administratie al ELSA 81
4.5 Activitatea Consiliului de Administratie al ELSA si a comitetelor sale consultative in 2021 88
4.6 Conducerea executiva a ELSA 96
4.7. Remunerarea administratorilor si a directorilor executivi cu contracte de mandat 100
4.8. Guvernanta corporativa in filialele ELSA 104
4.9. Declaratia privind guvernanta corporativa “„Aplici sau Explici” 112
4.10 Implementarea planurilor de actiune asumate prin semnarea acordului cadru cu BERD 122
4.11 Raport privind activitatea de audit intern desfasurata in anul 2021 129

**5 Activitatea Operationala a Electrica in 2021 131**

5.1 Segmentele operationale 132
5.2 Active imobilizate 135
5.3 Achizitii 139
5.4 Activitatea de vanzare 139
5.5 Personal 142
5.6 Consideratii privind mediul inconjurator 146
5.7 Activitatea de cercetare si dezvoltare 148

**6 Raportarea financiara a Electrica pentru anul 2021 149**

6.1 Situatia consolidata a pozitiei financiare 150
6.2 Situatia consolidata a profitului sau pierderii 154
6.3 Situatia consolidata a fluxurilor de numerar 161
6.4 Situatia individuala a pozitiei financiare164 163
6.5 Situatia individuala a profitului sau pierderii 168
6.6 Situatia individuala a fluxurilor de numerar 171
6.7 Managementul Riscului 173
6.8 Descrierea principalelor caracteristici ale controlului intern si sistemelor de gestionare a riscurilor in relatie cu procesul de raportare financiara 177

**Anexa 1 – Litigii 179**

**Anexa 2 – Detalierea principalelor investitii realizate in anul 2021 de Grupul Electrica 201**

# GLOSAR

| | |
|---|---|
| AGA | Adunarea Generala a Actionarilor |
| AGEA | Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor |
| AGOA | Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor |
| ANAF | Agentia Nationala de Administrare Fiscala |
| ANRE | Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei |
| ASF | Autoritatea de Supraveghere Financiara |
| BAR | Baza Activelor Reglementate |
| BTA | Transfer de activitati („Business Transfer Agreement") |
| BVB | Bursa de Valori Bucuresti |
| CA | Consiliu de Administratie |
| CADP | Certificat de Atestare a Dreptului de Proprietate |
| CAPEX | Investitii |
| CGC | Codul de Guvernanta Corporativa |
| CNR | Comitet de Nominalizare si Remunerare |
| CNTEE | Compania Nationala de Transport a Energiei Electrice |
| CPC | Componenta de Piata Concurentiala |
| CPT | Consum Propriu Tehnologic |
| CSR | Responsabilitate sociala corporativa („Corporate Social Responsibility") |
| CV | Certificate Verzi |
| DEER | Distributie Energie Electrica Romania |
| DMS | Sistem de Management al Distributiei de energie electrica |
| EBIT | Rezultatul inainte de deducerea cheltuielilor privind dobanzile si a impozitului pe profit |
| EBITDA | Rezultatul inainte de deducerea cheltuielilor privind dobanzile, impozitul pe profit, amortizarea si deprecierea |
| EFSA | Electrica Furnizare SA |
| ELSA | Electrica SA |
| ERM | Managementul riscului intreprinderii („Enterprise Risk Management") |
| EUR | Unitatea monetara de baza a mai multor state membre ale Uniunii Europene |
| FCA | Financial Conduct Authority – Regatul Unit |
| FUI | Furnizor de Ultima Instanta |
| GDR | Certificate de Depozit Globale |
| IAS | Standard international de contabilitate |
| IFRIC | Comitetul pentru Interpretarea Standardelor Internationale de Raportare Financiara |
| IFRS | Standardele Internationale de Raportare Financiara |
| IPO | Oferta Publica Initiala („Initial Public Offering") |
| ISIN | Numar international de identificare a valorilor mobiliare („International Securities Identification Number") |
| IT | Inalta Tensiune |
| JT | Joasa Tensiune |
| KPI | Indicatori Cheie de Performanta |
| kV | KiloVolt |
| MKP | Pozitie cheie de management |
| MT | Medie Tensiune |
| MVA | Mega Volt Amper |

| | |
|---|---|
| **MWh** | MegaWatt ora |
| **OD** | Operator de distributie |
| **OHSAS** | Standard de sanatate si securitate in munca |
| **OMFP** | Ordinul Ministerului Finantelor Publice |
| **OPCOM** | Operatorul Pietei de Energie Electrica si de Gaze Naturale din Romania |
| **OUG** | Ordonanta de Urgenta a Guvernului |
| **OTS** | Operator de transport si de sistem |
| **PAM** | Piata cu Amanuntul |
| **PCCB (LE/NC)** | Piata Centralizata pentru Contracte Bilaterale (Licitatie Extinsa/Negociere Continua) |
| **PCGN - LN** | Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Gaze Naturale – Licitatie si Negociere |
| **PCGN - LP** | Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Gaze Naturale – Licitatie Publica |
| **PCGN - OTC** | Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Gaze Naturale – OTC |
| **PCB** | Bifenili policlorurati |
| **PCSU** | Piata Centralizata pentru Serviciul Universal |
| **PIB** | Produs intern brut |
| **PI-GN** | Piata Intra-zilnica de Gaze Naturale |
| **PPF-TL** | Piata Produselor Flexibile pe Termen Mediu si Lung |
| **PPB** | Puncte procentuale de baza |
| **PRE** | Partea Responsabila cu Echilibrarea |
| **PZU** | Piata pentru Ziua Urmatoare |
| **PZU-GN** | Piata pentru Ziua Urmatoare de Gaze Naturale |
| **RED** | Reteaua Electrica de Distributie |
| **RI** | Relatia cu Investitorii |
| **RON** | Unitatea monetara a Romaniei |
| **RRR** | Rata Reglementata a Rentabilitatii |
| **SAD** | Sistem de Automatizare a Distributiei |
| **SAPE** | Societatea de Administrare a Participatiilor in Energie |
| **SCADA** | Supervisory Control And Data Acquisition |
| **SDEE** | Societatea de Distributie a Energiei Electrice |
| **SDMN** | Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA |
| **SDTN** | Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA |
| **SDTS** | Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA |
| **SED** | Servicii Energetice Dobrogea SA |
| **SEE** | Spatiul Economic European |
| **SEM** | Servicii Energetice Muntenia SA |
| **SEN** | Sistemul Energetic National |
| **SEO** | Servicii Energetice Oltenia SA |
| **SMI** | Sistemul de Management Integrat |
| **SU** | Serviciul Universal |
| **SSM** | Securitatea si Sanatatea Muncii |
| **SSO** | Sanatate si securitate ocupationala |
| **SPO** | Oferta Publica Secundara („Secondary Public Offering") |
| **TVA** | Taxa pe Valoare Adaugata |
| **TWh** | TeraWatt ora |
| **UE** | Uniunea Europeana |
| **UI** | Ultima Instanta |
| **UM** | Unitate de masura |
| **USD** | Dolar American |

# Datele de identificare ale Electrica

**Data raportului:** 28 februarie 2022

**Denumirea emitentului:** Societatea Energetica Electrica S.A.

**Sediul social:** Bucuresti, str. Grigore Alexandrescu, nr. 9, sector 1, Romania

**Telefon/fax:** +4021.208.5999; +4021.208.5998

**Cod unic de inregistrare la Registrul Comertului:** 13267221

**Numarul de ordine in Registrul Comertului:** J40/7425/2000

**Codul LEI (Legal Entity Identifier):** 213800P4SUNUM5AUDX61

**Capital Social subscris si varsat:** 3.464.435.970 RON

**Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:** 346.443.597 actiuni ordinare cu o valoare nominala de 10 RON, din care 6.890.593 actiuni de trezorerie si 339.553.004 actiuni emise in forma dematerializata si liber transferabile, nominative, tranzactionabile si integral platite

**Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise:** actiunile companiei sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti (simbol: EL), iar certificatele globale de depozit sunt cotate la London Stock Exchange (simbol: ELSA)

**Standarde contabile aplicabile:** Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara si Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate la nivelul Uniunii Europene

**Perioada de raportare:** Anul 2021 (perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2021)

**Audit:** situatiile financiare consolidate si respectiv situatiile financiare individuale intocmite la data de si pentru perioada incheiata la 31 decembrie 2021 sunt auditate de un auditor financiar independent

| | Actiuni ordinare | GDR-uri |
|---|---|---|
| **ISIN** | ROELECACNOR5 | US83367Y2072 |
| **Simbol Bloomberg** | 0QVZ | ELSA:LI |
| **Moneda** | RON | USD |
| **Valoare Nominala** | 10 RON | - |
| **Piata de tranzactionare** | Bursa de Valori Bucuresti REGS | London Stock Exchange MAIN MARKET |
| **Simbol de piata** | EL | ELSA |

*Sursa: Electrica*



# 1. Electrica 2021 pe scurt

# 1.1 Informatii financiare cheie 2021

In anul 2021, rezultatul net al Grupului Electrica a fost pierdere de 553 mil. RON, rezultat generat in principal de performanta segmentului de furnizare de energie electrica influentata semnificativ de majorarea costurilor energiei, la care se adauga cresterea costurilor cu energia electrica pentru acoperirea CPT pentru segmentul de distributie.

Veniturile Grupului Electrica in 2021 si 2020 au fost 7.179 mil. RON, respectiv 6.501 mil. RON.

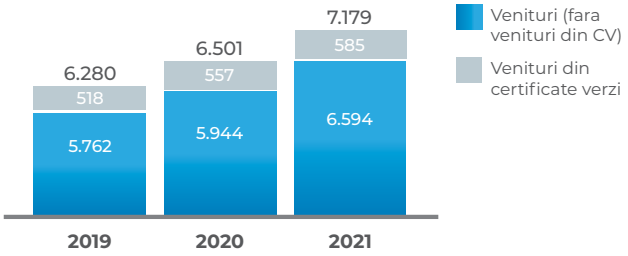
| (mil. RON) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Venituri | 7.179 | 6.501 | 6.280 |
| Alte venituri din exploatare | 196 | 165 | 160 |
| Cheltuieli operationale | (7.980) | (6.215) | (6.206) |
| EBITDA[1] | 128 | 953 | 718 |
| EBIT | 606 | 459 | 234 |
| Profit inainte de impozitare | 632 | 442 | 226 |
| **Rezultat net** | **(553)** | **388** | **207** |

*Sursa: Electrica*

Dupa cum se poate observa in graficele care urmeaza, marja EBITDA a scazut cu 1640 ppb in anul 2021 comparativ cu 2020 (vs crestere 330 ppb in anul 2020 comparativ cu 2019), in timp ce marja profitului net a scazut cu 1370 ppb (vs crestere 270 ppb in anul 2020 comparativ cu 2019).

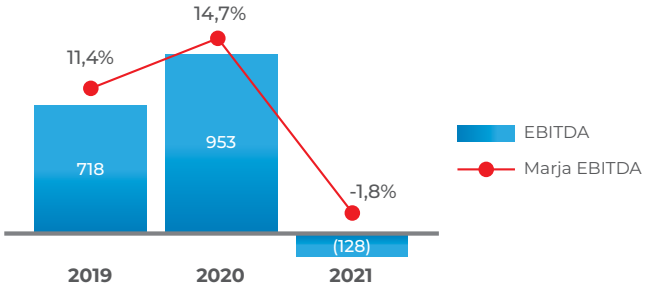
La 31 decembrie 2021, Grupul are o structura de capital cu o pozitie de datorie neta[2] de 1.056 mil. RON (31 decembrie 2020: 81 mil. RON).

**Figura 1: Venituri consolidate ale Grupului Electrica (mil. RON)**



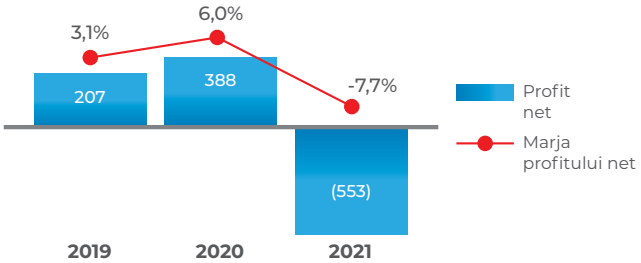

*Sursa: Electrica*

**Figura 2: EBITDA (mil. RON) si marja EBITDA (%)**



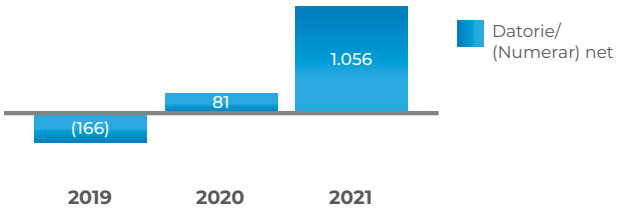

*Sursa: Electrica*

**Figura 3: Profit net consolidat (mil. RON)**




*Sursa: Electrica*

**Figura 4: Datoria neta/(Numerar net) (mil. RON)**




*Sursa: Electrica*

[1] EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) este definita si calculata pornind de la profitul/(pierderea) inainte de impozitare ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea/reluarea deprecierii imobilizarilor corporale si necorporale ii) ajustarile pentru activele detinute in vederea vanzarii si iii) rezultatul financiar. EBITDA nu este un indicator IFRS si nu trebuie tratat ca o alternativa la indicatorii IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte companii poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor companii.

[2] Datoria neta/(Numerar) este definita ca imprumuturi bancare + descoperiri de cont + leasing financiar + finantari privind acordurile de concesiune - numerar si echivalente de numerar – numerar restrictionat - depozite, titluri de stat si obligatiuni guvernamentale

# SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE

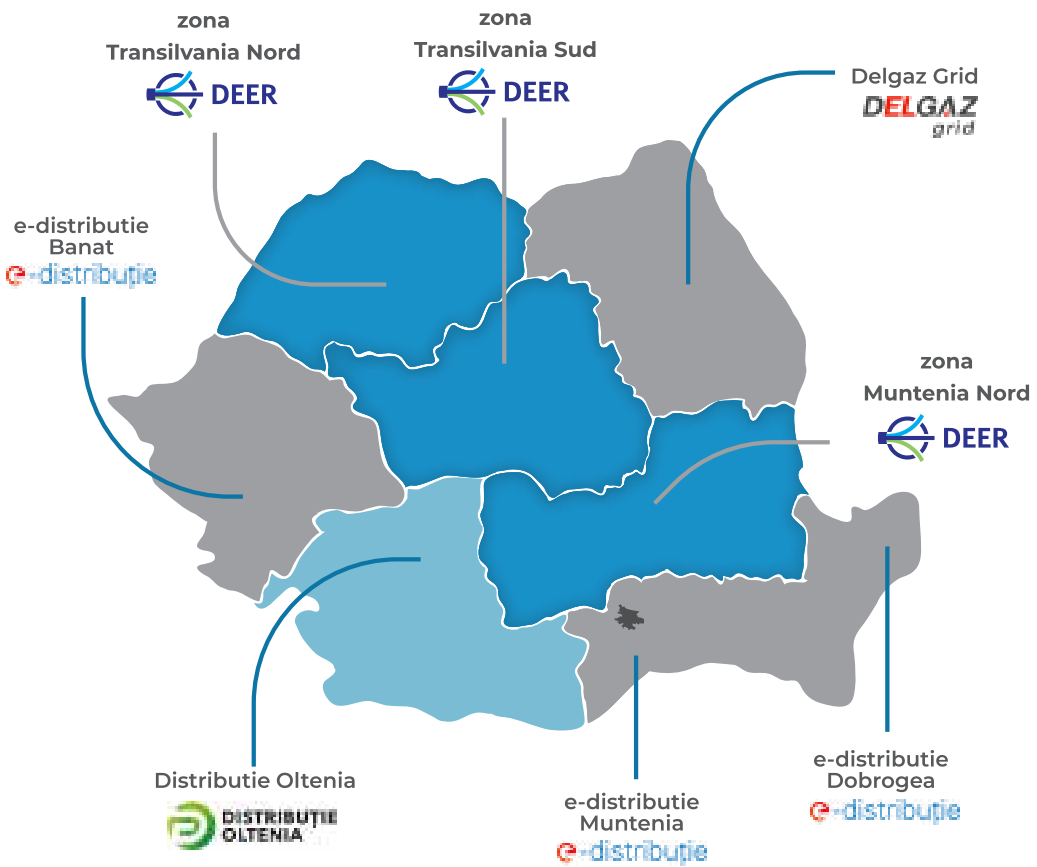
**Informatii esentiale referitoare la piata:**

- Distributia de energie electrica in Romania este realizata in principal de opt operatori de distributie a energiei electrice concesionari, reglementati de ANRE;
- Fiecare companie este responsabila pentru distributia exclusiva a energiei electrice in regiunea pentru care este autorizata, in baza unui acord de concesiune incheiat cu Statul Roman;
- Enel detine trei companii de distributie, in timp ce Electrica prin Distributie Energie Electrica Romania (rezultata prin fuziunea la 31 decembrie 2020 a Societatii de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord, Societatii de Distributie a Energiei Electrica Transilvania Sud si a Societetii de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord), CEZ prin Distributie Oltenia si E.ON prin Delgaz Grid le detin pe celelalte trei;

**Grupul Electrica** este un jucator principal in sectorul distributiei de energie electrica, atat in ceea ce priveste suprafata, cat si numarul de utilizatori deserviti;

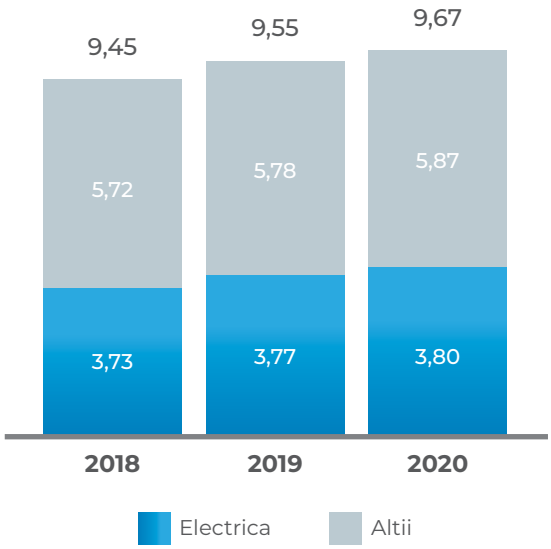
- Baza Activelor Reglementate (BAR) estimata la finalul anului 2021 este de 6,0 mld. RON;
- 200.774 km de linii electrice – 7.601 km pentru inalta tensiune („IT"), 46.403 km pentru medie tensiune („MT") si 146.771 km pentru joasa tensiune („JT");
- Suprafata totala acoperita: 97.196 km2, 40,7% din teritoriul Romaniei;
- 3,83 milioane utilizatori deserviti (2021) pentru activitatea de distributie;
- 18,5 TWh de energie electrica distribuita in 2021, in crestere cu 6% fata de 2021;
- **39,6% cota de piata pentru distributia energiei electrice pentru utilizatorii finali in 2020 (bazat pe cantitati distribuite, conform raport ANRE pentru 2020).**

Figura 5: Harta distributiei de energie electrica a Romaniei



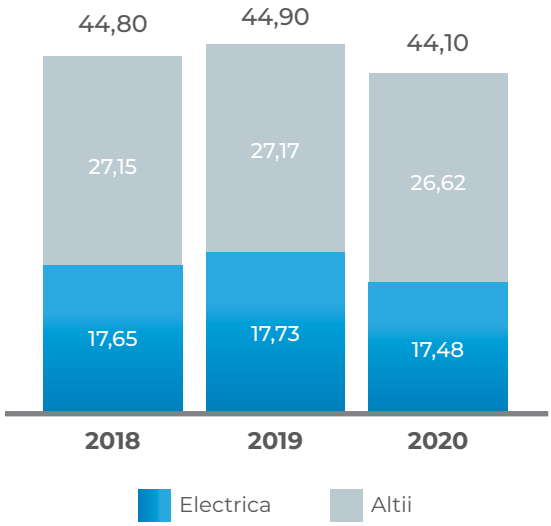

*Sursa: Electrica*

**Figura 6: Evolutia numarului de utilizatori (mil.)**




*Sursa: Raportul ANRE pentru monitorizarea indicatorilor de performanta 2020*

**Figura 7: Cantitate distribuita (TWh)**




*Sursa: Raportul ANRE pentru monitorizarea indicatorilor de performanta 2020, Electrica*

## Indicatori financiari cheie

In 2021, veniturile din segmentul de distributie de energie electrica au scazut cu aprox. 20 mil. RON, sau 0,7%, la 2.730,8 mil. RON, de la 2.750,8 mil. RON in 2020. Efectul generat de scaderea cu 195,9 mil. RON a veniturilor recunoscute in conformitate cu IFRIC 12 (acestea neavand impact semnificativ in rezultat), a fost compensat de cresterea tarifelor de distributie cat si a volumelor de energie electrica distribuita cu 5,7%.

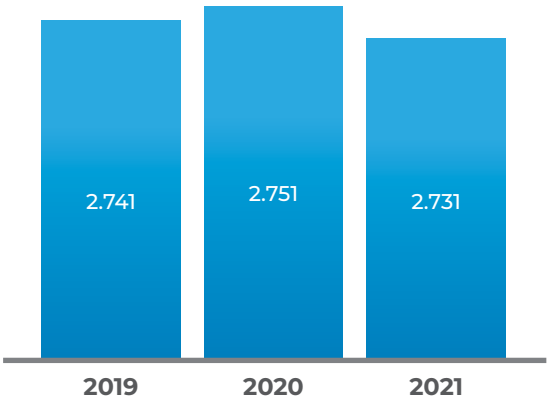
EBITDA pe segmentul de distributie este influentata in mod nefavorabil de cresterea costurilor cu CPT si au contribuit la o scadere de 251,6 mil. RON sau 40,3%.Operatorii de Distribuție a energiei electrice au fost direct afectați de această creștere semnificativa a pretului, acestia fiind obligati, conform Ordinului ANRE nr.73/2014, sa achizitioneze energia electrica necesara acoperii consumului propriu tehnologic (CPT), in vederea respectării condițiilor generale asociate licentei de distribuție de pe piata angro de energie electrica, in conformitate cu Legea energiei electrice si gazelor naturale nr. 123/2012 cu modificările si completările ulterioare (Art. 45). Pentru anul 2021, pentru filialala de distributie a energiei electrice din Grup, pretul mediu de achizitie al energiei electrice pentru CPT a fost cu 67 % mai mare decat valoarea stabilita de ANRE ex-ante in tarife generand costuri suplimentare de 397 mil. RON. Efectul cresterii preturilor de achizitie a energiei electrice pentru CPT s-a resimtit cu precadere în trimestrele III și IV din anul 2021, când creșterea preturilor a fost de 36%, respectiv 167% comparativ cu perioada similară din 2020.

Conform metodologiei aplicabile activității de distribuție, respectiv Ordinul ANRE nr.169/2018 de aprobare a Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distribuție a energiei electrice, diferența dintre prețul energiei pentru CPT realizat in anul 2021, de fiecare Operator de Distribuție si prețul ex-ante stabilit de ANRE, se va recupera prin tarife in anul 2023, in limita minimului intre prețul mediu realizat si media preturilor realizate in anul 2021 de către operatorii de rețea (distribuție si transport).

Rezultatul net al segmentului este influentat suplimentar, in mod nefavorabil de cresterea rezultatului financiar negativ, la care se adauga impactul favorabil din scaderea amortizarii imobilizarilor corporale si necorporale si a inregistrat o reducere de aprox. 216,1 mil. RON. De asemenea, rezultatul a fost afectat nefavorabil si de constituirea de ajustari de depreciere a creantelor comerciale aferente intrarii in insolventa a furnizorilor de energie electrica din piata in suma de aproximativ 20,4 mil. RON.

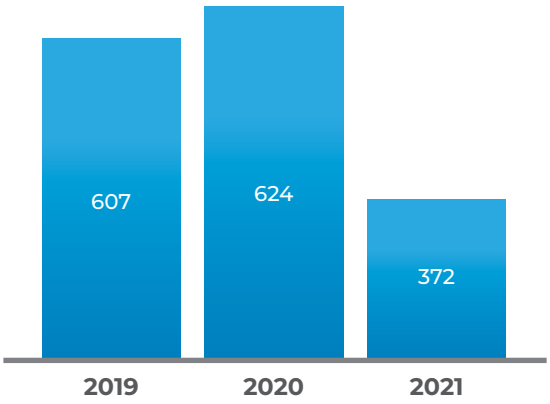
De asemenea, la inceputul actualei perioade de reglementare PR4, ANRE a efectuat o corectie negativa totala de inchidere a PR3 in valoare de (730) mil. RON (termeni nominali), respectiv (665) mil. RON (termeni 2018), din care (341) mil. RON pentru contoarele recunoscute ca investitii in PR2 (2008-2013). Corectia de contoare a fost contestata in instanta de filiala de distributie din Grupul Electrica, deoarece, in 2013, ANRE a recunoscut contoarele în BAR in baza principiului nediscriminarii tuturor operatorilor de distributie, desi nu erau inregistrate ca mijloace fixe. Corectia negativa totala aferenta PR3 a diminuat rentabilitatea reglementata aferenta PR4, cu o valoare medie anuala de (146) mil. RON.

**Figura 8: Venituri - segmentul de distributie (mil. RON)**



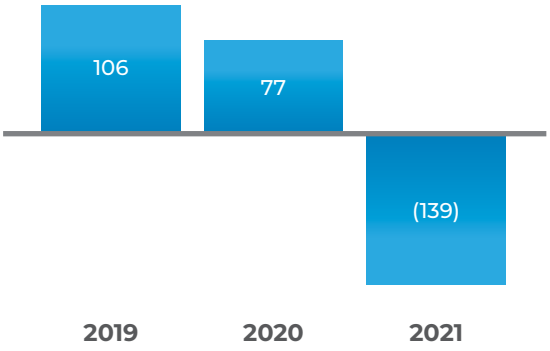

*Sursa: Electrica*

**Figura 9: EBITDA - segmentul de distributie (mil. RON)**



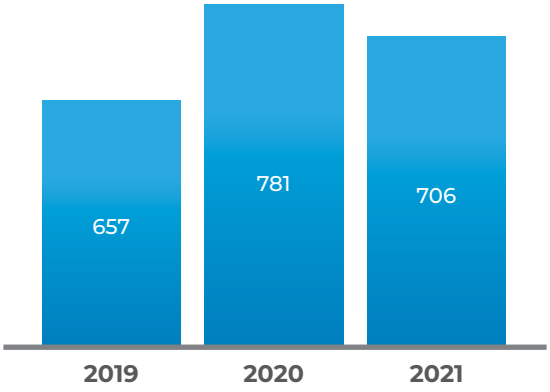

*Sursa: Electrica*

**Figura 10: Rezultat net - segmentul de distributie (mil. RON)**




*Sursa: Electrica*

**Figura 11: Datorie/(numerar) net - segmentul de distributie (mil. RON)**




*Sursa: Electrica*

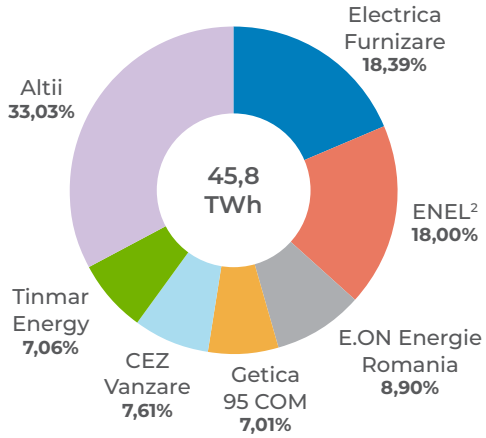
# SEGMENTUL DE FURNIZARE

## Date esentiale referitoare la piata (conform raport ANRE aferent lunii noiembrie 2021)

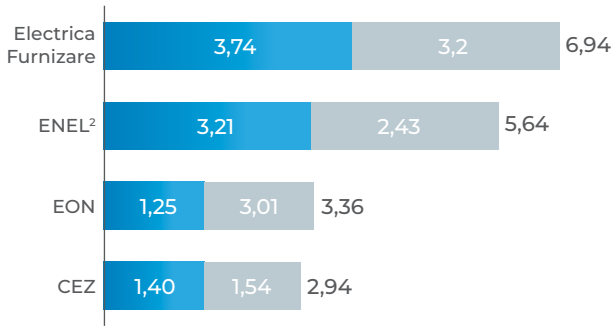
- Piata de furnizare este formata atat din segmentul concurential, cat si din segmentul de serviciu universal si ultima instanta (SU si UI);
- Segmentul de serviciu universal si ultima instanta cuprinde sase furnizori de ultima instanta desemnati la nivel national;
- Segmentul concurential cuprinde 92 de furnizori (inclusiv cei de ultima instanta cu activitate pe segmentul concurential al pietei cu amanuntul), dintre care 84 sunt relativ mici (<4% cota de piata).

In 2021, EFSA este lider de piata cu o cota de 18,39%; este lider si pe piata FUI, cu o cota de piata de 30,67%, pe piata concurentiala avand o cota de 12,58% (conform raport ANRE noiembrie 2021). Comparativ, in anul 2020, EFSA a avut o cota de piata in total piata de energie electrica de 19,25%; cota de piata FUI de 54,56% si o cota de piata concurentiala de 10,86% (raport ANRE aferent lunii decembrie 2020).

**Cota de piata totala – noiembrie 2021**




**Volumele furnizate la 2021 (TWh)[1]**




*Sursa: Raport ANRE noiembrie 2021*

## Indicatori financiari cheie

Veniturile din activitatea de furnizare de energie electrica si gaze naturale au crescut in 2021 cu aprox. 757,2 mil. RON, sau 15,1%, la 5.772,4 mil. RON, de la 5.015,1 mil. RON in 2021.

Aceasta evolutie reprezinta in principal efectul cresterii preturilor de vanzare a energiei electrice pe piata cu amanuntul cu 12,5%, dar si al unei usoare cresteri a cantitatii de energie electrica furnizate cu 1%.

In ceea ce priveste EBITDA, segmentul de furnizare a inregistrat in anul 2021 o scadere semnificativa de 705,2 mil. RON ajungand la -439,7 mil. RON, si o scadere a marjei EBITDA de la 5,3% in 2020 ajungand la -7,6% in 2021.

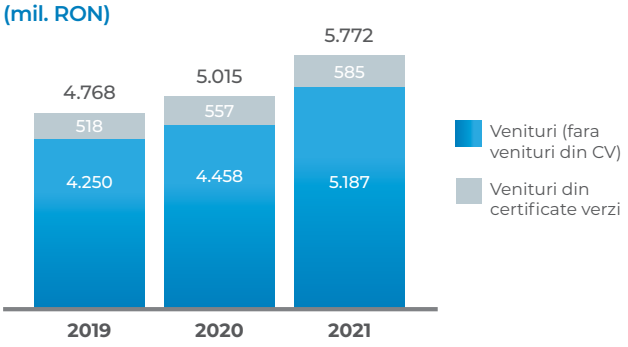
Principala cauza a acestei evolutii este reprezentata de cresterea preturilor de pe piata energiei electrice si imposibilitatea transferului catre clientul final a acestor cresteri de pret. Astfel, preturile pe piata energiei electrice din Romania au crescut cu aproximativ 400% pe Piata Zilei Urmatoare din ianuarie pana in decembrie 2021. Piata de achizitie a inregistrat in anul curent cresteri semnificative, manifestate la nivel international si determinate de contextul economic si politic international. Preturile pentru produsele de Q (trimestru) au inregistrat un trend ascendent inca de la finalul primului trimestru al anului 2021, ulterior cresterea fiind mult mai accelerata, astfel preturile din piata angro au inregistrat o crestere de la 250-280 lei/ MWh – la 1300lei/ MWh. Un alt factor important a fost reprezentat de denuntarea unilaterala a unora din contractele incheiate pe piata angro, precum si de preluarea unui numar semnificativ de clienti finali in baza obligatiilor asumate in calitate de furnizor de ultima instanta, care a dus la necesitatea achizitionarii unor cantitati mai mari din Piata Zilei Urmatoare. Impactul negativ asupra marjei brute de energie electrica, generat de cresterea preturilor

[1] Pe baza indicatorilor de performanta publicati de fiecare FUI pentru T3 2021 – ultimele date disponibile pentru toti furnizorii
[2] ENEL face referire la Enel Energie Muntenia si Enel Energie.

este de aproximativ 896,1 mil in anul 2021. Desi au fost facute demersuri de up pricing in cazurile in care legislatia in vigoare permitea modificarea contractelor existente, impactul pozitiv generat de aceste demersuri a fost numai unul partial.
De asemenea, un alt factor care a contribuit la scaderea marjei EBITDA a fost impactul generat de masurile de protectie aferente liberalizarii pietei de energie electrica. Astfel, conform Ordinului 171/2020 cu modificarile și completarile Ordinului 5/2021 art. 4, aliniatele 4 și 5, pentru clientii casnici care au incheiat, in baza uneia din ofertele concurentiale (transmisa fie ca urmare a Ordinului ANRE 171/2020 coroborat cu Ordinul ANRE 5/2021, fie publicata), un contract cu intrare in vigoare in perioada 1 - 30 iunie 2021, consumul de energie electrica realizat in perioada cuprinsa intre data de 1 ianuarie 2021 si data intrarii in vigoare a noului contract a fost facturat la pretul din oferta de serviciu universal comunicata de catre furnizorul de ultima instanta. In cazul in care clientul nu a trecut in piata concurentiala pana la 30.06.2021, i s-a aplicat o reducere comerciala pe perioada 01.01.2021- 30.06.2021, reducere care a fost completata de un discount pe perioada 01.07.2021-31.08.2021, ceea ce a generat un impact total negativ de 18,3 mil. Lei in total marja bruta.

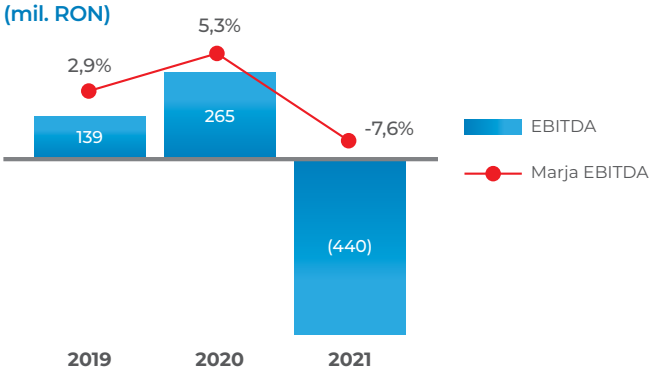
Potrivit Legii 259/2021, privind aprobarea Ordonantei de Urgenta 118/2021, completata si modificata de Ordonanta de Urgenta nr. 120/2021, au fost stabilite anumite masuri temporare de sprijin in domeniul energiei pentru consumatorii casnici si noncasnici, care au generat un impact negativ asupra rezultatului segmentului de furnizare. Astfel, in ultimul trimestru al anului, aplicarea schemei de sprijin pentru consumatorul final prevazuta prin OUG 118/2021, Legea 259/2021 si OUG 130/2021 a generat, de asemenea, un efect de diminuare a marjei EBITDA prin mecanismul plafonarii prin incertitudinea in ceea ce priveste recuperarea integrala a sumelor respective de catre furnizori.
De precizat faptul ca furnizorii de energie se afla in imposibilitatea rezilierii contractelor existente conform Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, in baza Art. 57.
Segmentul de furnizare are o pozitie financiara de numerar net ce s-a redus comparativ cu 2020 cu aprox. 424,3 mil. RON, in urma scaderii nivelului de numerar, utilizarea descoperirilor de cont, majorarea creantelor comerciale, si schema de cash pooling.

**Figura 12: Venituri - segmentul de furnizare (mil. RON)**



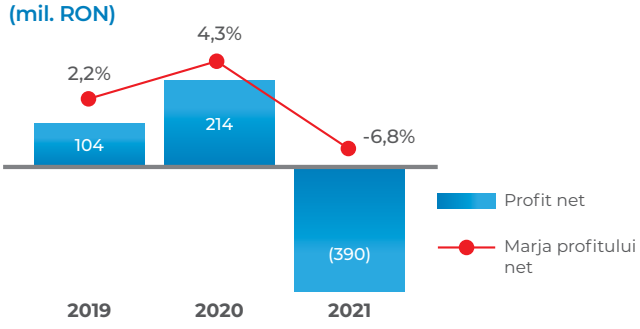

*Sursa: Electrica*

**Figura 13: EBITDA - segmentul de furnizare (mil. RON)**



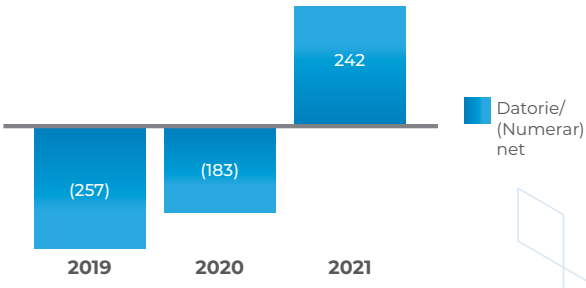

*Sursa: Electrica*

**Figura 14: Rezultat Net - segmentul de furnizare (mil. RON)**




*Sursa: Electrica*

**Figura 15: Datorie/(Numerar) net - segmentul de furnizare (mil. RON)**




*Sursa: Electrica*

# 1.2 Evenimente cheie in anul 2021

### Adunari Generale ale Actionarilor (AGA) ELSA si principalele proiecte desfasurate si finalizate pe parcursul anului ca urmare a aprobarilor primite din partea AGA ELSA

In anul 2021, s-au desfasurat o Adunare Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA), in data de 28 aprilie, precum si trei Adunari Generale Extraordinare ale Actionarilor (AGEA), care au avut loc in data de 28 aprilie, 11 august si, respectiv, 8 decembrie.

In data de 4 martie 2021, CA ELSA a hotarat convocarea **Adunarii Generale Ordinara a Actionarilor (AGOA) si a Adunarii Generale Extraordinara a Actionarilor (AGEA) ELSA**, sedinte care s-au desfasurat in data de **28 aprilie 2021**.

In cadrul AGOA, actionarii ELSA au aprobat, in principal, urmatoarele:

- situatiile financiare anuale auditate pentru anul 2020 si bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2021 al ELSA, atat la nivel individual, cat si la nivel consolidat;
- repartizarea profitului net aferent exercitiului financiar 2020: valoarea totala a dividendelor brute – 247,9 mil. RON, valoarea dividendului brut/actiune - 0,73 RON, ex date – 2 iunie 2021, data de inregistrare – 3 iunie 2021, data platii dividendelor - 25 iunie 2021;
- descarcarea de gestiune a membrilor Consiliului de Administratie al ELSA pentru exercitiul financiar 2020;
- prelungirea mandatului auditorului financiar al ELSA, Deloitte Audit S.R.L, pe o perioada de 2 ani, respectiv pentru exercitiile financiare 2021 si 2022;
- politica de remunerare pentru membrii CA si pentru directorii executivi;
- alegerea membrilor CA, prin metoda votului cumulativ. In urma alegerilor, noul Consiliu de Adminstratie al ELSA este format din: dl. Iulian Cristian Bosoanca, dl. Gicu Iorga, dl. Ion-Cosmin Petrescu, dl. Adrian-Florin Lotrean, dl. Radu Mircea Florescu, dl. Dragos-Valentin Neacsu si dl. George Cristodorescu. Durata mandatului administratorilor alesi este egala cu o perioada de patru ani.

Actionarii care au participat la AGEA au aprobat, in principal, urmatoarele:

- garantarea de catre ELSA a creditului la termen in suma de pana la 210 mil. EUR sau echivalent in RON pe care DEER il va contracta de la Banca Europeana de Investitii (BEI) pentru finantarea planului de investitii aferent perioadei 2021-2023, valoarea garantiei autonome la prima cerere furnizata de ELSA fiind de maximum 252 mil. EUR sau echivalent in RON;
- contractarea de catre ELSA a unui credit-punte in suma de pana la 750 mil. RON cu caracter neangajant de la un consortiu format din Erste Bank si Raiffeisen Bank, insotit de o scrisoare de angajament pentru aranjarea unei emisiuni de obligatiuni (conditionat de obtinerea aprobarilor corporative necesare) pentru a finanta oportunitatile de crestere anorganica, avand o singura garantie, respectiv ipoteca mobiliara pe conturile deschise de ELSA la BCR si Raiffeisen Bank, pentru o valoare maxima de 825 mil. RON.

In data de 18 iunie 2021, CA ELSA a hotarat convocarea **Adunarii Generale Extraordinara a Actionarilor (AGEA) ELSA**, sedinta care s-a desfasurat in data de **11 august 2021**.

In cadrul AGEA, actionarii ELSA au aprobat, in principal, urmatoarele:

- Mandatarea reprezentantului ELSA pentru participarea in AGEA DEER si pentru exprimarea votului favorabil cu privire la aprobarea transferului unei actiuni detinute de ELSA in DEER catre SERV, reprezentand 0,00000071% din capitalul social al DEER, la pretul total de 10 RON si aprobarea modificarii articolului 6 – Capitalul social, din Actul Constitutiv al DEER pentru a reflecta noile detineri de capital social ale celor doi actionari;
- Mandatarea reprezentantului ELSA pentru participarea in AGEA SERV si pentru exprimarea votului favorabil cu privire la aprobarea transferului unei actiuni detinute de ELSA in SERV catre DEER, reprezentand 0,00001905% din capitalul social al SERV, la pretul total de 10 RON si aprobarea modificarii articolului 6 – Capitalul social, din Actul Constitutiv al SERV pentru a reflecta noile detineri de capital social ale celor doi actionari;
- Participarea ELSA, in calitate de membru fondator, la infiintarea Fundatiei Electrica;
- Modificarea unor prevederi ale Actului Constitutiv al ELSA, referitoare la:
  - alinierea prevederilor art. 12 alin. 2 cu prevederile Legii 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata;
  - introducerea unei noi atributii a AGOA privind aprobarea Politicii de remunerare pentru administratori si directori executivi;

- completarea situatiilor in cazul carora se aplica votul secret, in conformitate cu prevederile legale aplicabile.

- Participarea ELSA, impreuna cu SERV, la constituirea unei noi persoane juridice – Electrica Productie Energie S.A., organizata ca societate pe actiuni, filiala a ELSA, in care ELSA detine un procent de 99,9920% din capitalul social si SERV detine un procent de 0,0080% din capitalul social.

In data de 15 octombrie 2021, CA ELSA a hotarat convocarea **Adunarii Generale Extraordinara a Actionarilor (AGEA) ELSA**, sedinta care s-a desfasurat in data de **8 decembrie 2021**.
In cadrul sedintei, **actionarii au respins:**

- Achizitionarea de catre Electrica, in calitate de Cumparator, a urmatoarelor participatii ale MT Project B.V. („MTP") si HiTech Solar Investment GmbH („HSI"), in calitate de Vanzatori:
  - in TCV Impex S.A. („TCV"), societate de nationalitate romana, cu sediul in Oras Voluntari, Bulevardul Pipera, nr. 1/VII, Cladirea Nord City Tower, etaj 8, biroul nr.1, Sectiunea A7, Judet Ilfov, inregistrata in Registrul Comertului Ilfov sub nr. J23/1072/2018, CUI 19123942,
  - in ACV Solar Technology S.A. („ACV"), societate de nationalitate romana, cu sediul in Oras Voluntari, Bulevardul Pipera, nr. 1/VII, Cladirea Nord City Tower, biroul nr. 1, Sectiunea A6, Etaj 8, Judet Ilfov, inregistrata in Registrul Comertului Ilfov sub nr. J23/351/2018, CUI 30042717,
  - in TIS Energy S.A. („TIS"), societate de nationalitate romana, cu sediul in Oras Voluntari, Bulevardul Pipera, nr. 1/VII, Cladirea Nord City Tower, Etaj 8, biroul nr. 1, Sectiunea A5, Judet Ilfov, inregistrata in Registrul Comertului Ilfov sub nr.J23/354/2018, CUI 28563306,
  - in Delta & Zeta Energy S.A. („DZE"), societate de nationalitate romana, cu sediul in Oras Voluntari, Bulevardul Pipera, nr. 1/VII, Cladirea Nord City Tower, biroul nr. 1, Sectiunea A3, Etaj 8, Judet Ilfov, inregistrata in Registrul Comertului Ilfov sub nr. J23/350/2018, CUI 29092649,
  - in Gama & Delta Energy S.A. („GDE"), societate de nationalitate romana, cu sediul in Oras Voluntari, Bulevardul Pipera, nr. 1/VII, Cladirea Nord City Tower, biroul nr.1, Sectiunea A4 , Etaj 8, Judet Ilfov, inregistrata in Registrul Comertului Ilfov sub nr. J23/349/2018, CUI 29092657, denumite in continuare, impreuna, Companiile, participatii care, impreuna, reprezinta 100% din capitalul social al fiecarei Companii in parte, astfel:
  - 4.597.060 actiuni detinute de MTP din numarul total de 4.600.000 actiuni, reprezentand 99,936087%, respectiv 2.940 actiuni detinute de HSI din numarul total de 4.600.000 actiuni, reprezentand 0,063913% din capitalul social al TCV pentru un pret total de 5.997.900 EUR, care va fi ajustat in conformitate cu prevederile Contractului de Vanzare Cumparare („CVC");
  - 4.249.100 actiuni detinute de MTP din numarul total de 4.250.000 actiuni, reprezentand 99,978824%, respectiv 900 actiuni detinute de HSI din numarul total de 4.250.000 actiuni, reprezentand 0,021176% din capitalul social al ACV pentru un pret total de 6.058.500 EUR, care va fi ajustat in conformitate cu prevederile CVC;
  - 5.899.100 actiuni detinute de MTP din numarul total de 5.900.000 actiuni, reprezentand 99,984746%, respectiv 900 actiuni detinute de HSI din numarul total de 5.900.000 actiuni, reprezentand 0,015254% din capitalul social al TIS pentru un pret total de 7.094.500 EUR, care va fi ajustat in conformitate cu prevederile CVC;
  - 5.993.322 actiuni detinute de MTP din numarul total de 6.000.000 actiuni, reprezentand 99,888700%, respectiv 6.678 actiuni detinute de HSI din numarul total de 6.000.000 actiuni, reprezentand 0,111300% din capitalul social al DZE pentru un pret total de 7.924.550 EUR, care va fi ajustat in conformitate cu prevederile CVC;
  - 6.693.382 actiuni detinute de MTP din numarul total de 6.700.000 actiuni, reprezentand 99,901224%, respectiv 6.618 actiuni detinute de HSI din numarul total de 6.700.000 actiuni, reprezentand 0,098776% din capitalul social al GDE pentru un pret total de 7.924.550 EUR, care va fi ajustat in conformitate cu prevederile CVC.

In cadrul aceleiasi sedinte, **actionarii au aprobat:**

- Completarea structurii de garantii pentru creditul-punte in suma de pana la 750.000.000 RON cu caracter neangajant, care va fi contractat de Electrica de la un consortiu format din bancile Erste Bank si Raiffeisen Bank insotit de o scrisoare de angajament pentru aranjarea unei emisiuni de obligatiuni (emisiune de obligatiuni conditionata de obtinerea aprobarilor corporative necesare) pentru a finanta oportunitatile de crestere anorganica, a carui contractare a fost aprobata prin Hotararea AGEA Electrica numarul 1 din

28 aprilie 2021, dupa cum urmeaza: pe langa garantia sub forma de ipoteca mobiliara pe conturile deschise de Electrica la BCR si Raiffeisen Bank, care va fi constituita pentru o valoare maxima de 825.000.000 RON, asa cum a fost aprobata prin Hotararea AGEA Electrica numarul 1 din 28 aprilie 2021, se va constitui ca garantie in favoarea bancilor, sub rezerva indeplinirii anumitor conditii detaliate in contractul de credit-punte, si o ipoteca mobiliara asupra creantelor prezente si viitoare ale Electrica rezultate din contractele de imprumut intragrup, acordate din sumele trase din creditul-punte, care vor fi incheiate cu filialele sale in vederea derularii tranzactiilor de crestere anorganica, aceasta urmand a fi constituita pentru o valoare maxima ce nu va depasi plafonul total al garantiilor aprobat anterior, in cuantum de 825.000.000 RON.

## Modificari in structura Consiliului de Administratie (CA) si comitetelor CA ELSA

La inceputul anului 2021 componenta Consiliului de Administratie a fost urmatoarea: dna. Ramona Ungur, dl. Dragos Andrei, dl. Iulian Cristian Bosoanca, dl. Bogdan Iliescu, dl. Gicu Iorga, dl. Radu Mircea Florescu si dl. Valentin Radu. In data de 22 aprilie 2021, CA a luat act de renuntarea dnei. Ramona Ungur la mandatul de administrator al Societatii.

In data de 28 aprilie 2021 in cadrul sedintei AGOA, actionarii ELSA au ales urmatorii membri ai Consiliului de Administratie: dl. Iulian Cristian Bosoanca, dl. Gicu Iorga, dl. Ion-Cosmin Petrescu, dl. Adrian-Florin Lotrean, dl. Radu Mircea Florescu, dl. Dragos-Valentin Neacsu si dl. George Cristodorescu.

| 1 ianuarie - 28 aprilie 2021 | 28 aprilie - 31 decembrie 2021 |
|---|---|
| dna. Ramona Ungur | dl. Iulian Cristian Bosoanca |
| dl. Dragos Andrei | dl. Gicu Iorga |
| dl. Iulian Cristian Bosoanca | dl. Ion-Cosmin Petrescu |
| dl. Bogdan Iliescu | dl. Adrian-Florin Lotrean |
| dl. Gicu Iorga | dl. Radu Mircea Florescu |
| dl. Radu Mircea Florescu | dl. Dragos-Valentin Neacsu |
| dl. Valentin Radu | dl. George Cristodorescu |

In ceea ce priveste pozitia de **Presedinte al CA ELSA**, aceasta a fost ocupata de dl. Iulian Cristian Bosoanca, fiind ales in aceasta calitate in cadrul sedintei CA din 15 decembrie 2020 pentru perioada incepand de la 1 ianuarie 2021 si pana la data de 31 decembrie 2021. Ulterior, ca urmare a modificarii structurii CA, in cadrul sedintei din data de 6 mai 2021, domnul Iulian Cristian Bosoanca a fost reales in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie incepand cu data de 6 mai 2021 si pana la data de 31 decembrie 2021.

Referitor la **componenta comitetelor consultative ale CA ELSA**, pe parcursul anului 2021, aceasta a suferit modificari prin decizia CA ELSA din data de 15 decembrie 2020, si a celei din data de 6 mai 2021. Astfel, la data de 31 decembrie 2021, componenta comitetelor consultative ale CA ELSA era urmatoarea:

| Comitetul de Nominalizare si Remunerare: | Comitetul de Audit si Risc: | Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa: |
|---|---|---|
| **Presedinte**<br>dl. Adrian-Florin Lotrean | **Presedinte**<br>dl. Radu Mircea Florescu | **Presedinte**<br>dl. Gicu Iorga |
| **Membru**<br>dl. Radu Mircea Florescu | **Membru**<br>dl. Dragos-Valentin Neacsu | **Membru**<br>dl. George Cristodorescu |
| **Membru**<br>dl. Ion Cosmin Petrescu | **Membru**<br>dl. Iulian Cristian Bosoanca | **Membru**<br>dl. Adrian-Florin Lotrean |

In conformitate cu hotararea Consiliul de Administratie din data de 15 decembrie 2021, componenta comitetelor se mentine aceeasi si pe parcursul anului 2022.

**La nivelul managementului executiv al ELSA**, pe parcursul anului 2021 au survenit mai multe modificari, dupa cum urmeaza:

- Consiliul de Administratie a aprobat continuarea colaborarii cu doamna Livioara Șujdea si numirea acesteia in functia de Director Executiv in cadrul Directiei Distributie (CDO), incepand cu data de 1 februarie 2021, pentru un mandat de 4 ani.
- In data de 1 mai 2021, contractul de mandat al Directorului Executiv al Directiei Corporate Development, doamna Anamaria Dana Acristini Georgescu, a incetat prin ajungerea la termen.
- In cadrul sedintei din data 22 septembrie 2021, Consiliul de Administratie a hotarat numirea domnului Stefan Ionut Pascu in calitate de Director Executiv al Directiei Corporate Development, pana la data de 31 decembrie 2021. Prin sedinta din 22 decembrie 2021, contractul de mandat al domnului Stefan Ionut Pascu a fost prelungit pana la data de 31 decembrie 2022.
- In data de 11 decembrie 2021, contractul de mandat al Directorului Executiv al Directiei Vanzari, doamna Catalina Popa, a incetat prin ajungerea la termen.
- In cadrul sedintei din data de 15 decembrie 2021, Consiliul de Administratie al Electrica SA a hotarat revocarea, fara cauza a doamnei Bibiana Constantin din functia de Director Executiv al Directiei Resurse Umane, incepand cu data de 1 ianuarie 2022, ultima zi a exercitarii contractului de mandat fiind 31 decembrie 2021.
- In cadrul sedintei din data de 15 decembrie 2021, Consiliul de Administratie al Electrica SA a luat act de expirarea la data de 3 ianuarie 2022 a contractului de mandat incheiat intre Societate si domnul Mihai Darie, Directorul Executiv al Directiei Financiare.

## Alte evenimente relevante

**Pe parcursul anului 2021** au avut loc urmatoarele evenimente relevante:

- *Modificari in structura actionarilor in filialele Grupului*
  In data de 18 august 2021, in cadrul DEER si SERV a fost introdus cel de-al doilea actionar (DEER in cadrul FISE si FISE in cadrul DEER) cu respectarea termenului asumat prin Proiectul de fuziune al filialelor de distributie, respectiv prin Proiectul de fuziune al societatilor de servicii energetice, fuziuni ce au avut loc pe parcursul anului 2020.
- *Modificări ale statutului în cadrul filialelor Grupului*
  Modificarea actului constitutiv al SERV prin reducerea la 3 a numărului de membri ai Consiliului de Administrație al SERV prin AGEA din 30 decembrie 2021.
- *Infiintarea unei noi filiale a Grupului*
  In data 6 septembrie 2021, are loc infiintarea unei noi entitati juridice, Electrica Productie Energie S.A., organizata ca societate pe actiuni, in care Electrica SA detine un procent de 99,9920% din capitalul social si Electrica Serv S.A. detine un procent de 0,0080% din capitalul social. Obiectul de activitate il reprezinta productia de energie electrica din surse regenerabile prin achizitionarea si dezvoltarea de proiecte, respectiv de operarea parcurilor de generare a energiei electrice din surse regenerabile, cumulata cu dezvoltarea si operarea solutiilor independente de stocare pe care intentioneaza sa le dezvolte in viitorul apropiat.
- *Fitch Ratings*
  In luna aprilie 2021, Electrica a primit confirmarea mentinerii ratingului corporativ de emitent BBB (Gradul Investitional), cu perspectiva negativa, din partea agentiei de rating Fitch Ratings. Perspectiva negativa este impusa de ratingul Romaniei (BBB- cu perspectiva negativa) avand in vedere ca Fitch considera ca ratingul Companiei trebuie limitat la o treapta peste cel al Statului Roman, principalul sau actionar. Orice revizuire a perspectivei ratingului Romaniei inapoi la Stabil ar avea ca rezultat o actiune similara pentru ratingul Electrica.
  In opinia Fitch Ratings, ratingul BBB continua sa reflecte profilul financiar solid al Grupului Electrica, lichiditatea adecvata, gradul scazut de indatorare, precum si faptul ca in cadrul activitatii Grupului activitatea in aria de distributie este dominanta.
  Agentia de rating Fitch a considerat, de asemenea, ca factori pozitivi pentru analizarea profilului de credit al Electrica consolidările realizate prin fuziunile filialelor de distribuție și, respectiv, ale filialelor de servicii energetice, deoarece acestea au simplificat structura grupului și se estimeaza ca vor genera economii de costuri și o îmbunătățire a proceselor operationale interne.

De asemenea, in opinia agentiei de rating, profilul activitatii Grupului s-a dovedit unul rezistent la raspandirea COVID-19 si la socurile economice aferente, volumele de energie distribuita si respectiv furnizata in 2020 inregistrand doar o scadere usoara fata cele din 2019, iar proiectele de investitii in activitatea de distributie au fost derulate conform planului.

- ***Investitii in entitati cu productie de energie electrica din surse regenerabile***

In data de **28 iulie 2021**, au fost semnate trei contracte de vanzare-cumparare de parti sociale in trei companii de proiect, de catre ELSA, in calitate de cumparator, cu dl. Emanuel Muntmark si cu dl. Catalin Mrejeru, in calitate de vanzatori, avand ca obiect principal de activitate productia de energie din surse regenerabile, dupa cum urmeaza:

- Un contract privind achizitia a 100% din partile sociale detinute de vanzatori in Crucea Power Park SRL, pentru un pret total estimat de 8.470.000 EUR. Pretul final se va determina prin ajustarea pretului total estimat in functie de capacitatea de productie, respectiv de stocare autorizata, pe baza unei formule de calcul stabilite contractual. Crucea Power Park SRL dezvolta proiectul eolian „Crucea Est", cu o capacitate instalata proiectata de 121 MW si o capacitate de stocare a energiei electrice proiectata de 60 MWh (15 MW x 4h), situat in extravilanul comunei Crucea, jud. Constanta;
- Un contract privind achizitia a 100% din partile sociale detinute de vanzatori in Sunwind Energy SRL, pentru un pret total estimat de 1.485.000 EUR. Pretul final se va determina prin ajustarea pretului total estimat in functie de capacitatea de productie autorizata, pe baza unei formule de calcul stabilite contractual. Sunwind Energy SRL dezvolta proiectul fotovoltaic „Satu Mare 2" cu o capacitate instalata proiectata de 27 MW, situat in vecinatatea orasului Satu Mare;
- Un contract privind achizitia a 100% din partile sociale detinute de vanzatori in New Trend Energy SRL pentru un pret total estimat de 3.245.000 EUR. Pretul final se va determina prin ajustarea pretului total estimat in functie de capacitatea de productie autorizata, pe baza unei formule de calcul stabilite contractual. New Trend Energy SRL dezvolta proiectul fotovoltaic „Satu Mare 3", cu o capacitate proiectata de 59 MW, situat in vecinatatea orasului Satu Mare.

In data de **7 decembrie 2021**, Electrica a semnat, in calitate de cumparator, cu dl. Emanuel Muntmark și cu dl. Catalin Mrejeru, in calitate de vanzatori, un contract de vanzare-cumparare de parti sociale intr-o companie de proiect care are ca obiect principal de activitate productia de energie din surse fotovoltaice.
Contractul priveste achizitia a 100% din partile sociale ale Foton Power Energy S.R.L., detinuta integral de vanzatori, pentru un pret total estimat de 4.262.500 EUR. Pretul final se va determina prin ajustarea pretului total estimat in functie de capacitatea de productie autorizata, pe baza unei formule de calcul stabilite contractual. Foton Power Energy S.R.L. dezvolta proiectul fotovoltaic „Bihor 1" cu o capacitate instalata proiectata de 77,5 MW, situat in vecinatatea municipiului Oradea.
Contractele prevad achizitionarea de catre Electrica a partilor sociale in cele patru companii si plata pretului aferent in patru etape; in prima etapa, la semnarea contractelor de vanzare cumparare, va fi achizitionat 30% din capitalul social al celor patru companii, ramanand ca restul actiunilor sa fie achizitionate in functie de stadiul de dezvoltare al proiectului si de indeplinirea conditiilor suspensive.

## Aspecte legate de Trezorerie

In data de **10 iunie 2021**, a fost semnat Actul Aditional nr. 1 la Conventia nr. 25/5 februarie 2020 incheiata de ELSA cu EFSA cu privire la Trezoreria Interna, prin care se majoreaza suma care poate fi imprumutata de EFSA in cadrul Conventiei, de la valoarea de pana la 30 mil. RON la valoarea de pana la 180 mil. RON.
In data de 12 octombrie 2021, Electrica a incheiet cu DEER un Contract de Credit Intragrup, valabil pana la data de 12 octombrie 2029, suma care poate fi imprumutata de DEER in cadrul contractului fiind de pana la 246.325.000 RON.
In data de **22 octombrie 2021**, a fost semnat Actul Aditional nr. 2 la Conventia nr. 25/5 februarie 2020, incheiata de ELSA cu EFSA cu privire la Trezoreria Interna, prin care se majoreaza suma care poate fi imprumutata de EFSA in cadrul Conventiei, de la valoarea de pana la 180 mil. RON la valoarea de pana la 245 mil. RON.

[1] Filiala de intretinere si Servicii Energetice
[2] Existenta unor actionari aditionali a fost impusa de necesitatea respectarii prevederilor Art. 10. alin. (3) din Legea nr. 31/1990 privind societatile comerciale.
[3] Detinere indirecta - Electrica Energie Verde 1 S.R.L. este detinuta 100% de catre filiala EFSA
[4] Fosta societate Long Bridge Milenium SRL

## Aspecte IT&C

Folosind avantajul strategic obtinut in 2020 prin consolidarea entitatilor operationale responsabile cu activitatile IT&C si specializarea departamentala pe tipuri de capabilitati si centre de excelenta, organizatiile IT&C din Electrica SA si filiale au preluat sarcinile si proiectele necesare consolidarii activitatilor de fuziune juridica, prin absorbție. Acestea implica, la randul lor, proiecte de unificare a sistemelor si structurilor de date existente la fiecare din entitatile fuzionate, alinierea proceselor de suport si pregatirea flexibilitatii necesare pentru a valorifica economiile de scala si de scop. In acest sens, s-au realizat urmatoarele activitati:

- Inregistrarea ca Operatori de Servicii Esentiale in Registrul de Operatori de Servicii Esentiale ale companiilor Distributie Energie Electrica Romania SA si Electrica Furnizare SA.
- Consolidarea aplicatiilor curente utilizate in SDTN, SDMN, SDTS, proces complex ce implica evaluarea celor 3 alternative prezente, alegerea celei optime si extinderea utilizarii acesteia catre ceilalti doi operatori.
- Consolidarea si standardizarea operatiilor de achizitie comuna in zona de IT&C la nivel de Grup pentru acoperirea nevoilor de licentiere si de suport producator, valorificand economiile de volum obtinute intrinsec
- Pregatirea proiectelor de unificare a sistemelor complexe de tip ERP (Enterprise Resource Planning) la DEER (provenind de la cei trei operatori de distributie) si la FISE (provenind din cele doua organizatii de servicii energetice), in tandem cu initiativa de modernizare la EFSA a sistemului de tip ERP utilizat pana in 2021.
- Utilizarea la maxim a resurselor IT&C existente in organizatiile cheie ale Grupului, DEER si EFSA, pentru implementarea solutiilor digitale care sa raspunda cerintelor de viteza si flexibilitate.
- Alinierea cadrului de guvernanta IT&C care sa raspunda nevoilor de standardizare si uniformizare a proceselor si proiectelor specifice IT&C.

## Litigii

- In data de 3 februarie 2021, Tribunalul Bucuresti, sectia a VII-a Civila, a confirmat planul de reorganizare al societatii Transenergo Com S.A. (Transenergo) propus de catre administratorul special din dosarul nr.1372/3/2017. Conform acestui plan, creditorii chirografari nu vor beneficia de distribuiri de sume. ELSA detine o creanta chirografara in cuantum de 37 mil. RON, formata din debit principal in cuantum de 35,7mil. RON si penalitati in cuantum de 1,3 mil. RON, calculate pana la data deschiderii procedurii insolventei. Avand in vedere faptul ca ELSA este beneficiara unei polite de asigurare in valoare de 4 mil. RON, avand ca obiect garantarea obligatiilor de plata ale Transenergo rezultate din Contractul de prestari servicii PRE nr. 77/2005, suma de 4 mil. RON a fost inscrisa sub conditia rezolutorie a recuperarii sumelor de la asigurator. ELSA a atacat cu apel sentinta de confirmare a planului de reorganizare, apel ce a facut obiectul dosarului nr. 1372/3/2017/a35 al Curtii de Apel Bucuresti.
- La termenul din data de 23 iunie 2021, instanta a respins definitiv apelul formulat de catre ELSA impotriva sentintei de confirmare a planului de reorganizare al Transenergo Com S.A. nr. 469/3 februarie 2021, emisa de catre Tribunalul Bucuresti – Sectia a VII-a Civila in dosarul nr. 1372/3/2017.
- Avand in vedere faptul ca expunerea inregistrata de ELSA in relatia cu Transenergo este integral provizionata, rezolutia din acest dosar nu are un impact negativ asupra rezultatelor financiare ale companiei aferente anilor 2020 sau 2021, impactul fiind inregistrat in perioadele anterioare (2016 si 2017).
- Prin incheierea din data de 27 aprilie 2021, Tribunalul Bucuresti a hotarat suspendarea judecarii cauzei ce formeaza obiectul dosarului nr. 35729/3/2019 pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 2229/2/2017, aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti.
- Dosarul nr. 35729/3/2019 are ca obiect atragerea raspunderii patrimoniale a persoanelor care au ocupat functiile de administrator si respectiv de directori ai ELSA, pentru obligatiile neindeplinite/indeplinite necorespunzator, conform art. 155 din Legea nr. 31/1990, care au determinat inregistrarea prejudiciilor retinute de Curtea de Conturi a Romaniei prin Decizia nr. 11/23 decembrie 2016, precum si impotriva reprezentantului Autoritatii pentru Valorificarea Activelor Statului in AGOA ELSA din data de 10 decembrie 2008 si a emitentului mandatului de vot la respectiva AGOA.
- Sentinta civila nr. 1368/18 decembrie 2020, pronuntata in rejudecarea dosarului nr. 4804/2/2020 (fost nr. 7341/2/2014) de catre Curtea de Apel Bucuresti, prin care a fost respinsa ca neintemeiata cererea de chemare in judecata si cererile de interventie accesorie, a ramas definitiva prin nerecurare de catre Fondul Proprietatea. Dosarul are ca obiect solicitarea Fondului Proprietatea de anulare a art. I, punctele 2, 3, 8, 9 si 10 din Ordinul ANRE nr. 112/2014 pentru modificarea si completarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobate prin ordinul ANRE nr. 72/2013. ELSA si DEER au calitatea de intervenient accesoriu in cauza.
- In data de 18 octombrie 2021, a fost comunicata societatii, in calitate de parat, cererea de chemare in judecata formulata de catre dna. Augusta Romana Alexandra Borislavschi Popescu, care a ocupat functia de Director Executiv al Directiei Guvernanta Corporativa & M&A pe o perioada de 4 ani, prin care reclamanta solicita:

1. Obligarea paratei la plata sumei de 166.738 lei, reprezentand procentul de 55% din pachetul OAVT, in conformitate cu prevederile Anexei 3 la contractul de mandat nr. 42/10.08.2015;
2. Obligarea paratei la plata daunelor pentru neexecutarea obligatiei de plata a procentului de 55% din pachetul OAVT;
3. Obligarea paratei la plata sumei de 11.973 lei, reprezentand remuneratia variabila anuala aferenta anului 2018;
4. Obligarea paratei la plata sumei de 24.756 lei, reprezentand remuneratia variabila anuala aferenta anului 2019;
5. Actualizarea sumelor prevazute la punctele anterioare, cu dobanda legala penalizatoare. Penalitățile solicitate vor fi calculate ca dobanda legala plus 8% platibila pentru fiecare zi de intarziere de la data inregistrarii cererii, pana la plata procentului de 55% din pachetul OAVT de catre parata;
6. Obligarea paratei la plata cheltuielilor ocazionate cu cererea de arbitraj.

Cauza a fost inregistrata pe rolul Curtii Internationale de Arbitraj de la Viena, sub nr. ARB-5670 Borislavschi(RO) vs Energetica Electrica(RO).

- In dosarul nr. 35647/3/2019, in data de 13 decembrie 2021, Curtea de Apel București a respins ca nefondat apelul formulat de Electrica Furnizare S.A. (EFSA) impotriva hotararii pronuntate de Tribunalul Bucuresti, mentinand ca temeinica si legala sentinta Tribunalului Bucuresti. Hotararea nu este definitiva, putand fi atacata cu recurs in termen de 30 de zile de la comunicare.
  In acest dosar Societatea Energetica Electrica S.A. (Electrica) are calitatea de chemat in garantie.
  Precizam ca Tribunalul Bucuresti a admis exceptiile prescriptiei cererii de chemare in judecata formulata de EFSA si pe cale de consecinta a respins ca lipsite de obiect cererile de chemare in garantie formulate de catre Mircea Patrascoiu, Anca Dobrica si Victoria Lupu in cadrul dosarului nr. 35647/3/2019, avand ca obiect atragerea raspunderii patrimoniale a membrilor Consiliului de Administratie si a Directorului General ai Electrica Furnizare SA, actiune formulata de compania in cauza, urmare a prejudiciilor constate de Curtea de Conturi a Romaniei prin Decizia nr. 11/23 decembrie 2016 si raportul de control nr. 5799/29 noiembrie 2016.

## Politici in vigoare

In data de 7 mai 2021, Electrica a publicat pe website-ul companiei, la sectiunea *Investitori -> Guvernanta Corporativa -> Politici si alte documente corporative*, forma actualizata a Politicii de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi, urmare aprobarii acesteia in cadrul AGOA din data de 28 aprilie 2021.

## Masuri adoptate in contextul COVID-19

In contextul crizei cauzate de pandemia COVID-19, reprezentantii ELSA au comunicat cu partile interesate, preponderent intern, fiind emise comunicate care prezinta masurile luate de companiile din Grup si impactul COVID-19 asupra activitatii.
In lupta impotriva pandemiei COVID-19, ELSA a adoptat toate masurile necesare, astfel incat **activitatea companiilor din cadrul Grupului sa continue sa se desfasoare in conditii cat mai apropiate de cele normale.** Inca de la inceputul perioadei de criza a fost actualizat constant planul de rezilienta la nivelul Grupului, pentru a raspunde evoluțiilor contextului pandemic si cadrului legal. Au fost identificate activitatile esentiale si rolurile critice, a fost asigurat personal de rezerva si au fost redefinite scenariile de actiune pe nivele de escaladare, in functie de evolutia situatiei din mediul extern companiei, cu scopul de a asigura buna desfasurare a operatiunilor si continuitatea in alimentarea cu energie electrica, precum si pentru protectia clientilor, angajatilor si partenerilor Grupului.
**In perioadele de crestere accelerata si varf ale pandemiei, au fost limitate activitatile care presupun interactiunea cu clientii** si/sau accesul in locuintele consumatorilor si au fost reprioritizate lucrarile planificate, astfel incat sa fie diminuate intreruperile programate ale alimentarii cu energie electrica. **Clientii EFSA au fost incurajati sa foloseasca instrumentele digitale** (MyElectrica, pagina web, factura electronică) **puse la dispozitie sau modalitati de relationare mediate** (telefon, e-mail), pentru solutionarea diverselor solicitari, apeland la metodele de plata on-line (contul MyElectrica, internet banking si mobile banking).
Pentru limitarea raspandirii COVID-19 si **pentru protejarea angajatilor**, in primul rand a celor din prima linie, au fost implementate diverse masuri precum: asigurarea dispozitivelor medicale de protectie si a materialelor igienico-sanitare, crearea unui sistem de rotatie pentru a minimiza intalnirile dintre echipe, telemunca, acolo unde a fost posibil, limitarea sau suspendarea temporara a accesului in anumite locatii, inclusiv in centrele de relatii cu clientii si redirectionarea comunicarii si corespondentei catre canale electronice alternative, dezinfectii efectuate in locatii la aparitia unor cazuri, etc.
Au fost **recomandate masuri de distantare sociala actionarilor**, acestia fiind indemnati sa utilizeze mijloace

electronice/interactiune la distanta pentru solutionarea oricaror solicitari referitoare la activitatea Grupului Electrica.
In ceea ce priveste **segmentul de furnizare a energiei electrice si gazelor naturale**, activitatile casieriilor proprii, ale centrelor de relatii cu clientii, precum si cele pe teren pentru clientii B2B (Business-to-Business) s-au derulat cu respectarea stricta a masurilor de protectie (utilizarea mastii, distantare, limitarea numarului de persoane prezente in incinta) si cu evaluarea lunara a situatiei in functie de evolutia contextului la nivel national/regional, pentru asigurarea prestarii tuturor serviciilor oferite in conditii de siguranta.
**Planurile de masuri ale operatorilor de distributie** au in vedere pastrarea masurilor generale de preventie pentru personalul propriu, utilizatori si colaboratori, precum si masuri organizatorice care sa asigure gestionarea si functionarea in conditii de siguranta a infrastructurii de retea, la un nivel superior de calitate a serviciului de distributie a energiei electrice. S-au recuperat intarzierile inregistrate in **lucrarile de investitii si mentenanta**, inclusiv cele care necesita intreruperea consumatorilor, cu respectarea Standardului de Performanta pentru serviciul de distributie.
Managementul monitorizeaza in permanenta **performanta financiara si lichiditatea companiilor din Grup** pe mai multe paliere, pentru asigurarea disponibilitatii fondurilor necesare pentru desfasurarea activitatii, prin analizarea cu prioritate a fluxului de lichiditati, inclusiv a impactului pe care modificarile legislative il pot avea asupra activitatilor Grupului. Se urmareste securizarea incasarii facturilor de la clienti, utilizarea structurii de servicii bancare de concentrare a lichiditatii („cash pooling") implementata anul trecut, precum si finantarile disponibile pentru companiile din Grup.

## Segmentul de distributie

La finalul anului 2020, Electrica a incheiat cu succes procesul de fuziune a celor trei companii de distributie a energiei electrice din cadrul Grupului. Incepand cu data de 1 ianuarie 2021, noua companie Distributie Energie Electrica Romania S.A. (DEER) devine cel mai important operator de distributie a energiei electrice la nivel national, cu o acoperire de 40,7% din teritoriul Romaniei, care deserveste peste 3,8 milioane de utilizatori de retea.

Prin implementarea fuziunii, se vor putea obtine beneficii pe termen mediu si lung pentru toate partile interesate. Prioritatile actuale pentru segmentul de distributie sunt:

- eficientizarea costurilor;
- accelerarea digitalizarii principalelor procese de business;
- orientarea catre conceptul de smart grid prin promovarea la scara larga a contorizarii inteligente;
- imbunatatirea performantei operationale;
- cresterea calitatii serviciului de distributie;
- reducerea pierderilor in retelele de distributie.

In cursul anului 2021, noua companie Distributie Energie Electrica Romania S.A. (DEER), creata prin fuziunea celor trei companii de distributie a energiei electrice din cadrul Grupului, a demarat implementarea unui program multi anual de integrare post-fuziune legala, avand ca obiective imbunatatirea continua in zona operationala si construirea unei culturi a performantei in cadrul Grupului Electrica, intr-o paradigma centrata pe client, cu mentinerea costurilor sub control. Obiectivul pe termen lung al echipei manageriale este o transformare culturala corporativa a organizatiei, axata pe eficienta si performanța, astfel incat sa asigure sustenabilitatea afacerilor.

In acest demers, eforturile privind maximizarea potentialului de eficientizare se focuseaza pe trei arii relevante:

1. structura organizatorica unificata si eficientizarea activitatilor suport;
2. optimizarea dezechilibrelor si a costului de achizitie a energiei electrice pentru acoperirea pierderilor în retelele de distributie;
3. optimizarea funcției de Tehnologia Informatiei și Comunicatii si a componentelor conexe.

**ANRE** a emis documente pentru cadrul de reglementare care solicita din partea operatorilor de distributie eforturi suplimentare in vederea conformarii cu noile cerinte:

### a) Reglementari referitoare la tarife:

- **Tarifele de distributie aprobate pentru anul 2022** au fost aprobate prin **Ordinul ANRE nr. 119/24 noiembrie 2021**, tarifele medii regionale pentru DEER avand urmatoarele cresteri fata de tarifele din 2021: MN +8,1%; TN +10,4%; TS +7,4%.
- ANRE a aprobat **Ordinul nr. 3/20 ianuarie 2021** privind modificarea Metodologiei de stabilire a tarifelor de distributie aprobate prin Ordinul ANRE nr. 169/18 septembrie 2018:

- acordarea unui stimulent aditional de 2% la RRR pentru investitiile in reteaua electrica de distributie realizate din fonduri proprii in cadrul unor proiecte in care au fost atrase si fonduri europene nerambursabile, daca investitiile au fost realizate si puse in functiune de operatori dupa data de 1 februarie 2021;
- in situatia in care, pentru anumite categorii de imobilizari, se stabilesc prin legislatia primara alte durate reglementate de amortizare decat cele prevazute de Metodologie sau in Catalogul privind clasificarea si duratele normale de functionare a mijloacelor fixe, aprobat prin hotarare a Guvernului, amortizarea reglementata anuala aferenta respectivelor imobilizari se calculeaza pe baza duratelor reglementate de amortizare stabilite prin legislatia primara.

- ANRE a aprobat **Ordinul nr. 101/30.09.2021** pentru modificarea si completarea ***Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie*** – in vigoare din **1 octombrie 2021:**
  - **Pret CPT:** (i) ANRE are dreptul să corecteze proiecția tarifelor de distribuție pentru o perioadă de reglementare sau pentru un an, în cazul în care constată că au intervenit variații semnificative ale prețurilor pe piața de energie electrică, care conduc la modificarea importantă a costurilor aferente serviciului de distribuție; (ii) la solicitarea justificată a OD, în venitul reglementat al anului t+1 se poate include o corectie a costului cu CPT reglementat prognozat pentru anul t+1, prin modificarea prețului de referință, în funcție de evoluția prețurilor pe piața de energie electrică și de rezultatul analizei privind evoluția tarifelor pentru perioada de reglementare în curs.
  - **Costuri cu personalul** - la solicitarea OD însoțită de documente justificative, ANRE poate accepta în venitul reglementat pentru anul t+1 o variație a costurilor de personal aprobate pentru anul t+1, generată de apariția unor condiții neprevăzute în momentul fundamentării și aprobării prognozei de costuri.
  - **Destinatia locului de consum noncasnici** - OD sunt obligati sa constate nerespectarea obligatiei utilizatorilor noncasnici de a pastra destinatia locului de consum, iar in acest caz utilizatorii sunt obligati sa restituie contravaloarea lucrarilor de proiectare si executie achitate de OD, iar OD exclude din BAR mijloacele fixe.
  - **Lucrari de racordare suportate de utilizatori** - Mijloacele fixe realizate in anul t din lucrările de racordare achitate de utilizatori nu se includ in BAR, ci acestea se recunosc in venitul reglementat pentru anul t+1, prin includerea unei cincimi din valoarea rambursabilă.
  - La calculul profitului brut din alte activități nereglementate se iau în considerare valoarea aferentă amortizării contabile a mijloacelor fixe care nu fac parte din BAR și au fost finanțate din surse proprii și pentru care OD a cedat folosința unui terț.

### b) Procedura de investitii

- **Ordinul ANRE nr. 19/16 martie 2021** – in vigoare din **19 martie 2021:**
  modificarea are in vedere stabilirea obligatiei OD de a realiza lucrarile de racordare ale clientilor finali, **aditional planului anual de investitii.**

### c) Licente

- **Ordinul ANRE nr. 115/2021 pentru modificarea si completarea Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice aprobat prin** Ordinul ANRE nr. 12/2015 in vigoare din **2 decembrie 2021:**
  OD au obligatia de a transmite la ANRE:
  - pana pe 31 decembrie 2021 - informațiile cu privire la liniile electrice, stațiile electrice și PT de medie și înaltă tensiune (date tehnice conform Ordinului ANRE nr.181/2019);
  - pana pe 31 decembrie 2022 – informatiile cu privire la liniile electrice de medie și înaltă tensiune, conform Ordinului ANRE nr.115/2021 – inclusiv atributele economice;
  - pana pe 31 decembrie 2023 – toate informatiile cu privire la JT, conform Ordinului ANRE nr.115/2021
  - inclusiv atributele economice;

- Incepand cu data de 01 ianuarie 2022, intra in vigoare noua schema publicata pe site-ul ANRE cu privire la informatiile GIS in sistem national de coordonate stereografic 1970, ce are atasat, ca atribute la datele spatiale solicitate in cadrul aplicatiei GIS, a unui un set de date conexe datelor spatiale prezentate, in care se include valoarea si numarul de inventar ale componentelor RET/RED, necesara ANRE pentru verificarea mijloacelor fixe realizate de titularii de licenta in vederea recunoasterii acestora in BAR.

### d) Sisteme de masurare inteligenta (SMI):

- ANRE a aprobat Ordinul nr. 94/18.08.2021 pentru modificarea si completarea Conditiilor-cadru pentru realizarea calendarului de implementare a sistemelor de masurare inteligenta a energiei electrice la nivel national aprobate prin Ordinul ANRE nr. 177/2018 - in vigoare din 1 ianuarie 2022
  - Valoarea indicatorului „Media anuala a ratelor zilnice de succes a transmiterii datelor de la contor la HES/MDMS" de minim 80%. Indicatorul luat in considerare se calculeaza anual, pe fiecare post de transformare din zonele in care s-a implementat SMI. In cazul neindeplinirii acestei conditii, ANRE procedeaza la nerecunoasterea costurilor cu amortizarea si rentabilitatea corespunzatoare echipamentelor care asigura transmiterea datelor aferente posturilor de transformare respective, pentru anul respectiv.
  - OD au obligatia sa indeplineasca tintele anuale prevazute in calendarul de implementare a SMI la nivel national aprobat, in proportie de minim 90% privind numarul total de utilizatori prevazut pentru integrare, cu respectarea tuturor zonelor planificate pentru integrare in perioada respectiva.
  - Facturarea serviciului de distributie sa se efectueze pe baza datelor de masurare inregistrate de SMI pentru utilizatorii ale caror locuri de consum/de producere si consum sunt integrate in SMI.
  - Montarea de contoare integrabile in SMI la racordarea utilizatorilor noi sa se faca numai pentru locuri de consum/de producere si consum situate in zone in care este programata implementarea SMI in urmatorii 5 ani.

### e) Reglementari tehnice

### Racordare la retea

- **Ordin ANRE nr. 16/10 martie 2021** - modificarea *Regulamentului privind racordarea utilizatorilor la retelele electrice de interes public* (Ordinul ANRE nr. 59/2013) – in vigoare din 16 martie 2021:
  - introducerea de prevederi referitoare la lucrarile de intarire - introducerea obligatiei operatorului de retea de a recalcula valoarea componentei tarifului de racordare;
  - eliminarea avizarii de catre ANRE a procedurilor privind racordarea utilizatorilor la retea;
  - clarificarea circumstantelor de incetare a efectelor conventiei-cadru pentru predarea in exploatare a instalatiilor de racordare finantate de catre utilizatori, in proprietatea acestora.
- **Ordin ANRE nr. 17/10 martie 2021** - Procedura privind *racordarea la retelele electrice de interes public a locurilor de consum apartinand utilizatorilor de tip clienti finali non-casnici prin instalatii de racordare cu lungimi de pana la 2.500 metri si clienti casnici* – revizuirea Ordinului ANRE nr. 183/2020 – in vigoare din 16 martie 2021:
  - includerea utilizatorilor de tip clienti casnici in categoria celor pentru care OD au obligatia de a finanta si realiza lucrarile de proiectare si executie a instalatiei de racordare;
  - posibilitatea utilizatorilor clienti casnici, precum si a celor non-casnici de a incheia contractul de proiectare si executie a instalatiei de racordare direct cu un operator economic atestat ales de acestia;
  - aplicarea procedurii si pentru locurile de consum cu instalatii de stocare sau locurile de consum si de producere, cu sau fara instalatii de stocare, prevazute cu instalatii de producere a energiei electrice din surse regenerabile (prosumatori);
  - se aplica:
    a. utilizatorilor de tip clienti casnici care au depus cereri de racordare la operatorii de distributie concesionari dupa data de 19 decembrie 2020;
    b. utilizatorilor de tip clienti finali non-casnici, care au depus cereri de racordare la operatorii de distributie concesionari dupa data de 30 iulie 2020.

- **Ordin ANRE nr. 45/2021** - modificarea *Regulamentului privind racordarea utilizatorilor la retelele electrice de interes public* – in vigoare din 23 iunie 2021:
  - Eliminarea obligatiei utilizatorului de a transmite operatorului de retea (OR), prin documentatia anexata cererii de racordare, planul urbanistic zonal („PUZ") aprobat sau planul urbanistic de detaliu („PUD") aprobat, daca acesta a fost solicitat prin certificatul de urbanism;
- **Ordin ANRE nr. 53/2021** pentru aprobarea *Metodologiei pentru evaluarea conditiilor de finantare a investitiilor pentru electrificarea localitatilor ori pentru extinderea retelelor de distributie a energiei electrice* aprobate prin Ordinul ANRE nr. 36/2019 – in vigoare din 28 iunie 2021:
  - aplicabila si in cazul in care o asociatie de autoritati publice solicita OD dezvoltarea retelei electrice de interes public in vederea racordarii in baza planurilor de dezvoltare regionala si de urbanism;
  - s-a modificat definitia extinderilor de retele de distributie a energiei electrice, prin eliminarea sintagmei „"intravilan" din continutul acesteia;
  - pentru situatia in care autoritatea publica/utilizatorul/grupul de utilizatori decid sa finanteze integral investitia, s-a introdus in mod explicit, pe langa termenul pentru returnarea cotei de cofinantare a operatorului, si termenul pentru preluarea in proprietate de catre operator a elementelor de retea aferente cotei restituite. Se mentioneaza ca aceasta completare reprezinta o explicitare, deoarece restituirea cotei se realizeaza simultan cu preluarea in proprietate;
  - s-au adus clarificari privind valoarea cotei restituite autoritatii publice/utilizatorului/grupului de utilizatori, in situatia in care acestia decid sa finanteze integral investitia, prin stabilirea cotei pe baza minimului dintre valoarea lucrarilor conform ofertei OD si valoarea lucrarilor realizate specificata in PV de receptie a punerii in functiune a lucrarilor;
  - pentru situatia in care autoritatea publica/utilizatorul/grupul de utilizatori decid sa finanteze integral investitia, s-a facut precizarea ca proiectul tehnic si caietul de sarcini se realizeaza de catre acestia, cu un operator economic atestat de ANRE;
  - in baza proiectului tehnic si a caietul de sarcini, autoritatea publica/utilizatorul/grupul de utilizatori realizeaza lucrarile privind dezvoltarea retelei electrice de distributie pentru electrificarea localitatilor ori pentru extinderea retelelor de distributie a energiei electrice cu un operator economic atestat de ANRE.
- **Ordin ANRE nr. 85/2021** - Ordin pentru modificarea si completarea *Ordinului ANRE nr. 74/2014 pentru aprobarea Continutului - cadru al avizelor tehnice de racordare (ATR)* – in vigoare din 6 iulie 2021:
  eliminarea obligatiei OD de a transmite la ANRE rapoarte privind contestatiile utilizatorilor referitoare la **emiterea ATR**.
- **Ordin ANRE nr. 137/2021 Ordin pentru aprobarea Procedurii privind determinarea capacitatii disponibile in retelele electrice pentru racordarea de noi instalatii de producere a energiei electrice – in vigoare incepand cu 1 martie 2022:**
  - reguli pentru determinarea capacității disponibile în RET/RED la nivelul de tensiune de 110 kV;
  - reguli privind publicarea datelor referitoare la capacitățile disponibile;
  - termenele și periodicitatea publicării datelor privind capacitățile disponibile de către operatorii de rețea: lunar începând cu 1 aprilie 2022; bilunar începând cu 1 iulie 2022.

## Prosumatori

- **Ordinul ANRE nr. 15/10 martie 2021** - Procedura privind *racordarea la retelele electrice de interes public a locurilor de consum si de producere apartinand prosumatorilor care detin instalatii de producere a energiei electrice din surse regenerabile cu puterea instalata de cel mult 100 kW/loc de consum* – in vigoare din 16 martie 2021:
  - avand in vedere modificarile legislative aduse prin Legea nr. 290/2020, in vigoare din data de 19 decembrie 2020, a fost necesara revizuirea formei propuse anterior privind obligatiile OD de a finanta si realiza lucrarile de proiectare si executie a instalatiilor de racordare pentru clientii finali non-casnici, prin instalatii de racordare cu lungimi de pana la 2.500 metri si lucrarile de proiectare si executie a instalatiilor de racordare pentru clientii casnici;
- **Ordin ANRE nr. 50/2021** pentru *aprobarea regulilor de comercializare a energiei electrice produse in centrale electrice din surse regenerabile cu putere electrica instalata de cel mult 100 kW apartinand prosumatorilor* – in vigoare din 1 iulie 2021:

- abroga Ordinul ANRE nr. 226/2018;
- revizuit ca urmare a modificarilor aduse de Legea nr. 155/2020 si Ordinul Ministerului Mediului, Apelor si Padurilor nr. 121/2021 de modificare a *Ghidului de finantare a Programului privind instalarea sistemelor de panouri fotovoltaice pentru producerea de energie electrica, in vederea acoperirii necesarului de consum si livrarii surplusului in reteaua nationala*, aprobat prin Ordinul Ministerului Mediului nr. 1287/2018;
- eliminarea machetelor de raportare continute in Anexele 1 si 2 din Ordinul ANRE nr. 226/2018, cu preluarea integrala in proiectul de ordin de revizuire a Ordinului ANRE nr. 195/2019.

- **Ordin ANRE nr. 52/2021** pentru aprobarea *Metodologiei de monitorizare a sistemului de promovare a producerii energiei electrice din surse regenerabile de energie (SRE)* - in vigoare din 1 iulie 2021:
  - abroga Ordinul ANRE nr. 195/2019;
  - sistematizarea colectarii datelor prin integrarea informatiilor si datelor cuprinse in reglementarile in domeniul promovarii energiei electrice din SRE;
  - completarea datelor necesar a fi colectate pentru realizarea monitorizarii sistemului de promovare a energiei electrice produse in centrale electrice din SRE cu putere electrica instalata de cel mult 100 kW apartinand prosumatorilor, printr-o interfata software dedicata direct pe site-ul ANRE;
  - introduce obligativitatea OD de a publica pe site-ul propriu, cu frecventa lunara, informatii privind prosumatorii racordati la reteaua electrica;
  - introduce obligativitatea OD si a OTS, dupa caz, de a publica pe site-ul propriu, cu frecventa lunara, informatiile referitoare la avizele tehnice de racordare, contractele de racordare si certificatele de racordare emise in luna anterioara pentru centralele electrice apartinand producatorilor de energie electrica din surse regenerabile de energie (E-SRE) si a prosumatorilor.

## Standardul de performanta a serviciului de distributie

- **Ordin ANRE nr. 46/15 iunie 2021** pentru aprobarea Standardului de performanta a serviciului de distributie – in vigoare din 1 iulie 2021:
  - standardul impune obligatii suplimentare pentru OD, iar pentru indeplinirea acestora vor fi necesare investitii suplimentare si majorarea cheltuielilor de operare;
  - obligatia OD sa monitorizeze intreruperile scurte, si sa acordate compensatii pentru nerespectarea pragurilor impuse: IT=300 RON (>10 intreruperi/an), MT=10 RON (>10 intreruperi/saptamana), JT= 5 RON (>10 intreruperi/saptamana);
  - obligatia respectarii termenului de 90 de zile de realizare a racordarii, inclusiv receptia si punerea in functiune a instalatiei de racordare, compensatia pentru nerespectare fiind de 100 RON;
  - obligatia OD sa asigure, incepand cu 1 ianuarie 2022, abateri reduse ale tensiunii pe nivelul de JT (de la +10% la +5% din valoarea tensiunii nominale, monitorizata saptamanal), compensatiile fiind pentru persoane juridice: IT - 270 RON, MT si JT - 130 RON (pentru fiecare perioada de monitorizare), iar pentru persoane fizice: IT - 270 RON, MT si JT - 70 RON (pentru fiecare perioada de monitorizare);
  - stabilirea unui calendar de implementare a analizoarelor de calitate, astfel incat 100% din statiile electrice sa fie monitorizate cu ajutorul acestor echipamente pana la sfarsitul anului 2026, respectiv 100% din posturile de transformare pana la 1 ianuarie 2028. Acest program de implementare este corelat cu prevederile calendarului de implementare a SMI;
  - stabilirea unor intervale privind preluarea apelurilor telefonice efectuate de utilizatorii retelei prin centrele de telefonie gestionate de operatorii de distributie, si anume:
    a) maxim 30 de secunde de la initierea apelului de catre utilizator pana la preluarea acestuia, fara interventia operatorului uman;
    b) maxim 180 de secunde de la preluarea apelului pentru posibilitatea utilizatorului de a selecta optiunea de a transfera apelul la un operator uman;
    c) maxim 20 de minute de la preluarea apelului pentru inceperea convorbirii utilizatorului cu un operator uman.

## Reglementari comerciale

- **Ordin ANRE nr. 25/2021** *privind modificarea contractului-cadru pentru serviciul de distributie* – in vigoare din 1 iulie 2021:
  - in procesul de schimbare a furnizorului, in cazul clientilor casnici si non-casnici mici, citirea indexului grupului de masurare pentru decontare aferent unui loc de consum se realizeaza de catre OD, daca clientul final nu transmite indexul autocitit;
  - OD are obligatia sa informeze furnizorul cu privire la modificarea perioadei de citire a grupului de masurare cu cel putin 60 de zile inainte de data modificarii;

- in termen de maximum doua luni de la intrarea in vigoare a prezentului ordin, OD si furnizorii de energie electrica actualizeaza contractele pentru serviciul de distributie a energiei electrice conform prevederilor contractului-cadru din anexa nr. 1 la Ordinul ANRE nr. 90/2015, cu modificarile si completarile ulterioare;

- **Ordin ANRE nr. 82/2021** pentru modificarea si completarea *Regulamentului de furnizare a energiei electrice la clientii finali*, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 235/2019 si abrogarea Ordinului ANRE nr. 130/2015 privind aprobarea *Procedurii privind alimentarea cu energie electrica a locurilor de consum proprii OD* – in vigoare de la 1 iulie 2021 (cu exceptia prevederilor art. I pct. 25-27, 33 si 34 care intra in vigoare la data de 1 iulie 2022):
  - in cazul schimbarii furnizorului de energie electrica, clientii pot comunica noului furnizor indexul autocitit la data transmiterii notificarii de schimbare a furnizorului; furnizorul are obligatia de a prelua si de a transmite catre OD indexul auto-citit de clientul final; indexul autocitit se ia in considerare de catre OD la stabilirea consumului de energie electrica in procesul de schimbare a furnizorului;
  - in cazul in care clientul final nu transmite indexul autocitit, OD are obligatia citirii indexului echipamentului de masurare in perioada cuprinsa intre data transmiterii notificarii de schimbare a furnizorului si data schimbarii efective a furnizorului;
  - OD are obligatia de a crea si de a mentine in baza de date, pentru fiecare loc de consum, pentru fiecare din lunile ianuarie – decembrie, informatii privind consumul de energie electrica activa estimat, stabilit dupa caz, pe baza: (i) consumului de energie electrica inregistrat la locul de consum in perioada similara a anului precedent sau a consumului de energie electrica determinat tinand cont de cele mai recente citiri efectuate de OD; (ii) profilului de consum specific, determinat de OD pentru categoria respectiva de client final in cazul in care pentru locul de consum nu exista istoric de consum.
  - OD are obligatia de a permite accesul gratuit tuturor furnizorilor de energie electrica la datele din baza de date si de a-i informa asupra modalitatii de accesare a datelor;
  - **pana la 1 noiembrie 2021**, OD au obligatia sa puna la dispozitia furnizorilor de energie electrica datele de consum prevazute in ordin si sa publice pe paginile proprii de internet informatii privind modul de accesare a acestor date;
  - **incepand cu data de 1 ianuarie 2022**, in cazul locurilor de consum pentru care se incheie conventii de consum, facturarea serviciului de distributie se va realiza de catre OD, pe baza acestor conventii, in cazul in care pentru aceste locuri de consum nu exista index citit de catre OD sau de catre clientul final.

### Regulament conformitate

- **ANRE a aprobat Ordinul nr. 97/08.09.2021** de aprobare a *Regulamentului privind stabilirea programului de conformitate si desemnarea agentului de conformitate de catre operatorii de distributie a energiei electrice/ gaze naturale si de catre operatorii de inmagazinare a gazelor naturale care fac parte dintr-un operator economic integrat pe verticala* **in vigoare din 1 ianuarie 2022:**
  - Desemnarea, aprobarea si activitatea agentilor de conformitate - OD vor trimite la ANRE nominalizările agentului de conformitate până la data de **1 noiembrie 2021**, conditii: (i) cu cel putin 3 ani inainte de data desemnarii in calitate de agent de conformitate si pe toata perioada in care este desemnat agent de conformitate, sa nu fi detinut/sa nu detina nicio pozitie sau responsabilitate profesionala, interes sau relatie de afaceri, de ordin direct sau indirect, cu operatorul economic integrat pe verticala sau cu vreo parte a acestuia; (ii) sa aiba minimum 5 ani experiența in domeniul energiei electrice/ gazelor naturale;
  - modalitatea de intocmire si continutul programelor de conformitate intocmite de catre OD pentru energie electrica/gaze naturale, respectiv pentru inmagazinarea gazelor naturale;
  - implementarea masurilor prevazute in programul de conformitate si monitorizarea aplicarii programelor de conformitate, respectiv a masurilor din acestea;

## f) Legislatie primara:

- **Legea energiei nr. 123/2012 – modificata prin OUG nr. 143/2021 – in vigoare incepand cu 31 decembrie 2021**
  - atributii noi ME: avizeaza planurile de dezvoltare ale OTS si ale OD din punct de vedere al asigurarii concordantei cu prevederile strategiei energetice si PNIESC 2021-2030; aproba standardul de fiabilitate;
  - Pe piata angro se pot incheia, în toate intervalele de timp, tranzactii bilaterale negociate direct;
  - In cazul clientului final casnic, in vederea emiterii facturii de regularizare, OD are obligația de a asigura citirea indexului grupului de masurare la un interval de timp de maxim 3 luni.

- Fiecare OD actioneaza ca un facilitator de piata neutru in achizitionarea energiei electrice pentru acoperirea CPT, conform unor proceduri transparente, nediscriminatorii si bazate pe piata, cu respectarea reglementarilor ANRE
- **racordare casnici** - In cazul clientilor casnici, la punerea in functiune a lucrarilor de racordare realizate, OD va rambursa solicitantului contravaloarea efectiva a lucrarilor de proiectare si executie a bransamentului, pana la o valoare medie a unui bransament, stabilita conform unei metodologii aprobate de ANRE. Activele rezultate ca urmare a lucrarilor de racordare intra in proprietatea operatorului de distributie de la momentul punerii in functiune, prin efectul prezentei legi, la valoarea rambursata clientului casnic, fiind recunoscute de catre ANRE ca parte din baza de active reglementate.
- **racordare noncasnici** – In cazul clientilor noncasnici, contravaloarea lucrarilor de racordare, inclusiv a celor de proiectare a racordului/bransamentului realizate se suporta integral de catre acestia. Activele rezultate ca urmare a lucrarilor de racordare intra in patrimoniul operatorului de distributie de la momentul punerii in functiune, prin efectul prezentei legi, fara a fi recunoscute de ANRE ca parte din baza activelor reglementate. In cazul in care clientii finali nu dispun de SMI, OD asigura acestora contoare conventionale individuale care masoara cu acuratete consumul lor real. OD se asigura ca clientii finali au posibilitatea de a-si citi cu usurinta contoarele conventionale, fie direct, fie indirect, printr-o interfata online sau printr-o alta interfata adecvata care nu presupune legatura fizica cu contorul.

- **OUG nr. 84/2021** – in vigoare incepand cu **6 august 2021**
  - Abroga prevederea art. 72, alin (1) din OUG nr. 70/2020, conform careia OD si OTS asigura continuitatea alimentarii cu energie electrica in starea de alerta
  - Sistarea prestarii serviciilor corespunzatoare neachitarii debitelor restante nu se poate realiza mai devreme de 90 de zile de la intrarea in vigoare a OUG nr. 84/2021
- **Legea nr. 259/29.10.2021 pentru aprobarea OUG nr. 118/2021 privind stabilirea unei scheme de compensare pentru consumul de energie electrică și gaze naturale pentru sezonul rece 2021-2022, precum și pentru completarea Ordonanței Guvernului nr.27/1996 privind acordarea de facilități persoanelor care domiciliază sau lucrează în unele localități din Munții Apuseni și în Rezervația Biosferei „Delta Dunării“**
  - Pentru perioada 1 noiembrie 2021 - 31 martie 2022 s-a stabilt o schemă de sprijin pentru plata facturilor aferente consumului de energie electrica și gaze naturale pentru mai multe categorii de clienți finali.
  - În vederea regularizării sumelor aferente schemei de sprijin, **operatorii de distribuție de energie electrică/gaze naturale au obligația ca, în perioada aprilie-iunie 2022, suplimentar față de citirile stabilite conform reglementărilor în vigoare, să efectueze citirea indexului contorului la clienții finali** care au beneficiat de schema de sprijin și să comunice furnizorilor de energie electrică/gaze naturale datele de măsurare ale acestora.
  - Exceptarea unor categorii de mici consumatori (IMM, PFA) de la plata tarifelor de distributie, de transport, certificate verzi, contribuție pentru cogenerare de înaltă eficiență și acciza.

## g) Alinierea la legislatia europeana - Regulament UE nr. 943/2019:

### Decontarea la 15 minute

- **Ordinul ANRE nr. 27/31 martie 2021** - Modificarea unor ordine ANRE - interval decontare (ID) de 15 minute – in vigoare din 1 aprilie 2021:
  - modificarea ordinelor ANRE care contin referiri la intervale de tranzactionare/livrare/decontare cu durata de o ora, in sensul schimbarii prin utilizarea sintagmei „interval de decontare” si stabilirea duratei acestui interval la 15 minute. Intervalul de decontare este o ora pana la data de 1 iulie 2021, respectiv de 15 minute, incepand cu data de 1 iulie 2021.

### Functionarea pietei energiei electrice

- **Ordinul ANRE nr. 26/31 martie 2021** pentru modificarea art. VII din Ordinul ANRE nr. 65/2020 – in vigoare din 1 aprilie 2021:
  - prin contract de furnizare pe termen lung se intelege orice contract cu durata de livrare mai mare sau egala cu 1 luna;
- **Proiect de ordin pentru aprobarea clauzelor si conditiilor in materie de echilibrare** – dezbatere publica faza III:
  - achizitionarea de catre OTS, in cadrul platformelor europene pentru tranzactionarea energiei pentru echilibrare, a energiei provenitea de la furnizorii de servicii de echilibrare din tarile membre UE;
  - activarea separata pe sens a energiei de echilibrare provenita din rezerva de restaurare a frecventei cu activare automata (RRFa = noul termen folosit pentru a defini reglajul secundar);

- utilizarea produselor standard de energie de echilibrare in cadrul fiecarei platforme europene de energie de echilibrare, care au aceleasi caracteristici statice pentru toti furnizorii de servicii de echilibrare din fiecare stat membru UE;
- considerarea, in cadrul decontarii din piata interna de echilibrare, a schimburilor neintentionate de energie electrica dintre statele membre;
- aparitia pietei de capacitate pentru rezervele de restabilire a frecventei (RSF = noul termen folosit pentru a defini reglajul);
- intra in vigoare incepand cu 1 octombrie 2022;
- OR colaboreaza si elaboreaza, in urma unui proces de consultare publica, o procedura unica privind modul de stabilire, verificare, confirmare de catre partile implicate si de implementare a modului de agregare a valorilor masurate aferente unei PRE, pe care fiecare OR o publica apoi pe pagina proprie de internet **in termen de trei luni** de la publicarea ordinului

- **Ordinul ANRE nr. 128/2021 - pentru aprobarea Regulilor de suspendare si restabilire a activitatilor de piata si a Regulilor de decontare aplicabile – in vigoare incepand cu 1 octombrie 2022:**
  - determinarea situatiilor si conditiilor in care OTS poate suspenda activitatile de piata cu diminuarea impactului asupra cuplarii pietelor de energie PZU si PI;
  - identificarea activitatilor de piata care pot fi suspendate si a procedurii de suspendare si restabilire a acestora: etape, rol si responsabilitati OTS/operator piata energie electrica desemnat/factori implicati;
  - procedura de comunicare care detaliaza sarcinile si actiunile pe care trebuie sa le îndeplinească fiecare parte
  - suspendarea pe perioada de colaps si a restaurarii din colaps a SEN a tuturor contractelor pe piata angro (inclusiv a tranzactiilor incheiate pe PZU si PI), iar vanzarea/achizitia sa se realizeze la un pret unic de restabilire, respectiv modul de decontare aplicabila in aceste situatii si modul de efectuare a platilor si de contestare a decontarii.
  - ordinul se va aplica incepand cu data de 1 octombrie 2022, data de la care se abroga Ordinul ANRE nr. 23/2016.
- **Ordinul ANRE 3/2021 pentru aprobarea Regulamentului privind organizarea si functionarea platformei online de schimbare a furnizorului (POSF) si pentru contractarea furnizarii de energie electrica si gaze naturale – in vigoare incepand cu 28 august 2022**
  - Platforma online (POSF) este unica la nivel national, clientii finali si operatorii economici implicati in schimbarea furnizorului si in contractarea furnizării au obligatia de a utiliza exclusiv aceasta platforma.
  - Implementarea platformei incepand cu data de 28 august 2022.
  - Durata procesului de schimbare furnizor 24 ore
  - Clientul este obligat sa inregistreze indexul autocitit in POSF
  - Clientul incarca indexul autocitit la initierea procesului de schimbare furnizor si un al doilea index autocitit la data schimbarii efective a furnizorului. In cazul in care clientul final nu incarca indexul la data schimbarii efective a furnizorului, OD are obligatia sa inregistreze in POSF, in termen de 5 zile de la data schimbarii efective a furnizorului de catre clientul final, indexul citit de OD sau furnizat de sistemul de masurare inteligent.
  - Regulamentul detaliaza: modul de organizare si operare a POSF, continutul bazei de date POSF, datele necesare pentru crearea contului de acces în POSF, drepturile si obligatiile utilizatorilor POSF, regulile privind incheierea contractului de furnizare, procedura efectiva de schimbare a furnizorului.
  - ANRE este administratorul și operatorul Platformei online destinata schimbarii de catre clientul final a furnizorului de energie electrica si/sau de gaze naturale (POSF)
  - In perioada dintre data intrarii in vigoare a Ordinului si 28 august 2022, toti operatorii economici sunt obligati sa se conformeze oricaror solicitari ANRE pentru realizarea si implementarea POSF.

## Investitii

In anul 2021, operatorul Distributie Energie Electrica Romania (DEER), rezultat in urma fuziunii in anul 2021 a celor trei operatori de distributie ai Grupului Electrica a realizat si pus in functiune investitii in valoare de 541,4 mil. RON, reprezentand ~96,9% din valoarea programului de puneri in functiune planificat pentru 2021 (i.e. 558,6 mil. RON, din care 549,2 mil. RON plan aferent anului 2021 si 9,4 mil. RON valori reportate aferente anului 2020; s-au realizat 531,5 mil. RON din prima categorie aferenta anului 2021 si 8,2 mil. RON recuperari aferente anului 2020.
In anul 2022, Distributie Energie Electrica Romania (DEER), va continua sa investeasca in infrastructura de distributie, investitiile ce urmeaza a fi puse in functiune in anul 2022 cumuland 587,5 mil. RON (din care, 558,5 mil. RON plan aferent anului 2022 si 29 mil. RON valori aferente planului pentru anul 2021). Suplimentar fata de lucrarile in retelele de distributie prevazute in planul de investitii pentru 2022, se estimeaza si realizarea unor lucrari pentru racordarea utilizatorilor, avand in vedere cerintele legale introduse de Ordonanta de urgenta nr.

143/2021 pentru modificarea si completarea Legii energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012, precum si pentru modificarea unor acte normative.
Planurile de investitii au fost intocmite in conformitate cu cerintele prevazute de ANRE in „Procedura privind elaborarea si aprobarea programelor de investitii ale operatorilor economici concesionari ai serviciului de distributie a energiei electrice" aprobata prin ordinul ANRE nr. 204/14 noiembrie 2019 cu modificarile si completarile ulterioare.

## Segmentul de furnizare

## Proiecte cheie

Pornind de la schimbarile semnificative din piata de energie cu privire la cadrul de reglementare si de la competitia in continua crestere, EFSA a finalizat un proiect ambitios de transformare interna care si-a propus sa raspunda cu succes provocarilor actuale si viitoare si care a tintit in principal reorganizarea interna a companiei, in ceea ce priveste procesele de lucru interne si externe si fluidizarea experientei clientului in toate punctele de contact, precum si dezvoltarea unor noi competente specifice ariei de vanzari.
In prima etapa, proiectul s-a concentrat pe elaborarea strategiei de vanzari, iar, in faza a doua, efortul s-a indreptat catre imbunatatirea proceselor interne, a sistemelor si tehnologiei, si, in mod firesc, pe modernizarea structurilor organizatorice. A urmat implementarea proceselor de redefinire si adaptare la provocarile actuale ale pietei de energie, prin optimizarea si regandirea activitatilor, cu scopul de a putea oferi clientilor companiei servicii la cel mai inalt nivel profesional.
In anul 2021, EFSA si-a continuat eforturile de transformare a proceselor interne din ariile de vanzari si relatii cu clientii, punand accent pe digitalizare si informatizare.
Prioritatile actuale pentru segmentul de furnizare sunt:

- imbunatatirea performantei operationale;
- accelerarea digitalizarii principalelor procese de business;
- dezvoltarea continua de produse si servicii cu valoare adaugata;
- cresterea calitatii serviciului de furnizare.

## Cadrul de reglementare

## a. Legislatie primara:

In 2021, cu impact asupra activitatii de furnizare a energiei electrice si gazelor naturale, au fost adoptate urmatoarele acte normative:

- **OUG nr. 143/2021** pentru modificarea Legii energiei electrice si gazelor naturale nr. 123/2012:
  - ordonanta urmareste, in principal, transpunerea *Directivei (UE) 2019/944 privind piata interna de energie electrica*, incluzand modificari/completari privind, in principal:
  - prestarea serviciului universal (SU): de catre orice furnizor de pe piata concurentiala (prin prevederea obligatiei privind elaborarea de oferte pentru SU si prestarea SU, la cerere), doar clientilor casnici;
  - pretul de furnizare al energiei electrice: eliminarea prevederilor referitoare la reglementarea/avizarea preturilor de furnizare la clientii finali; mentionare, totusi, si a posibilitatii interventiilor in formarea preturilor pentru protectia clientilor vulnerabili sau cei aflati in saracie energetica, cu respectarea anumitor conditii si notificarea Comisiei Europene;
  - piata angro de energie electrica: eliminarea obligatiei ca tranzactiile pe aceasta piata sa se deruleze in mod public si centralizat; noile prevederi mentioneaza explicit "„tranzactiile bilaterale negociate direct";
  - obligatii (diverse) furnizori: abrogarea prevederilor privind constituirea de puncte unice de contact fizice la max. 50 km pentru clientii beneficiari de serviciu universal;
  - drepturi (diverse) furnizori: introducerea posibilitatii pentru furnizori de a percepe clientilor finali (fara distinctie) comisioane pentru incetarea contractelor de furnizare incheiate pe o durata determinata si cu preturi fixe, in cazul rezilierii lor anticipate de catre client; introducerea posibilitatii perceperii unui comision pentru schimbarea furnizorului, mai putin clientilor casnici si intreprinderilor mici;
  - schimbarea furnizorului de energie electrica: introducerea termenului de schimbare a furnizorului de 24 ore pana in 2026 si in orice zi lucratoare; prevederea dreptului clientilor de a-si schimba colectiv furnizorul;
  - oferte-tip pentru energie electrica/comparatoare de preturi: extinderea obligatiilor furnizorilor privind elaborarea de oferte-tip si incarcarea acestora in comparatorul de preturi al ANRE pentru a include si microintreprinderile (i.e. intreprinderea care are mai putin de 10 angajati si a carei cifra de afaceri anuala si/sau al carei bilant anual total nu depaseste 2 milioane de euro) cu un consum anual

estimat sub 100.000 kWh;
- practici comerciale inselatoare/incorecte in activitatea de furnizare a energiei electrice/gazelor naturale: mentinerea contraventiei constate de ANRE doar in relatia cu clientul noncasnic si eliminarea amenzii corelative pentru nerespectare, din cifra de afaceri si inlocuire cu amenda in suma fixa; pentru relatia cu clientii casnici, savarsirea contraventiei va fi constatata de Autoritatea Nationala pentru Protectia Consumatorilor (ANPC);
- facturare energie electrica si gaze naturale: obligatie emitere factura de regularizare pentru clientii casnici o data la max. 3 luni, contraventie pentru nerespectare, sanctionata cu amenda;
- interdictie deconectare energie electrica: introducerea posibilitatii pentru ANRE de a prevedea si alte cazuri de nedeconectare in afara celor prevazute pentru clientii vulnerabili;
- contraventii: revenire la definitia contraventiei savarsite in mod repetat ca presupunand savarsirea de cel putin doua ori a aceleiasi fapte contraventionale, in decursul a 12 luni consecutive (fata de savarsirea de cel putin doua ori anterior);
- prosumatori: introducerea compensarii cantitative (fata de exclusiv compensarea financiara anterior), majorarea limitelor de putere.

- **Legea nr. 226/2021** privind stabilirea masurilor de protectie sociala pentru consumatorul vulnerabil de energie:
  - *legea* a intrat in vigoare la 1 noiembrie 2021;
  - masurile financiare prevazute pentru protectia consumatorilor vulnerabili sunt: ajutorul pentru incalzirea locuintei pe perioada sezonului rece, i.e. 1 noiembrie – 31 martie (max. 500 lei/luna pentru energie electrica, respectiv 250 lei/luna pentru gaze naturale); suplimentul de energie acordat pe tot parcursul anului (30 lei/luna pentru iluminat, respectiv 70 lei/luna, daca singura sursa de energie utilizata este energia electrica, si 10 lei/luna pentru gaze naturale); sumele corespunzatoare ambelor tipuri de ajutoare sunt virate direct furnizorilor si deduse din factura;
  - de protectia financiara mentionata mai sus beneficiaza consumatorii care indeplinesc criteriile de eligibilitate privind veniturile. Astfel, venitul mediu net lunar pana la care se acorda ajutorul pentru incalzire este de 1.386 lei/persoana, in cazul familiei, si 2.053 lei, in cazul persoanei singure.
- **OUG nr. 118/2021** privind stabilirea unei scheme de compensare pentru consumul de energie electrica si gaze naturale pentru sezonul rece 2021-2022, aprobata cu modificari si completari prin Legea nr. 259/2021:
  - schema de sprjin  prevazuta va fi aplicata pentru perioada noiembrie 2021- martie 2022 si a fost instituita in contextul cresterii pretului pe pietele de energie electrica si gaze naturale la nivel international, precum si al efectelor provocate de aceste cresteri pentru populatia Romaniei;
  - sunt prevazute urmatoarele scheme de sustine a consumatorilor:
  - compensare pentru clientii casnici daca se incadreaza in limitele maxime de consum prevazute pentru intreaga perioada de aplicare (i.e. 1.500 kWh pentru energie electrică, 1.000 m3 pentru gaze naturale), respectiv lunar si in pretul de referinta de 0,68 lei/kWh pentru energie electrica, respectiv 125 lei/MWh pentru gaze naturale; valoarea compensatiei este de 0,291 lei/kWh pentru energie electrica, respectiv 33% din factura pentru gaze naturale;
  - exceptare de la plata tarifelor reglementate, altor contributii si a accizei pentru IMM-uri, cabinete medicale individuale și alte profesii liberale, microintreprinderi, persoane fizice autorizate, intreprinderi individuale, intreprinderi familiale (i.e. tarife reglementate introducere/extragere din retea, tarif de distributie, tarif de servicii de sistem, tarif de transport, certificate verzi, contributie pentru cogenerare de inalta eficienta si acciza – pentru energie electrica; cost de transport, tarif de distributie și acciza – pentru gaze naturale);
  - plafonare pret final facturat la cel mult 1 leu/kWh, din care componenta de pret a energiei electrice de max. 0,525 lei/kWh pentru energie electrica, respectiv cel mult 0,37 lei/kWh, din care componenta de pret al gazelor naturale de max. 0,250 lei/kWh pentru gaze naturale pentru clientii casnici, spitale publice si private, unitati de invatamant publice si private si creșe, organizatii neguvernamentale, unitati de cult, furnizori publici si privati de servicii sociale;
  - suspendarea platii facturilor – la cerere, doar pentru consumatorii vulnerabili, pentru o perioada de min. 1 luna si max. 6 luni;
  - sunt prevazute, de asemenea, mecanisme de decontare a sumelor aferente schemelor de sprijin de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica si gaze naturale.
- **Ordinul comun al  ministrul muncii si protectiei sociale (nr. 1.155/25.11.2021), ministrului energiei (nr. 1.240/25.11.2021) si ministrului finantelor (nr. 1.480/26.11.2021)** pentru aprobarea procedurii de decontare a sumelor aferente schemei de compensare reglementate de OUG nr.118/2021:
  - sunt prevazute clarificari privind aplicarea schemelor de sprijin si decontarea catre furnizori a sumelor aferente;
  - schema de compensare pentru clientii casnici: sunt prevazute documentele care trebuie transmise de furnizori pentru decontare si termenele aferente;

  - schema de exceptare a clientilor noncasnici de la plata tarifelor reglementate, accizei, contributiilor etc. – sunt prevazute urmatoarele: documentele care trebuie transmise de furnizori pentru decontare; un model de cerere si declaratie pe proprie raspundere; faptul ca beneficiul se va acorda incepand cu luna depunerii cererii (mai putin pentru cererile depuse in luna decembrie, pentru care beneficiul se va acorda incepand cu luna noiembrie); faptul ca, la schimbarea furnizorului, compensarea se efectueaza pro rata;
  - plafonare - se prevede ca: abonamentul (contravaloarea serviciilor de abonament) nu este inclus in pretul final facturat plafonat (1 leu/kWh pentru energie electrica, 0,37 lei/kWh pentru gaze naturale); pretul mediu din formula de decontare se refera la cantitatile achizionate de catre fiecare furnizor; diferenta pentru decontare se va calcula lunar, urmata, la finele perioadei de aplicare, de o regularizare.
- **OUG nr. 130/2021** privind unele masuri fiscal-bugetare, prorogarea unor termene, precum si pentru modificarea unor acte normative:
  - ordonanta prevede modificari si completari ale OUG nr. 118/2021 si Legii nr. 259/2021 dupa cum urmeaza:
  - decontarea catre furnizori a sumelor aferente plafonarii: se va lua in calcul pretul mediu aferent tuturor contractelor aflate in derulare, cu livrare in perioada de aplicare a schemei; achizitia pentru furnizarea in regim de ultima instanta va fi analizata separat pentru clientii intrati în portofoliul unui FUI, astfel incat sa fie evidentiata cantitatea de energie achizitionata suplimentar; documentele justificative in baza carora se va realiza compensarea/decontarea catre furnizori vor fi cele privind cantitatile si preturile contractelor de achizitii in derulare cu livrare in perioada de aplicare a schemei, respectiv cantitatea de energie electrica/gaze naturale livrata in vederea acoperirii consumului clientilor cu preturi plafonate, aflati in portofoliu pentru perioada de aplicare.
- **HG nr. 1077/2021** pentru aprobarea Planului de actiuni preventive privind masurile de garantare a securitatii aprovizionarii cu gaze naturale in România:
  - nu sunt prevazute elemente substantiale de noutate fata de Planul anterior;
  - obligatia particulara a furnizorilor ramane aceea de a garanta continuitatea in aprovizionarea cu gaze naturale catre clientii protejati in cele trei cazuri de criza in aprovizionarea cu gaze prevazute, respectiv clientilor casnici, IMM-urilor si prestatorilor de servicii sociale esentiale, producatorilor de energie termica, care nu pot functiona cu alti combustibili si care livreaza incalzire clientilor protejati mentionati; acestora, practic, nu le poate fi intrerupta alimentarea cu gaze naturale.

In ceea ce priveste legislatia conexa sectorului energetic, in contextul pandemiei de COVID-19, guvernul a decis prelungirea succesiva a starii de alerta instituite initial in anul 2020 (prin Hotararea nr. 394/2020), cu cate 30 de zile, dupa cum urmeaza: incepand cu 13 ianuarie 2021, prin HG nr. 3/2021; incepand cu 12 februarie 2021, prin HG nr. 35/2021; incepand cu 14 martie 2021, prin HG nr. 293/2021; incepand cu 13 aprilie 2021, prin HG nr. 432/2021; incepand cu 13 mai 2021, prin HG nr. 531/2021; incepand cu 12 iunie 2021, prin HG nr. 636/2021; incepand cu 12 iulie 2021, prin HG nr. 730/2021; incepand cu 11 august 2021, prin HG nr. 826/2021; incepand cu 10 septembrie 2021, prin HG nr. 932/2021; incepand cu 10 octombrie 2021, prin HG nr. 1090/2021; incepand cu 9 noiembrie 2021, prin HG nr. 1183/2021; incepand cu 9 decembrie 2021, prin HG nr. 1242/2021; incepand cu 8 ianuarie 2022, prin HG nr. 34/2022.

Corelativ, pana la data de 6 august 2021, aceasta a presupus aplicarea masurilor cu impact asupra activitatii de alimentare cu energie electrica si gaze naturale (i.e. obligatia operatorilor de transport si distributie a energiei electrice si a gazelor naturale de a asigura continuitatea furnizarii serviciilor, iar, in situatia in care este incident un motiv de debransare/deconectare, amanarea efectuarii acestei operatiuni pana la incetarea starii de alerta).

Ulterior datei de 6 august 2021, prin intrarea in vigoare OUG nr. 84/2021, au fost eliminate dispozitiile care interzic, pe perioada starii de alerta, deconectarea clientilor finali de energie electrica si gaze naturale. In ceea ce priveste sistarea furnizarii in caz de neachitare a datoriilor restante, conform OUG nr. 84/2021 aceasta masura este prevazuta a nu putea fi luata mai devreme de 90 zile de la intrarea in vigoare a OUG nr. 84/2021.

## b. Legislatie secundara:

In perioada de referinta, la nivelul cadrului de reglementare, s-au inregistrat modificari si completari in urmatoarele arii de activitate si reglementare:

## Liberalizarea pietei de energie electrica

- **Ordinul ANRE nr. 5/2021** pentru modificarea Ordinului ANRE nr. 171/2020 pentru aprobarea *conditiilor de furnizare a energiei electrice de catre furnizorii de ultima instanta (FUI) si pentru modificarea si completarea Contractului – cadru de furnizare a energiei electrice la clientii casnici ai FUI*, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 88/2015:
  - contine prevederi privind reducerea comerciala pe care FUI o pot acorda clientilor casnici care aleg un contract de furnizare in regim concurential. Aceasta reducere, egala cu diferenta dintre pretul din oferta de serviciu universal aplicabila in perioada 1 ianuarie - 30 iunie 2021 si pretul din oferta concurentiala cu valoarea cea mai mica, valabila la data de 20 ianuarie 2021, se aplica pentru perioada de la 1 ianuarie 2021 si pana la cel putin 30 iunie 2021;
  - au fost introduse noi obligatii de informare de catre FUI a clientilor casnici din portofoliul propriu:
    - ✓ pana la data de 30 iunie 2021, odata cu fiecare factura emisa: o informare referitoare la eliminarea tarifelor reglementate, precum si un formular de selectie a ofertei, in forma stabilita de ANRE, care sa contina oferta concurentiala cu valoarea cea mai mica, o oferta concurentiala alternativa si oferta de serviciu universal, oferte aplicabile in semestrul I 2021, precum si valoarea reducerii comerciale acordate si perioada de aplicare, daca este cazul;
    - ✓ in perioada 1 mai - 30 iunie 2021, lunar: o oferta concurentiala si oferta de serviciu universal, aplicabile incepand cu data de 1 iulie 2021;
    - ✓ in semestrul II 2021, odata cu fiecare factura emisa: o informare referitoare la eliminarea tarifelor reglementate.
- **Ordinul ANRE nr. 6/2021** pentru modificarea *Regulamentului de desemnare a FUI de energie electrica aprobat prin Ordinul ANRE nr. 188/2020*:
  - a fost modificata definitia clientilor non-casnici alimentati in regim de ultima instanta (UI), in sensul includerii clientilor care sunt preluati pentru ca nu au asigurata furnizarea din nicio alta sursa, precum si a celor care solicita furnizarea in regim de UI.

## Piata cu amanuntul de energie electrica/gaze naturale – reglementari comerciale

- **Ordinul ANRE nr. 82/2021 si nr. 91/2021** privind modificarea si completarea *Regulamentului de furnizare a energiei electrice la clientii finali:*
  - modificarile/completarile sunt aplicabile, ca regula generala, de la 1 iulie 2021, iar, prin exceptie (e.g. noile prevederi privind solutionarea plangerilor clientilor privind factura, plata compensatiilor datorate in baza Standardului de performanta), de la 1 ianuarie 2022;
  - modificarile privesc in principal: continutul si publicarea ofertei si contractului de furnizare (trebuie sa cuprinda toate elementele de pret si se publica, cumulativ, in Comparatorul de preturi al ANRE, pe pagina de internet si la punctul unic de contact), modalitatea de determinare a consumului in vederea facturarii in lipsa indexului citit/autocitit (estimarea consumului de catre furnizor pe baza celor mai recente citiri sau a consumului din perioada anterioara similara fiind permisa doar pana la sfarsitul anului 2021, ulterior se va realiza exclusiv in baza conventiei de consum emise de catre distribuitor si incheiate cu clientul final de catre furnizor), incheierea contractului de furnizare - documente necesare (i.e. actul de proprietate nu mai este obligatoriu, fiind inlocuit cu o declaratie pe propria raspundere privind dreptul asupra locului de consum), solutionarea plangerilor clientilor privind facturile si rezilierea contractului de furnizare pentru neplata facturilor (fara a fi obligatorie deconectarea locului de consum), completarea continutului obligatoriu al preavizului de deconectare.
- **Ordinul ANRE nr. 83/2021** privind aprobarea *Standardului de performanta pentru activitatea de furnizare a energiei electrice/gazelor naturale:*
  - reglementarea este comuna pentru energie electrica si gaze naturale, inlocuieste standardele in vigoare pentru cele doua domenii si este aplicabila de la 1 ianuarie 2022, cu exceptia prevederilor privind indicatorul referitor la preluarea apelurilor telefonice prin call center (aplicabile de 1 iulie 2023, respectiv de la 1 ianuarie 2024 in ceea ce priveste plata compensatiilor);
  - sunt stabiliti 11 indicatori garantati de calitate privind timpii de raspuns la solicitari referitoare la: transmitere oferta de furnizare; incheiere contract de furnizare; modificare/completare contract de furnizare; facturi; intreruperea/limitarea furnizarii la locul de consum, dupa caz, dispusa de furnizor; reluarea furnizarii la locul de consum, a carei intrerupere/limitare a fost dispusa de furnizor, subiect legat de domeniul de activitate al operatorului de retea; transmiterea raspunsului primit de la operatorul de retea; procesul de schimbare a furnizorului; activitatea de furnizare, alta decat cele prevazute expres; timpul de preluare a unui apel telefonic efectuat prin serviciul de call center;

- pentru fiecare indicator de calitate, ANRE a stabilit un nivel garantat pe care furnizorii au obligatia de a-l respecta si pentru a caror nerespectare furnizorii vor achita automat/de drept compensatii tuturor categoriilor de clienti finali;
- este introdusa o modalitate de evaluare de catre ANRE a activitatii desfasurate de furnizori, printr-un sistem de punctare stabilit in functie de gradul de respectare a nivelurilor garantate ale indicatorilor de calitate, clasificare care va fi facuta publica prin intermediul Comparatorului de preturi al ANRE;
- in concluzie, prin comparatie cu standardele actuale: a fost extins domeniul de aplicare in ceea ce priveste plata automata a compensatiilor catre toate categoriile de clienti, au fost introdusi mai multi indicatori de calitate garantati (11 fata de 8 pentru energie electrica, respectiv 4 pentru gaze naturale, in prezent), au fost dublate/triplate nivelurile compensatiei pentru gaze naturale, a fost introdusa modalitatea de clasificare a furnizorilor in functie de nivelul de respectare a indicatorilor de calitate garantati.

- **Ordinul ANRE nr. 138/2021** privind modificarea unor ordine ANRE:
  - sunt modificate anumite prevederi, respectiv prorogate anumite termene de intrare in vigoare aferente standardelor de performanta pentru activitatea de furnizare a energiei electrice/gazelor naturale, dupa cum urmeaza:
  - modificarea termenului de trimitere catre clientul final a raspunsului la plangerile privind factura de energie electrica - 15 zile lucratoare (in loc de 5 zile lucratoare anterior);
  - modificarea termenului de trimitere catre clientul final a raspunsului la plangerile privind factura de gaze naturale - 15 zile lucratoare (in loc de 15 zile calendaristice anterior);
  - prorogarea pana la 1 iulie 2022 (fata de 1 ianuarie 2022) a termenului de intrare in vigoare a unora dintre modificarile aduse Regulamentului privind furnizarea energiei electice la clientii finali prin Ordinul ANRE nr. 82/2021; cel mai important, cele referitoare la plata automata a compensatiilor catre toate categoriile de clienti afectati (nu doar celor care beneficiaza de serviciul universal);
  - prorogarea termenului de intrare in vigoare a noului Standard de performanta privind activitatea de furnizare energie electrica/gaze naturale (aprobat prin Ordinul ANRE nr. 83/2021) pana la 1 iulie 2022 (fata de termenul prevazut initial de 1 ianuarie 2022).
- **Ordinul ANRE nr. 139/2021** privind modificarea si completarea Contractului-cadru de distributie a gazelor naturale si Conditiilor generale aferente (Ordin ANRE nr. 78/2020), precum si a Regulamentului de furnizare a gazelor naturale catre clientii finali (Ordin ANRE nr. 29/2016):
  - contine modificari/completari privind: documentele necesare pentru incheierea contractului de furnizare (e.g. inlocuirea copiei documentului din care rezulta detinerea in proprietate sau in folosinta a spatiului cu o declaratie pe proprie raspundere); gestionarea contractelor de distributie incheiate intre furnizor si operatorul de distributie - OSD (eliminarea obligatiei de a incheia acte aditionale pentru prelungire sau modificare); masurarea consumului (introducerea obligatiei OSD de a citi contorul la inceperea si incetarea contractului de furnizare, inclusiv la schimbarea furnizorului, introducerea unui Format - cadru al datelor transmise de OSD furnizorului in vederea decontarii consumului de gaze naturale la clientii finali, facturarea serviciilor de distributie sa se realizeaze pe baza cantitatilor determinate, in ordine, pe baza citirii realizate de OSD, autocitirii transmise de clienti).

## Furnizarea de ultima instanta

- **Ordinul ANRE nr. 125/2021** pentru modificarea si completarea *Regulamentului privind furnizarea de ultima instanta a gazelor naturale* (aprobat prin Ordinul ANRE nr. 173/2020):
  - contine modificari si completari privind:
  - desemnarea furnizorilor de ultima instanta (FUI): cel putin 5 FUI, cu o cota de piata cumulata, din punctul de vedere al numarului de clienti finali și al cantitatilor de gaze naturale vandute, de min. 70% (fata de cel putin 3 FUI anterior, fara alte conditii asociate);
  - renuntarea la statutul de FUI, la cerere – noile conditii cumulative pentru FUI desemnati pe baza de disponibilitate si eligibilitate (precum Electrica Furnizare) sunt: dupa min. 1 an de la data desemnarii (ca anterior); la data de la care se doreste renuntarea sa nu aiba clienti preluati in regim de UI (conditie noua); cu notificarea prealabila a ANRE cu cu cel putin 60 zile inainte (fata de 45 zile anterior);
  - durata furnizarii in regim de UI: min. 12 luni de la data preluarii petru clientii mici, i.e. cu un consum anual mai mic sau egal cu 28.000 MWh (fata de 3 luni anterior);
  - stabilirea pretului pentru furnizarea de UI: obligatie privind mentinerea nemodificata, pe o perioada de cel putin 3 luni de la data preluarii, a valorii componentelor de furnizare si transport (fata de stabilirea lunara a pretului cu toate componentele sale); exceptie – situatia in care valorile componentelor mentionate devin mai mici;
  - criterii de stabilire a FUI pentru preluarea automata a clientilor: criteriul „costul cel mai mic"; criteriul

capacitatii de preluare, prin verificarea indeplinirii conditiei ca numarul de clienti finali ce urmeaza a fi preluati sa nu fie mai mare de 30% din numarul de clienti din portofoliul propriu; criteriul disponibilitatii de preluare, in cazul in care furnizorul nu indeplineste criteriul anterior (fata de exclusiv criteriul „costul cel mai mic“ anterior).

- **Decizii ANRE** privind incetarea aplicabilitatii unor decizii de desemnare a unor furnizori in calitate de furnizori de ultima instanta a gazelor naturale, respectiv de desemnare a unor furnizori in calitate de furnizori de ultima instanta a gazelor naturale:
  - incetarea aplicabilitatii deciziilor de desemnare in calitate de furnizori de ultima instanta a gazelor naturale, la solicitarea furnizorilor respectivi de renuntare la acesta calitate: CEZ Vanzare (incepand cu data de 02.01.2022) – Decizia ANRE nr. 2233/2021, CIS Gaz (incepand cu 14.12.2021) – Decizia ANRE nr. 2234/2021;
  - noi FUI de gaze naturale desemnați (conform noilor reguli instituite prin Ordinul ANRE nr. 125/2021): E.ON Energie Romania – Decizia ANRE nr. 2237/2021, OMV Petrom - Decizia ANRE nr. 2238/2021, ambii incepand cu 15.12.2021;
  - Electrica Furnizare FUI de gaze naturale in continuare.

## Piata angro de energie electrica/gaze naturale

- **Ordinul ANRE nr. 7/2021** de aprobare a *Regulamentului privind cadrul organizat de tranzactionare a produselor standardizate pe pietele centralizate de gaze naturale administrate de Bursa Romana de Marfuri S.A.:*
  - regulamentul cuprinde reguli de tranzactionare pentru pietele centralizate aferente produselor pe termen scurt, mediu si lung, respectiv produselor flexibile pe termen mediu si lung.
- **Ordinul ANRE nr. 26/2021** privind modificarea *Ordinului ANRE nr. 65/2020 privind modificarea si completarea unor ordine ANRE:*
  - in aplicarea prevederilor *Regulamentului UE nr. 943/2019 privind privind piata interna de energie electrica* (referitoare la comercializarea extrabursiera a energiei), a fost redefinit contractul de furnizare pe termen lung ca fiind orice contract cu durata de livrare mai mare sau egala cu o luna (fata de un an, conform reglementarii precedente);
  - contractele de mai sus se incheie cu respectarea legislatiei privind concurenta si se raporteaza conform prevederilor Regulamentului UE privind integritatea si transparenta pietei angro de energie (REMIT).
- **Ordinul ANRE nr. 27/2021** privind modificarea si completarea *unor ordine ANRE:*
  - in implementarea regulilor europene privind intervalul de decontare la 15 minute, au fost modificate noua regulamente ce instituie reguli de tranzactionare pe pietele centralizate la termen de energie electrica, in care referirea la *durata de o ora* sa fie inlocuita cu referirea la durata *intervalului de decontare*, iar aceasta durata a intervalului de decontare sa fie de o ora pana la data de 1 iulie 2021, respectiv de 15 minute incepand cu data de 1 iulie 2021.
- **Ordinul ANRE nr. 33/2021** privind modificarea si completarea *Ordinului ANRE nr. 213/2020 pentru aprobarea Regulamentului de calcul si de decontare a dezechilibrelor partilor responsabile cu echilibrarea – pret unic de dezechilibru:*
  - noile reguli se aplica incepand cu 1 iunie 2021;
  - este inlocuit modul de calcul pentru determinarea dezechilibrului si a obligatiilor de plata/drepturilor de incasare utilizate in formula pretului de dezechilibru, cu valorile pentru aceste schimburi primite de OTS de la platforma europeana; este modificat modul in care este remunerata energia electrica produsa de capacitatile de productie/instalatiile de stocare a energiei electrice care se afla in perioada de probe.
- **Ordinul ANRE nr. 37/2014** pentru abrogarea *Regulamentului de organizare si functionare a Pietei pentru Ziua urmatoare (PZU) de energie electrica, cu respectarea mecanismului de cuplare prin pret a pietelor si modificarea unor acte normative care reglementeaza PZU de energie electrica:*
  - abrogarea intra in vigoare de la 17 iunie 2021 si survine in contextul aplicarii unor norme armonizate la nivel european in vederea cuplarii unice a pietelor pentru ziua urmatoare.
- **Ordinul ANRE nr. 30/2021** privind modificarea si completarea *Metodologiei de regularizare a diferentelor dintre alocari si cantitatile de gaze naturale distribuite aprobate prin Ordinul ANRE nr. 16/2020:*
  - noile reguli se aplica in procesul de echilibrare a sistemului de gaze naturale si reglementeaza situatia in care un operator de distributie nu transmite unui utilizator al retelei diferentele dintre alocare si cantitatile distribuite si/sau diferentele dintre alocarea lunara finala si suma cantitatilor alocate zilnic, precum si precizarea pretului mediu ponderat care se aplica in cazul in care contractul de distributie inceteaza in cursul anului gazier respectiv.
- **Ordinul ANRE nr. 96/2021** privind modificarea și completarea *Regulamentului de calcul si de decontare a dezechilibrelor partilor responsabile cu echilibrarea – pret unic de dezechilibru*, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 213/2020:

- modificarile privesc urmatoarele actualizari: a modului de determinare a dezechilibrului; a formulelor de determinare a preturilor de deficit si de excedent initiale; a termenelor de transmitere de catre Transelectrica a datelor preliminare si finale privind decontarea schimburilor neintentionate; a formulelor privind determinarea costurilor/veniturilor si a costurilor efective pentru energia de echilibrare.

## Surse regenerabile de energie, certificate verzi, prosumatori

- **Ordinul ANRE nr. 9/2021** privind stabilirea cotei obligatorii de achizitie de certificate verzi aferenta anului 2020:
  - cota a fost stabilita la nivelul de 0,45074 CV/MWh (fata de 0,45061 CV/MWh cota estimata pentru anul 2020 si 0,433548 CV/MWh cota obligatorie pentru anul 2019).
- **Ordinul ANRE nr. 15/2021** de aprobare a *Procedurii privind racordarea la retelele electrice de interes public a locurilor de consum si de producere apartinand prosumatorilor care detin instalatii de producere a energiei electrice din surse regenerabile cu puterea instalata de cel mult 100 kW/loc de consum:*
  - reglementarea este relevanta pentru furnizorul de energie electrica, intrucat acesta poate derula, in numele prosumatorului, procedurile aferente racordarii, i.e. transmiterea cererii de racordare, transmiterea notificarii in privinta realizarii lucrarii de racordare catre operatorul de distributie, transmiterea solicitarii pentru certificarea calitatii de prosumator.
- **Ordinul ANRE nr. 50/2021** pentru aprobarea *regulilor de comercializare a energiei electrice produse in centrale electrice din surse regenerabile cu putere electrica instalata de cel mult 100 kW apartinand prosumatorilor:*
  - noile reguli sunt aplicabile de la 1 iulie 2021;
  - este introdusa, fata de impartirea anterioara in prosumatori persoane fizice si prosumatori persoane juridice, impartirea in prosumatori persoane fizice cu max. 27 kW putere instalata, respectiv prosumatori persoane fizice peste 27 kW si max. 100 kW si persoane juridice max. 100 kW, in aplicarea prevederilor referitoare la: determinarea cantitatii de energie electrica care beneficiaza de pretul special aplicabil, transmiterea datelor de masurare prin factura sau conform contractului de vanzare-cumparare incheiat cu furnizorul si regularizarea in factura sau intre facturi.
- **Ordinul ANRE nr. 52/2021** pentru aprobarea *Metodologiei de monitorizare a sistemului de promovare a producerii de energie electrica din surse regenerabile de energie:*
  - noua Metodologie este aplicabila de la 1 iulie 2021;
  - este preluata din *Regulile de comercializare a energiei electrice produse de prosumatori* si completata, atat din punct de vedere al modalitatilor de transmitere, cat si al continutului, obligatia furnizorilor de a transmite lunar la ANRE informatii privind contractele de vanzare-cumparare incheiate cu prosumatorii.

- **Ordinul ANRE nr. 131/2021** privind stabilirea cotei obligatorii estimate de achizitie de certificate verzi aferenta anului 2022:
  - valoarea cotei estimate - 0,5014313 certificate verzi/MWh (fata de 0,4505 certificate verzi/MWh cota estimata pentru 2021)
- **Ordinul ANRE nr. 117/2021** de aprobare a regulilor pentru reducerea impactului mediu anual estimat al certificatelor verzi (CV) in factura consumatorului final de energie electrica:
  - algoritmul de calcul urmareste mentinerea impactului mediu al CV in factura consumatorului final la valoarea legal prevazuta, de 14,5 euro/MWh, atat timp cat excedentul de CV in piata de CV este procentual mai mare sau se mentine la valoarea medie inregistrata in ultimii 3 ani. In cazul in care excedentul de CV in piata de CV, exprimat in procente, scade sub valoarea medie inregistrata in ultimii 3 ani, impactul mediu al CV in factura consumatorului final se va reduce.
- **Ordinul ANRE nr. 137/2021** de aprobare a *Procedurii privind determinarea capacitatii disponibile in retelele electrice pentru racordarea unor noi instalatii de producere a energiei electrice:*
  - demers initiat in contextul obiectivelor asumate la nivel european prin Pactul Verde European (Green Deal) si pachetul „“Pregatiti pentru 55” (“„Fit for 55”), la care trebuie sa se alinieze si Romania si care necesita, inter alia, construirea de noi instalatii de producere a energiei electrice. Prin urmare, este necesara determinarea, in special in conditiile in care nu se fac intariri in retelele electrice, a capacitatii disponibile in retelele electrice;
  - sunt stabilite: regulile pentru determinarea capacitatii disponibile in retelele electrice de transport si in retelele electrice de distributie la nivelul de tensiune de 110 kV; regulile privind publicarea in mod transparent si periodic de catre operatorul de transport si de sistem a datelor referitoare la capacitatile disponibile in retelele electrice de transport si in retelele electrice de distributie la nivelul de tensiune de 110 kV; termenele si periodicitatea publicarii datelor privind capacitatile disponibile de catre operatorii de retea (i.e. lunar incepand cu 1 aprilie 2022; bilunar incepand cu 1 iulie 2022; saptamanal incepand cu 1 octombrie 2022).

## Tarife reglementate si alte taxe/contributii

- **Ordinul ANRE nr. 10/2021** privind modificarea Ordinului ANRE nr. 214/2020 privind aprobarea *tarifului mediu pentru serviciul de transport, a componentelor tarifului de transport de introducere a energiei electrice in retea (TG) si de extragere a energiei electrice din retea (TL), a tarifului pentru serviciul de sistem si a pretului reglementat pentru energia electrica reactiva, practicate de Transelectrica S.A.:*
  - noile valori ale tarifelor sunt aplicabile de la 1 martie 2021;
  - tariful de transport - componenta de introducere a energiei electrice in retea - TG = 1,3 RON/MWh (acelasi nivel ca cel anterior);
  - tariful de transport - componenta de extragere a energiei electrice din retea - TL = 19,22 RON/MWh (acelasi nivel ca cel anterior);
  - tariful pentru serviciul de sistem = 10,82 RON/MWh (reducere cu 9,5% fata de nivelul anterior).
- **Ordinul ANRE nr. 21/2021** pentru abrogarea Ordinului ANRE nr. 14/2019 pentru aprobarea *Metodologiei de stabilire a tarifelor reglementate pentru prestarea serviciilor de inmagazinare subterana a gazelor naturale:*
  - ordinul urmareste punerea in aplicare a modificarilor aduse in anul 2020 Legii energiei electrice si gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificarile si completarile ulterioare, conform carora, ulterior ciclului de extractie 2020-2021, inmagazinarea gazelor naturale nu va mai fi activitate reglementata;
  - prin urmare, incepand cu 1 aprilie 2021, tarifele pentru serviciul de inmagazinare subterana a gazelor naturale nu mai sunt reglementate de ANRE, ci stabilite de operatorii de inmagazinare, iar accesul la depozitele de inmagazinare (i.e. conditiile aferente) va fi negociat intre operatorii de inmagazinare si utilizatori.
- **Ordinul ANRE nr. 111/2021** privind modificarea Ordinului ANRE nr. 123/2017 privind aprobarea contributiei pentru cogenerarea de inalta eficienta:
  - noua contributie, valabila de la 1 noiembrie 2021, se regaseste in pretul final al energiei electrice si este cu aprox. 50% mai mare decat valoarea aplicabila anterior (i.e. 0,02554 lei/kWh de la 0,01712 lei/kWh).
- **Ordinele ANRE nr. 118-123/2021** privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice și a pretului pentru energia electrica reactiva:
  - noile tarife sunt aplicabile de la 1 ianuarie 2022;
  - tarifele pentru joasa tensiune pentru Distributie Energie Electrica Romania sunt mai mari cu 10%- 14% fata de 2021.

- **Ordinul ANRE nr. 124/2021** privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport al energiei electrice, a componentelor tarifului de transport de introducere a energiei electrice in retea (T_G) si de extragere a energiei electrice din retea (T_L), a tarifului pentru serviciul de sistem si a pretului reglementat pentru energia electrica reactiva, practicate de Transelectrica:
  - noile valori sunt aplicabile de la 1 ianuarie 2022;
  - tariful mediu pentru serviciul de transport al energiei electrice este in crestere cu 16,6% fata de 2021.
- **Ordinul ANRE nr. 143/2021** privind aprobarea tarifelor si contributiilor banesti percepute de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei in anul 2022:
  - valoarea contributiei anuale pentru titularii de licente de furnizare va fi de 0,1% din cifra de afaceri pentru energie electrica (fata de 0,2% in 2021), respectiv 0,056 lei/MWH pentru gaze naturale;
  - sunt prevazute, in contextul aplicarii schemelor de sustinere a clientilor la plata facturilor de energie, aprobate prin OUG nr. 118/2021, aprobata cu modificari si completari prin Legea nr. 259/2021, clarificari privind determinarea cifrei de afaceri ca baza de calcul a contributiei banesti datorate ANRE, respectiv cifra de afaceri neta, fara a se include in aceasta valoarea certificatelor verzi și contravaloarea contributiei de cogenerare facturate clientilor finali.

## Investigatii pe piata de energie

- **Ordinul ANRE nr. 22/2021** privind modificarea si completarea *Regulamentului pentru organizarea si desfasurarea activitatii de investigatie in domeniul energiei privind functionarea pietei angro de energie, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 25/2017:*
  - modificarile Regulamentului privesc, printre altele, procedura de solutionare a plangerilor/sesizarilor, furnizarea datelor, informatiilor si documentelor solicitate de ANRE, drepturile membrilor echipei de investigatie in raport cu participantii la piata.

## Autorizatii si licente

- **Ordinul ANRE nr. 24/2021** privind modificarea si completarea *unor ordine ANRE:*
  - au fost aprobate modificari ale Conditiilor de valabilitate asociate licentei de furnizare a gazelor naturale: e.g. obligatie de a notifica ANRE, in termen de 5 zile lucratoare, pentru orice modificari ale denumirii, sediului sau datelor de contact; eliminarea obligatiei de notificare a ANRE asupra deciziilor de schimbare/constituire/desfiintare a sediului/sediilor principale sau secundare, punctelor unice de contact, punctelor de informare regionala/locala; completarea modalitatilor de comunicare cu sau transmitere de informatii catre ANRE (e.g. inclusiv suport magnetic - CD/DVD/memory stick transmis/depus la registratura ANRE; prin incarcare pe pagina de internet a ANRE etc.).
- **Ordinul ANRE nr. 42/2021** privind aprobarea *Conditiilor-cadru de valabilitate asociate licentei pentru activitatea de trader de gaze naturale:*
  - sunt stabilite drepturile si obligatiile titularilor licentei de trader de gaze naturale, cu mentiunea ca licenta de trader este absolut necesara doar in cazul desfasurarii exclusive a acestei activitati, altfel, licenta de furnizare a gazelor naturale permitand si desfasurarea activitatii de trading.
- **Ordinele ANRE nr. 103 si 112 din 2021** privind modificarea si completarea *Regulamentului prentru acordarea autorizatiilor de infiintare si a licentelor in sectorul gazelor naturale* (aprobat prin Ordinul ANRE nr. 199/2020):
  - este modificata, in sensul ingreunarii, procedura de retragere la cerere a unei licente (i.e. cerere motivata si confirmarea indeplinirii obligatiilor catre ANRE, plus, pentru licenta de furnizare a gazelor naturale, sa nu mai desfasoare activitatea de furnizare a gazelor naturale la momentul depunerii solicitarii). In ceea ce priveste licenta de furnizare, devine, practic, inoperabila posibilitatea de retragere a licentei la cerere.
- **Ordinul ANRE nr. 115/2021** privind modificarea *Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice* (aprobat prin Ordinul ANRE nr. 12/2015):
  - este ingreunata procedura de retragere a licentei din initiativa titularului prin conditionarea acesteia, in afara de confirmarea indeplinirii obligatiilor catre ANRE, si de cerinta ca solicitantul titular de licenta pentru activitatea de furnizare de energie electrica sa nu mai desfasoare activitatea de furnizare a energiei electrice, pentru care detine licenta, la momentul depunerii solicitării;
  - este completata, inter alia, documentatia necesar a fi depusa de solicitantul unei licente pentru activitatea de agregare (e.g. cu descrierea afacerii pe care acesta o va realiza in baza licentei, inclusiv cu referire la piata/pietele de energie electrica la care urmeaza sa participe).

## Sisteme de masurare inteligenta (SMI) a energiei electrice

- **Ordinul ANRE nr. 94/2021** privind modificarea si completarea *Conditiilor-cadru pentru realizarea calendarului de implementare a sistemelor de masurare inteligenta a energiei electrice la nivel national* aprobate prin Ordinul ANRE nr. 177/2018 si pentru modificarea Ordinului ANRE nr. 88/2015 pentru aprobarea *contractelor-cadru de furnizare a energiei electrice la clientii casnici si noncasnici ai furnizorilor de ultima instanta, a conditiilor generale pentru furnizarea energiei electrice la clientii finali ai furnizorilor de ultima instanta, a modelului facturii de energie electrica si a modelului conventiei de consum energie electrica, utilizate de furnizorii de ultima instanta:*
  - modificarile si completarile cu impact asupra activitatii furnizorilor, aplicabile de la 1 ianuarie 2022, privesc urmatoarele aspecte: prelucrarea datelor cu caracter personal, colectate si tranzitate prin SMI (respectiv in baza acordului clientului, a carui obtinere este obligatia furnizorului pentru contractele cu servicii reglementate incluse); informarea utilizatorilor cu privire la integrarea locului de consum in SMI (care, pentru clientii FUI se va realiza de FUI prin transmiterea unei anexe, parte a contractului de furnizare); facturarea energiei la locul de consum/de producere si consum integrat in SMI (care, pentru clientii FUI, se va realiza de FUI exclusiv in baza datelor inregistrate de SMI, cu o singura derogare); facturarea serviciului de distributie a energiei pentru locurile de consum inregistrate in SMI (care se va realiza exclusiv pe baza datelor de masurare inregistrate de SMI).

## Unbundling (separarea activitatilor) in sectorul gazelor naturale

- **Ordinul ANRE nr. 93/2021** pentru modificarea *Regulamentului privind separarea contabila a activitatilor desfasurate de catre titularii de licente din sectorul gazelor naturale* aprobat prin Ordinul ANRE nr. 21/2020:
  - de interes sunt prevederile referitoare la activitatea de furnizare de ultima instanta a gazelor naturale (activitate nereglementata in conditiile reglementarilor actuale ale ANRE, in vigoare din 2020), in legatura cu care obligatia de a tine evidente contabile separate si a de transmite raportarile corelative catre ANRE este conditionata de realizarea acesteia la preturi reglementate.

## Imaginea corporativa

În anul 2021, Electrica a urcat două poziții, ajungand pe locul 8 în clasamentul celor mai valoroase branduri românești, cu o valoare de piață estimată la 163 milioane euro, un plus de 19,2% comparativ cu anul precedent, reprezentând cea mai mare creștere din Top 10. Este cea mai bună poziție ocupată, până acum, în acest top de Electrica.

Din perspectiva transparenței, Electrica a rămas în topul celor mai apreciate companii, lansând, pentru al cincilea an consecutiv, Raportul de sustenabilitate, premiat de Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursă din România.

Pe parcursul anului 2021, companiile din Grupul Electrica au acordat donații și sponsorizări de aproximativ 1 milion RON, pentru diverse cauze.

## Certificari

In luna aprilie 2021, DEER a finalizat cu succes auditul extern pentru certificarea Sistemului de Management Integrat Calitate – Mediu – SSO implementat la nivelul organizatiei dupa fuziunea celor trei operatori de distributie, in conformitate cu cerintele referentialelor ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 si ISO 45001:2018, in urma acestuia, nefiind identificate neconformitati majore, iar noua societate de distribuție obtinand certificarea cu valabilitate pana in 2024, pe perioada acesteia urmand sa aibăe loc audituri de supraveghere anuale ale organismului de certificare.

In a doua jumătate a lunii septembrie a anului 2021 și EFSA a parcurs auditul organismului extern de certificare pentru recertificarea Sistemului de Management Integrat Calitate – Mediu – SSO implementat conform cerintelor standardelor de referință ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 si ISO 45001:2018, finalizându-l cu succes, prin obținerea certificării.

Celelalte societăti din cadrul grupului, aflându-se în perioada de valabilitate a certificării Sistemelor de Management Integrat Calitate – Mediu – SSO implementate in conformitate cu cerintele referentialelor ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 si ISO 45001:2018, au parcurs doar audituri de supraveghere ale organismului extern de certificare, finalizate fără neconformități majore.

## Etica si Conformitate

A fost actualizat Codul de etică și conduită profesională și a fost implementată o nouă politică, respectiv Politica de prevenire, combatere și sancționare a oricăror forme de hărțuire la locul de muncă.

# 1.3 Evenimente ulterioare datei bilantului

In continuare sunt prezentate evenimentele relevante ce au avut loc la nivelul Grupului in perioada cuprinsa intre inchiderea exercitiului financiar 2021 si data prezentului raport.

### Hotarari CA ELSA

- In cadrul sedintei din **2 februarie 2022**, CA ELSA a aprobat implementarea unui proces de reorganizare a structurii de personal a Societatii si aplicarea masurii de concediere colectiva, modificarea structurii organizatorice a Societatii cu efect de la data de 01.03.2022, notificarea autoritatilor relevante si a Sindicatului cu privire la hotararea finala a Societatii de a pune in aplicare procesul de reorganizare si de a efectua concedierea colectiva a salariatilor care in prezent ocupa posturile ce se vor desfiinta, precum si transmiterea tuturor datelor si informatiilor prevazute de art. 72 din Codul muncii, incluzand rezultatul procesului de informare si consultare cu Sindicatul.
  Cu privire la necesitatea si oportunitatea desfasurarii procesului de reorganizare a structurii de personal a Societatii, se mentioneaza ca acesta face parte dintr-un complex mai amplu de masuri considerate de managementul executiv si Consiliul de Administratie al Societatii, cu privire la procesul de transformare global al grupului Electrica, care sa pregateasca atat Electrica, cat si pe fiecare dintre filialele sale, sa actioneze agil intr-un domeniu marcat de volatilitate, incertitudine si complexitate, sa faca fata provocarilor din mediul intern si extern si sa-si intareasca perfomanta financiara, in baza careia sa poata transpune proiectele de dezvoltare despre care actionarii si investitorii sunt informati in conformitate cu principiile de transparenta adoptate de Societate.
  Masurile de natura organizatorica prevazute in Planul de reorganizare au ca obiective redimensionarea si redefinirea schemei de personal a Societatii, precum si a modului de organizare si funcționare al acesteia, pentru adaptarea optima intre numarul de personal si functiile indeplinite de acesta la conditiile actuale de activitate pe piata de energie. Prin implementarea proiectului de transformare organizationala se vor obtine: o reducere de la o structura existenta de 120 de posturi la o structura viitoare de 85 de posturi si o structura aplatizata prin reducerea numarului de niveluri ierarhice. Ca rezultat al acestui demers, numarul de entitati organizationale din cadrul Societatii se va reduce semnificativ - o diminuare cu 19%, in timp ce numarul de posturi de conducere/ coordonare se va reduce chiar mai mult - o diminuare cu 25%.

- In cadrul sedintei din data de **31 ianuarie 2022**, CA ELSA a avizat proiectul de modificare a Actului Constitutiv al Electrica pe care il supune consultarii partilor interesate, urmand a fi inaintat spre aprobarea Adunarii Generale a Actionarilor, ulterior finalizarii procesului de consultare.
  Propunerile de modificare se regasesc in Anexa 1 a Comunicatului publicat in data de 01.02.2022 pe site-ul Societatii la sectiunea Investitori – Rezultate si Raportari – Rapoarte curente, precum si pe website-ul companiei, alaturi de Actul Constitutiv in forma propusa de catre Consiliul de Administratie al Societatii, accesand urmatorul link:
  https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/.
  Documentele pot fi puse la dispozitia partilor interesate si in format fizic la Registratura Societatii.

- In data de **28 ianuarie 2022**, CA ELSA a hotarat convocarea AGEA ELSA in data de 21 martie 2022, fiind supusa spre aprobare mandatarea reprezentantului Electrica pentru participarea in AGEA EFSA, pentru aprobarea unui plafon total de finantari pe termen scurt care sa poata fi contractate de catre EFSA in cursul exercitiului financiar 2022 de la institutii bancare (banci comerciale sau institutii financiare internationale) cu garantia Electrica.

- In cadrul sedintei din **3 ianuarie 2022**, Consiliul de Administratie al Societatii a hotarat numirea dlui. Stefan-Alexandru Frangulea, cetatean roman, in calitate de director executiv interimar Directia Financiara, incepand cu data de 4 ianuarie 2022 si pana la 31 decembrie 2022.

## Litigii

*Dosar 887/90/2013*
In data de 3 februarie 2022, s-a publicat in BPI nr. 2049/03.02.2022 tabelul definitiv consolidat actualizat al creantelor debitoarei Oltchim SA. Actualizarea tabelului s-a efectuat, in principal, ca o consecinta a deciziei Tribunalului European de la Luxemburg, pronuntata in 15 decembrie 2021, in cauza T565/19, decizie care a anulat partial Decizia Comisiei Europene nr. C (2018) 8592 final, din 17.12.2018, prin care s-au stabilit o serie de masuri privind recuperarea de catre Romania a ajutorului de stat acordat Oltchim S.A., cu incalcarea art.108 alin 3 din TFUE, prin intermediul unor societati printre care se numara si Electrica. Prin hotararea pronuntata, instanta europeana a anulat o serie dintre masurile de recuperare a ajutorului de stat stabilite de Comisia Europeana, printre care si Masura 3, care se refera si la sumele, in cuantum de 554.959.671,97 RON (45.106.237,96 RON reprezentand creanta garantata si suma de 509.853.434,01 RON reprezentand creanta chirografara), considerate ajutor de stat cu care Electrica era inscrisa in tabelul creantelor.
Hotararea este executorie, dar nu este definitiva, putand fi atacata de catre Comisia Europeana in temen de doua luni de la comunicare.
In tabelul definitiv consolidat actualizat Electrica este inscrisa cu (i) suma de 116.058.538 RON, reprezentand creanta garantata, cu drept de vot, (ii) suma de 45.106.237,96 RON, reprezentand creanta garantata inscrisa sub conditia suspensiva a pronuntarii unei hotarari definitive care sa modifice decizia Tribunalului UE, fara drept de vot si (iii) suma de 509.853.434,01 RON, reprezentand creanta chirografara inscrisa sub conditia suspensiva a pronuntarii unei hotarari definitive care sa modifice decizia Tribunalului UE, fara drept de vot.

*Dosar ARB-5670 - Borislavschi (RO) vs Energetica Electrica (RO)*
In data de 7 februarie 2022, a fost solutionat pe cale amiabila litigiul ce face obiectul dosarului nr. ARB-5670 - Borislavschi (RO) vs Energetica Electrica (RO), aflat pe rolul Curtii Internationale de Arbitraj de la Viena, prin incheierea unei tranzactii.
Informatii detaliate cu privire la obiectul litigiului se regasesc in sectiunea 1.2. – Evenimente cheie – Litigii, din prezentul raport.

## Tranzactii cu partile afiliate

In ceea ce priveste raportarea tranzactiilor cu partile afiliate, in perioada cuprinsa intre inchiderea exercitiului financiar 2021 si data prezentului raport, au avut loc urmatoarele evenimente relevante la nivelul Grupului:

- In intervalul 5 ianuarie – 26 ianuarie 2022 au fost raportate, in conformitate cu art. 108 din Legea nr. 24/2017, tranzactii incheiate intre OPCOM - DEER, OPCOM - EFSA, DEER - EFSA, si Transelectrica - EFSA, a caror valoare depaseste pragul de 5% din activele nete ale ELSA, calculat in baza situatiilor financiare individuale ale Electrica aferente anului 2020, respectiv depaseste valoarea de 202.466.778 RON.

- In data de 26 ianuarie 2022 a fost publicat Raportul independent de asigurare limitata al auditorului financiar privind tranzactiile raportate de ELSA conform art. 108 din Legea nr. 24/2017 in semestrul II 2021.

## Segmentul de furnizare

In vederea extinderii activitatilor economice ale Electrica Furnizare S.A. (EFSA) in Ungaria, a fost acordata Licenta de tranzactionare a energiei electrice de catre Autoritatea de Reglementare a Energiei si Utilitatilor Publice din Ungaria (MEKH) pentru Electrica Furnizare, prin Decizia nr. H879/2022.

Aceasta licenta va permite Electrica Furnizare sa se inregistreze si sa tranzactioneze energie electrica in Ungaria, pe piata angro, inclusiv pe piata derivatelor, urmand ca operatiunile sa se deruleze de la sediul EFSA.

## Legislatie

- **OUG nr. 2/2022** *privind stabilirea unor masuri de protectie sociala a angajatilor si a altor categorii profesionale in contextul interzicerii, suspendarii ori limitarii activitatilor economice, determinate de situatia epidemiologica generata de raspandirea coronavirusului SARS-CoV-2*, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative:
  - ordonanta prevede modificari si completari ale OUG nr. 118/2021 dupa cum urmeaza:
    - ✔ extinderea domeniului de aplicare a plafonarii prin includerea in categoria beneficiarilor si a institutiilor publice de cultura si asezamintelor culturale aflate in subordinea autoritatilor administratiei publice centrale si locale;

- ✓ prevederea interdictiei de a deconecta sau intrerupe, pana la data de 30.06.2022, alimentarea cu energie electrica pentru neplata a clientilor casnici;
- ✓ prevederea, in cazul facturilor care nu respecta dispozitiile legale privind aplicarea schemelor de sprijin (compensare, exceptare, plafonare), refacerii din oficiu a acestora in max. 15 zile de la data emiterii. Pentru facturile deja emise, termenul de refacere a acestora este de 15 zile de la intrarea in vigoare a acestei OUG, deci pana la data de 3 februarie 2022 (inclusiv). De asemenea, se suspenda executarea obligatiei de plata a facturilor in curs de recalculare, pana la emiterea noilor facturi.

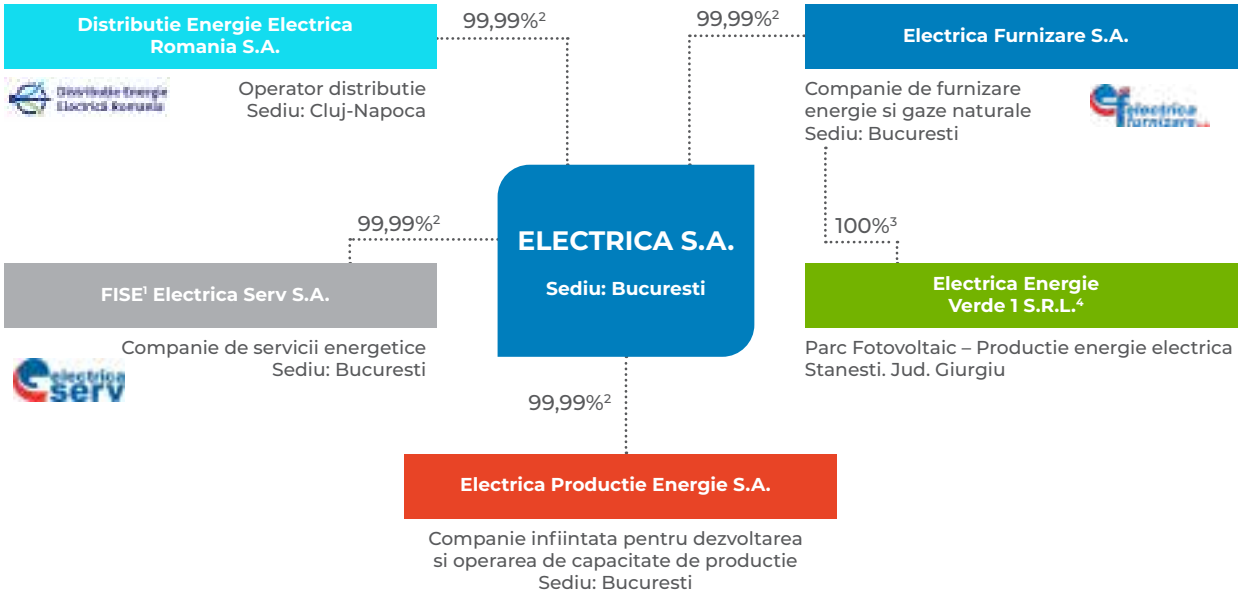
- **OUG nr. 3/2022** *pentru modificarea si completarea OUG nr. 118/2021:*
  - sunt prevazute, cu aplicare in perioada 1 februarie – 31 martie 2022, urmatoarele modificari si completari ale OUG nr. 118/2021:
    - ✓ cresterea marjei de consum pentru acordarea compensarii, de la 300 kWh/luna (+10%) la 500 kWh/luna (+10%) la energie electrica si de la 200 mc/luna la 300 mc/luna la gaze naturale;
    - ✓ modificarea pretului plafonat la clientii casnici (de la 1 leu/kWh la 0,8 lei/kWh la energie electrica si de la 0,37 lei/kWh la 0,31 lei/kWh la gaze naturale) si introducerea plafonarii la toti clientii noncasnici (1 leu/kWh la energie electrica si 0,37 lei/kWh la gaze naturale);
    - ✓ plafonarea vizeaza in continuare atat pretul final, cat si componenta de achizitie a energiei electrice/gazelor naturale: pentru clientii casnici - 0,8 lei/kWh pretul final pentru energie electrica, din care 0,336 lei/kWh componenta de pret a energiei electrice; 0,31 lei/kWh pretul final pentru gaze naturale, din care 0,200 lei/kWh componenta de pret a gazelor naturale; pentru clientii noncasnici: 1 leu/kWh pretul final pentru energie electrica, din care 0,525 lei/kWh componenta de pret a energiei electrice; 0,37 lei/kWh pretul final pentru gaze naturale, din care 0,250 lei/kWh componenta de pret a gazelor naturale;
    - ✓ recuperarea sumelor plafonate se va realiza in functie de pragurile indicate mai sus, coroborat cu perioada de aplicare: de la 1 noiembrie 2021 pana la 31 ianuarie 2022, prin diferenta dintre pretul mediu lunar de achizitie si pragul de 525 lei/MWh la energie electrica si 250 lei/MWh la gaze naturale. De la 1 februarie, recuperarea se realizeaza: pentru clientii casnici - prin diferenta dintre pretul mediu lunar de achizitie si pragul de 336 lei/MWh la energie electrica si 200 lei/MWh la gaze naturale; pentru clientii noncasnici - prin diferenta dintre pretul mediu lunar de achizitie si pragul de 525 lei la energie electrica si 250 lei/MWh la gaze naturale.
- **Ordinul ANRE nr. 1/2022** *pentru abrogarea Ordinului ANRE nr. 32/2016 privind aprobarea Metodologiei de intocmire a Raportului anual de catre titularii de licente din sectorul energiei electrice si termice:*
  a fost eliminata obligatia titularilor de licente (incluzand furnizorii) de a intocmi si transmite la ANRE raportul anual referitor la activitatile ce fac obiectul licentei.
- **Ordinul ANRE nr. 3/2022** *pentru aprobarea Regulamentului privind organizarea si functionarea platformei online de schimbare a furnizorului de energie electrica si gaze naturale si pentru contractarea furnizarii de energie electrica si gaze naturale*:
  - termen aplicare – 28 august 2022;
  - demers initiat in vederea realizarii obiectivului prevazut de legislatia europeana privind schimbarea furnizorului in 24 de ore, incepand cu anul 2026;
  - ANRE este administratorul si operatorul platformei in care se vor incarca date de catre clientii finali, furnizori, operatori de retea, agregatori etc. (inclusiv ofertele tip ale furnizorilor), care va mijloci procesul de schimbare a furnizorului prin parcurgerea etapelor administartive si tehnice necesare si prin care clientii vor putea contracta un nou furnizor;
  - Regulamentul detaliaza inclusiv regulile privind incheierea contractului de furnizare, respectiv procedura efectiva de schimbare a furnizorului, care va inlocui procedura in vigoare.
- **Ordinul ANRE nr. 4/2022** *pentru modificarea si completarea Ordinului ANRE nr. 143/2020 privind obligatia de a oferta gaze naturale pe pietele centralizate a producatorilor de gaze naturale a caror productie anuala realizata in anul anterior depaseste 3.000.000 MWh*:
  - a fost modificata ponderea cantitativa repartizata in vederea ofertarii pe fiecare din produsele standardizate, prevazuta pentru perioada 1 ianuarie -31 decembre 2022. In contextul pandemiei de COVID-19, guvernul a decis prelungirea succesiva a starii de alerta instituite initial in anul 2022, incepand cu 8 ianuarie 2022, prin HG nr. 34/2022; incepand cu 7 februarie 2022, prin HG nr. 171/2022.





# 2. Grupul Electrica

# 2.1 Structura organizatorica




*% Pondere detinere Electrica S.A.*

La 31 decembrie 2021, entitatile asociate ale Societatii sunt urmatoarele:

| Entitate asociata | Activitatea | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 decembrie 2021 |
|---|---|---|---|---|
| **Crucea Power Park S.R.L.** | Productia de energie electrica | 25242042 | Constanta | 30% |
| **Sunwind Energy S.R.L.** | Productia de energie electrica | 42910478 | Constanta | 30% |
| **New Trend Energy S.R.L.** | Productia de energie electrica | 42921590 | Constanta | 30% |
| **Foton Power Energy S.R.L.** | Productia de energie electrica | 43652555 | Constanta | 30% |

Activitatile principale ale Grupului sunt operarea si constructia retelelor de distributie a energiei electrice si furnizarea energiei electrice si a gazelor naturale consumatorilor finali, precum si productia de energie electrica din surse regenerabile. Grupul este operatorul de distributie a energiei electrice si principalul furnizor de energie electrica in regiunile Muntenia Nord (judetele Prahova, Buzau, Dambovita, Braila, Galati si Vrancea), Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud) si Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna), operand cu statii de transformare si linii electrice cu tensiuni de 0,4 kV pana la 110 kV.

Operatorul de distributie pentru cele trei regiuni - TN, TS si MN, factureaza serviciul de distributie a energiei electrice catre furnizorii de energie electrica (in principal catre filiala EFSA, furnizorul principal de energie electrica din zonele Muntenia Nord, Transilvania Nord si Transilvania Sud), care factureaza mai departe consumul de electricitate catre consumatorii finali.

EFSA este furnizor de energie electrica in piata concurentiala si este desemnat si furnizor de ultima instanta (FUI) la nivel national.

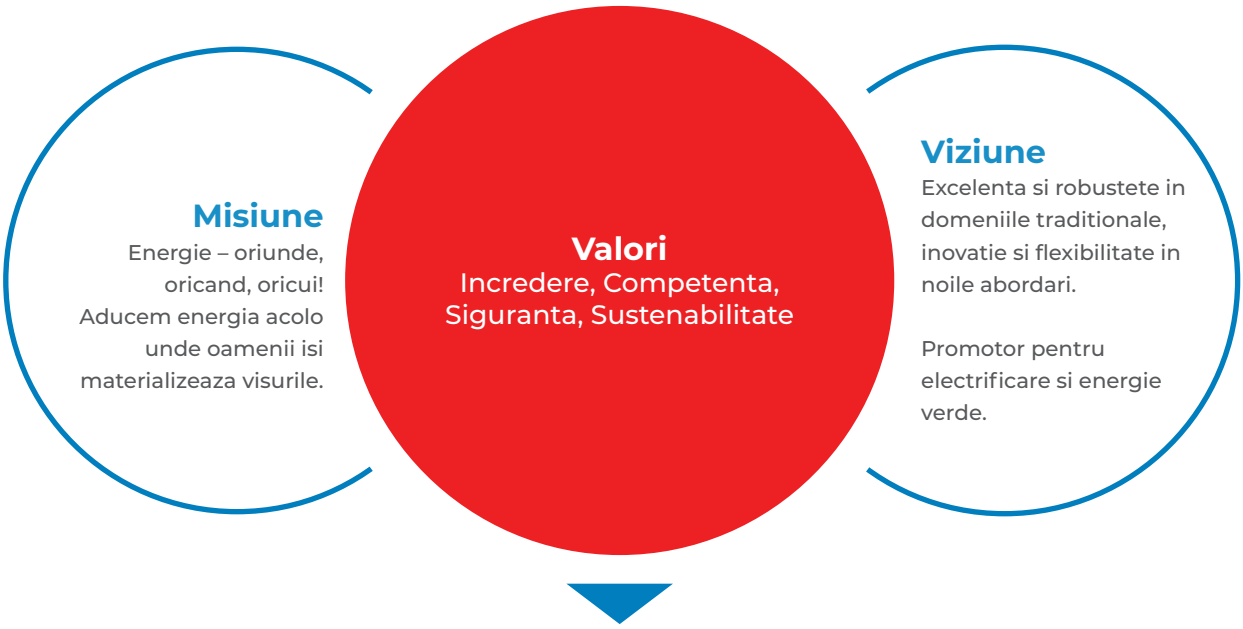
FUI asigura furnizarea energiei electrice la clientii finali care beneficiaza, in conditiile legii, de serviciul universal, clientilor noncasnici care nu si-au exercitat dreptul de eligibilitate si clientilor noncasnici preluati pentru ca nu au asigurata furnizarea energiei electrice din nicio alta sursa.

Totodata, EFSA este desemnata furnizor de ultima instanta si in sectorul gazelor naturale, insa doar cu posibilitatea de preluare a clientilor ramasi fara furnizor.

In ceea ce priveste segmentul de productie de energie electrica, acesta este reprezentat de filiala EEV1, ce detine un parc fotovoltaic in localitatea Stanesti, judetul Giurgiu, avand o capacitate instalata de 7,5 MW (capacitate de functionare limitata la 6,8 MW). Acestuia i s-au adaugat, in cursul anului 2021, patru proiecte de parcuri de productie, achizionate de ELSA (trei fotovoltaice – cu o capacitate instalata de 163,5 MW si un parc eolian cu o capacitate instalata de 121 MW, avand atasata si o capacitate de stocare a energiei electrice de 60 MWh).

## 2.2 Misiune, viziune, valori

Grupul Electrica isi fundamenteaza dezvoltarea viitoare a afacerilor prin adaptarea la contextul de piata si prin punerea in valoare a elementelor specifice ale companiilor sale.




**Incredere**
suntem partenerul pe care te poti baza, acum si in viitor.

**Competenta**
construim cu pricepere. Suntem mandri de rolul pe care munca noastra ni-l da in societate.

**Siguranta**
suntem atenti cu siguranta angajatilor nostri, a colaboratorilor si a comunitatilor in care lucram.

**Sustenabilitate**
solutiile noastre sunt pe termen lung si prietenoase cu mediul si oamenii.

## 2.3 Principalele elemente ale Planului Strategic pentru perioada 2019 – 2023

Planul Strategic pentru perioada 2019 – 2023, care reflecta viziunea Consiliului de Administratie in ceea ce priveste gestionarea activitatilor in interesul partilor interesate, pe termen mediu si lung, a fost formulat in urma unei analize a urmatoarelor arii:

- mediul extern, pentru a determina principalii factori externi cu impact asupra pietei de energie si factorii cheie care pot influenta semnificativ evolutia pietei de energie electrica in viitor;
- analiza industriei, pentru a identifica tendintele pe piata energiei, evaluarea atractivitatii pietei si determinarea factorilor critici de succes necesari pentru a concura si supravietui pe aceasta piata;
- analiza interna a Grupului, pentru a evalua performanta anterioara si curenta (in raport cu alti jucatori din piata).

Grupul Electrica ramane in continuare dedicat asigurarii echilibrului intre a genera valoare pentru clientii sai si a maximiza profitul pentru actionari, pastrandu-si ambitia de a deveni un jucator regional in domeniul energiei, in cadrul unei culturi a eticii, integritatii si sustenabilitatii.

Grupul doreste optimizarea contributiei fiecarei companii la obiectivele financiare ale grupului, printr-un sistem omogen si eficient pentru gestionarea riscului. In acest sens, se va asigura o implementare unitara a strategiei, cu proiecte strategice coordonate, axate pe atingerea noilor obiective definite.

Guvernanta si relatia cu investitorii raman in centrul atentiei pentru Grup, urmarindu-se imbunatatirea continua si implementarea celor mai bune practici in domeniul guvernantei corporative si al relatiilor cu investitorii.

Pentru perioada 2019-2023, obiectivele cheie ale Grupului sunt:

- Extinderea in domenii conexe si obtinerea de sinergii cu domeniile in care Grupul activeaza;
- Imbunatatirea performantei operationale in vederea cresterii continue a calitatii serviciilor oferite clientilor;
- Continuarea investitiilor pentru imbunatatirea fiabilitatii infrastructurii;
- Cresterea performantei si consolidarea sustenabilitatii rezultatelor economice.

In plus fata de ariile de interes traditionale, respectiv distributia de energie electrica, furnizarea de energie electrica si gaze naturale si serviciile energetice, exista un interes ridicat pentru dezvoltarea de activitati noi, bazate pe tehnologie inovativa, continuand totodata monitorizarea si analiza oportunitatilor de crestere prin fuziuni sau achizitii. De asemenea, se urmareste o relatie mai apropiata cu clientii, bazata pe dezvoltarea competentelor, dar si pe o oferta de produse si servicii in linie cu nevoile acestora.

Pentru asigurarea implementarii planului strategic pentru perioada 2019-2023, strategia de HR a companiei isi propune sa asigure resursa umana calificata necesara pentru a sustine initiativele pe care ELSA si le-a propus pentru urmatoarea perioada, in conditiile unei dinamici accentuate a pietei muncii, influentata semnificativ de contextul distantarii sociale.  Astfel, strategia de HR isi propune asigurarea personalului – sub aspect cantitativ si calitativ – pentru cresterea performantei operationale si realizarea obiectivelor strategice ale Grupului, modernizarea organizatiei prin implementarea unei culturi organizationale avand ca elemente centrale excelenta si siguranta, pentru personal si colaboratori, modernizarea imaginii de angajator si implementarea unui sistem coerent pentru managementul performantei si evaluarea angajatilor.

In contextul prelungirii si in anul 2021 a limitarilor generate de contextul pandemic, calendarele unor proiecte au fost adaptate la situatia curenta.

La nivelul Grupului sunt tratate ca si teme prioritare asigurarea resurselor umane necesare pentru zonele cheie de afaceri, instruirea personalului si valorificarea potentialului, a expertizei si aptitudinilor acestuia, cu scopul de a creste productivitatea muncii si a performantelor individuale.

De asemenea, un rol important il vor avea optimizarea functiilor suport IT&C clasice, dar si implementarea organizatiei integrate IT&C ca partener strategic pentru liniile de afaceri; IT&C preia responsabilitatea valorificarii sinergiilor, dar si a sprijinirii competentelor specifice care ofera avantaje strategice segmentelor de afaceri. In acest context, dincolo de digitalizarea proceselor si integrarea lor in platforme informatice, sunt prevazute in zona de distributie dezvoltarea retelelor inteligente, integrarea contoarelor inteligente in ritmul planului lor de implementare, suport pentru operationalizarea prosumatorilor etc. In zona de furnizare, dezvoltarea unei interfete prietenoase cu clientii, automatizarea proceselor de contractare, de raportare si facturare si de schimb de date cu toti distribuitorii din Romania sunt elemente critice sustinute de IT&C ca partener strategic.

Se continua imbunatatirea cadrului de guvernanta corporativa, cu urmarirea indeaproape a Planului de Actiune pentru Guvernanta Corporativa stabilit impreuna cu BERD inca din 2014.

**In segmentul de distributie**, procesul de transformare organizationala, inceput inca din anul 2017, a fost dezvoltat si implementat, prin initiativele operationalizate, masuri care vizeaza eficientizarea si imbunatatirea continua a activitatii.

Mai mult, la finalul anului 2019 a fost initiata operationalizarea strategiei nou aprobate la nivel de Grup - prin prisma megatendintelor care marcheaza industria energetica (decarbonizare, descentralizare, digitalizare), care releva un proces de transformare semnificativa, mai accelerat la nivel international, dar initiat si la nivel national. Contextul economic la nivel national, care aduce o presiune suplimentara pe activitatile reglementate, si prioritatile strategice asumate in domeniul energiei urgenteaza nevoia de transformare si la nivelul companiilor de distributie a energiei electrice, acestea devenind unul dintre pilonii importanti pentru transformarea sistemului energetic. Nevoia si principiile de transformare a modelului de business au fost analizate in detaliu prin prisma mai multor scenarii de implementare – de la optimizare individuala, pana la fuziunea juridica a celor trei operatori de distributie. Aceasta din urma, realizata la finalul anului 2020, prin modelul tinta de organizare propus si initierea programului de integrare post-fuziune legala, este de natura sa creeze premisele pentru conformarea la cerintele actuale ale cadrului de reglementare aflat intr-o dinamica deosebita in ultima perioada, asigurarea eficientizarii operationale pe termen mediu, pregatirea organizatiei pentru provocarile legate de tranzitia energetica si valorificarea unor noi oportunitati de afaceri pe termen mediu si lung.

Anul 2021 a reprezentat anul in care au fost puse bazele noii abordari in ceea ce priveste reorganizarea modelului de afaceri si organizational, respectiv au fost stabilite – intr-un amplu efort conceptual si de operationalizare – obiectivele tinta, precum si modalitatea si instrumentele de folosit pentru anul in curs si urmatorii 2 ani, fiind demarata implementarea pe mai multe arii: (i) organigrama unificata tinta; (ii) revizuirea si optimizarea proceselor – pe ansamblu, dar si in cadrul unor Centre de Excelenta specifice, prioritizate la implementare in functie de impactul in zona operationala si interactiunea cu clientul; (iii) identificarea si aplicarea acelor initiative si masuri de optimizare care sa conduca la incadrarea stricta in tintele aprobate de ANRE cu privire la cheltuielile operationale si cele de personal pentru serviciul de distributie; imbunatatirea modelului de analiza si monitorizare a rezultatelor obtinute fata de tintele stabilite, cu aplicarea unei abordari mai agile (iv) zona de tehnologie IT&C – cu rol determinant in transformarea companiei, pe ansamblu si in implementarea tuturor proiectelor definite, ca parte a programului.

Ca urmare a aplicarii, incepand cu data de 1 ianuarie 2022, a noii organigrame tinta unificate, prin care toate structurile din zona activitatilor strategice (managementul activelor, managementul energiei, managementul programului de integrare, ITC&C, managementul proiectelor strategice), financiare si suport au fost reunite sub o coordonare unica la nivelul societatii rezultate prin fuziune – Distributie Energie Electrica Romania SA (DEER), in anii viitori va continua procesul de adaptare si imbunatatire continua a proceselor si tehnologiei suport, astfel cum a fost definit prin Strategia aprobata pentru segmentul distributie.

**Pe segmentul de furnizare, in anul 2021, compania s-a concentrat** pe cresterea profitabilitatii portofoliului de clienti prin dezvoltarea de masuri specifice de crestere a satisfactiei clientilor, prin restructurarea portofoliului de produse si prin strategii de achizitie competitive si dinamice, in contextul unei piete de energie volatile si impredictibile. De asemenea, oferta traditionala de furnizare de electricitate a fost completata cu pachete combinate de electricitate – gaze si servicii cu valoare adaugata.

In 2021 a fost finalizat proiectul de transformare a ariei de vanzari, cu scopul de a transforma compania intr-o organizatie capabila sa raspunda cu succes provocarilor actuale si viitoare ale pietei de energie, incluzand imbunatatirea situatiei financiare, imbunatatirea NPS, definirea unui program comercial competitiv, imbunatatirea pozitionarii si transformarea segmentului intr-o organizatie supla si agila.

Astfel, pe parcursul primului semestrul din 2021, a fost evaluat progresul implementarii Planului de transformare prin doua exercitii de audit, iar in paralel s-a continuat implementarea initiativelor identificate pentru eficientizarea activitatii segmentului de furnizare, astfel:

- consolidarea pozitiei in afara zonei traditionale pentru segmentul de clienti noncasnici;
- continuarea procesului de dezvoltare si optimizare a portofoliului de produse/servicii adaptate nevoilor clientilor;
- implementarea unei aplicatii informatice de gestiune a activitatii de achizitie a energiei electrice;
- dezvoltarea si optimizarea aplicatiei de facturare si gestiune clienti;
- continuarea implementarii sistemului de Gestiune a Relatiei cu Clientii (CRM) - primele doua faze ale proiectului au fost implementate;
- modernizarea sistemului integrat de management al riscului;
- implementarea unui sistem de monitorizare continua a satisfactiei clientilor si identificarea masurilor de imbunatatire a calitatii serviciilor;

In acelasi timp, in cadrul masurilor prioritare de modernizare si adaptare a sistemelor informatice interne, in cursul anului 2021 s-a realizat pregatirea trecerii la sistemul SAP HANA-ERP si migrarea tuturor datelor necesare, astfel incat sistemul a devenit functional incepand cu luna ianuarie 2022.

**In segmentul de servicii energetice**, dupa finalizarea la 30 noiembrie 2020 a fuziunii dintre filialele SERV si SEM, a fost necesara elaborarea unui nou plan de masuri privind optimizarea operationala, organizationala si de repozitionare strategica a societatii integrate, Electrica Serv SA. Masurile propuse sunt un raspuns complex si detaliat fundamentat la situatia de criza in care societatea se afla in acest moment, prin prisma pierderilor suferite in 2020 si a estimarii rezultatelor financiare finale aferente anului 2021. Planul contine o analiza aprofundata multicriteriala a activitatiilor societatii si subliniaza cauzele care stau la baza deteriorarii situatiei financiare. Masurile cuprinse in planul de redresare vizeaza o aliniere a costurilor in raport cu veniturile, revenirea societatii la rezultate financiare pozitive si restructurarea personalului, avand ca scop final cresterea productivitatii muncii prin eliminarea disfunctionalitatilor pe fluxul de productie si a redundantelor procesului decizional. Planul de redresare priveste si repozitionarea strategica a companiei prin dezvoltarea si consolidarea de activitati noi, care sa deserveasca deopotriva companiile din Grup, cat si companii din afara acestuia.

**Etica** ramane o prioritate pentru organizatie, drept cerinta preliminara pentru dezvoltarea sustenabila a grupului Electrica. Politica privind toleranța zero față de corupție, fraudă și spălare de bani a fost revizuită și actualizată conform cerințelor standardului ISO 37001. Pe termen mediu, se doreste dezvoltarea unei culturi a eticii in grupul Electrica, prin trecerea de la stadiul reactiv la stadiul de integritate, prin internalizarea standardelor etice si a valorilor organizatiei, intelegerea rolului eticii ca factor potentiator al valorii si asigurarea unui sistem permanent de control intern care implica tot personalul companiei.

Activitatile de **CSR** raman in continuare foarte importante pentru Grupul Electrica, fiind sustinute multiple domenii cheie, cu sute de proiecte inscrise anual pentru a beneficia de sprijinul Electrica.

De asemenea, un rol important il vor avea optimizarea **functiilor suport IT&C** clasice, dar si implementarea organizatiei integrate IT&C ca partener strategic pentru liniile de afaceri; IT&C preia responsabilitatea valorificarii sinergiilor, dar si a sprijinirii competentelor specifice care ofera avantaje strategice segmentelor de afaceri. In acest context, dincolo de digitalizarea proceselor si integrarea lor in platforme informatice, sunt prevazute in zona de distributie dezvoltarea retelelor inteligente, integrarea contoarelor inteligente in ritmul planului lor de implementare, suport pentru operationalizarea prosumatorilor etc. In zona de furnizare, dezvoltarea unei interfete prietenoase cu clientii, automatizarea proceselor de contractare, de raportare si facturare si de schimb de date cu toti distribuitorii din Romania sunt elemente critice sustinute de IT&C ca partener strategic

## 2.4 Perspective

Anul 2021 a continuat sub influenta evenimentelor din sfera sanatatii publice (pandemia de COVID-19 declarata de OMS pe data de 11 martie 2020) si a impactului acestor evenimente asupra mediului economic si social.

Grupul Electrica activeaza intr-un domeniu cheie al economiei si monitorizeaza cu atentie contextul national si international pentru a putea lua cele mai bune decizii in perioada urmatoare si pentru a raspunde provocarilor pe termen scurt si mediu.

La nivel global, sunt afectate bugetele tarilor unde numarul de imbolnaviri este mare si sectoare economice cum ar fi serviciile, productia, transporturile, dar si comertul si fluxul international de marfuri, toate aceste elemente influentand cererea de energie, comportamentul consumatorilor si masurile luate de autoritati, atat pentru sectorul energetic, cat si pentru mediul economic, in general.

Strategia curenta a Grupului Electrica este construita pe un set de tendinte si ipoteze, iar accelerarea digitalizarii este unul dintre obiectivele sale. Acest aspect este cu atat mai important cu cat in perioada urmatoare este necesar sa fie sustinute in continuare masurile de distantare sociala, nevoia de interventie de la distanta si back-up, aspecte foarte relevante pentru activitatile Grupului. Astfel, vor continua eforturile deja incepute de a sustine investitiile in instrumente IT si automatizari, atat pentru eficientizarea proceselor, cat pentru cresterea performantei retelelor de distributie ale Grupului.

Avand in vedere politicile energetice dezvoltate atat la nivelul UE, cat si la nivel national, precum si contextul international al pietelor de energie, se preconizeaza ca piata locala de energie electrica va fi caracterizata de urmatoarele tendinte pe termen mediu si lung:

- Volatilitatea pretului pentru energia electrica, cu tendinta accentuat crescatoare - corelarea unor factori exogeni industriei – inasprirea conditiilor de mediu in care producatorii trebuie sa functioneze, limitarea surselor primare de energie prin politici cu caracter imperativ, lipsa politicilor de stimulare a aparitiei de noi producatori – precum si a unora endogeni – tendinta de a vinde doar pentru perioade scurte si aglomerarea in zona de echilibrare si varf – accentueaza volatilitatea pretului si tendinta crescatoare;
- Concurenta in crestere intre jucatorii de pe piata de furnizare a energiei electrice la nivel national, mai ales in ceea ce priveste diversificarea portofoliului de produse oferite clientilor (oferte pentru gaze naturale, asigurari, produse electrocasnice etc.) si de servicii digitale oferite (aplicatii mobile, facturi si plati online, extinderea serviciului de relatii cu clientii prin solutii de tip chat); liberalizarea pietei de furnizare a impus regandirea prioritatilor si stabilirea strategiilor pentru mentinerea cotei de piata;
- Noua legislatie, care introduce prevederi legate de tranzactii in piata nereglementata, va influenta de asemenea piata de energie electrica si strategiile viitoare ale FUI in ce priveste gestionarea portofoliilor;
- In aria de distributie a energiei electrice, tendinta de reglementare este de a acorda remunerarea operatorilor de distributie luand in considerare atat calitatea serviciilor oferite, cat si costurile operationale si eficienta pe baza de analize comparative intre OD;
- Tehnologiile de generare distribuita a energiei vor determina distribuitorii de energie sa isi adapteze procesele si strategiile privind dezvoltarea si modernizarea retelelor si sa ofere solutii producatorilor independenti, avand in vedere aparitia prosumatorilor, participanti activi in piata de energie; in acest context, sunt necesare investitii semnificative pentru imbunatatirea infrastructurii, atat de transport cat si de distributie;
- Se estimeaza ca, pe termen lung, vehiculele complet electrice si vehiculele utilitare usoare vor creste consumul de energie electrica in sectorul transporturilor;
- Dezvoltarea tehnologica viitoare va sprijini politicile de eficienta energetica precum:
    - Dezvoltarea retelelor de transport si distributie, inclusiv implementarea retelelor inteligente si a contorizarii inteligente;
    - Eficientizarea consumului final de energie (integritatea termica a cladirilor, iluminat, aparate electrice, unitati cu motor, pompe de caldura etc.);
- Implementarea contoarelor inteligente va oferi consumatorilor optiuni tarifare complexe, informatii detaliate legate de comportamentul de consum, ceea ce ar putea conduce la o mai mare flexibilitate si la reducerea cererii in perioadele de varf. Astfel, utilizatorii vor fi mai informati si implicati in procesul de luare a deciziilor, ca participanti activi. Ritmul de implementare a contorizarii inteligente depinde de calendarul de implementare adoptat la nivel national;

- Reducerea semnificativa a costurilor tehnologiilor fotovoltaice reprezinta o oportunitate de dezvoltare pentru proiectele de generare la scara mai mica, in special in zona casnica;
- Dezvoltarea infrastructurii de transport si distributie si interconectarea pe distante lungi vor deveni o necesitate. Modelul tinta al pietei de energie electrica, care implica dezvoltarea pietei interne de energie electrica in cadrul Uniunii Europene, va continua sa evolueze si sa fie in conformitate cu tendintele si provocarile viitoare din industria energetica.

**Principalii factori de schimbare a pietei de energie electrica sunt prezentati in tabelul de mai jos:**

| Factori cheie | Descriere | Impact |
|---|---|---|
| Evolutia PIB-ului si structura industriei | Cresterea economica este un factor determinant al cererii de energie electrica. Desi nu exista o relatie unu-la-unu intre rata de crestere a PIB-ului si rata de crestere a cererii de energie electrica, exista o corelatie pozitiva, in principal intre cererea industriala de energie electrica si cresterea economica. In viitor, cererea de energie electrica pentru uz casnic si industrial va fi, de asemenea, influentata de politicile de eficienta energetica.<br><br>Cresterea consumului de energie electrica a fost o tendinta constanta in Romania in ultimii ani. Pandemia COVID-19 a redus temporar consumul de energie electrica, dar tendinta generala ascendenta va fi mentinuta. | Evolutia PIB-ului si structura industriei |
| Evolutia demografica si dezvoltarea tehnologica | In contrast cu declinul demografic inregistrat la nivelul UE si al Romaniei, consumul de energie electrica este impactat pozitiv de modificarile comportamentului consumatorului si de cresterea urbanizarii. De exemplu, cresterea masiva a numarului dispozitivelor conectate si implicit, intr-o masura mai putin accelerata, a consumului de electricitate, intretine trendul crescator al consumului. Cu toate acestea, din cauza preturilor in crestere, este de asteptat ca procentul de populatie afectat de saracie energetica sa creasca. | Consumul de energie electrica |
| Modificari ale cadrului de reglementare | In ceea ce priveste segmentul de furnizare, in anul 2021 au intervenit modificari legislative cu impact semnificativ asupra acestei activitati.<br><br>Astfel, schemele aprobate pentru a sprijini clientii la plata facturilor de energie electrica/gaze naturale, cu aplicare in perioada 1 noiembrie 2021 – 31 martie 2022, presupun recuperarea ex post de catre furnizori a sumelor aferente acestor scheme, riscand sa afecteze activitatea de furnizare in caz de intarzieri in decontarea sumelor suportate de catre furnizori sau de nerecuperare integrala a acestora.<br><br>Incepand cu anul 2022, serviciul universal nu mai este garantat decat clientilor casnici, prin urmare trebuind a fi incheiate contracte de furnizare pe piata concurentiala cu clientii noncasnici, anterior beneficiari de serviciu universal, in caz contrar, acestia putand trece in regim de furnizare de ultima instanta la un alt furnizor.<br><br>De asemenea, in cursul anului 2022 va intra in vigoare noul Standard de performanta pentru activitatea de furnizare a energiei electrice/gazelor naturale, urmare a caruia vor fi aplicate cerinte mai exigente privind calitatea serviciului de furnizare si raspunderea fata de clienti, inclusiv prin obligatia de plata a automata a compensatiilor catre toate categoriile de clienti, in caz de nerespectare a indicatorilor stabiliti. | Pretul energiei electrice |

| Factori cheie | Descriere | Impact |
|---|---|---|
| | In ceea ce priveste segmentul de distributie, in anul 2019 a inceput perioada a 4-a de reglementare (2019-2023), iar ANRE a aprobat modificari semnificative ale Metodologiei pentru toate elementele tarifului (rata de rentabilitate reglementata, baza activelor reglementate, consumul propriu tehnologic, cheltuieli de operare si mentenanta, tarife dinamice de distributie incepand cu anul 2020).<br><br>Legea energiei s-a modificat in perioada 2020-2021, astfel incat: in anul 2021 OD au finantat lucrarile de racordare a clientilor casnici si non-casnici cu lungimi mai mici de 2,5 km, iar, incepand cu anul 2022, s-a eliminat gratuitatea pentru non-casnici, iar pentru casnici s-a mentinut obligatia de finantare de catre OD doar a unui bransament in valoare medie stabilita de ANRE. | |
| Evolutia pretului energiei electrice in piata | Tranzactiile încheiate pe platformele centralizate au depășit pragul de 700 lei/MWh pentru produs AN 2022 si 1000 lei/MWh pentru produsele pe termen scurt aferente perioadei de iarna, iar pe PZU s-a dublat prețul mediu ponderat față de începutul anului 2021. Operatorii de distributie achiziționeaza energia pentru CPT la un pret dublu față de prețul aprobat ex-ante în tarifele de distributie. | Pretul energiei electrice |
| Dezvoltarea Tehnologica | Retelele si contoarele inteligente vor aduce beneficii consumatorilor finali, distribuitorilor si furnizorilor, in ceea ce priveste eficienta energetica, optimizarea resurselor si operarea retelelor, implementarea raspunsului la cerere etc. Este necesara pregatirea retelelor si integrarea resurselor distribuite (solutii de stocare, micro-grids, productie locala, masini electrice etc.), considerand inclusiv managementul impactului acestora. | Preturile si consumul de energie electrica |
| Mai multa grija fata de mediul inconjurator | Romania a adoptat prevederile UE 20-20-20 cu scopul de a reduce emisiile de gaze cu efect de sera si de a creste eficienta energetica si ponderea energiei regenerabile. In plus, Cadrul 2030 prevede obiective si mai ambitioase si prin urmare sunt necesare eforturi sustinute din partea guvernelor si a companiilor de pe piata pentru a le atinge. | Preturile si consumul de energie electrica, cadrul de reglementare |

*Source: Electrica*

## Perspectivele cadrului de reglementare si impactul asupra pietei de energie

Schimbarile legislatiei cu impact semnificativ asupra **segmentului de furnizare** sunt urmatoarele:

- Intrarea in vigoare a OUG nr. 143/2021 pentru modificarea si completarea Legii energiei electrice si gazelor naturale nr. 123/2012, prin care a fost transpusa in legislatia nationala Directiva (UE) 2019/944 privind piata interna de energie electrica si care a introdus noi drepturi si obligatii pentru furnizorii de energie electrica, printre care: obligatia de a presta serviciul universal doar catre clientii casnici; eliminarea obligatiei privind constituirea de puncte unice de contact fizice la max. 50 km pentru clientii beneficiari de serviciu universal; obligatia privind emiterea facturii de regularizare pentru clientii casnici o data la max. 3 luni; dreptul de a realiza, pe piata angro, tranzactiile bilaterale negociate direct pentri orice intervale de timp; obligatia privind achizitionarea energiei electrice in vederea asigurarii acoperirii consumului clientilor, a carei nerespectare constituie contraventie sanctionata cu amenda din cifra de afaceri;
- Aplicarea, in perioada 1 noiembrie 2021 – 31 martie 2022, a schemelor de sprijin al clientilor de energie electrica/gaze naturale, introduse prin OUG nr. 118/2021, aprobata cu modificari si completari prin Legea nr. 259/2021 si modificata si completata prin OUG nr. 130/2021, in contextul cresterii preturilor pe pietele de energie electrica si gaze naturale la nivel international si national, precum si al efectelor provocate de aceste cresteri pentru populatia Romaniei. Modalitatea de implementare a acestor scheme, respectiv prin intermediul furnizorilor,

si, mai ales, mecansimul de decontare a sumelor acordate ca sprijin clientilor, ex post, de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica/gaze naturale, sunt de natura a genera constrangeri din punct de vedere al fluxului de numerar, precum si incertitudini in ceea ce priveste recuperarea integrala a sumelor respective de catre furnizori;

- Intrarea in vigoare, in cursul anului 2022, a noului Standard de performanta pentru activitatea de furnizare a energiei electrice/gazelor naturale, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 83/2021, urmare caruia vor fi aplicabile cerinte mai exigente privind calitatea serviciului de furnizare si raspunderea fata de clienti, mai ales prin extinderea domeniului de aplicare in ceea ce priveste plata automata a compensatiilor catre toate categoriile de clienti si introducerea mai multor indicatori de calitate garantati;
- Modificarea si completarea Regulamentului de furnizare a energiei electrice la clientii finali, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 82/2021 si nr. 91/2021, conform caruia, inter alia, incepand cu 1 ianuarie 2022, consumul de energie electrica facturat lunar furnizorului de catre operatorul de retea va fi stabilit, in situatia in care nu exista index citit, in baza unor noi conventii de consum. Prevederea mentionata are impact pozitiv in ceea ce priveste nivelul consumului facturat si suma de plata aferenta tarifului de distributie pentru consumul respectiv;
- Modificarea si completarea Regulamentului privind furnizarea de ultima instanta a gazelor naturale prin Ordinul ANRE nr. 125/2021, prin care au fost inasprite conditiile in care un furnizor de ultima instanta poate renunta, la cererea sa, la aceasta calitate, a fost extinsa durata furnizarii de ultima instanta (de min. 12 luni in cazul clientilor mici si au fost introduse constrangeri privind pretul furnizarii de ultima instanta (ale carui componente de furnizare si transport vor trebui mentinute nemodificate pentru min. 3 luni). De asemenea, au fost modificate criteriile pentru preluarea automata a clientilor, carora li s-a adaugat si conditia ca numarul de clienti finali ce urmeaza a fi preluati sa nu fie mai mare de 30% din numarul de clienti din portofoliul propriu.

Pentru **segmentul de distributie**, schimbarile semnificative ale legislatiei din Romania au fost detaliate la *capitolul 1.2. Evenimente cheie.*. Pe baza acestor schimbari, efectele asteptate se refera la:

- modificarile aduse de noua metodologie de stabilire a tarifelor de distributie si de nivelul RRR, ce vor genera un impact negativ asupra performantelor operationale si financiare ale OD, ca urmare a aprobarii de catre ANRE a unor valori ale costurilor de operare si mentenanta mai mici fata de necesarul de costuri solicitat de OD, precum si a efectuarii de catre ANRE a corectiilor anuale ale costurilor si a investitiilor prognozate;
- modificarile aduse metodologiei in anul 2020 referitoare la reglementarea unor aspecte in cazul fuziunilor, ce s-au concretizat prin obligatia privind raportarea anuala a beneficiilor brute, precum si a cheltuielilor generate de efectuarea fuziunii;
- investitiile in reteaua electrica de distributie - ANRE a aprobat Ordinul nr. 3/20 ianuarie 2021 prin care se acorda un stimulent de RRR de 2% pentru investitiile in reteaua electrica de distributie realizate din fonduri proprii in cadrul unor proiecte in care au fost atrase si fonduri europene nerambursabile, daca investitiile au fost realizate si puse in functiune de operatori dupa data de 1 februarie 2021;
- pentru anul 2021 s-a introdus obligatia OD de a realiza, suplimentar planului de investitii, lucrarile de racordare a clientilor casnici si non-casnici; iar, incepand cu anul 2022, Legea energiei a fost modificata prin OUG nr. 143/2021, racordarea clientilor non-casnici nu va mai fi gratuita, iar pentru clienții casnici, OD-ul va plati doar valoarea medie a unui branșament, stabilită de ANRE;
- ANRE a aprobat Standardul de performanta a serviciului de distributie a energiei electrice care aduce obligatii suplimentare pentru OD, care vor conduce la costuri de operare si investitii mai mari fata de valorile aprobate de ANRE.

## Perspectivele ariei de resurse umane

Asa cum a rezultat din analizele utilizate la elaborarea Strategiei de resurse umane, precum si din analize recente, piata fortei de munca cunoaste noi provocari, pe masura ce evolutiile demografice, migratia fortei de munca, respectiv evolutia economiei va accentua deficitul de forta de munca calificata. De asemenea, accelerarea digitalizarii, generata de contextul pandemic, schimbarile tehnologice inerente, cat si procesul de succesiune catre o noua generatie, inerent la nivelul Grupului, vor determina tranzitia catre noi profile pentru angajati, care sa includa un mix de competente si, in acelasi timp, reale provocari privind recrutarea unor noi angajati cu un nivel ridicat de expertiza, in viitorul apropiat.

Grupul Electrica activeaza intr-o piata concurentiala, unde progresul tehnologic este foarte rapid si intr-o perioada in care abordarea companiilor, dar si a angajatilor, se schimba fata de procesul de munca, asa cum era el definit in trecut. Pachetele salariale nu mai sunt singura parghie motivationala. Beneficiile non-financiare si climatul organizational sunt tot mai importante pentru atragerea angajatilor si retentia celor valorosi.

Oportunitatile avansarii in cariera, largirea ariei de competenta si atribuirea de responsabilitati mai mari trebuie sa faca parte din strategiile si instrumentele folosite. In paralel, la nivelul Grupului au fost tratate ca si teme prioritare asigurarea resurselor umane necesare si instruirea personalului in zonele cheie de afaceri, cu scopul de a creste productivitatea muncii si performantele individuale.

Strategia de resurse umane a luat in considerare aceste aspecte si, prin proiectele propuse, a vizat reducerea impactului aspectelor negative in mentinerea si dezvoltarea resursei umane.
Totodata, avand in vedere evolutia performantei financiare si operationale inregistrata in ultimii ani, dar si transformarile si tendintele din sectorul energetic, a fost hotarata demararea unui plan de reorganizare la nivelul societatii, ca masura necesara si oportuna de adaptare la contextul de piata. Prin aceasta initiativa sunt urmarite o serie de obiective strategice, precum:

- cresterea performantei financiare si operationale;
- transformarea culturala corporativa a organizatiei, axata pe eficienta si performanta, care sa asigure sustenabilitatea afacerilor;
- eficientizarea muncii, perfectionarea si specializarea personalului;
- accelerarea adoptarii bunelor practici si a noilor tehnologii, aducand transparenta marita si costuri reduse.

Pentru anul 2022, in linie cu obiectivele si directiile incluse in Strategia IT&C aprobata in 2019, Grupul si-a propus finalizarea consolidarii sistemelor integrate de tip ERP de la filialele Grupului, sincronizand aceste cerinte cu nevoile, deciziile si initiativele de re-organizare a diviziilor si directiilor operationale. Dincolo de infrastructura si serviciile traditionale de IT&C, Grupul si-a propus continuarea si accelerarea initiativelor de digitalizare si aplicarea tehnologiilor care determina o interactiune mai rapida, flexibila si prietenoasa cu clientii. Nu in ultimul rand, Grupul si-a propus analiza optiunilor pentru viitoarea etapa de dezvoltare si armonizare tehnologica; viitoarea Strategie de digitalizare trebuie sa preia, in cursul anului 2023, rezultatele actualei etape si sa puna accentul integral pe optimizarea proceselor interne si a celorlalte, cu toate partile interesate, pe baza tehnologiilor avansate de Transformare Digitala a Grupului.

## 2.5 Factori cheie, directii si tendinte de piata semnificative ce afecteaza rezultatele operatiunilor grupului Electrica

Raportandu-se la elementele strategice definite pentru perioada 2019-2023, compania analizeaza optiunile strategice si urmareste implementarea de masuri de eficientizare, inclusiv prin programe de restructurare si transformare ale diviziilor Grupului, programe de instruire si dezvoltare a personalului, reproiectarea modelelor de business sau intrarea in noi segmente de business, astfel incat sa se imbunatateasca atat calitatea serviciilor oferite, cat si performanta financiara.

Cele mai importante **ipoteze** luate in considerare pentru revizuirea strategiei sunt urmatoarele:

- Mixul energetic din Romania se schimba semnificativ, fiind puternic afectat de aparitia surselor regenerabile de energie, completat de aparitia prosumatorilor in urmatorii ani;
- PIB-ul Romaniei va avea evolutie stabila pe termen lung;
- Tendintele diferite in consumul de energie electrica (tendinta de crestere a consumului de energie electrica pe termen mediu, insa stagnare/scadere pe termen lung);
- Romania isi va mentine angajamentul fata de realizarea strategiei 20-20-20 privind schimbarile climatice si punerea in aplicare a noului Cadru pentru perioada 2020–2030. Mai mult, adoptarea de catre Comisia Europeana a Pactului ecologic european („Green Deal") are potentialul de a modifica semnificativ intregul sistem macroeconomic, care ar putea duce la o revizuire a strategiei in perioada urmatoare, in functie de abordarile concrete privind implementarea acestuia la nivel local;
- Pentru perioada curenta de reglementare, mecanismul de remunerare, tipul de tarif si modul de aplicare a corectiilor sunt supuse unor modificari, acesti factori cheie fiind considerati in planificarea strategica;
- Segmentul de furnizare va cunoaste o repozitionare pe termen scurt si mediu ca urmare a eliminarii tarifelor reglementate si liberalizarii pietei de energie electrica incepand cu 1 ianuarie 2021;
- Impactul pe care il poate avea modificarea cadrului legislativ, precum si lipsa de predictibilitate asupra acestuia pe termen mediu si scurt, in special in privinta preturilor si conditiilor de furnizare aplicabile clientilor casnici care beneficiaza in prezent de serviciu universal;
- Nu au fost luate in considerare turbulente geopolitice majore, care ar putea afecta in mod semnificativ piata de energie electrica din Romania;
- Pietele financiare vor permite accesul la surse de finantare avantajoase pentru a sprijini programele de investitii ale companiilor.

Ca urmare a adoptarii noii strategii de afaceri a Grupului Electrica si in linie cu principalele obiective si directii stabilite de aceasta, in 2019 a avut loc un proces de analiza, evaluare, formulare si aprobare a unei strategii specifice de reorganizare a **activitatilor IT&C** ale Grupului. Aceasta strategie are obiective clare si masurabile pentru perioada 2020-2023, in scopul sustinerii proiectelor de business, incluzand, printre altele, masuri pentru extinderea transformarii digitale, cresterea nivelului de securitate cibernetica la nivelul Grupului, dezvoltarea unor centre de excelenta virtuale, bazate pe utilizarea celor mai bune practici si beneficiind de economii de scala, maximizand beneficiile economice. In cursul anului 2020, implementarea strategiei IT&C a realizat obiectivele propuse in zona de reorganizare personal, evaluare a tehnologiei si proceselor si stabilirea planurilor de aliniere care sunt deja lansate pentru 2021 si 2022.

In **segmentul de distributie**, accentul cade pe eficienta operationala, prin reducerea pierderilor tehnologice si comerciale, optimizarea proceselor interne, asigurand un nivel optim al resurselor utilizate, pe orientarea catre utilizatori si asigurarea satisfactiei acestora, prin imbunatatirea accesului la retea si a calitatii serviciului, pe dezvoltarea tehnologiilor de tip smart grid si pe recuperarea costurilor. Cresterea performantei operationale va conduce la un impact pozitiv in experienta utilizatorilor, asigurand siguranta in alimentare in mod continuu si la un inalt nivel calitativ si interactiuni la un standard ridicat cu personalul Grupului. In paralel, exploatarea potentialului semnificativ de optimizare si reducerea pierderilor prin eficientizarea activitatilor operatorilor de distributie sunt factori cheie in alocarea optima a resurselor, atat de importanta in aceasta perioada de reglementare.

Unul din factorii principali care influenteaza deciziile strategice pe aria de Distributie il reprezinta trendul preturilor in piata de energie, care impacteaza puternic negativ costul achizitiei de energie pentru consumul propriu tehnologic si pentru care nu exista

premise de revenire, cu impact negativ semnificativ in profitabilitate.

**Segmentul de furnizare** se va concentra pe diversificarea activitatii, prin oferte si servicii adaptate nevoilor clientilor, pe eficienta operationala prin procese optimizate de vanzare si de achizitie a energiei electrice si pe orientare catre clienti si maximizarea satisfactiei acestora. Sunt vizate cresterea segmentului de furnizare de gaze naturale, oferirea de solutii cu valoare adaugata (produse si servicii) si digitalizarea operatiunilor si proceselor specifice.

*A se avea in vedere faptul ca alti factori care nu sunt disponibili la data acestui raport (de ex. reglementari si legislatie in curs de modificare) sau care nu au fost prezentati mai sus, sau care nu au fost luati in considerare de Grup pot aparea si pot avea un impact semnificativ in implementarea si evolutia strategiei Grupului.*

## Segmentul de furnizare

Cadrul de reglementare a suferit schimbari semnificative in ultimul deceniu, incluzand liberalizarea pietei, separarea activitatilor, implementarea schemei suport pentru energia regenerabila, sprijinirea prosumatorilor de energie electrica.

Incepand cu 1 ianuarie 2021, odata cu eliminarea preturilor finale reglementate pentru energie electrica, piata energiei electrice este complet liberalizata pentru toate categoriile de clienti. Drept urmare, atat pentru ofertele de serviciu universal, cat si pentru ofertele aferente pietei concurentiale, pretul este stabilit de furnizori in conditii de piata libera.

Totodata, modificarile si completarile aduse Legii energiei electrice si gazelor naturale nr. 123/2012 prin OUG nr. 143/2021, au creat noi drepturi si obligatii pentru furnizorii de energie electrica, printre care: obligatia de a presta serviciul universal doar clientilor casnici; eliminarea obligatiei privind constituirea de puncte unice de contact fizice la max. 50 km pentru clientii beneficiari de serviciu universal; obligatia privind emiterea facturii de regularizare pentru clientii casnici o data la max. 3 luni; dreptul de a realiza, pe piata angro, tranzactiile bilaterale negociate direct pentru orice intervale de timp; obligatia privind achizitionarea energiei electrice in vederea asigurarii acoperirii consumului clientilor, a carei nerespectare constituie contraventie sanctionata cu amenda din cifra de afaceri.

Mai mult, in perioada 1 noiembrie 2021 – 31 martie 2022, in contextul cresterii preturilor pe pietele de energie electrica si gaze naturale la nivel international si national, precum si al efectelor provocate de aceste cresteri pentru populatia Romaniei, urmeaza a fi aplicate, prin efectul OUG nr. 118/2021, cu modificarile si completarile ulterioare, o serie de scheme de sprijin al clientilor de energie electrica/gaze naturale. Avand in vedere indeosebi modalitatea de implementare a acestor scheme si mecanismul de decontare a sumelor acordate ca sprijin clientilor, ex post, de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica, acestea sunt de natura a genera constrangeri din punct de vedere al fluxului de numerar, precum si incertitudini in ceea ce priveste recuperarea integrala a sumelor respective de catre furnizori.

In acest context, EFSA isi revizuieste strategia sa pe termen mediu si lung, astfel incat sa gestioneze impactul acestor masuri asupra activitatilor companiei in mod responsabil si sustenabil, in contextul unui cadru de reglementare ce a cunoscut numeroase modificari succesive si de mare impact in ultima perioada.

## Evolutia costurilor de achizitie

Anul 2021 a fost un an caracterizat de o crestere abrupta a preturilor, atat la energie electrica, cat si la gaze naturale, inregistrandu-se maxime istorice de tranzactionare.

S-au inregistrat cresteri de peste 400%, de la 200-300 lei/MWh pret de tranzactionare al energiei in anul 2020 la peste 1000 lei/MWh pret de tranzactionare in anul 2021.

Ca urmare a cuplarii pietelor din regiune, preturile de tranzactionare din piata angro de energie electrica s-au aliniat cu cele din regiune.

Principalele cauze care au favorizat cresterea preturilor au fost:

- ✓ Cresterea preturilor de tranzactionare a certificatelor de emisii de carbon, de la 20-30 euro/tona la 80-90 euro/tona;
- ✓ Cresterea pretului la gazele naturale de la 60-70 lei/MWh in anul 2020 la 500-600 lei/MWh in anul 2021 cu impact direct in cresterea costului de productie al centralelor electrice ce utilizeaza drept combustibil gazul natural;
- ✓ Lipsa investitiilor in capacitati noi de productie.

  Pe fondul unei volatilitati crescute a preturilor de tranzactionare si a impredictibilitatii create de cadrul legislativ, este dificil de apreciat care va fi evolutia pietei angro de energie electrica in anul 2022. In lipsa unor investitii majore in capacitate noi de productie, se estimeaza ca se va pastra trendul ascendent din piata de energie electrica si gaze naturale.

### Impactul asupra clientilor

- Extinderea continua a activitatii prin deschiderea unor noi puncte de lucru in zona de activitate non-traditionala Electrica Furnizare, cu acordarea de consultanta clientilor asupra produselor din portofoliul piata concurentiala si facilitarea incheierii unor contracte noi avantajoase;
- Dezvoltarea de relatii parteneriale cu scopul abordarii deschise a pietei in contextul dinamic creat de liberalizare;
- Modernizarea mai multor centre de relatii cu clientii, printre care se numara Cluj-Napoca, Brasov;
- Accelerarea digitalizarii si fluidizarea proceselor pentru optimizarea relatiei cu clientii;
- Dinamismul pietei de energie si contextul international influenteaza si evolutia pietei de energie din Romania, prin simplificarea proceselor de ofertare, contractare, schimbare furnizor;
- Context influentat de masurile de sprijin acordate agentilor economici care activeaza in domeniile afectate de situatia pandemica (ex. HoReCa);
- Insolvente ale furnizorilor de energie in contextul creat de pandemie, care au declansat transfer de clienti inspre furnizarea de ultima instanta, creand dezechilibre ale pietei concurentiale.





# 3. Electrica pe pietele de capital

# 3.1 Structura actionariatului

Pana in luna iulie 2014, Statul Roman, prin Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri, era singurul actionar al ELSA. Incepand cu data de 4 iulie 2014, dupa derularea Ofertei Publice Initiale, actiunile companiei sunt listate la Bursa de Valori Bucuresti (BVB – simbol EL), iar certificatele globale de depozit sunt listate la Bursa de Valori de la Londra (London Stock Exchange – LSE – simbol ELSA).

Ulterior ofertei publice secundare care s-a incheiat in data de 3 decembrie 2019, in cadrul careia au fost subscrise un numar total de 208.554 actiuni noi, cu o valoare nominala de 10 RON si o valoare nominala totala de 2.085.540 RON, structura actionariatului, conform evidentelor Depozitarului Central la data de 31 decembrie 2021, este urmatoarea:

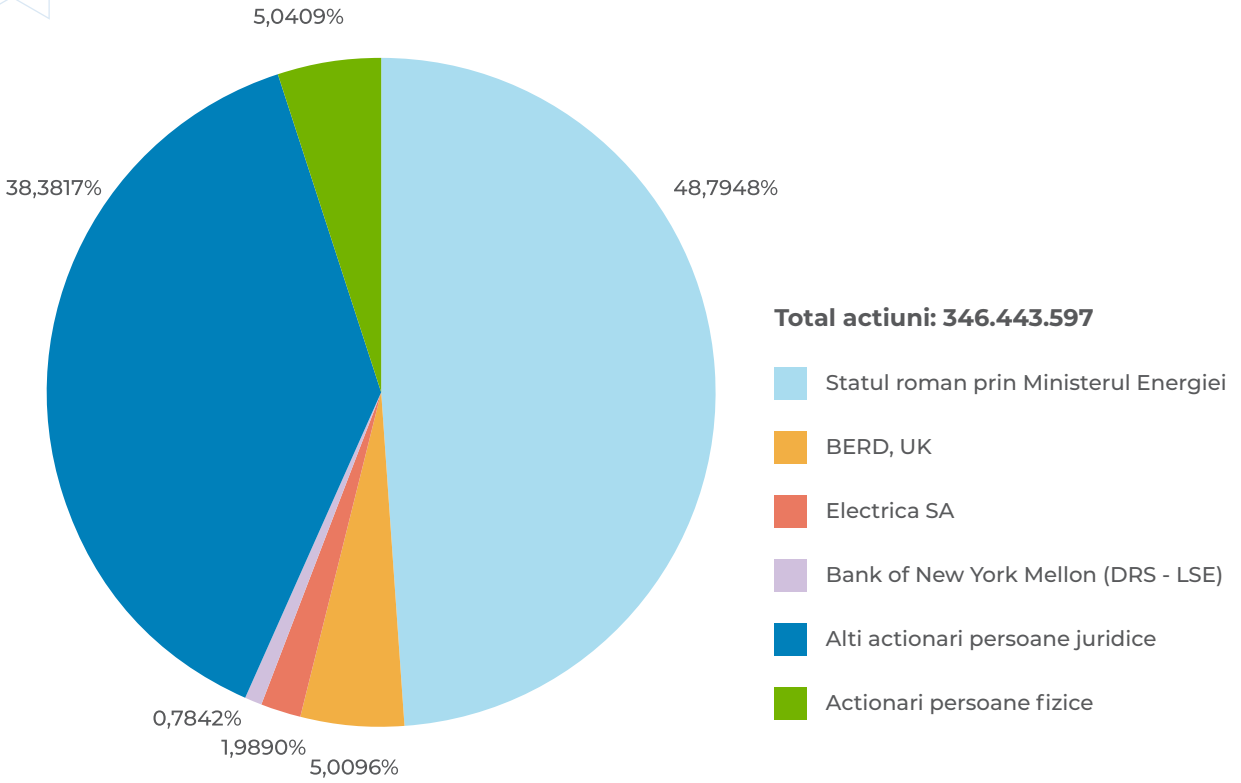
| Actionar | Numar de actiuni | Participatie detinuta (% din capitalul social) | Procent din actiuni cu drept de vot (%) |
|---|---|---|---|
| Statul Roman prin Ministerul Energiei, Bucuresti Romania | 169.046.299 | 48,7948% | 49,7850% |
| Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare | 17.355.272 | 5,0096% | 5,1112% |
| Electrica SA | 6.890.593 | 1,9890% | 0 |
| BNY MELLON DRS, New York, USA | 2.716.716 | 0,7842% | 0,8001% |
| Alte persoane juridice* | 132.970.836 | 38,3817% | 39,1606% |
| Persoane fizice | 17.463.881 | 5,0409% | 5,1432% |
| **TOTAL** | **346.443.597** | **100,0000%** | **100,0000%** |

*Sursa: Depozitarul Central, Electrica*
*Nota 1: Actiuni cu drept de vot – 339.553.004, reprezentand total actiuni (346.443.597) minus actiunile proprii detinute de Electrica (6.890.593), care au dreptul de vot suspendat*
**Paval Holding, NN Group NV, Allianz SE detin, direct sau indirect, intre 5% si 10% din numarul total de actiuni cu drept de vot*

Actiunile prezentate a fi detinute de catre Bank of New York Mellon reprezinta certificatele globale de depozit (GDR-uri) detinute de actionari ELSA care se tranzactioneaza la bursa de valori de la Londra (LSE). Un certificat global de depozit reprezinta patru actiuni. Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

In urma procesului de stabilizare dupa Oferta Publica Initiala din iunie 2014, ELSA detine 6.890.593 actiuni, reprezentand 1,989% din total capital social la 31 decembrie 2021, cu drept de vot suspendat, care nu confera ELSA dreptul de a primi dividende.

**Figura 16: Structura actionariatului la data de 31 decembrie 2021**




*Sursa: Depozitarul Central, Electrica*

La sfarsitul anului 2021, actiunile ELSA erau detinute de un numar total de 10.090 actionari, dintre care 264 persoane juridice si 9.826 persoane fizice din peste 30 de tari. Din totalul actiunilor, 89,43% (309.808.734 actiuni) erau detinute de investitori cu rezidenta in Romania. Astfel, actionarii straini detineau 10,57% din capitalul social (36.634.863 actiuni), cea mai mare pondere fiind reprezentata de cetateni europeni. Actionarii din Marea Britanie si Irlanda detineau 5,36% din capitalul social, iar cei din SUA detineau 1,27%, in aceasta categorie fiind inclusi si detinatorii de GDR-uri.

## 3.2 Evolutia actiunilor pe BVB si a certificatelor globale de depozit (GDR) pe LSE

BUCHAREST STOCK EXCHANGE

Actiunile ELSA sunt incluse in componenta mai multor indici ai BVB, inclusiv in cea a indicelui BET (indicele de referinta al pietei de capital din Romania care reflecta evolutia celor mai tranzactionate companii de pe piata reglementata a BVB), precum si in componenta indicelui BET-NG (indicele sectorial care reflecta evolutia companiilor listate pe piata reglementata a BVB care au domeniul principal de activitate energia si utilitatile aferente).
In perioada **4 iulie 2014 - 31 decembrie 2021**, actiunile ELSA au inregistrat un pret minim de 8,06 RON (16 martie 2020) si un pret maxim de 14,96 RON (12 mai 2017), astfel ca pretul mediu a fost de 11,85 RON.

Dividendele brute pe actiune acordate de ELSA in aceasta perioada au avut o valoare cumulata de 5,2317 RON. Astfel, randamentul agregat generat de actiunile ELSA (impreuna cu dividendele) de la listare si pana la finele anului 2021 a fost de 38,83%.

De la listarea din data de 4 iulie 2014 si pana la finele anului 2021, actiunile ELSA au atras o lichiditate de 3,92 mld. RON pe BVB, cu o medie zilnica de 2,04 mil. RON. In aceasta perioada de circa 8 ani, s-au tranzactionat 332,03 mil. actiuni ELSA (inclusiv in cadrul tranzactiilor de tip DEAL), reprezentand 95,84% din capitalul social si 97,79% din actiunile cu drept de vot (fara cele detinute de ELSA). Astfel, rulajul mediu zilnic in aceasta perioada pe BVB a fost de 172.935 actiuni.

Dividendul brut pe actiune acordat de ELSA in 2021 (aferent anului 2020) a fost de 0,73 RON, in linie cu nivelurile inregistrate in anii anteriori, avand un randament de 5,72% (calculat la pretul de inchidere de la ex-date – 3 iunie 2021).
Pe parcursul anului 2021, actiunile ELSA au atras o lichiditate de 217,15 mil. RON pe BVB, cu o medie zilnica de 858,29 mii RON, in scadere cu 61,18% fata de anul 2020, a zecea in top tranzactionare BVB. S-au tranzactionat 17,65 mil. actiuni, in scadere cu 65,37% fata de 2020, astfel ca rulajul mediu zilnic a fost de 69.743 actiuni. Rulajul total din 2021 a reprezentat 5,09% din capitalul social.

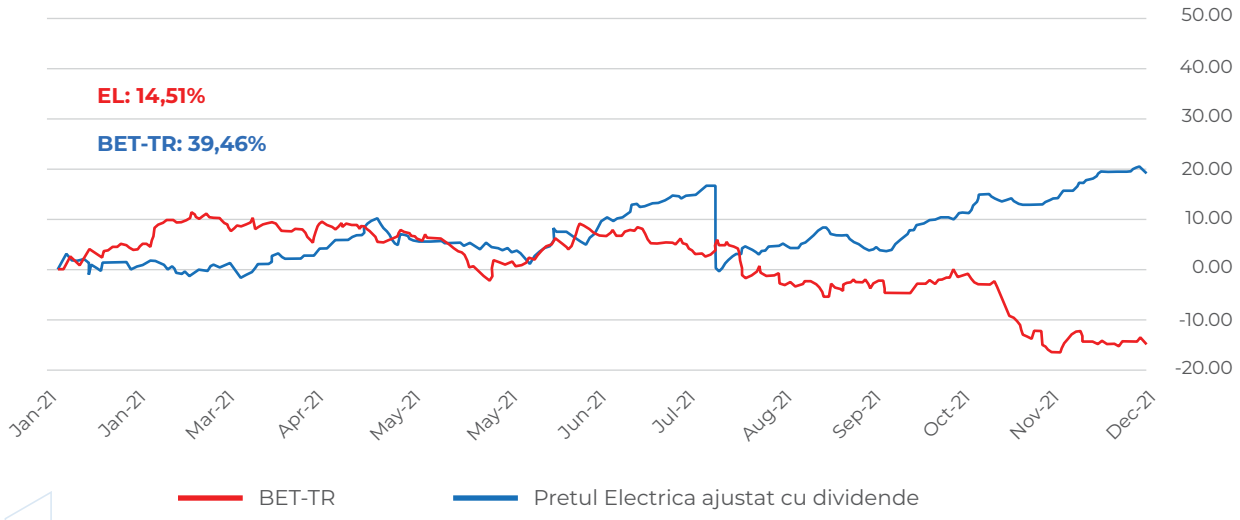
In vederea sustinerii lichiditatii actiunilor sale listate, ELSA a incheiat un contract de servicii de Market Making cu WOOD&Co, incepand cu data de 30 septembrie 2020, valabilitatea acestuia fiind prelungita cu un an, incepand din data de 30 septembrie 2021.

London Stock Exchange

**Ponderea GDR**-urilor in totalul capitalului social al ELSA s-a diminuat in perioada ulterioara Ofertei Publice Initiale, de la 10,17% la data de 4 iulie 2014, pana la 0,78% la finele anului 2021.

**Pretul maxim** atins de GDR-uri a fost de 15,3 USD, inregistrat in septembrie 2014, iar cel minim a fost de 7,9 USD in data de 6 aprilie 2020. Ulterior acestei date, pretul GDR-urilor a urmat un trend fluctuant. Pe parcursul anului 2021, trendul a fost unul descendent, pretul la finalul anului 2021 fiiind de 9,00 USD, in scadere cu 28% fata de finalul anului 2020.
In perioada de la listare pana la sfarsitul anului 2021 s-au tranzactionat in total 12,6 mil. GDR-uri, din care 35.304 GDR-uri in anul 2021.

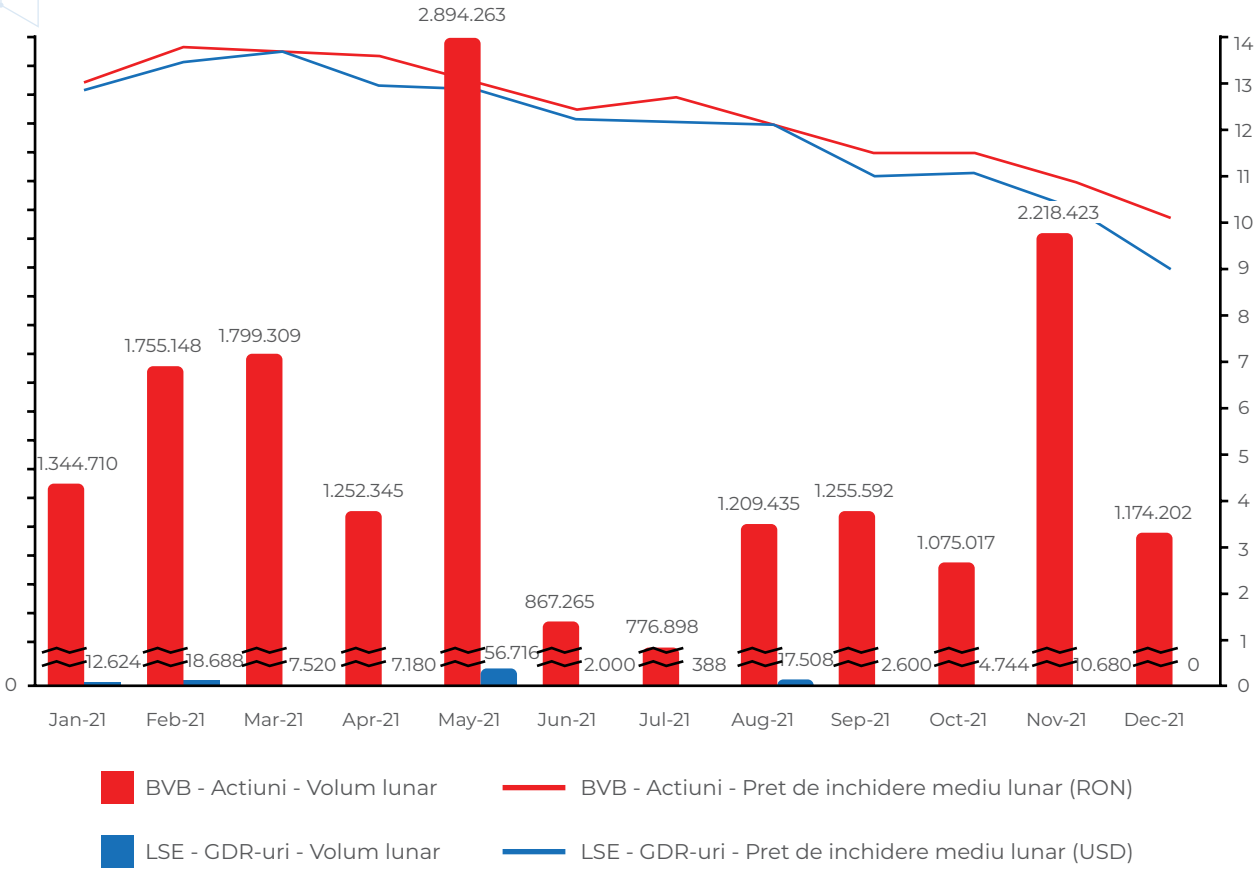
**Figura 17: Evolutia pretului de inchidere ajustat[3] al actiunilor Electrica vs indicele BET-TR pe parcursul anului 2021**




*Sursa: BVB, Electrica*

[3] Ajustat la ex-date cu valoarea anuala a dividendului/actiune

Figura 18: Volumul lunar tranzactionat si evolutia pretului mediu ponderat lunar al actiunilor pe BVB (in RON) si GDR-urilor pe LSE (in USD) pe parcursul anului 2021




*Sursa: BVB, Electrica*

## 3.3 Relatia cu investitorii (RI)

La fel ca in fiecare an, echipa de management a ELSA a continuat si in 2021 sa fie implicata in numeroase activitati dedicate investitorilor si analistilor. Desi criza generata de pandemia COVID-19 a condus la imposibilitatea stabilirii de intalniri fizice, reprezentantii ELSA au continuat sa fie prezenti atat la conferinte nationale cat si internationale, cat si la intalniri individuale online sau discutii telefonice cu investitori si analisti romani sau straini.

Pe parcursul anului au fost organizate patru teleconferinte pentru prezentarea rezultatelor financiare anuale, trimestriale si semestriale ale Grupului. Evenimentele au fost transmise live prin webcast, atat documentele suport cat si inregistrarile conferintelor putand fi accesate pe website-ul companiei, in sectiunea Investitori > Rezultate si Raportari.

Dintre conferintele care au avut loc pe parcursul anului 2021 si la care au participat reprezentantii ELSA se mentioneaza:

- Institutional Investor Conference in Zürs, eveniment online (12 aprilie 2021);
- WOOD's EM Energy & Commodities Conference, eveniment online (13 aprilie 2021);
- Invest Talk - Investeste la Bursa, eveniment online (2 iunie 2021)
- Frontier Investor Days 2021 – Wood's virtual conference, eveniment online (2-3 septembrie 2021);
- Wood's Winter Wonderland EME Conference, eveniment online (9-10 decembrie 2021).

Si in anul 2021, ELSA a continuat sa fie membru asociat al Asociatiei pentru Relatii cu Investitorii la Bursa din Romania (ARIR), implicandu-se in numeroasele proiecte derulate de aceasta.
Pentru informarea partilor interesate in mod corect, continuu si transparent, Serviciul Relatii cu Investitorii a diseminat numeroase rapoarte curente si comunicari pe platforma Bursei de Valori de la Bucuresti (BVB), a Bursei de Valori de la Londra (LSE), a Autoritatii de Supraveghere Financiara (ASF si FCA), precum si pe website-ul ELSA.

Toate aceste documente pot fi accesate pe website-ul companiei, in sectiunea Investitori > Rezultate si Raportari. Toate actiunile intreprinse pe parcursul anului 2021 precum si planurile pentru anii urmatori au ca obiectiv principal implementarea celui mai bun program privind investitorii, cresterea transparentei si calitatii comunicarii cu investitorii si analistii, cu o preocupare constanta pentru retentia si satisfactia actionarilor. Dovezi ale recunoasterii acestor eforturi au fost pozitionarea in topul companiilor listate din punct de vedere al transparentei si comunicarii in relatia cu investitorii, prin obtinerea notei 10 la Vektor – indicatorul comunicarii cu investitorii pentru companiile listate la bursa (in 2021 doar 10 companii au obtinut o nota mai mare de 9), precum si premiul acordat de ARIR pentru activitatea desfasurata de ELSA la categoria Cel mai bun Raport de Sustenabilitate.

## 3.4 Tranzactii cu partile afiliate

ELSA are obligatia sa raporteze tranzactiile semnificative incheiate de ELSA sau de filialele sale cu partile afiliate, conform art. 108 din legea 24/2017. Prin „tranzactie semnificativa" se intelege orice transfer de resurse, servicii sau obligatii, indiferent daca acesta presupune sau nu plata unui pret, a carui valoare individuala sau cumulata reprezinta mai mult de 5% din activele nete ale ELSA, potrivit ultimelor raportari financiare individuale publicate de ELSA (in acest caz la 31 decembrie 2020, 202.466.778 RON).

Rapoartele curente privind acest tip de tranzactii, publicate de ELSA in anul 2021, se regasesc pe website-ul companiei, la adresa *https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/rapoarte-curente-art-108/*.

## 3.5 Politica privind dividendele

Politica de dividende a ELSA, actualizata in luna februarie 2018, poate fi consultata pe website-ul companiei la sectiunea Investitori > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative.

Dividendele ELSA se distribuie din profitul net anual distribuibil in baza situatiilor financiare individuale anuale auditate, dupa aprobarea acestora de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA) ELSA si, respectiv, aprobarea propunerii de dividende de catre AGOA. Actionarilor le revin dividende proportional cu cota de participare a acestora la capitalul social varsat al companiei.

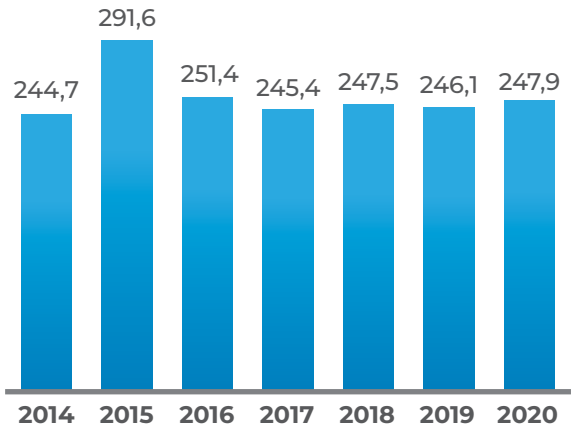
In ceea ce priveste certificatele de depozit globale care se tranzactioneaza pe Bursa de Valori din Londra, ELSA plateste dividendele emitentului de GDR-uri proportional cu detinerile acestuia. Detinatorii de GDR-uri vor primi ulterior dividendele de la emitentul de GDR-uri, proportional cu detinerile acestora.

Conform politicii in vigoare, rata de distribuire a profitului la dividende pe care Consiliul de Administratie o va avea in vedere in formularea propunerii catre AGOA ELSA se va situa intre 65% si 100% din profitul net distribuibil la dividende. In cazul in care exista deviatii in afara acestui interval, acestea vor fi fundamentate si explicate actionarilor, in perioadele in care apar. Compania va plati toate dividendele in RON.

Rata de distribuire a dividendelor din profitul distribuibil al filialelor din Grup trebuie sa fie in concordanta cu politica de dividende a ELSA. Dividendele platite de filialele Grupului catre ELSA in anul N (aferente rezultatelor din anul N-1) sunt inregistrate ca venituri financiare in situatiile financiare individuale ale ELSA in anul N si constituie astfel sursa rezultatului net din care se declara si ulterior platesc dividendele de catre ELSA actionarilor sai in anul N+1 (aferente rezultatului din anul N).

# 3.6 Distribuirea de dividende

**Figura 19: Dividende brute distribuite 2014-2020 (mil. RON)**

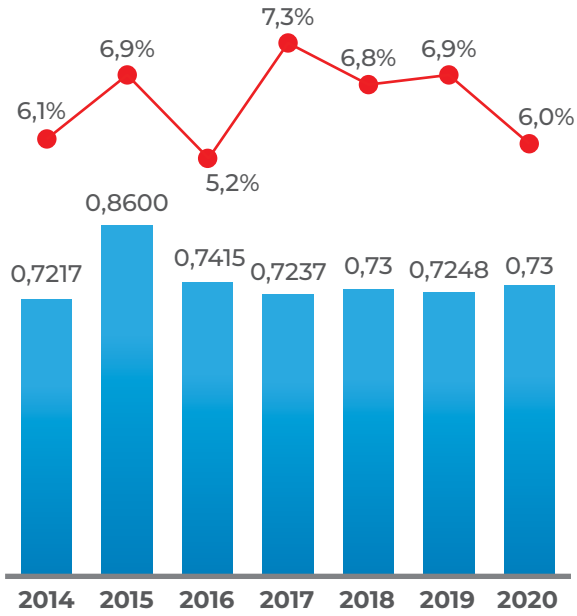



*Sursa: Electrica*

Dividendele distribuite[4] de ELSA au fluctuat in perioada 2014 - 2020, in intervalul 244,7 mil. RON si 291,6 mil. RON, iar rata de distribuire a dividendelor a fost de 96% in anul 2014, 100% in anii 2015-2017, 87% in anul 2018 (35,57 mil. RON au fost distribuite la „Alte rezerve") si 100% in 2019.

Rata de distribuire a dividendelor aferente anului 2020 a fost de 87,5% (35,57 mil. RON au fost distribuite la „Alte rezerve").

**Figura 20: Dividendul brut pe actiune (RON) si Randamentul dividendului (%)**




*Sursa: Electrica*

Randamentul dividendului platit in anul 2021, aferent rezultatelor anului 2020, a inregistrat un nivel de 6,0%, dividendul brut pe actiune platit in anul 2021 fiind de 0,73 RON. Randamentul dividendului (%) este calculat ca Dividend brut pe actiune/Pretul de inchidere al actiunii pe BVB la ex-date.

Astfel, ELSA continua sa ofere investitorilor un randament stabil, acesta situandu-se, in fiecare an din perioada 2014 - 2020 la un nivel cuprins intre 5,2% si 7,3%.

# 3.7 Actiuni proprii

In luna iulie 2014, ELSA a rascumparat, in scopul stabilizarii pretului, 5.206.593 actiuni si 421.000 Certificate Globale de Depozit, reprezentand echivalentul a 1.684.000 actiuni. Suma totala platita pentru aceste actiuni si Certificate Globale de Depozit a fost de 75.372 mii RON. Nu s-au inregistrat modificari in numarul actiunilor proprii pana la data prezentului raport.

[4] Dividendele se refera la fiecare exercitiu financiar indicat si se platesc in anul urmator.
[5] Rata de distribuire a dividendelor este calculata ca Dividende brute/Profitul Net distribuibil la dividende, unde Profitul Net distribuibil la dividende este Profitul net potrivit situatiilor financiare individuale ale ELSA, mai putin repartizarile obligatorii la rezerve legale.





# 4. Guvernanta corporativa in ELSA

# 4. Guvernanta corporativa in ELSA

ELSA acorda o importanta deosebita principiilor bunei guvernante corporative, considerand guvernanta corporativa un element cheie care sta la baza dezvoltarii durabile a afacerii si a sporirii valorii pe termen lung pentru actionari.

ELSA dezvolta si isi adapteaza in mod constant practicile si modelul de guvernanta corporativa, atat la nivel individual, cat si la nivel de grup, astfel incat sa se poata alinia cerintelor pietei de capital din ce in ce mai stricte si celor mai bune practici din domeniul guvernantei corporative la nivel european, precum si pentru a crea oportunitati si a creste gradul de competitivitate.

Guvernanta corporativa reprezinta ansamblul principiilor ce stau la baza cadrului de administrare prin care compania este condusa si controlata. Transpuse in documente normative interne, aceste principii determina eficienta si eficacitatea mecanismelor de control adoptate cu scopul de a proteja si a armoniza interesele tuturor partilor interesate – actionari, administratori, directori, conducatori ai diverselor structuri ale companiei, angajati si organizatiile care le reprezinta interesele, clienti si parteneri de afaceri, furnizori, autoritati centrale si locale, reglementatori si operatori ai pietelor de capital etc.

Codul de Guvernanta Corporativa al ELSA prezinta cu precadere principalele metode de lucru, atributiile si responsabilitatile structurilor de conducere si de administrare ale companiei, precum si cele ale comitetelor constituite in sprijinul acestor structuri pentru indeplinirea responsabilitatilor acestora.

ELSA si-a asumat, inca din momentul derularii IPO si listarii din iulie 2014, implementarea unui Plan de actiune in domeniul guvernantei corporative, ca parte a acordului cadru incheiat cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare. Standardele si masurile prevazute de acesta au fost implementate si monitorizate permanent. Pentru mai multe detalii despre acest Plan de actiune, a se vedea *capitolul 4.10*.

## 4.1 Codul de Guvernanta Corporativa

Incepand cu 2014, ELSA a aderat si aplica prevederile Codului de Guvernanta Corporativa (CGC) emis de BVB, revizuit periodic. Acest cod poate fi accesat pe website BVB la adresa:
*http://www.bvb.ro/Regulations/LegalFramework/BvbRegulations.*

Pentru asigurarea unor standarde ridicate de guvernanta corporativa, de transparenta si integritate in afaceri, ELSA aplica si si prevederile Codului de Guvernanta emis de LSE.

In mod formal, ELSA a adoptat propriul Cod de Guvernanta Corporativa ("CGC ELSA") din februarie 2015 si l-a pus la dispozitia tuturor partilor interesate pe pagina sa de internet, la sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa*.

In anul 2020 a fost revizuit capitolul 6 din CGC ELSA referitor la sistemul de management al riscului, in luna iulie 2020 fiind publicata pe pagina de internet a companiei versiunea actualizata a CGC ELSA, disponibila in sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa*.

Gradul de conformare a ELSA cu codul de Guvernanta Corporativa BVB este evaluat cu minutiozitate, iar pe masura ce apar actualizari si progrese, ELSA le raporteaza prompt catre piata de capital. Situatia conformarii cu prevederile CGC emis de BVB este prezentata anual in Declaratia privind guvernanta corporativa "Aplici sau Explici" din *capitolul 4.9*. Aceasta este disponibila, de asemenea, si pe pagina de internet a companiei in sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa > Aplici sau Explici*.

CGC ELSA incorporeaza principiile generale si regulile de conduita care stabilesc valorile corporative, responsabilitatile, obligatiile si conduita in afaceri ale companiei.

CGC ELSA cuprinde termenii de referinta si principalele responsabilitati ale conducerii administrative si executive ale companiei, toate acestea regasindu-se in Actul constitutiv al ELSA, regulamentele de organizare si functionare ale Consiliului de Administratie si ale comitetelor consultative constituite in cadrul acestuia.

CGC ELSA este, de asemenea, un ghid cu privire la conduita in afaceri si in materie de guvernanta pentru conducerea si angajatii ELSA, precum si pentru alte parti interesate, si pune la dispozitie informatii cu privire la aspecte legate de principiile si politicile companiei. Politicile si documentele corporative la care face referire CGC ELSA pot fi consultate pe pagina de internet a companiei in sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative*.

Pe parcursul anului 2021 au fost revizuite si publicate pe site-ul Electrica urmatoarele documente corporative: *Politica de Remunerare pentru Administratori si Directori executivi* – in data de 7 mai 2021, *Codul de Etica si Conduita Profesionala* – in data de 31 decembrie 2021 si *Actul Constitutiv al Societatii* – in data de 16 septembrie 2021.

Avand la baza principiile expuse in Codul de Etica si Conduita Profesionala coroborat cu necesitatea respectarii prevederilor legale, ELSA a adoptat, incepand cu data de 15 decembrie 2021 si avand ca termen de intrare in vigoare 1 ianuarie 2022, *Politica de prevenire, combatere si sanctionare a oricaror forme de hartuire la locul de munca*. Aceasta poate fi consulta pe pagina de internet a companiei in sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative*.

In concordanta cu politicile companiei si cu prevederile Codului de etica si conduita profesionala, Comitetul de Audit si Risc se asigura ca activitatea companiei se desfasoara cu onestitate si integritate, inclusiv prin implementarea politicii de avertizare de integritate.

ELSA are implementata o procedura de raportare a abaterilor etice, a neregulilor sau a oricaror incalcari ale legii care ar putea aduce prejudicii de imagine, comerciale sau ar atrage sanctiuni legale, reducand astfel prestigiul si profitabilitatea companiei. Sistemul de avertizare de integritate, care functioneaza dupa aceasta procedura, cat si procedura in sine, sunt disponibile pe website-ul ELSA, la sectiunea Avertizor de integritate.

Avand in vedere faptul ca actiunile ELSA sunt admise la tranzactionare, atat pe piata reglementata administrata de Bursa de Valori Bucuresti (BVB), cat si pe piata administrata de Bursa din Londra (LSE), ELSA se supune regulilor impuse de legislatia nationala si europeana privind abuzul de piata si regimul aplicabil informatiilor privilegiate. Astfel, ELSA a implementat o Politica referitoare la prevenirea utilizarii abuzive a informatiilor privilegiate, divulgarii neautorizate a informatiilor privilegiate si manipularii pietei (*Politica privind abuzul de piata*). Scopul acestei politici este acela de a preveni incalcarea prevederilor legale in ceea ce priveste utilizarea abuziva a informatiilor privilegiate, prin cresterea gradului de constientizare a tuturor persoanelor care intra in posesia unei informatii privilegiate referitoare la obligatiile, restrictiile si sanctiunile aplicabile in cazul detinerii si folosirii abuzive a informatiilor privilegiate sau in cazul manipularii pietei in legatura cu valorile mobiliare ale ELSA.

Toti detinatorii de instrumente financiare de acelasi tip si clasa emise de ELSA beneficiaza de tratament egal. In vederea asigurarii comunicarii eficiente, active si transparente cu actionarii sai, in cadrul ELSA activeaza un serviciu de relatii cu investitorii si au fost instituite procese pentru a asigura o comunicare eficienta si transparenta cu investitorii, cu respectarea obligatiilor legale in vigoare, care se regasesc in *Politica de Comunicare in Relatia cu Investitorii*, aplicabila la nivelul ELSA, disponibila in forma actualizata pe site-ul companiei incepand din 25 august 2020. Regulile si procedurile companiei care stabilesc cadrul pentru organizarea si desfasurarea adunarilor generale ale actionarilor sunt cuprinse in Politica AGA ELSA, actualizata in data de 25 august 2020 si disponibila in format electronic pe pagina de internet a companiei in sectiunile *Investitori > Adunarea Generala a Actionarilor si Investitori > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative*.

Sectiunea dedicata investitorilor de pe pagina de internet a ELSA poate fi accesata la adresa: *https://www.electrica*.ro/investitori/. In aceasta sectiune se regasesc informatii esentiale actualizate, de interes pentru investitori, oferind acces la documentele care reglementeaza guvernanta companiei, in conformitate cu prevederile CGC emis de BVB. In aceasta sectiune se regasesc si numele si datele de contact ale persoanei care poate sa furnizeze, la cererea partilor interesate, informatii relevante referitoare la activitatea companiei.

# 4.2 Adunarea Generala a Actionarilor ELSA

Adunarea Generala a Actionarilor ("AGA") este principalul organ de guvernanta corporativa al ELSA, luand decizii cu privire la elementele enumerate in Actul Constitutiv. Convocarea, functionarea, modalitatea de vot, precum si alte prevederi referitoare la AGA sunt detaliate in Actul Constitutiv al ELSA, disponibil in format electronic pe website-ul ELSA, sectiunea *Grupul > Despre*.

Incepand cu data de 1 februarie 2020, ELSA are in vigoare o politica privind organizarea si desfasurarea adunarilor generale ale actionarilor companiei, care prezinta in mod detaliat aspecte de interes pentru investitori referitoare la modalitatea de organizare si desfasurare a AGA. Actualizarea acesteia a fost realizata in luna august 2020. Politica este disponibila pe website-ul companiei, la sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa*.

**Adunarea generala ordinara a actionarilor (AGOA) ELSA** are urmatoarele atributii principale:

a. numește și revocă membrii Consiliului și le stabilește nivelul indemnizației cuvenite și alte drepturi conform prevederilor legale;
b. stabilește bugetul de venituri și cheltuieli, stabilește programul de activitate;
c. stabilește bugetul de venituri și cheltuieli consolidat la nivelul grupului;
d. discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale, pe baza rapoartelor prezentate de Consiliu și de auditorul financiar;
e. aprobă repartizarea profitului conform legii și fixează dividendul;
f. se pronunță asupra gestiunii administratorilor și asupra descărcării de gestiune, în condițiile legii;
g. decide promovarea acțiunii în răspundere contra administratorilor, directorilor, precum și a auditorilor financiari pentru daune cauzate Societății de aceștia prin încălcarea îndatoririlor față de Societate;
h. hotărăște cu privire la gajarea sau la închirierea sau desființarea uneia sau a mai multor unități ale societății;
i. numește și revocă auditorul financiar și fixează durata minimă a contractului de audit financiar;
j. aprobă Politica de remunerare pentru administratori și directori executivi;
k. îndeplinește orice alte atribuții stabilite de lege.

**Adunarea generala extraordinara a actionarilor (AGEA) ELSA** hotaraste urmatoarele:

a. ridicarea dreptului de preferință al acționarilor la subscrierea de noi acțiuni emise de Societate;
b. contractarea oricăror tipuri de împrumuturi, datorii sau obligații de tipul împrumuturilor, precum și constituirea de garanții reale sau personale aferente acestor împrumuturi, în fiecare caz conform limitelor de competență prevăzute în Anexa nr. 1 la prezentul Act Constitutiv;
c. actele de dobândire, înstrăinare, schimb sau de constituire în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societății, a căror valoare depășește, individual sau cumulat, pe durata unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate, mai puțin creanțele și închirierile de active corporale, pentru o perioadă mai mare de un an, a căror valoare individuală sau cumulată față de același cocontractant sau persoane implicate ori care acționează în mod concertat depășește 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai puțin creanțele la data încheierii actului juridic, precum și asocierile pe o perioadă mai mare de un an, depășind aceeași valoare;
d. aprobarea proiectelor de investiții la care va participa Societatea conform limitelor de competență prevăzute în Anexa nr. 1 la prezentul Act Constitutiv, altele decât cele prevăzute în planul anual de investiții al Societății;
e. aprobarea emisiunii și admiterii la tranzacționare pe o piață reglementată sau în cadrul unui sistem alternativ de tranzacționare a acțiunilor, certificatelor de depozit, drepturilor de alocare sau altor instrumente financiare similare; aprobarea delegărilor de competență pentru Consiliu;
f. schimbarea formei juridice;
g. schimbarea sediului;

h. schimbarea obiectului principal sau secundar de activitate;
i. majorarea capitalului social, precum și reducerea sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni, în condițiile legii;
j. fuziunea și divizarea;
k. dizolvarea Societății;
l. realizarea oricărei emisiuni de obligațiuni conform prevederilor art. 10 din Actul Constitutiv sau conversia unei categorii de obligațiuni în altă categorie sau în acțiuni;
m. aprobarea conversiei acțiunilor preferențiale și nominative dintr-o categorie în alta, în condițiile legii;
n. orice altă modificare a Actului Constitutiv;
o. înființarea sau desființarea unor sedii secundare: sucursale, agenții, reprezentanțe, puncte de lucru sau alte asemenea unități fără personalitate juridică în conformitate cu prevederile legale;
p. participarea la constituirea de noi persoane juridice;
q. aprobarea criteriilor de eligibilitate și independență pentru membrii Consiliului;
r. aprobarea strategiei de guvernanță corporativă a Societății, inclusiv a planului de acțiune de guvernanță corporativă;
s. donații în limitele de competență din Anexa 1 la prezentul Act Constitutiv; și
t. aprobă acordarea împrumuturilor intragrup, cu o valoare mai mare de 50 de milioane de euro pe operațiune;
u. orice altă hotărâre pentru care este necesară aprobarea adunării generale extraordinare a acționarilor.

AGOA se intruneste cel putin o data pe an, in cel mult patru luni de la incheierea exercitiului financiar. Exceptand acest caz, AGOA si AGEA se intrunesc ori de cate ori este necesar, fiind convocata de Consiliul de Administratie al ELSA cand activitatea Grupului Electrica o necesita. AGA poate fi convocata, de asemenea, de actionarii care detin individual sau impreuna, cel putin 5% din capitalul social. In acest caz adunarea generala a actionarilor va fi convocata de Consilul de Administratie in termen de cel mult 30 de zile si se va intruni in termen de cel mult 60 de zile de la data primirii cererii.

## 4.3 Drepturile actionarilor

Drepturile tuturor actionarilor ELSA, indiferent de detinerile acestora, sunt protejate, in conformitate cu legislatia in domeniu. Actionarii au, printre alte drepturi prevazute de Actul Constitutiv al companiei si legile si reglementarile in vigoare, dreptul de a obtine informatii cu privire la operatiunile si rezultatele ELSA, exercitarea drepturilor de vot si rezultatele votului in cadrul AGA.

Actionarii au dreptul de a participa si de a vota in cadrul AGA si de a primi dividende. Cu exceptia actiunilor detinute de ELSA ca urmare a stabilizarii dupa listarea din 2014, nu exista actiuni fara drept de vot. Nu exista actiuni care sa confere dreptul la mai mult de un vot.

Mai mult, actionarii au dreptul de a ataca hotararile AGA sau de a se retrage din ELSA si de a solicita companiei sa cumpere actiunile acestora in anumite conditii mentionate de lege. De asemenea, unul sau mai multi actionari reprezentand, individual sau impreuna, cel putin 5% din capitalul social, pot solicita convocarea AGA. Actionarii respectivi au, de asemenea, dreptul de a introduce noi subiecte pe ordinea de zi a AGA, cu conditia ca propunerile respective sa fie insotite de o justificare sau de un proiect de hotarare propus pentru aprobare si de copii ale documentelor de identitate ale actionarilor care fac propunerea respectiva.

**Drepturile si obligatiile detinatorilor de actiuni**, asa cum au fost acestea extrase din Actul Constitutiv al ELSA, sunt:

- Fiecare actiune subscrisa si platita integral de actionari, potrivit legii, confera actionarilor (i) dreptul la un vot in adunarea generala a actionarilor, (ii) dreptul de a alege organele de conducere, (iii) dreptul de a participa la distribuirea profitului, precum si (iv) alte drepturi prevazute de prezentul Actul Constitutiv si de dispozitiile legale;
- Dobandirea de catre o persoana, in mod direct sau indirect, a dreptului de proprietate asupra unei actiuni are ca efect obtinerea calitatii de actionar al societatii cu toate drepturile si obligatiile care decurg din aceasta calitate, potrivit legii si Actului Constitutiv al societatii;
- Drepturile si obligatiile derivand din actiuni se transfera dobanditorilor impreuna cu actiunile;
- Cand o actiune nominativa devine proprietatea mai multor persoane, nu se va inscrie transmiterea decat in conditiile in care acestea desemneaza un reprezentant unic pentru exercitarea drepturilor ce rezulta din actiuni;

- Obligatiile societatii sunt garantate cu patrimoniul social al acesteia, iar raspunderea actionarilor este limitata la capitalului social subscris;
- Actionarul care, intr-o anumita operatiune, are, fie personal, fie ca reprezentant al unei alte persoane, un interes contrar fata de interesul societatii, trebuie sa se abtina de la deliberarile privind respectiva operatiune.

**Exercitarea drepturilor** de catre detinatorii **certificatelor de depozit**[1] se realizeaza dupa cum urmeaza:

- Drepturile si obligatiile aferente actiunilor suport in baza carora s-au emis certificatele de depozit revin detinatorilor de certificate de depozit, proportional cu detinerile acestora de certificate de depozit prin luarea in considerare a ratei de conversie intre actiunile suport si certificatele de depozit;
- Titularul certificatelor de depozit emise in baza actiunilor suport are calitatea de actionar in intelesul si in vederea aplicarii Legii nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata. Emitentul de certificate de depozit este responsabil integral pentru informarea corecta, completa si la timp a detinatorilor de certificate de depozit, cu respectarea dispozitiilor inscrise in documentele de emisiune a certificatelor de depozit, cu privire la documentele si materialele informative aferente unei adunari generale a actionarilor, astfel cum sunt puse la dispozitia actionarilor de catre societate;
- In vederea exercitarii de catre un detinator de certificate de depozit a drepturilor si obligatiilor care ii revin in legatura cu o adunare generala a actionarilor, respectivul detinator de certificate de depozit va transmite entitatii la care are deschis contul sau de certificate de depozit instructiunile de vot cu privire la punctele inscrise pe ordinea de zi a adunarii generale a actionarilor, astfel incat respectivele informatii sa poata fi transmise emitentului de certificate de depozit;
- Emitentul certificatelor de depozit voteaza in adunarea generala a actionarilor societatii in conformitate cu si in limita instructiunilor detinatorilor de certificate de depozit care au aceasta calitate la data de referinta;
- Emitentul de certificate de depozit poate exprima pentru unele dintre actiunile suport voturi diferite in adunarea generala a actionarilor fata de cele exprimate pentru alte actiuni suport;
- Emitentul de certificate de depozit este responsabil integral pentru luarea tuturor masurilor necesare, astfel incat entitatea care tine evidenta detinatorilor de certificate de depozit, intermediarii implicati in prestarea serviciilor de custodie pentru acestia pe piata pe care sunt tranzactionate certificatele de depozit si/sau orice alte entitati implicate in evidenta detinatorilor de certificate de depozit sa ii raporteze instructiunile de vot ale detinatorilor de certificate de depozit cu privire la punctele inscrise pe ordinea de zi a adunarii generale a actionarilor;
- Orice data de referinta pentru identificarea actionarilor care au dreptul sa participe si sa voteze in cadrul adunarilor generale ale actionarilor societatii si orice data de inregistrare pentru identificarea actionarilor care au drepturi care deriva din actiunile lor, precum si orice alta data similara stabilita de Societate in legatura cu orice evenimente corporative ale societatii vor fi stabilite in conformitate cu prevederile legale aplicabile si cu o notificare prealabila de minim 15 zile calendaristice libere trimisa catre emitentul certificatelor de depozit in numele caruia sunt inregistrate actiunile suport in baza carora sunt emise certificatele de depozit mentionate mai sus. Data de referinta va fi anterioara cu cel putin 15 zile lucratoare termenului-limita de depunere a procurilor pentru vot.

## Transferul actiunilor

Actiunile sunt indivizibile. Compania nu recunoaste decat un singur proprietar pentru fiecare actiune, sub rezerva art. 11 (4) din Actul Constitutiv.

Transferul partial sau total al actiunilor intre actionari sau catre terti se efectueaza in conditiile si cu procedura prevazute de dispozitiile legale, inclusiv de legislatia pietei de capital.

[1] Conform actului constitutiv al ELSA care reflecta dispozitiile Legii 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata.

# Conducerea Grupului Electrica

## 4.4 Consiliul de Administratie al ELSA

ELSA a adoptat un sistem de management de nivel one-tier (unitar), in conformitate cu principiile bunei guvernante corporative, transparenta si responsabilitate fata de actionarii sai si de alte categorii de parti interesate, cu scopul de a sprijini si conduce dezvoltarea afacerilor si schimbul eficient de informatii relevante pentru companii.

Consiliul de Administratie (CA) este responsabil pentru indeplinirea tuturor masurilor necesare, atat desfasurarii activitatii companiei, cat si pentru supravegherea acesteia. Componenta, organizarea, atributiile si responsabilitatile acestuia sunt stabilite prin Actul constitutiv si prin Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie.

In conformitate cu prevederile Actului Constitutiv al companiei, incepand cu data de 14 decembrie 2015, CA este format din sapte membri neexecutivi, desemnati de catre AGOA companiei pentru un mandat de patru ani, dintre care patru trebuie sa indeplineasca criteriile de independenta prevazute de Actul Constitutiv.

Pe parcursul anului 2021, componenta Consiliului de Administratie a suferit mai multe modificari, dupa cum urmeaza:

- La inceputul anului, CA era compus din urmatorii membri: dl. Iulian Cristian Bosoanca – Presedinte, dna. Ramona Ungur, dl. Dragos Andrei, dl. Radu Mircea Florescu, dl. Bogdan George Iliescu, dl. Gicu Iorga si dl. Valentin Radu;
- In data de 22 aprilie 2021, Consiliul de Administratie al Societatii a luat act de renuntarea la calitatea de membru al Consiliului de Administratie a dnei. Ramona Ungur;
- In data de 28 aprilie 2021 a avut loc AGOA ELSA, in cadrul careia actionarii ELSA au ales, prin metoda votului cumulativ, noii membri ai Consiliului de Administratie ai companiei, dupa cum urmeaza:
  dl. Iulian Cristian Bosoanca, dl. George Cristodorescu, dl. Radu Mircea Florescu, dl. Gicu Iorga, dl. Adrian-Florin Lotrean, dl. Dragos-Valentin Neacsu si dl. Ion-Cosmin Petrescu;
- Ca urmare a modificarilor survenite la nivelul componentei Consiliului de Administratie, in data de 6 mai 2021, membrii Consiliului l-au reales pe dl. Iulian Cristian Bosoanca in calitate de Presedinte CA incepand cu data de 6 mai 2021 si pana la data de 31 decembrie 2021.

La inceputul anului 2021, membrii CA erau urmatorii:

| Nr. crt | Nume | Durata mandatului (pana la 27 aprilie 2022) | Statut | Data inceperii primului mandat |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Dl. Iulian Cristian Bosoanca*  | ~ 2 ani | Presedinte, administrator neexecutiv | 29 aprilie 2020 |
| 2. | Dna. Ramona Ungur  | 4 ani | administrator neexecutiv, independent | 27 aprilie 2018 |

| Nr. crt | Nume | Durata mandatului (pana la 27 aprilie 2022) | Statut | Data inceperii primului mandat |
|---|---|---|---|---|
| 3. | Dl. Dragos Andrei  | ~ 3 ani si 5 luni | administrator neexecutiv | 1 decembrie 2018 |
| 4. | Dl. Radu Mircea Florescu  | ~3 ani si 3 luni | administrator neexecutiv, independent | 7 februarie 2019 |
| 5. | Dl. Bogdan George Iliescu  | 4 ani | administrator neexecutiv, independent | 14 decembrie 2015 |
| 6. | Dl. Gicu Iorga  | 4 ani | administrator neexecutiv | 1 mai 2017 |
| 7. | Dl. Valentin Radu  | 4 ani | administrator neexecutiv, independent | 27 aprilie 2018 |

*Sursa: Electrica*
** dl. Iulian Cristian Bosoanca a fost numit pentru ocuparea pozitiei vacante, in urma renuntarii la mandat a administratorului neindependent Niculae Havrilet, durata mandatului fiind egala cu perioada care a ramas pana la expirarea mandatului aferent pozitiei vacante, respectiv pana la 27 aprilie 2022.*

La finalul anului 2021, precum si la data emiterii acestui raport, membrii CA erau urmatorii:

| Nr. crt | Nume | Durata mandatului (pana la 27 aprilie 2022) | Statut | Data inceperii primului mandat |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Dl. Iulian Cristian Bosoanca  | 4 ani | Presedinte, administrator neexecutiv | 29 aprilie 2020 |
| 2. | Dl. George Cristodorescu  | 4 ani | administrator neexecutiv, independent | 28 aprilie 2021 |
| 3. | Dl. Radu Mircea Florescu  | 4 ani | administrator neexecutiv, independent | 7 februarie 2019 |
| 4. | Dl. Gicu Iorga  | 4 ani | administrator neexecutiv | 1 mai 2017 |
| 5. | Dl. Adrian-Florin Lotrean  | 4 ani | administrator neexecutiv, independent | 28 aprilie 2021 |

| Nr. crt | Nume | Durata mandatului (pana la 27 aprilie 2022) | Statut | Data inceperii primului mandat |
|---|---|---|---|---|
| 6. | Dl. Dragos-Valentin Neacsu  | 4 ani | administrator neexecutiv, independent | 28 aprilie 2021 |
| 7. | Dl. Ion-Cosmin Petrescu  | 4 ani | administrator neexecutiv | 28 aprilie 2021 |

Mai multe detalii referitoare la biografiile membrilor Consiliului de Administratie pot fi accesate pe website-ul companiei, la sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa > Consiliul de Administratie*.
In continuare sunt prezentate cateva **elemente relevante privind experienta profesionala a membrilor CA**.

**Iulian Cristian Bosoanca** este administrator neexecutiv din data de 29 aprilie 2020, Presedinte al Consiliului de Administratie incepand cu data de 18 iulie 2020 si membru al Comitetului de Audit si Risc.

Detine experienta profesionala relevanta in domeniul economic, in special in ariile de financiar, contabilitate, analiza economico-financiara si fiscalitate, avand peste 20 de ani de activitate practica. Detine competente in management, compliance, juridic, salarizare si resurse umane, dezvoltate in activitatea practica si ca urmare a unor specializari absolvite.

Profesia de baza, contabilitate si fiscalitate, o desfasoara ca liber profesionist inca din anul 2008, prin intermediul societatii comerciale Expert Contabilitate & Servicii S.R.L. (societate membra CECCAR) dar si prin intermediul Cabinetului Individual Expert Contabil / Consultant Fiscal, prin care desfasoara activitatile de expert contabil si fiscal, judiciar.

Incepand din 1998 a detinut mai multe functii, de executie sau de conducere, fiind si membru in Consiliile de Administratie din diferite companii precum: CAZANELE S.A. in perioada august 2005- septembrie 2006, Casa Judeteana de Asigurari de Sanatate Mehedinti in perioada mai 2012 – octombrie 2014 si SECOM S.A. in perioada septembrie 2017 – mai 2018 (unde a fost ales si Presedinte al consiliului de administratie).

Din anul 2016, Iulian Cristian Bosoanca detine functia de Presedinte al Corpului Expertilor Contabili si Contabililor Autorizati din Romania (C.E.C.C.A.R), Filiala Mehedinti.

De asemenea a desfasurat si activitati de lector, in cadrul C.E.C.C.A.R., iar incepand din decembrie 2020 detine functia de Director Cabinet Ministru in cadrul Ministerului Energiei.

**George Cristodorescu** este administrator neexecutiv, independent, din data de 28 aprilie 2021 si membru al Comitetului de Strategie si Guvernanata Corporativa.

Detine o vasta experienta profesionala in domeniul energetic, detinand actualmente pozitia de Head of Cluster pentru Energie si Climat in cadrul companiei Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit, GIZ GmbH, companie in cadul careia are o vechime cumulata de 12 ani.

Anterior, dl. Cristodorescu a activat ca partener in cadrul Stein & Partener, Executive Search & Management Performance si liber profesionist, fiind manager si consultant in diferite proiecte de eficienta energetica, regenerabile, termoficare si retele electrice.

In perioada octombrie 2013 – mai 2014 dl. Cristodorescu a detinut pozitia de Presedinte al Consiliului de Supraveghere al Hidroelectrica S.A, de unde a cooronat implementarea guvernantei corporative, pregatirea planului strategic de dezvoltare a companiei si pregatirea companiei pentru oferta publica initiala.

In perioada septembrie 2005 – 2013 a fost Director General Adjunct al E.ON Romania, Director de Directie, Presedinte al Consiliilor de Administratie a 3 Companii din cadrul Grupului E.ON Romania si Director General of the E.ON Romania Renewables S.R.L perioada in care a coordonat, printre altele, restructurarea grupului E.ON Romania in urma privatizarii, dezvoltarea strategica a ctivitatilor de distributie si furnizare de energie electrica si gaze naturale si, din calitatea de director, activitatea de guvernanta corporativa si comunicatii. In paralel a fost Membru al grupului central de strategie al E.ON AG, Düsseldorf, Membru al grupului de politici al E.ON AG, Bruxelles si Presedinte al Asociatiei Companiilor de Utilitati in Romania.

---

**Radu Mircea Florescu** este administrator neexecutiv, independent, din data de 7 februarie 2019, Presedinte al Comitetului de Audit si Risc si membru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare.

Radu Mircea Florescu este in prezent Director General al Centrade | Cheil, Europa de Sud Est, centrul regional de comunicare pentru Cheil Worldwide, coordonand 11 piete in tarile din zona Marii Adriatice si a Balcanilor.

Pentru mai mult de 38 de ani, Radu Florescu a lucrat cu companii multinationale de top, din Fortune 500, activand in tari emergente, incluzand programe finantate din fonduri UE. Dl. Florescu si-a inceput cariera in tranzactionarea la NYMEX unde a coordonat toate activitatile de tranzactionare pentru produsele petroliere si metalele pretioase. Absolvent de Marketing si Finante, la Boston College, licentiat in Stiinte, Radu Mircea Florescu si-a inceput cariera in tranzactionarea de marfuri cu Merrill Lynch/EF Hutton la NYMEX (New York Mercantile Exchange), orientandu-si activitatea sa pe WTI (West Texas Crude), pacura si benzina. In 1989, a participat la fondarea Centrade USA si astfel a devenit unul din pionerii serviciilor de marketing si comunicare pe piata din Romania, prin lansarea Saatchi & Saatchi, SSX, Chainsaw Studios, Cable Direct and Zenith Media.

Radu Mircea Florescu a ocupat si alte functii notabile printre care nominalizarea ca membru in numeroase consilii: membru fondator al IAA Romania, cofondator si membru al Uniunii Agentiilor de Publicitate din Romania (UAPR), membru in Consiliul European al Asociatiei Europene a Agentiilor de Comunicare (AEAC), reprezentand Romania si Europa de Est la Bruxelles (2012 - 2015, 2017 - in prezent Trezorier), membru in Consiliul de Administratie si vice-presedinte al Camerei de Comert Americane in Romania (2013 - 2015 si 2016 - prezent), membru in Consiliul de Administratie al TAROM (martie 2015 - iunie 2017), coordonator si membru al grupului de coordonare a Coalitiei pentru Dezvoltarea Romaniei – asociatia lider tip „umbrela” reprezentand comunitatea de afaceri si sectiunile comerciale ale ambasadelor la Bucuresti.

Radu Mircea Florescu este activ si in zona de responsabilitate sociala, avand un lung istoric de contributie pentru comunitatea locala, activand in prezent ca Membru al Consiliilor de Administratie a diferite organizatii, precum AIESEC Romania (Asociatia Internationala a Studentilor in Economie), Junior Achievement Program, OvidiuRo, Fundatia Principesa Margareta, ASEBUSS si United Way Romania.

---

**Gicu Iorga** este administrator neexecutiv din data de 1 mai 2017 si Presedinte al Comitetului de Strategie si Guvernanta Corporativa.

Gicu Iorga are o experienta de peste 35 de ani in domeniul economiei si al administratiei publice si ocupa in prezent functia de Sef Birou Vamal in cadrul A.N.A.F. – D.G.V Bucuresti.

Cea mai mare parte a activitatii sale profesionale a fost derulata in cadrul unor institutii precum Autoritatea Nationala a Vamilor, ANAF – Directia Generala a Vamilor, Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti si Autoritatea Nationala Sanitara Veterinara si pentru Siguranta Alimentelor (A.N.S.V.S.A.).

Incepand cu aprilie 2017 si pana in noiembrie 2019 dl. Gicu Iorga a ocupat pozitia de Secretar General in cadrul Ministerului Energiei de unde a coordonat functionarea compartimentelor si a activitatilor cu caracter functional din cadrul ministerului. Ulterior, din martie 2020 si pana in martie 2021 a ocupat pozitia de Secretar General Adjunct in cadrul Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri.

**Adrian-Florin Lotrean** este administrator neexecutiv, independent, din data de 28 aprilie 2021, Presedinte al Comitetului de Nominalizare si Remunerare si membru al Comitetului de Strategie si Guvernanta Corporativa.

In prezent, dl. Lotrean detine pozitia de Presedinte/membru CA provizoriu in cadrul Companiei Municipale Termoenergetica Bucuresti S.A si o vasta experienta profesionala in domeniul insolventei, coordonand, in calitate de practician in insolventa si Avocat asociat in societatea civila profesionala CITR SPRL, in perioada februarie 2010 – decembrie 2020, proiecte de restructurare complexe vizand productia de energie termica si electrica in sistem de cogenerare (pentru clienti precum CET ARAD SA, Electrocentrale Constanta SA), fiind consultant al administratorului judiciar al Electrocentrale Bucuresti SA si coordonand procedura de restructurare Hidroserv S.A.

Anterior, in perioada septembrie 2019 – decembrie 2020 dl. Lotrean a ocupat pozitia de Membru in Consiliul de Administratie Electroplast SA Bistrita, in perioada noiembrie 2007 – februarie 2010 a fost practician in insolventa in societatea civila profesionala Casa de Insolventa Transilvania S.P.R.L unde a participat la gestionarea de proiecte privind peste 50 de societati comerciale.

In perioada ianuarie 2003-noiembrie 2007 Adrian-Florin Lotrean a ocupat pozitia de Consultant Financiar in cadrul SC Depofarm SLR asigurand consultanta in vederea elaborarii de proiecte finantate din fonduri europene, elaborarea de studii de fezabilitate, planuri de afaceri si acordarea de consultanta financiar-fiscala. Anterior, in perioada noiembrie 2001 – decembrie 2002 a ocupat pozitia de inspector de specialitate in cadrul Directiei Control Fiscal Directia Generala a Finantelor Publice Satu Mare.

**Dragos-Valentin Neacsu** este administrator neexecutiv, independent, din data de 28 aprilie 2021, membru al Comitetului de Audit si Risc.

Dl. Dragos Neacsu detine o vasta experienta profesionala in domeniul administrarii investitiilor si a pietelor financiare, detinand in prezent functia de membru independent al Consiliului Bursei, membru al Comitetului de Audit si presedinte al Comisiei de Apel al Bursei de Valori Bucuresti S.A.

In paralel, dl. Neacsu este CEO al Asociatiei GS1 Romania, parte a unei retele internationale care reuneste 115 asociatii non-profit, cu o activitate de elaborare si promovare a standardelor de codificare, serializare si trasabilitate in comunicarea de afaceri.

Pana in octombrie 2019, dl. Neacsu a ocupat pozitia de Director General Executiv, Presedinte al Directoratului SAI Erste Asset Management SA, anterior fiind Director Servicii Financiare al Deloitte Consultanta SRL. In perioada februarie-septembrie 2005 a fost Ministru secretar de stat, seful Trezoreriei Statului in cadrul Ministerului Finantelor Publice. In perioada iulie 1998 – februarie 2005 a detinut pozitia de Presedinte – Director General SSIF Raiffeisen Capital & Investment S.A.

Printre alte pozitii relevante detinute de dl. Neacsu amintim: Membru al Boardului EFAMA (European Fund and Asset Management Association, in perioada 2013-2016), reprezentant al Romaniei in institutii financiare multilaterale (Banca Consiliului Europei – BDCE, Black Sea Trade and Development Bank (BSTDB)), Vicepresedinte si apoi Presedinte al Consiliului Director al Asociatiei Administratorilor de Fonduri din Romania (AAF, in perioada 2008-2016), membru fondator si Vicepresedinte al Consiliului Director al Asociatiei pentru Pensii Administrate Private (APAPR, in 2004), Membru al Consiliului de Supraveghere al BCR Pensii, Societate de Administrare a Fondurilor de Pensii Private S.A (intre 2009-2019), Membru al Consiliului de Administratie al CEC Bank S.A (intre 2005-2006), Membru al Consiliului Bursei (in perioada 2001-2004) si al primului Consiliu de Administratie (2005), Membru neexecutiv independent al C.A. FINS I.F.N S.A (din 2018-prezent), Membru al Consiliului Director al Fundatiei Romanian Business Leaders (2017-prezent), membru al Boardului proiectului „Merito".

Face parte din prima generatie (1994-1995) a programului MBA Romano-Canadian, lansat in cooperare de universitatile canadiene UQAM si McGill, impreuna cu Academia de Studii Economice Bucuresti si este absolvent al Institutului de Constructii Bucuresti (actual Universitatea Tehnica), promotia 1989.

**Ion-Cosmin Petrescu** este administrator neexecutiv, din 28 aprilie 2021, membru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare.

Dl. Cosmin Petrescu detine o vasta experienta profesionala in dezvoltarea afacerilor, vanzari si management, dl. Cosmin Petrescu activeaza in prezent in cadrul FNGCIMM, unde conduce activitatea directiilor IT, Ajutor de Stat si

Raportari. Cosmin Petrescu este de asemenea, presedinte al grupurilor de lucru dedicate programului IMMINVEST ROMANIA si relatiei cu Banca Europeana de Reconstructie si Dezvoltare.

Din februarie 2021, ocupa functia de Consilier in cadrul Cancelariei Prim Ministrului, pe probleme de digitalizare.

Anterior, incepand cu anul 2001, dl. Petrescu a detinut diverse pozitii in cadrul unor companii ce actioneaza in zona Oil&Gas unde si-a demonstrat competentele in optimizare procese de business (Lean Management).

Activitatea CA este sustinuta de cele trei comitete consultative, respectiv Comitetul de Nominalizare si Remunerare, Comitetul de Audit si Risc si Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa, fiecare dintre acestea compus din trei administratori si prezidat de unul dintre acestia. Majoritatea membrilor Comitetului de Nominalizare si Remunerare si ai Comitetului de Audit si Risc, precum si presedintii acestora, sunt administratori independenti.
Membrii comitetelor consultative sunt alesi pentru o perioada de un an. Modificarea componentei acestora, pe aceasta perioada, intervine odata cu vacantarea pozitiilor de membru al CA. Organizarea, indatoririle si responsabilitatile fiecarui comitet sunt stabilite in Actul Constitutiv al ELSA, respectiv in regulamentele de organizare si functionare ale comitetelor si in Codul de Guvernanta Corporativa al Companiei.

Conform modificarilor inregistrate in componenta CA, componenta comitetelor s-a modificat in cursul anului 2021, dupa cum urmeaza:

### 01 ianuarie – 28 aprilie 2021

**Comitetul de Nominalizare si Remunerare:**
- dl. Bogdan Iliescu – Presedinte;
- dl. Valentin Radu – membru;
- dl. Gicu Iorga – membru.

**Comitetul de Audit si Risc:**
- dna. Ramona Ungur – Presedinte;
- dl. Bogdan Iliescu – membru;
- dl. Cristian Bosoanca – membru.

**Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa:**
- dl. Dragos Andrei – Presedinte;
- dl. Radu Florescu – membru;
- dl. Valentin Radu – membru.

### 06 mai – 31 decembrie 2021

**Comitetul de Nominalizare si Remunerare:**
- dl. Adrian-Florin Lotrean – Presedinte;
- dl. Radu Mircea Florescu– membru;
- dl. Ion Cosmin Petrescu – membru

**Comitetul de Audit si Risc:**
- dl. Radu Mircea Florescu – Presedinte;
- dl. Dragos-Valentin Neacsu – membru;
- dl. Iulian Cristian Bosoanca – membru.

**Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa:**
- dl. Gicu Iorga – Presedinte;
- dl. George Cristodorescu – membru;
- dl. Adrian-Florin Lotrean – membru.

| Comitetul de Nominalizare si Remunerare: | Comitetul de Audit si Risc: | Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa: |
|---|---|---|
| **Presedinte**<br>dl. Adrian-Florin Lotrean | **Presedinte**<br>dl. Radu Mircea Florescu | **Presedinte**<br>dl. Gicu Iorga |
| **Membru**<br>dl. Radu Mircea Florescu | **Membru**<br>dl. Dragos-Valentin Neacsu | **Membru**<br>dl. George Cristodorescu |
| **Membru**<br>dl. Ion Cosmin Petrescu | **Membru**<br>dl. Iulian Cristian Bosoanca | **Membru**<br>dl. Adrian-Florin Lotrean |

### La data emiterii prezentului raport, componenta Comitetelor CA este urmatoarea:

Potrivit informatiilor disponibile, nu exista niciun acord, intelegere sau legatura de familie intre administratorii companiei si alta persoana care sa fi contribuit la numirea acestora ca administrator.
La data de 31 decembrie 2021, dintre membri CA, dl. Dragos-Valentin Neacsu detinea un numar de 20 de actiuni.
Potrivit informatiilor detinute, membrii CA nu au fost implicati in litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea lor in cadrul companiei in ultimii cinci ani si nici referitor la capacitatea lor de a-si indeplini atributiile in cadrul companiei, in ultimii cinci ani.

# 4.5 Activitatea Consiliului de Administratie al ELSA si a comitetelor sale consultative in 2021

In 2021, Consiliul de Administratie s-a intrunit de 28 ori, dintre acestea, 21 sedinte au fost organizate cu prezenta fizica a membrilor si sapte au fost organizate prin conferinta telefonica, in conformitate cu art. 18 alin. 20 din Actul Constitutiv al companiei.

In continuare este prezentata situatia participarii membrilor CA (in persoana sau prin conferinta telefonica) la sedintele Consiliului si ale comitetelor sale in anul 2021:

| Nume | Consiliul de Administratie (nr. sedinte - 28) | Comitetul de Audit si Risc (nr. sedinte - 17) | Comitetul de Nominalizare si Remunerare (nr. sedinte - 23) | Comitetul de Strategie, si Guvernanta Corporativa (nr. sedinte - 21) |
|---|---|---|---|---|
| Iulian Cristian Bosoanca | 28 | 17 | - | - |
| Dragos Andrei* | 9 | - | - | 6 |
| George Cristodorescu | 19 | - | - | 15 |
| Radu Mircea Florescu | 28 | 12 | 14 | 6 |
| Bogdan Iliescu* | 9 | 5 | 9 | - |
| Gicu Iorga | 28 | - | 9 | 15 |
| Adrian-Florin Lotrean | 19 | - | 14 | 15 |
| Dragos Neacsu | 19 | 12 | - | - |
| Ion-Cosmin Petrescu | 19 | - | 14 | - |
| Valentin Radu* | 9 | - | 9 | 6 |
| Ramona Ungur** | 9 | 5 | - | - |

*Sursa: Electrica*
** Mandatele s-au incheiat potrivit Hotararii AGOA nr.1/28 aprilie 2021;*
*** Dna. Ramona Ungur a demisionat din calitatea de membru CA in data de 22 aprilie 2021.*

**Principalele hotarari adoptate de CA in decursul anului 2021 se refera la:**

- Alegerea presedintelui CA si stabilirea componentei comitetelor consultative si alegerea presedintilor acestora (dupa stabilirea de catre AGA a noii componente);
- Revizuirea si avizarea bugetului de venituri si cheltuieli al ELSA la nivel individual si consolidat, precum si a bugetelor de venituri si cheltuieli ale filialelor companiei pentru exercitiul financiar 2021;
- Analiza si avizarea situatiilor financiare ELSA la nivel individual si consolidat, precum si a situatiilor financiare ale filialelor sale la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2020;
- Analiza trimestriala a rezultatelor financiare obtinute si analiza executiei bugetare;
- Aprobarea liniilor de finantare la nivelul Grupului;
- Avizarea infiintarii Fundatiei Electrica;
- Avizarea Politicii de Remunerarea pentru Administratori si Directori Executivi in forma actualizata, pentru a raspunde modificarilor cadrului legislativ;
- Participarea la procese competitive de achizitie a proiectelor de productie de energie electrica din surse regenerabile, achizitia a 100% din partile sociale ale Crucea Power Park (proiectul Crucea Est – capacitate proiectata de 121 MW si o capacitate de stocare de 60Mwh), Sunwind Energy SRL

(proiectul Satu Mare 2 – capacitate proiectata 27 MW), New Trend Energy (proiect Satu Mare 3 – capacitate proiectata 59 MW) Foton Power Energy S.R.L (proiect Bihor 1 - capacitate proiectata 77,5 MW);
- Infiintarea filialei ELSA pentru dezvoltarea si operarea de capacitati de productie de energie electrica;
- Avizarea modificarilor Actului Constitutiv ELSA si aprobarea modificarilor Actelor Constitutive ale filialelor;
- Revizuirea Standardului Intern Delegarea Autoritatii si al Regulamentului de Organizare si Functionare la nivelul companiei;
- Actualizarea Codului de etica si conduita profesionala si adoptarea Politicii de prevenire, combatere si sanctionare a oricaror forme de hartuire la locul de munca
- Demararea proiectului de reorganizare al Companiei;
- Demararea proiectului de revizuire a Strategiei Grupului;

In ceea ce priveste **structurarea si dezvoltarea afacerilor Grupului**, CA a analizat oportunitatile existente si a decis urmatoarele:
- Continuarea analizarii oportunitatilor de investitii, tinand cont de contextul pietei de energie, impactul asupra activitatii filialelor grupului si avantajele competitive ale concurentei si participarea la diverse procese competitive in acest scop;
- Infiintarea filialei ELSA pentru dezvoltarea si operarea de capacitati de productie de energie electrica;
- Adoptarea de politici in domeniul managementului riscurilor;
- Aprobarea planului anual de investitii consolidat la nivel de grup pentru anul 2021;
- Majorarea capitalului filialelor de distributie si furnizare.

Referitor la **asigurarea resurselor umane si a competentelor manageriale**, CA a luat urmatoarele masuri:
- Acordarea unui nou mandat in functia de CDO pentru o perioada de 4 ani dnei. Livioara Sujdea si nominalizarea dlui. Stefan-Ionut Pascu in calitate de Director Executiv Interimar Directia Corporate Development, incepand cu data de 1 octombrie 2021, initial pentru o perioada de 3 luni; ulterior, durata mandatului a fost prelungita pana la data de 31 decembrie 2022;
- Nominalizarea membrilor in Consiliile de Administratie ale filialelor;
- Adoptarea Politicii de succesiune pentru ELSA;
- Avizarea Politicii de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi ai Societatii;
- Evaluarea performantelor inregistrate de directorii executivi ELSA in anul 2020 si stabilirea de noi indicatori de performanta pentru anul 2021;
- Continuarea implementarii strategiei de Resurse Umane a Grupului Electrica.

Principalele aspecte din **domeniul financiar si audit** au facut referire la:
- Asigurarea finantarii necesare desfasurarii activitatii companiilor din cadrul Grupului;
- Supravegherea implementarii planului de audit intern pentru anul 2021 si aprobarea planului de audit revizuit pentru anul 2022;

## Evaluarea Consiliului de Administratie

Consiliul evalueaza anual activitatea sa si a Comitetelor consultative si stabileste elementele necesare a fi imbunatatite in vederea cresterii eficientei. Scopul evaluarii este acela de a furniza membrilor Consiliului o imagine de ansamblu cu privire la activitatea desfasurata, la punctele forte/ slabe, la performanta si la potentialul de dezvoltare colectiva si individuala, in vederea indeplinirii eficiente si eficace a responsabilitatilor Consiliului.

Potrivit mecanismului stabilit, evaluarea activitatii se realizeaza fie cu suportul unui consultant extern, fie prin autoevaluare.

La inceputul anului 2022, Consiliul de Administratie a realizat evaluarea activitatii sale din anul 2021, utilizand un chestionar dezvoltat intern, discutat si agreat de catre membrii Consiliului.

Membrii Consiliului care au contribuit la evaluare sunt: dl. Iulian Cristian Bosoanca – presedinte CA, dl. George Cristodorescu, dl. Radu Mircea Florescu, dl. Gicu Iorga, dl. Adrian-Florin Lotrean, dl. Dragos Neacsu si dl. Ion-Cosmin Petrescu.

Chestionarul utilizat a vizat evaluarea activitatii Consiliului pe urmatoarele dimensiuni:
- Indicatori specifici conform contractelor de mandate (Principalele obiective stabilite de Adunarea Generala Actionarilor: Strategia grupului, Guvernanta Corporativa, Plasamentele investitiilor financiare si Gradul de realizare a investitiilor in companiile de distributie);
- Eficienta si modul de lucru al Consiliului;
- Interactiunea si dinamica activitatilor Consiliului;
- Autoevaluarea fiecarui membru al Consiliului;
- Activitatea Presedintelui Consiliului;
- Interactiunea Consiliului cu Directorul General al Companiei/Echipa de management;
- Interactiunea cu partile interesate.

Din analiza rezultatelor chestionarului s-a desprins ca si concluzie generala ca desfasurarea activitatii CA pe parcursul anului 2021 a avut loc in conditii bune, printre aspectele pozitive ale functionarii Consiliului fiind evidentiate urmatoarele:

1. Majoritatea respondentilor au evaluat activitatea de ansamblu a Consiliului desfasurata pe parcursul anului 2021 ca fiind una buna, media notelor acordate fiind 4, pe o scara de la 1-5.
2. In ceea ce priveste indicatorii de performanta ai membrilor Consiliului, s-a apreciat ca, intr-o mare masura, a fost atinsa tinta privind implementarea guvernantei corporative la nivelul grupului. In continuare, Consiliul si-a asumat implementarea unui proiect privind revizuirea cadrului de guvernanta, asteptarile fiind ca acesta va conduce la imbunatatiri ulterioare in ceea ce priveste relatia cu companiile din Grup.
3. In ceea ce priveste nivelul investitiilor realizate si puse in functiune in anul 2021 a fost atins nivelul stabilit/asteptat, creand premisele dezvoltarii si imbunatarii in viitor a rezultatelor inregistrate de filiala de distributie.
4. La fel ca si in anii anteriori, capacitatea Consiliului de a identifica evolutii in mediul de afaceri in care activeaza Compania si potentiale oportunitati a fost exploatata, aprecierea generala fiind ca competenta de analiza si planificare strategica este la un nivel superior, fapt la care contribuie si resursele puse la dispozitia membrilor Consiliului.
5. In ceea ce priveste eficienta si modul de lucru ale Consiliului, membrii au apreciat ca aportul lor la dezvoltarea companiei este unul substantial, considerand in continuare ca este necesara concentrarea asupra aspectelor strategice ale companiei. In plus, componenta actuala a Consiliului a fost apreciata ca fiind una buna, care beneficiaza de expertiza diversificata.
6. In ceea ce priveste identificarea si diminuarea riscurilor, in linie cu rezultatele evaluarii anterioare, membri CA au apreciat ca principalele riscuri si mecanisme de gestionare ale acestora au fost identificate. Mai departe, materializarea unor riscuri specifice sectorului a determinat necesitatea optimizarilor proceselor de business din care sa rezulte cresterea vitezei de reactie si adaptare a companiei la dinamica pietei.
7. Membrii Consiliul au apreciat contributia personala adusa de fiecare dintre membri in activitatea desfasurata, implicarea si impactul deciziilor adoptate.
8. In ceea ce priveste respectarea principiilor guvernantei corporative membri CA apreciaza ca acest lucru se desfasoara la standarde inalte.
9. Comunicarea in cadrul Consiliului este apreciata in mod pozitiv, in ceea ce priveste frecventa si intensitatea comunicarii, chestiunile abordate precum si transparenta si sinceritatea dialogului, iar potrivit aprecierii marii majoritati a membrilor, atmosfera de la nivelul Consiliului incurajeaza exprimarea tuturor punctelor de vedere, a dezbaterilor deschise, fapt ce constituie una dintre bazele fundamentarii deciziilor adoptate.
10. De asemenea, in contextul evenimentelor atipice ce au avut loc pe parcursul anului 2021, CA considera ca a functionat bine ca si echipa, fiecare dintre membri aducand plus valoare si contribuind la activitatea desfasurata. Mai mult, activitatea depusa de catre Presedinte a primit aprecieri pozitive din partea tuturor respondentilor, in special cu privire la facilitarea unui dialog deschis si constructiv in cadrul sedintelor Consiliului. In ceea ce priveste colaborarea cu Directorul General, membrii au apreciat ca Presedintele pastreaza o relatie profesionala apropiata si constructiva cu acesta.

Au fost sugerate urmatoarele aspecte de imbunatatit:

1. Este in continuare necesara imbunatatirea comunicarii cu publicul larg si comunicarii strategice cu actionarii, fiind necesare masuri concrete in acest sens. Mai mult, plecand de la necesitatea imbunatatirii comunicarii in ceea ce priveste misiunea, viziunea si directiile strategice de dezvoltare pe termen mediu a companiei, Consiliul a demarat, in prima faza un proces amplu de revizuire a Strategiei adoptate urmand ca, ulterior, sa fie agreat si un plan de comunicare a acestora.
2. Membrii Consiliului considera ca functionalitatea sistemului de management al companiei poate fi imbunatatita apreciind, in acelasi timp, ca modificarile survenite pe parcursul anului la nivelul managementului executiv se pot constitui ca stimuli pentru ceilalti angajati.
3. Totodata, CA apreciaza ca punct critic imbunatatirea interactiunii cu subsidiarele companiei, fiind necesare schimbari majore din aceasta perspectiva pentru a asigura atingerea obiectivelor strategice asumate
4. Acordarea unei atentii sporite planificarii succesiunii la nivelul Managementului Superior precum si stimularea implementarii acesteia ramane o prioritate pentru Consiliu in activitatea viitoare.
5. Totodata, apreciaza oportuna adoptarea de masuri care sa conduca la imbunatatirea procesului de pregatire a sedintelor, frecventa si timpul alocat dezbaterilor.

In continuarea efortului depus pe parcursul anilor anteriori, Consiliul continua sa acorde o importanta deosebita aspectelor referitoare la sanatatea si siguranta in munca in cadrul grupului, propunandu-si sa acorde timp si efort in 2022 pentru a sprijini managementul in imbunatatirea culturii privind siguranta in munca la nivelul companiei.

## Comitetul de Nominalizare si Remunerare

Comitetul de Nominalizare si Remunerare este constituit din trei membri neexecutivi ai CA, doi dintre acestia fiind independenti.

Rolul Comitetului este de a formula propuneri pentru functiile de membri ai CA, de a elabora si propune Consiliului procedura de selectie a candidatilor pentru functiile de director si pentru alte functii de conducere, de a recomanda Consiliului candidati pentru functiile enumerate, de a formula propuneri privind remunerarea directorilor si a altor functii de conducere.

Comitetul are urmatoarele responsabilitati cu privire la **aspectele de nominalizare**:

- recomanda Consiliului o politica de nominalizare, inclusiv un profil tinta al Consiliului, procesul si principiile care urmeaza a fi aplicate de actionari atunci cand propun candidati pentru posturile de administratori ai companiei si face recomandari Consiliului in ceea ce priveste numirea administratorilor interimari, in conformitate cu politica;
- analizeaza implementarea politicii de nominalizare, intocmeste un raport pentru Consiliu privind punerea in aplicare a acestei politici si prezinta un rezumat al acestui raport in cadrul Raportului Administratorilor;
- asista Consiliul in numirea si revocarea Directorului General, face recomandari cu privire la numirea si revocarea directorilor cu contract de mandat ai companiei, dupa consultarea cu Directorul General si face propuneri privind numirea si revocarea membrilor consiliilor de administratie ale filialelor in conformitate cu Politica de Guvernanta a Grupului;
- recomanda Consiliului politici in domeniul resurselor umane, inclusiv referitoare la recrutare si concediere, managementul si dezvoltarea talentelor si planificarea succesiunii in companie si filialele acesteia (Grupul);
- recomanda Consiliului o politica de succesiune, atat pentru membrii consiliului, cat si pentru echipa executiva;
- supravegheaza procesul de evaluare anuala a eficacitatii Consiliului si comitetelor consultative ale acestuia;
- evalueaza periodic dimensiunea, componenta si structura Comitetului si face recomandari Consiliului cu privire la orice fel de modificari;
- face recomandari Consiliului privind programele de dezvoltare continua a competentelor pentru membrii Consiliului si pentru directorii cu contract de mandat;
- supravegheaza procesul de numire al directorilor generali si directorilor executivi din filiale, in conformitate cu Politica de nominalizare si remunerare.

Comitetul are urmatoarele responsabilitati cu privire la **aspectele de remunerare**:

- face recomandari Consiliului privind politicile de remunerare, stimulare si acordare de plati compensatorii ale companiei;
- face recomandari Consiliului privind revizuirea periodica a Politicii de remunerare a administratorilor si a directorilor cu contract de mandat;
- face recomandari Consiliului privind remunerarea Directorului General si celorlalti directori executivi, inclusiv principalele componente ale remuneratiei, obiectivele de performanta anuale si pe termen lung si cu privire la metodologia de evaluare;
- face recomandari Consiliului privind remunerarea membrilor consiliilor de administratie ale filialelor si politica de remunerare pentru directorii cu contract de mandat din cadrul filialelor;
- monitorizeaza tendintele de remunerare in domeniile de interes pentru Grup;
- supravegheaza procesul de remunerare al directorilor generali si directorilor executivi din filiale, in conformitate cu Politica de nominalizare si remunerare aplicabila la nivelul Grupului;
- verifica, cel putin o data pe an, numarul mandatelor detinute de membrii Consiliului de Administratie si de membrii Conducerii Executive in alte companii, pentru a evalua independenta acestora;
- Supravegheaza procesul de evaluare anuala a activitatii Consiliului de Administratie.

**Comitetul de Nominalizare si Remunerare s-a intrunit de 23 ori in cursul anului 2021**, printre principalele aspecte pe care s-a concentrat activitatea Comitetului fiind urmatoarele:

- ✓ Analiza performantelor inregistrate de directorii executivi ELSA in anul 2020 si stabilirea indicatorilor de performanta pentru anul 2021 si a metodologiei de evaluare a performantei directorilor executivi;
- ✓ Supravegherea procesului de evaluarea a activitatii Consiliului de Administratie pe parcursul anului 2020;

- ✓ Avizarea propunerilor privind nominalizarea membrilor CA din filiale;
- ✓ Avizarea Profilului CA si a criteriilor de eligibilitate pentru membrii CA ai societatilor din grupul Electrica;
- ✓ Revizuirea Metodologiei de evaluare a gradului de realizare a indicatorilor de performanta pe termen scurt si avizarea Metodologiei de evaluare a gradului de realizare a indicatorilor de performanta pe termen lung aplicabila Directorilor Executivi din cadrul Grupului Electrica;
- ✓ Revizuirea Politicii de remunerare administratori si directori executivi ai Societatii;
- ✓ Avizarea Politicii de succesiune pentru ELSA.

## Comitetul de Audit si Risc

Comitetul este constituit din trei membri neexecutivi ai CA, doi dintre acestia fiind independenti. Componenta Comitetului a asigurat expertiza necesara in domeniul financiar si al managementului riscurilor, potrivit cerintelor legale.

Functia principala a Comitetului este de a sustine Consiliul in indeplinirea atributiilor sale de verificare a eficientei raportarii financiare a companiei, a controalelor interne si a managementului riscurilor. In cadrul indeplinirii acestui rol, Comitetul ofera consultanta Consiliului cu privire la evaluarea raportului anual si a situatiilor financiare anuale, daca documentele sunt corecte, echilibrate si cuprinzatoare si ofera toate informatiile necesare pentru evaluarea de catre actionari a performantei financiare.

Comitetul are urmatoarele responsabilitati cu privire la **aspectele de raportare financiara**:

- examineaza si monitorizeaza procesul de raportare financiara, integritatea situatiilor financiare anuale si interimare, individuale sau consolidate si a informarilor facute de ELSA si filialele sale;
- revizuieste comunicatele de presa care anunta rezultatele financiare sau operationale aferente sau derivate din aceste situatii financiare, precum si orice informatii financiare sau rezultate privind castigurile, care trebuie furnizate analistilor financiari sau agentiilor de rating, analizand corectitudinea si caracterul adecvat al continutul si prezentarea unor astfel de declaratii sau informatii;
- revizuieste in mod regulat adecvarea politicilor contabile ale Grupului;
- revizuieste politica de previziune financiara a companiei si recomanda, spre aprobare, Consiliului;
  formuleaza recomandari Consiliului cu privire la continutul raportului anual si daca acesta reprezinta, in ansamblu, o imagine corecta, echilibrata si usor de inteles pentru actionari si daca le ofera acestora informatiile necesare pentru evaluarea performantelor companiei.

In ceea ce priveste **aspectele de audit si control intern**, Comitetul are urmatoarele responsabilitati:

- avizeaza, in vederea aprobarii de catre CA, planul anual la nivel de Grup, pe baza evaluarii anuale a riscurilor, precum si a oricaror modificari semnificative ale planului si primirea rapoartelor periodice privind activitatile, constatarile importante si urmarirea rapoartelor de audit intern;
- revizuieste periodic Carta si Manualul de audit intern si le prezinta Consiliului, pentru aprobare;
- formuleaza recomandari Consiliului privind numirea, revocarea si remunerarea directorului departamentului de Audit Intern;
- monitorizeaza caracterul adecvat, eficacitatea si independenta functiei de audit intern;
- formuleaza recomandari catre Consiliu privind numirea, rotatia sau revocarea auditorului extern al companiei;
- revizuieste planul, activitatea si constatarile auditorului extern;
- evalueaza independenta si obiectivitatea auditorului extern si monitorizeaza respectarea regulilor etice si profesionale relevante, inclusiv a cerintelor privind rotatia partenerilor de audit;
- monitorizeaza aplicarea standardelor legale si a standardelor de audit intern general acceptate;
- avizeaza rapoartele de audit intern, recomandarile formulate de auditorii interni si planurile de masuri pentru implementarea recomandarilor;
- indeplineste orice alte activitati stabilite de Consiliu si de lege;
- revizuieste in mod regulat caracterul adecvat si aplicarea politicilor cheie de control intern, inclusiv a politicilor de detectare a fraudelor si de prevenire a mitei;
- revizuieste operatiunile intre parti afiliate in conformitate cu o politica elaborata de catre Comitet si aprobata de catre Consiliu;
- analizeaza raportul anual intocmit de departamentele de Audit Intern si/sau Managementul Riscului care evalueaza eficacitatea sistemului de control intern in cadrul Grupului.

Comitetul are urmatoarele responsabilitati cu privire la **aspecte de management al riscurilor**:

- verifica periodic principalele riscuri la care sunt expuse compania si Grupul, recomandand Consiliului politici adecvate pentru identificarea, maparea, managementul si reducerea riscurilor;
- monitorizeaza principalele categorii de riscuri ce sunt consemnate anual intr-un raport al conducerii, cu scopul de a le diminua si de a evalua eficienta sistemului de management al riscurilor in cadrul Grupului;
- formuleaza recomandari catre Consiliu cu privire la metode de finantare, inclusiv propuneri de contractare a oricarui tip de imprumuturi si titluri de valoare asociate cu aceste imprumuturi;
- formuleaza recomandari Consiliului privind tranzactiile economice semnificative de competenta Adunarii Generale a Actionarilor si evaluarea riscurilor aferente unor astfel de tranzactii.

**Comitetul de Audit si Risc s-a intrunit de 17 ori in cursul anului 2021**, printre principalele aspecte pe care s-a concentrat activitatea Comitetului numarandu-se urmatoarele:

- ✓ Analizarea situatiilor financiare ELSA la nivel individual si consolidat pentru exercitiul financiar al anului 2020, precum si situatiilor financiare ale filialelor companiei pentru exercitiul financiar al anului 2020, impreuna cu raportul si recomandarile auditorului financiar, emise in cadrul procesului de audit;
- ✓ Analizarea executiei bugetare ELSA, executiei bugetului consolidat si rezultatelor financiare trimestriale;
- ✓ Revizuirea planului de audit intern pentru 2021 si analiza indeplinirii acestuia, precum si a rapoartelor prezentate de Departamentul de audit intern, cu formularea de recomandari; Monitorizarea implementarii recomandarilor formulate de catre Departamentul de Audit Intern;
- ✓ Actualizarea Codului de etica si conduita profesionala;
- ✓ Avizarea Politicii de cunoastere a partenerilor de afaceri (clientilor si furnizorilor) si a Politicii de securitate;

Activitatea de audit intern este desfasurata de catre o entitate organizatorica separata din punct de vedere structural (Departamentul de Audit Intern) din cadrul companiei. In scopul asigurarii indeplinirii functiilor sale principale, acesta raporteaza din punct de vedere functional catre CA prin intermediul Comitetului de Audit si Risc si administrativ Directorului General.

## Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa

Comitetul este format din trei administratori neexecutivi, care detin expertiza necesara indeplinirii atributiilor specifice comitetului, doi dintre acestia fiind independenti.

**In materie de strategie**, Comitetul are urmatoarele atributii:

- face propuneri Consiliului privind dezvoltarea planului strategic pe termen mediu, face recomandari cu privire la directia strategica, prioritatile si obiectivele pe termen lung ale ELSA si ale filialelor sale;
- revizuieste propunerile conducerii privind bugetul anual consolidat al Grupului, bugetele anuale ale filialelor si planurile anuale de investitii pentru companiile din Grup si face recomandari relevante Consiliului;
- sprijina Consiliul in monitorizarea si evaluarea performantei Grupului in raport cu planul strategic aprobat, bugetele, planurile de investitii, tendintele industriei, tendintele pietelor locale si regionale, competitivitatea companiei si progresele tehnologice;
- revizuieste periodic procesul global de planificare strategica, inclusiv procesul de elaborare a planului strategic pe termen mediu, face recomandari cu privire la aspectele ce pot fi imbunatatite in planificarea strategica si furnizeaza feedback managementului executiv;
- face recomandari Consiliului cu privire la propunerile de achizitii, retragerea din investitii, proiecte de investitii, asocieri in participatie si proiecte de colaborare, evaluand in special alinierea acestora cu strategia Grupului;
- deruleaza orice alte activitati sau isi asuma alte responsabilitati cu privire la chestiuni strategice care pot fi delegate periodic Comitetului de catre Consiliu.

In ceea ce priveste atributiile **Comitetului in materie de restructurare**, acestea se refera in principal la urmatoarele:

- revizuieste si face recomandari Consiliului cu privire la elaborarea si punerea in aplicare a planurilor de restructurare si obiectivelor globale ale Grupului, inclusiv orice decizie referitoare la desfasurarea sau rationalizarea activitatii de baza;
- revizuieste in mod regulat structura organizationala si organigrama companiei si formuleaza recomandari Consiliului in aceasta privinta;

- desfasoara orice alte activitati sau responsabilitati privind aspecte de restructurare care pot fi delegate ocazional Comitetului de catre Consiliu.

Totodata, Comitetul are si atributii **in ceea ce priveste guvernanta corporativa**:

- supravegheaza si monitorizeaza respectarea de catre companie a obligatiilor sale legale si contractuale privind guvernanta corporativa, precum si a altor principii de guvernanta corporativa aplicabile si face recomandari Consiliului;
- revizuieste periodic Codul de Guvernanta Corporativa al companiei, Regulamentul Consiliului de Administratie si Actul Constitutiv al companiei si face recomandari Consiliului privind modificarile necesare in politica de guvernanta corporativa si documentele aferente ale companiei;
- prezinta Consiliului spre aprobare si, ulterior, revizuieste periodic Politica de Guvernanta a Grupului;
- revizuieste Politica de Delegare a Autoritatii si Standardul de Delegare a Autoritatii in companie pentru a se asigura ca delegarea catre personalul de conducere permite mentinerea unui proces eficace si eficient de luare a deciziilor si face recomandari Consiliului in acest sens;
- revizuieste politica de responsabilitate sociala a companiei si angajamentul partilor interesate si face recomandari Consiliului in acest sens;
- face recomandari Consiliului privind imbunatatirea calitatii fluxurilor de informatii catre Consiliu, inclusiv imbunatatirea rapoartelor catre acesta, indicatorii cheie de performanta prezentati acestuia si principiile directoare pentru intocmirea documentatiei si prezentarilor Consiliului;
- intocmeste rapoarte sau materiale privind guvernanta corporativa, la solicitarea Consiliului.

In cursul anului 2021, **Comitetul s-a intrunit de 21 ori**, printre principalele aspecte pe care s-a concentrat activitatea Comitetului numarandu-se urmatoarele:

- ✓ Analiza oportunitatilor si eficientei investitiilor in diferite capacitati de productie regenerabila si participarea la diferite procese competitive in acest sens;
- ✓ Avizarea infiintarii filialei ELSA pentru dezvoltarea si operarea de capacitati de productie de energie electrica;
- ✓ Avizarea Modificarii Actului Constitutiv al ELSA si a Actelor Constitutive ale filialelor;
- ✓ Revizuirea Standardului Intern Delegarea Autoritatii in Electrica si a Regulamentului de Organizare si Functionare al SE Electrica SA;
- ✓ Avizarea demararii procesului de reorganizare a structurii de personal a Societatii;

# 4.6 Conducerea executiva a ELSA

In conformitate cu prevederile Actului constitutiv al ELSA, Consiliul de Administratie (CA) numeste si revoca din functie pe Directorul General, cat si pe ceilalti directori care au contracte de mandat si aproba delegarile de competenta ale acestora.

Atributiile directorilor companiei (inclusiv cele ale Directorului General) sunt stabilite prin contractele de mandat pe baza carora directorii isi desfasoara activitatea in cadrul ELSA, a regulamentului intern de organizare si functionare al ELSA si de dispozitiile legale aplicabile.
Consiliul de Administratie a aprobat continuarea colaborarii cu doamna Livioara Șujdea si numirea acesteia in functia de Director Executiv in cadrul Directiei Distributie (CDO), incepand cu data de 1 februarie 2021, pentru un mandat de 4 ani.

In data de 1 mai 2021 contractul de mandat al Directorului Executiv al Directiei Corporate Development, doamna Anamaria Dana Acristini Georgescu, a incetat prin ajungerea la termen.

In cadrul sedintei din data 22 septembrie 2021, Consiliul de Administratie a hotarat numirea domnului Stefan Ionut Pascu in calitate de Director Executiv al Directiei Corporate Development, pana la data de 31 decembrie 2021. Prin sedinta din 22 decembrie 2021 contractul de mandat al domnului Stefan Ionut Pascu a fost prelungit pana la data de 31 decembrie 2022.

In data de 11 decembrie 2021 contractul de mandat al Directorului Executiv al Directiei Vanzari, doamna Catalina Popa, a incetat prin ajungerea la termen.

In cadrul sedintei din data de 15 decembrie 2021, Consiliul de Administratie al Electrica SA a hotarat revocarea fara cauza a doamnei Bibiana Constantin din functia de Director Executiv al Directiei Resurse Umane, incepand cu data de 1 ianuarie 2022, ultima zi a exercitarii contractului de mandat fiind 31 decembrie 2021.

In cadrul sedintei din data de 15 decembrie 2021, Consiliul de Administratie al Electrica SA a luat act de expirarea la data de 3.01.2022 a contractului de mandat incheiat intre Societate si domnul Mihai Darie, Directorul Executiv al Directiei Financiare.

In urma acestor modificari, pe parcursul anului 2021, directorii executivi ai ELSA, numiti in baza contractelor de mandat, au fost:

| Nume | Functie | Mandatul directorului executiv |
|---|---|---|
| Georgeta Corina Popescu | Director General | 1 februarie 2019 – 31 ianuarie 2023 |
| Mihai Darie | Director Executiv Directia Financiar | 3 ianuarie 2018 – 3 ianuarie 2022 |
| Livioara Șujdea | Director Executiv Directia Distributie | 1 februarie 2017 – 31 ianuarie 2021, mandatul fiind reinnoit pentru o perioada de 4 ani, respectiv 1 februarie 2021 – 31 ianuarie 2025 |
| Anamaria Dana Acristini-Georgescu | Director Executiv Directia Dezvoltarea Corporativa a Afacerii | 1 mai 2017 – 1 mai 2021 |
| Ionut Pascu | Director Executiv Directia Dezvoltarea Corporativa a Afacerii | 1 octombrie 2021 – 31 decembrie 2021, mandatul fiind reinnoit pentru o perioada de 12 luni, respectiv 1 ianuarie 2022 – 31 decembrie 2022 |

| Nume | Functie | Mandatul directorului executiv |
|---|---|---|
| Catalina Popa | Director Executiv Directia Vanzari | 12 decembrie 2017 – 11 decembrie 2021 |
| Bibiana Constantin | Director Executiv Resurse Umane | 1 februarie 2019 – 31 decembrie 2021* |
| Mircea Toma Modran | Director Executiv Directia IT&C | 1 iunie 2019 – 1 iunie 2023 |

*Sursa: Electrica*
** Încetare fără cauză a contractului de mandat*

Mai multe detalii referitoare la biografiile directorilor executivi in exercitiu, pot fi accesate pe website-ul ELSA (*www.electrica.ro*) , la sectiunea Investitori > Guvernanta Corporativa > Conducerea executiva.

Prezentam mai jos cele mai relevante elemente privind experienta profesionala a directorilor executivi ai ELSA:

| Nume | Experienta profesionala |
|---|---|
| **Georgeta Corina Popescu - Director General**  | Doamna Georgeta Corina Popescu este un executiv de top cu o experienta impresionanta in domeniul energiei electrice si al gazelor naturale. Numita la data de 1 iunie 2018 pe pozitia de Director General al SDMN, parte a Grupului Electrica, Corina Popescu a preluat din data de 1 noiembrie 2018 functia de director general interimar al ELSA. Din data de 1 februarie 2019, Corina Popescu ocupa functia de Director General al companiei Electrica, pentru o perioada de 4 ani.<br><br>Absolventa a Facultatii de Energetica din cadrul Universitatii Politehnica Bucuresti, specializarea Electroenergetica, Georgeta Corina Popescu si-a inceput cariera profesionala in cadrul Sucursalei de Distributie si Furnizare a Energiei Electrice Bucuresti.<br>Incepand cu anul 2007, Georgeta Corina Popescu si-a desfasurat activitatea in sectorul privat, ocupand functii importante in cadrul Grupului E.ON Romania si al Grupului OMV.<br>In intervalul decembrie 2015 - februarie 2017, Corina Popescu a ocupat pozitia de Secretar de stat in Ministerul Energiei, perioada in care a facut parte si din CA al ELSA. Incepand cu 1 mai 2017, a fost numita in Directoratul Transelectrica, iar in perioada iunie 2017 - aprilie 2018 a fost Presedintele Directoratului Transelectrica. |
| **Mihai Darie - Director Financiar**  | Mihai Darie are o experienta de 22 ani in domeniul financiar, acumulata in domenii diverse de activitate, precum energie, infrastructura, consultanta financiara, bancar, fonduri de investitii, in pozitii executive si de management dobandita in cadrul unor companii precum Nuclearelectrica SA, Fondul Proprietatea SA, Raiffeisen Bank si BDO Romania.<br><br>Mihai Darie este absolvent al facultatii de Finante-Banci din cadrul ASE Bucuresti, expert contabil membru CECCAR, absolvent al programului EMBA al Asebuss Bucuresti, al schemei profesionale a ACCA-UK si detinator al certificarii CFA (Chartered Financial Analyst). |

| Nume | Experienta profesionala |
|---|---|
| **Livioara Șujdea - Director Distributie**<br> | Cu o experienta de peste 22 de ani in domeniul energetic, Livioara Șujdea si-a inceput activitatea ca inginer proiectant in cadrul companiei Electrica, ulterior ocupand diverse functii de top management, printre care Director General adjunct si membru in Consiliul de Administratie al E.ON Moldova Distributie, E.ON Gas Distributie, E.ON Distributie Romania, Director Operare si Mentenanta in Delgaz Grid si Director General adjunct si membru in Consiliul de Administratie la E.ON Energie.<br><br>Livioara Șujdea este absolventa a Universitatii Tehnice „Gheorghe Asachi" din Iasi – Facultatea de Electrotehnica si Energetica, unde detine si un master in management si inginerie comerciala, detine de asemenea un Executive MBA cu specializare in General Management la University of Sheffield UK si o diploma in Management Strategic si Leadership la Chartered Management Institute London UK. |
| **Anamaria Dana Acristini Georgescu - Director Corporate Development**<br> | Anamaria Acristini are o experienta de peste 14 ani in domeniul energetic, cu precadere din perspectivele strategica si financiara, ultima functie detinuta fiind cea de Director Strategie in cadrul E.ON Romania. Anterior a ocupat pozitii importante in companii de renume precum Ernst&Young, Mazars sau KPMG.<br><br>Anamaria Acristini este absolventa a Academiei de Studii Economice, a unui master in Managementul Proiectelor Internationale si detine un Executive MBA la Universitatea Sheffield (U.K.). De asemenea, este si membra afiliata a ACCA UK.<br>Colaborarea cu doamna Anamaria Dana Acristini Georgescu a incetat la data de 1 mai 2021, prin ajungerea la termen a contractului de mandat. |
| **Ionut Stefan Pascu - Director Corporate Development**<br> | Ștefan-Ionuț Pascu are o experiență de peste 16 ani de leadership și antreprenoriat, dobândită în Europa Centrală și de Est în industriile energie & utilități, telecomunicații, consultanță în management și sectorul non-profit și deține expertiză funcțională pe mai multe zone: strategie, marketing & vânzări, transformare digitală, inovație, M&A, integrări post-achiziție, restructurări și programe de reduceri de cost, servicii pentru clienți și excelență organizațională.<br>Absolvent al Facultății de Relații Economice Internaționale din cadrul ASE București, Ștefan-Ionuț Pascu a urmat cursurile programului echivalent cu Executive MBA (Program for Leadership Development), în cadrul Harvard Business School.<br>Înainte de a se alătura Grupului Electrica, Ionuț Pascu a lucrat pentru grupul Deutsche Telekom în Romania în funcția de Director Digitalizare și anterior ca membru în echipa de conducere pentru firma Roland Berger în România, în regiunea Europa Centrală și de Est și în Marea Britanie.<br><br>Interesat și implicat direct în inițiative cu impact social, Ștefan-Ionuț Pascu este membru fondator a două organizații non-guvernamentale din România cu activități sociale și de tineret, Asociația The Social Incubator și Asociația Global Dignity. |

| Nume | Experienta profesionala |
|---|---|
| **Catalina Popa - Director Vanzari**<br> | Cu o experienta de peste 30 de ani in domeniul energiei electrice si al gazelor naturale, Catalina Popa si-a inceput activitatea ca inginer in cadrul companiei Electrica. Ulterior, a ocupat diverse functii de top management in cadrul companiei E.ON, printre care Director Executiv Management Vanzari, Director Operatiuni, Director Financiar si Managementul Performantei retelelor de energie.<br><br>Catalina Popa este absolventa a Facultatii de Energetica din cadrul Universitatii Politehnice Bucuresti, detinand totodata o diploma in Management & Business Administration de la Codecs-Open University, Marea Britanie.<br><br>Colaborarea cu doamna Catalina Popa a incetat la data de 11 decembrie 2021, prin ajungerea la termen a contractului de mandat. |
| **Bibiana Constantin – Director Resurse Umane**<br> | Absolventa a Facultatii de Psihologie si Sociologie - Universitatea de Vest din Timisoara si a unui Master in Managementul resurselor umane si comunicare, precum si a unui Master in psihologie, Bibiana Constantin are expertiza in consultanta si management HR pentru diverse industrii, inclusiv pentru domeniul energetic.<br><br>Cu o experienta de peste 10 ani in managementul proiectelor de restructurare companii si executive search, la nivel national si international, dar si cu o solida cunoastere a pietei de resurse umane, Bibiana Constantin a oferit, in ultimii ani, consultanta specializata si a ocupat pozitii in top managementul unor companii mari din industrie.<br><br>Colaborarea cu doamna Bibiana Constantin s-a finalizat in data de 31 decembrie 2021, prin incetarea fara cauza a contractului de mandat. |
| **Mircea Toma Modran - Director IT & C**<br> | Domnul Mircea Toma Modran ocupa functia de director al Directiei IT&T incepand cu data de 1 iunie 2019, pentru o perioada de 4 ani.<br><br>Domnul Mircea Toma Modran are o experienta profesionala de peste 30 de ani, a ocupat timp de 20 de ani pozitii de varf in managementul unor companii listate din Romania si din strainatate, private si publice, din domenii precum energie si utilitati, petrol si gaze, chimica, aeronautica si tehnologia informatiei, acoperind o arie semnificativa de responsabilitati, de la tehnica de calcul si automatizari industriale, pana la coordonarea unor divizii operationale cu impact strategic asupra rezultatelor financiare.<br><br>Domnul Mircea Toma Modran a absolvit Facultatea de Electrotehnica, sectia Automatizari si Calculatoare (actuala Facultate de Automatica) din cadrul Universitatii din Craiova, obtinand diploma de Inginer in profilul electric, si Schulich School of Business din cadrul Universitatii York din Toronto, cu diploma de Master in administrarea afacerilor. A urmat cursuri postuniversitare la Humber College si Niagara Institute din Canada, respectiv la universitatile Ashridge-Hult si Edinburgh Ashridge-Hult din Marea Britanie. |

*Sursa: Electrica*

Potrivit informatiior detinute de catre ELSA, nu exista niciun contract, intelegere sau relatie de familie intre directorii companiei si alta persoana care sa fi contribuit la numirea acestora ca directori.

Potrivit informatiilor detinute, directorii executivi ai ELSA enumerati in acest capitol nu au fost implicati in litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea lor in cadrul companiei si nici referitor la capacitatea lor de a-si indeplini atributiile in cadrul companiei, in ultimii cinci ani.

## 4.7. Remunerarea administratorilor si a directorilor executivi cu contracte de mandat

Directiva 828/2017 a Parlamentului European și a Consiliului, de modificare a Directivei 2007/36/CE in ceea ce priveste incurajarea implicarii pe termen lung a actionarilor, a fost transpusa in legislatia nationala prin Legea 24/2017, fiind încurajata implicarea pe termen lung a actionarilor, privind exercitarea anumitor drepturi in cadrul societatilor cotate la bursa si vizeaza asigurarea sustenabilitatii pe termen lung a companiilor listate.

In cadrul Adunarii Generale Ordinare a Acționarilor (AGOA) Electrica din data de 28 aprilie 2021 a fost aprobata Politica de Remunerare pentru Administratori și Directori Executivi, fara a fi aduse modificari limitelor remuneratiilor stabilite anterior de AGA pentru Administratori și Directorii Executivi. Modificarile vizeaza completarile aduse ca urmare a noilor prevederi legislative, in scopul prezentării in mod transparent a elementelor remunerației fixe si variabile, inclusiv a beneficiilor financiare si non- financiare, in orice forma, care sunt acordate conducatorilor.

De asemenea, in elaborarea Politicii de remunerare s-au luat in considerare bunele practici utilizate la nivel international si national pentru companii similare ELSA, astfel cum au fost acestea identificate dupa listarea companiei.

In conformitate cu Codul de Guvernanta Corporativa al ELSA, **Comitetul de Nominalizare si Remunerare (CNR)** constituit in cadrul CA are urmatoarele responsabilitati in ceea ce priveste remuneratia:

- face recomandari Consiliului privind politicile de remunerare, stimulare și acordare de plăți compensatorii ale companiei;
- face recomandari Consiliului privind revizuirea periodică a Politicii de remunerare a administratorilor și a directorilor cu contract de mandat;
- face recomăndari Consiliului privind remunerarea Directorului General și celorlalți directori executivi, inclusiv principalele componente ale remunerației, obiectivele de performanță anuale și pe termen lung si cu privire la metodologia de evaluare;
- face recomandări Consiliului privind remunerarea membrilor consiliilor de administrație ale filialelor și Politica de remunerare pentru directorii cu contract de mandat din cadrul filialelor în vederea exprimării votului Electrica în cadrul adunărilor generale ale acționarilor ale filialelor;
- monitorizeaza tendințele de remunerare in domeniile de interes pentru Grup;
- verifică, cel putin o data pe an, numarul mandatelor deținute de membrii Consiliului de Administratie si de membrii Conducerii Executive în alte companii, pentru a evalua independența acestora;
- supraveghează procesul de evaluare anuală a activității Consiliului de Administratie.

*Politica de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi* este revizuita anual de catre CNR si descrie pilonii principali ai remuneratiei, precum si termenii, conditiile si beneficiile nefinanciare aprobate de organele corporative ale ELSA.

**Politica de Remunerare** are urmatoarele obiectivele:

- stabilirea unor praguri si linii directoare clare in materie de remunerare;
- stabilirea structurii de remunerare;
- asigurarea corelarii intre nivelurile de remunerare din cadrul ELSA.

**Principiile care guverneaza aceasta politica** sunt urmatoarele:
Conform celor mai bune practici, structura de remunerare este definită separat pentru administratori și pentru directorii executivi.

Principiile de remunerare cu privire la structura de remunerare pentru administratori sunt:

1. Asigurarea unui nivel de remunerare raportat, pe de o parte, la nivelul pieței, și, pe de altă parte, la nivelul de dedicare, calificare și responsabilitate necesar pentru aceste pozitii;
2. Nivelul de remunerare să fie suficient de motivant, intr-o maniera care sa asigure dedicarea administratorilor spre interesele companiei, dar în același timp fără a reprezenta un impediment pentru asigurarea independenței acestora.

Principiile de remunerare cu privire la structura de remunerare pentru directorii executivi sunt următoarele:

1. Asigurarea corelării remunerației de atingerea obiectivelor strategice și livrarea de valoare către acționari, o parte semnificativă a pachetului de remunerare fiind legată de atingerea de obiective de performanță (pe termen scurt și pe termen lung);
2. Asigurarea unui nivel de remunerare competitiv, echitabil și nediscriminatoriu (în funcție de sex, rasă, etnie, religie sau orientare sexuală) pentru a atrage și reține personal de conducere valoros.

Factorii luați în calcul pentru determinarea nivelului de remunerare sunt urmatorii:

1. *Factori externi*
    - sistemul de remunerare include o componentă fixă și o componentă variabilă bazată pe performanta, în conformitate cu practicile de piață; în plus, acesta include și alte beneficii non-financiare;
    - valorile de referință au fost stabilite in baza unor date referitoare la remunerațiile din cadrul unor societăți internaționale de dimensiuni comparabile din sectorul energetic din România, dar, în același timp, comparații cu date și din alte industrii (de ex: industria petroliera) și din alte țări din SEE;
    - practica celor mai multe societăți de a alege intervalul dintre cvartila medie și cea superioară, din considerentul de a fi atractive pe piața competitivă, interval care totuși nu se poziționează spre limita superioară;
    - proiectarea și personalizarea pachetelor de remunerare la nivel de companie pentru a se alinia și reflecta filosofia companiei de guvernanță corporativă, structura de proprietate, nivelul de autonomie, rolul si impactul Consiliului de administrație.

2. *Factori interni*
    - politica de remunerare urmărește principii similare cu cele pentru remunerarea angajaților și descrie diferitele elemente ale remunerației fixe și variabile, inclusiv alte beneficii financiare și non-financiare. În stabilirea acestor principii este păstrată echitatea internă, aplicandu-se principiul proportionalitatii cu privire la diversele categorii de personal, nivelul remuneratiei fiind stabilit la mediana pietei pentru toate nivelurile ierarhice;
    - elaborarea politicii de remunerare intr-un context reglementat induce anumite particularitati in determinarea nivelului remuneratiei fixe lunare brute si a structurii pachetului de remunerare, in ansamblul sau;
    - politica de remunerare stabilește criterii clare, complete și variate pentru acordarea de remunerații variabile, acestea fiind stabilite în funcție de strategia și obiectivele de afaceri ale Companiei.

## A. Consiliul de Administratie

Remuneratia membrilor CA are drept piloni principali o remuneratie lunara fixa si o indemnizatie pentru participarea in cadrul sedintelor (Consiliului de Administrație și comitetelor sale), dupa cum urmeaza:

- remuneratia lunara fixa este diferentiata intre Presedinte si membrii CA, respectiv 4.985 EUR brut pentru Presedinte si 3.630 EUR brut pentru membrii CA;
- indemnizatia de participare la sedintele CA si ale comitetelor este, de asemenea, diferentiata intre membrii si presedintii comitetelor, respectiv 1.200 EUR brut pentru membrii CA/comitetelor si 1.445 EUR brut pentru presedintii comitetelor. Numarul anual de sedinte pentru care urmeaza a fi acordata indemnizatia este limitat la 12 in cazul CA si la 6 sedinte pentru fiecare comitet in parte.
  Cu toate acestea, daca componenta CA se modifica, fie ca urmare a vacantarii uneia sau mai multor pozitii

de Administrator, fie ca urmare a aplicarii metodei votului cumulativ, administratorul astfel numit va avea dreptul sa incaseze remuneratia de participare la sedintele Consiliului/comitetelor.

- Sedinte suplimentare ale comitetelor pot fi organizate doar in situatii exceptionale, conform deciziilor presedintilor, care sunt responsabili de organizarea eficienta a agendei si a activitații. Cu toate acestea, doar o singura astfel de sedinta suplimentara poate fi remunerata, pentru fiecare comitet. Indemnizatia de participare la sedinte are rolul specific de a recunoaste efortul aditional necesar pentru contributia adusa si sustinerea adusa in cadrul sedintelor.

De asemenea, pentru membrii Consiliului de Administratie, prin Politica de remunerare sunt prevazute o serie de beneficii financiare si non-financiare acordate, dupa cum urmeaza:

- rambursarea cheltuielilor rezonabile aferente indeplinirii mandatului;
- polita „directors & officers liability" de asigurare de raspundere profesionala, avand o valoare asigurata de 10 milioane EUR/ persoana/ eveniment, conform termenilor din piata, in limita a 40 milioane EUR/companie. Polita acopera si o perioada de cel mult 5 (cinci) ani de la data incetarii mandatului, pentru evenimente survenite ca urmare a activitatii desfasurate de Administratori, pe perioada mandatului acestora. Societatea suporta si plateste costul primelor acestei asigurari;
- acelasi pachet de servicii medicale si/sau asigurare medicala contractate de companie pentru angajati (daca exista);
- alte cheltuieli judiciare suportate de Administrator pentru a se apara impotriva unei pretentii a unui tert indreptate impotriva Administratorului in legatura cu indeplinirea atributiilor conform Contractului de Mandat, Actului Constitutiv, Regulamentului CA sau Cadrului Legal vor fi suportate de catre companie, in masura in care nu sunt deja acoperite de polita de asigurare tip „directors & officers' liability" in vigoare la momentul respectiv;
- compensatie in cazul revocarii nejustificate;
- orice alte echipamente/mijloace, in legatura cu si necesare pentru indeplinirea in mod corespunzator a atributiilor si obligatiilor prevazute de Contractul de Mandat (echipamente/mijloace de comunicare la distanta, deplasare etc.).

## B. Conducerea executiva

### B.1. Limitele generale de remunerare pentru Directorul general al ELSA

Remuneratia Directorului general este formata din: (a) o remuneratie lunara fixa, (b) o remuneratie variabila anuala in functie de realizarea obiectivelor de performanta si (c) un pachet de optiuni de actiuni virtuale (denumite in continuare „OAVT"), dupa cum urmeaza:

a. Remuneratia lunara fixa este cuprinsa intre 9.000 EUR si 13.050 EUR brut. Suma finala este decisa de catre CA in limitele aprobate de AGA;
b. Remuneratia anuala variabila este cuprinsa intre 30% si 50% din remuneratia anuala fixa. Procentul final este decis de CA in limitele aprobate de catre AGA. Valoarea remunerației anuale variabile va fi determinată în funcție de gradul de realizare a indicatorilor de performanță stabiliți pentru anul respectiv;
c. Pachetul OAVT acordat la începutul mandatului va avea o valoare cuprinsă între 150% și 200% din remunerația anuală fixă (calculată ca remunerația fixă lunară brută la momentul semnării contractului de mandat x 12), cu respectarea prevederilor Politicii de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi..

### B.2. Limitele generale de remunerare pentru directorii executivi ai ELSA (numiti de CA pe baza de mandat)

Remuneratia directorilor executivi este formata din: (a) o remuneratie lunara fixa, (b) o compensatie anuala variabila in functie de realizarea indicatorilor cheie de performanta si (c) un pachet de optiuni de actiuni virtuale (denumite in continuare „OAVT"), dupa cum urmeaza:

a. Remuneratia lunara fixa a unui director executiv este cuprinsa intre limitele aprobate de AGA, respectiv 6.980 EUR si 11.700 EUR brut. Suma finala va fi decisa de catre CA in aceste limite;
b. Remuneratia anuala variabila este cuprinsa intre 15% si 40% din remuneratia anuala fixa - limite aprobate de catre AGA. Procentul final este decis de CA in aceste limite. Procentul final este decis de CA, in limitele aprobate de catre AGA. Valoarea remuneratiei anuale variabile va fi determinata in functie de gradul de realizare a indicatorilor de performanta stabiliți pentru anul respectiv;
c. Fiecarui director executiv (cu exceptia interimarilor sau a celor nominalizati pe termen scurt) ii este acordat la

inceputul mandatului un pachet OAVT. Valoarea pachetului OAVT calculata intre 60% si 160% din remuneratia anuala fixa (calculată ca remuneratie fixa lunară bruta la momentul semnarii contractului de mandat x 12), in limitele aprobate de catre AGA.

d. Directorul este indreptatit sa incaseze valoarea pachetului OAVT la expirarea Duratei Contractului sau in ultimele 6 luni ramase pana la expirarea acestuia, in situația in care contractul de mandat inceteaza in aceasta perioada, cu exceptia demisiei sau a revocarii mandatului cu justa cauza.

La inceputul mandatului directorilor executivi (inclusiv Directorul general), CA va stabili indicatorii cheie de performanta pe termen lung (pentru perioada mandatului). La finalul duratei mandatului, CA va analiza realizarea acestora si va ajusta in consecinta valoarea finala a pachetului OAVT platita directorului executiv, inclusiv directorului general.

Directorii nu pot beneficia de mai mult de o remuneratie de la companiile din Grup, iar pentru cei care ocupa/ exercita si alte roluri/functii in cadrul companiilor din Grup, remuneratia poate creste temporar, doar pe perioada exercitarii acestor roluri/functii. Totalul remuneratiei fixe lunare si a celei suplimentare nu poate depasi limita remuneratiei fixe lunare stabilite pentru pentru pozitia de director executiv cu contract de mandat al companiei, de catre Adunarea Generala a Actionarilor.

**Limitele beneficiilor acordate Directorilor Executivi:**

- Directorii beneficiaza de o polita de asigurare de raspundere profesionala tip D&O, avand o valoare asigurata de 10 milioane EUR/ persoana/ eveniment, conform termenilor din piata, in limita a 40 milioane EUR/ companie;
- Polita acopera si o perioada de cel mult 5 (cinci) ani de la data incetarii mandatului, pentru evenimente survenite ca urmare a activității desfășurate de Directori, pe perioada mandatului acestora. Societatea va suporta si va plati costul primelor acestei asigurari;
- Compania asigura echipamentele specifice, precum și alte tipuri de sprijin necesar, in vederea îndeplinirii responsabilităților, intr-o maniera adecvata si sigura, inclusiv un autoturism al companiei sau in utilizarea companiei, telefon mobil, laptop, echipamente pe care Directorul le va restitui la incetarea contractului de mandat;
- Rambursarea cheltuielilor rezonabile aferente executarii mandatului, pe baza documentelor justificative;
- Acelasi pachet de servicii medicale si/sau asigurare medicala contractate de Societate pentru angajati;
- Pachet de mobilitate in limita valorii de 1.000 euro/brut/luna, suma ce se va incadra in limitele de remunerare fixa lunara si care se acorda pentru o perioada maxima de 12 luni de la data semnarii actului aditional la contractul de mandat, doar in situtia in care Directorul are domiciliul la o distanta mai mare de 100 km de sediul Societatii si nu are sau nu a avut domiciliul in localitatea locului de munca, in ultimele 12 luni, de la data semnarii actului adițional la contractul de mandat. Pentru mandate succesive, relocarea în aceeasi localitate se va plăti o singura data;
- Concediu de maternitate platit pe o perioada de maximum 6 luni pe durata contractului de mandat;
- Maximum 30 de zile lucratoare de vacanta pe an.

**B.3. Limitele generale de remunerare pentru directorii executivi din Filiale (numiti de CA pe baza de mandat)**

Remuneratia directorilor executivi este formata din: (a) o remuneratie lunara fixa, (b) o compensatie anuala variabila in functie de realizarea indicatorilor cheie de performanta si (c) o compensatie variabila bruta pe termen lung, acordata la incheierea unui mandat complet, de 4 ani, dupa cum urmeaza:

a. Remuneratia lunara fixa a Directorului General din cadrul DEER este cuprinsa intre 6.593 EUR si 11.000 EUR brut, iar remuneratia Directorilor General Adjuncti din cadrul DEER este cuprinsa intre 5.300 EUR si 10.300 EUR brut.
   Remuneratia lunara fixa a Directorului General din cadrul EFSA este cuprinsa intre 6.593 EUR si 10.257 EUR brut, iar remuneratia Directorului General Adjunct din cadrul EFSA este cuprinsa intre 5.300 EUR si 9.231 EUR brut.
   Remuneratia lunara fixa a Directorului General din cadrul SERV este cuprinsa intre 5.558 EUR si 8.718 EUR brut. Remuneratia Directorului General Adjunct din cadrul SERV este cuprinsa intre 5.300 EUR si 7.846 EUR brut.
   Suma finala va fi decisa de catre CA in limitele mai sus mentionate, aprobate de AGA fiecarei filiale.
b. Remuneratia lunara fixa a unui director executiv din cadrul DEER este cuprinsa intre 5.128 EUR si 9.231 EUR brut.
   Remuneratia lunara fixa a unui director executiv din cadrul EFSA si SERV este cuprinsa intre 5.128 EUR si 6.837 EUR brut.

c. Remuneratia anuala variabila este cuprinsa intre 15% si 40% din remuneratia anuala fixa. Procentul final este decis de CA in limitele mai sus mentionate, aprobate de AGA fiecarei filiale. Acordarea remuneratiei anuale variabile (partial sau integral) va depinde de realizarea, in totalitate sau in parte, a setului de indicatori cheie de performanta pentru anul respectiv.
d. Remuneratia variabila bruta pe termen lung, acordata la incheierea unui mandat complet de 4 ani este intre 60% si 120% din remuneratia anuala fixa (limite aprobate de AGA fiecarei filiale).

La inceputul mandatului directorilor executivi (inclusiv directorul general), CA va stabili indicatorii cheie de performanta pe termen lung (pentru perioada mandatului). La finalul duratei mandatului, CA va analiza realizarea acestora si va acorda, in consecinta, compensatia variabila bruta pe termen lung. Pentru a-si indeplini sarcinile si obligatiile mai eficient, intr-o maniera adecvata si sigura, contractele de mandat ale directorilor executivi (inclusiv directorul general si directorul general adjunct) aprobate de CA prevad echipamentele specifice pe care le pune la dispozitie compania (exemplu: o masina a companiei, telefon mobil, laptop) si regulile de utilizare a acestora, precum si alte tipuri de facilitati (beneficii) aferente (exemplu: rambursarea cheltuielilor rezonabile aferente indeplinirii mandatului, asigurare de raspundere profesionala de tip „directors & officers' liability", pachet mobilitate).

# 4.8. Guvernanta corporativa in filialele ELSA

**Consiliile de Administratie ale filialelor ELSA**

In cursul anului 2021 si pana la data acestui raport, toate Consiliile de Administratie ale filialelor ELSA au fost formate din membri neexecutivi, care sunt directori executivi sau angajati in cadrul ELSA, si ca urmare a politicii ELSA, nu beneficiaza de remuneratie de la filiale pentru calitatea de membru al CA ale filialelor.
In cursul anului 2021 si pana la data prezentului raport, componenta Consiliilor de Administratie in cadrul filialelor a fost urmatoarea:

**Filiala de distributie DEER – 1 ianuarie 2021 – data raportului**

| 1 ianuarie – 31 ianuarie 2021 | 1 februarie – 22 august 2021 | 23 august – 16 septembrie 2021 | 17 septembrie – 17 octombrie 2021 | 18 octombrie – 29 decembrie 2021 | 30 decembrie 2021 – data raport |
|---|---|---|---|---|---|
| Georgeta Corina Popescu – presedinte | Livioara Sujdea – presedinte incepand cu 8 februarie 2021 | Livioara Sujdea – presedinte | Livioara Sujdea – presedinte | Stefan Alexandru Frangulea | Stefan Alexandru Frangulea |
| Livioara Sujdea | Stefan Alexandru Frangulea | Stefan Alexandru Frangulea | Stefan Alexandru Frangulea | Mirela Dimbean Creta | Mirela Dimbean Creta |
| Stefan Alexandru Frangulea | Mircea Toma Modran | Mirela Dimbean Creta | Mirela Dimbean Creta | Maria Cristina Manda | Maria Cristina Manda |
| Mircea Toma Modran | Mirela Dimbean Creta | - | Maria Cristina Manda | - | Ligia Costin |
| Mirela Dimbean Creta | Geanina Dumitru | - | - | - | Stefan Valeriu Ivan – presedinte incepand cu 31.01.2022 |

*Sursa: Electrica*

Data de sfarsit a mandatelor membrilor CA ai DEER in functie la data acestui raport este 31 ianuarie 2025 in cazul doamnelor Maria Cristina Manda si Mirela Dimbean Creta, precum si a domnului Stefan Alexandru Frangulea, respectiv 30 iunie 2022 in cazul doamnei Ligia Costin si a domnului Stefan Valeriu Ivan.

**Filiala de furnizare EFSA – 1 ianuarie 2020 – data raportului**

| 1 ianuarie – 1 februarie 2021 | 2 februarie – 26 aprilie 2021 | 27 aprilie – 7 septembrie 2021 | 8 septembrie – 11 decembrie 2021 | 12 decembrie – 29 decembrie 2021 | 30 decembrie – 31 decembrie 2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| Mihai Darie – presedinte | Georgeta Corina Popescu – presedinte incepand cu 9 februarie 2021 | Georgeta Corina Popescu – presedinte | Georgeta Corina Popescu – presedinte | Georgeta Corina Popescu – presedinte | Georgeta Corina Popescu – presedinte |
| Bibiana Constantin | Mihai Darie | Mihai Darie | Mihai Darie | Mihai Darie | Mihai Darie |
| Maria Cristina Manda | Bibiana Constantin | Bibiana Constantin | Bibiana Constantin | Bibiana Constantin | Bibiana Constantin |
| Laura Mihaela Nastasescu | Maria Cristina Manda | Maria Cristina Manda | Catalina Popa | - | Stefan Ionut Pascu |
| - | Laura Mihaela Nastasescu | Catalina Popa | - | - | Razvan Tudor |

*Sursa: Electrica*

| 1 ianuarie – 1 februarie 2022 | 4 ianuarie 2022 – 3 februarie 2022 | 3 februarie 2022 – data raport |
|---|---|---|
| Georgeta Corina Popescu – presedinte | Georgeta Corina Popescu – presedinte | Stefan Ionut Pascu- presedinte incepand cu 8 februarie 2022 |
| Mihai Darie | Stefan Ionut Pascu | Razvan Tudor |
| Stefan Ionut Pascu | Razvan Tudor | Mihai Ioanitescu |
| Razvan Tudor | Mircea Toma Modran | - |
| Mircea Toma Modran | Mihai Ioanitescu | - |

*Sursa: Electrica*

Data de sfarsit a mandatelor membrilor CA ai EFSA in functie la data acestui raport este 30 iunie 2022.

**Filiala de servicii energetice SERV – 1 ianuarie 2020 – data raportului**

Prin Hotararea AGEA SERV din data de 30 decembrie 2021, Actul Constitutiv al SERV a fost modificat in sensul reducerii la 3 a numarului membrilor Consiliului de Administratie.

| 1 ianuarie – 17 ianuarie 2021 | 18 ianuarie – 14 februarie 2021 | 15 februarie – 29 aprilie 2021 | 30 aprilie – 24 iunie 2021 |
|---|---|---|---|
| Stefan Valeriu Ivan- presedinte | Mihai Darie | Georgeta Corina Popescu - presedinte incepand cu 16 februarie 2021 | Georgeta Corina Popescu - presedinte |
| Mihai Darie | Bibiana Constantin | Mihai Darie | Mihai Darie |
| Bibiana Constantin | Anamaria-Dana Acristini-Georgescu | Bibiana Constantin | Bibiana Constantin |
| Anamaria-Dana Acristini-Georgescu | Irina Clima | Anamaria-Dana Acristini-Georgescu | Irina Clima |
| Irina Clima | - | Irina Clima | - |

*Sursa: Electrica*

| 25 iunie – 7 septembrie 2021 | 8 septembrie – 31 decembrie 2021 | 1 ianuarie 2022 – 3 ianuarie 2022 | 4 ianuarie 2022 – data raport |
|---|---|---|---|
| Georgeta Corina Popescu - presedinte | Georgeta Corina Popescu - presedinte | Georgeta Corina Popescu - presedinte | Georgeta Corina Popescu - presedinte |
| Mihai Darie | Mihai Darie | Mihai Darie | Irina Clima |
| Bibiana Constantin | Bibiana Constantin - administrator provizoriu in perioada 12 decembrie – 31 decembrie 2021 | Irina Clima | Stefan Ionut Pascu |
| Irina Clima | Irina Clima – administrator provizoriu in perioada 12 decembrie 2021 – 3 ianuarie 2022 | Stefan Ionut Pascu | - |
| Maria Cristina Manda | - | - | - |

*Sursa: Electrica*

Data de sfarsit a mandatelor membrilor CA ai SERV in functie la data acestui raport este 30 iunie 2022.

**Filiala de productie energie electrica EPE – 3 septembrie 2021 (data infiintarii) – data raportului**

Prin Hotararea AGEA EPE din data de 3 ianuarie 2022, Actul Constitutiv al EPE a fost modificat in sensul reducerii la 3 a numarului membrilor Consiliului de Administratie.

| 3 septembrie – 8 septembrie 2021 | 9 septembrie – 11 decembrie 2021 | 12 decembrie – 31 decembrie 2021 | 1 ianuarie 2022 – 2 ianuarie 2022 | 3 ianuarie 2022 | 4 ianuarie 2022 – data raport |
|---|---|---|---|---|---|
| Georgeta Corina Popescu – presedinte incepand cu 8 septembrie 2021 | Georgeta Corina Popescu – presedinte | Georgeta Corina Popescu – presedinte | Georgeta Corina Popescu – presedinte | Georgeta Corina Popescu – presedinte | Georgeta Corina Popescu – presedinte |
| Mihai Darie | Mihai Darie | Mihai Darie | Mihai Darie | Mihai Darie | Mihai Ioanitescu |
| Bibiana Constantin | Bibiana Constantin | Bibiana Constantin | Mircea Toma Modran | Mihai Ioanitescu | Razvan Tudor |
| Maria Cristina Manda | Catalina Popa | Mircea Toma Modran – administrator provizoriu in perioada 12 decembrie 2021 – 3 ianuarie 2022 | - | - | - |
| Catalina Popa | - | - | - | - | - |

*Sursa: Electrica*

Data de sfarsit a mandatelor membrilor CA ai EPE in functie la data acestui raport este 3 septembrie 2023 in cazul doamnei Georgeta Corina Popescu, respectiv 30 iunie 2022 in cazul celorlati doi membri ai CA, domnii Mihai Ioanitescu si Razvan Tudor.

**Conducerea executiva a filialelor ELSA**

Tabelele de mai jos prezinta directorii executivi ai filialelor carora Consiliile de Administratie ale filialelor ELSA le a delegat competente de conducere in anul 2021, precum si pana la data emiterii acestui raport, astfel:

**Filiala de distributie DEER – pana la data raportului**

| Nume | Perioada (zi luna an) | Functie | Mandat pana la data (pentru directorii executivi in functie la data raportului) (zi luna an) |
|---|---|---|---|
| Emil Merdan | 1 ianuarie 2021 – 30 iunie 2021 | Director General | - |

| Nume | Perioada (zi luna an) | Functie | Mandat pana la data (pentru directorii executivi in functie la data raportului) (zi luna an) |
|---|---|---|---|
| Valentin Branescu | 2 iulie 2021 – 26 septembrie 2021 | Director General Interimar a indeplinit si atributii de Director General Adjunct avand in coordonare Divizia Dezvoltare Retea si Divizia Operatiuni Retea | - |
| Niculae Havrilet | 27 septembrie 2021- prezent | Director General | 26 martie 2022 |
| Sinan Mustafa | 1 ianuarie 2021 - prezent | Director General Adjunct avand in coordonare Divizia Managementul Energiei si Divizia Managementul Activelor | 26 august 2022 |
| Valentin Branescu | 1 ianuarie 2021 - prezent | Director General Adjunct avand in coordonare Divizia Dezvoltare Retea si Divizia Operatiuni Retea | 1 mai 2023 |
| Dragos Eduard Staicu | 1 ianuarie 2021 - prezent | Director Divizia Integrare | 30 iunie 2022 |
| Diana Moldovan | 1 ianuarie 2021 - prezent | Director Divizia Suport Afaceri | 31 martie 2023 |
| Dora Fataceanu | 1 ianuarie 2021 – 8 iulie 2021 | Director Divizia Financiara | - |
| Raluca Florentina Dumitriu | 9 iulie 2021 – 31 ianuarie 2022 | Director Divizia Financiara | - |
| Dragos Eduard Staicu | 1 februarie 2022 -prezent | Director Divizia Financiara InterimarDesfasoara si atributiile functiei de Director Integrare | 30 aprilie 2022 sau pana la numirea Directorului Financiar daca numirea este anterioara datei de 30 aprilie 2022 |
| Monica Mariana Radulescu | 1 ianuarie 2021 - prezent | Director Operatiuni Achizitii | 31 iulie 2022 |
| Raul Toma | 1 ianuarie 2021 - prezent | Director Divizia Managementul Energiei | 14 octombrie 2022 |
| Gabriela Dobrescu | 1 ianuarie 2021 - prezent | Director Divizia Managementul Activelor | 24 septembrie 2022 |
| Nicolae Catalin Mihai | 1 ianuarie 2021 – 31 decembrie 2021 | Director Inginerie Inovare | - |
| Mihaela Rodica Suciu | 1 ianuarie 2021 – prezent | Director Divizia Dezvoltare Retea | 31 decembrie 2024 |

| Nume | Perioada (zi luna an) | Functie | Mandat pana la data (pentru directorii executivi in functie la data raportului) (zi luna an) |
|---|---|---|---|
| Vasile Claudiu Tudose | 1 ianuarie 2021 - prezent | Director Unitate Constructii Energetice TN | 1 septembrie 2022 |
| Alexandru Nine | 1 ianuarie 2021 - prezent | Director Unitate Constructii Energetice TS | 30 iunie 2023 |
| Ilie Marin | 1 ianuarie 2021 - prezent | Director Unitate Constructii Energetice MN | 1 septembrie 2022 |
| Vasile Farcas | 1 ianuarie 2021 - prezent | Director Divizia Operatiuni Retea | 31 ianuarie 2023 |
| Sorin Viorel Muresan | 1 ianuarie 2021 – 31 decembrie 2021 | Director Unitate Operatiuni Retea TN | - |
| Simon Lajos Attila | 1 ianuarie 2021 – 15 iunie 2021 | Director Unitate Operatiuni Retea TS | - |
| Marius Raduta Petrescu | 1 ianuarie 2021 - prezent | Director Unitate Operatiuni Retea MN | 1 septembrie 2022 |

*Sursa: Electrica*

**Filiala de furnizare EFSA – pana la data raportului**

| Nume | Perioada (zi luna an) | Functie | Mandat pana la data (pentru directorii executivi in functie la data raportului) (zi luna an) |
|---|---|---|---|
| Darius Dumitru Mesca | 1 octombrie 2019 - prezent | Director General | 30 septembrie 2023 |
| Claudiu Daniel Radulescu | 10 martie 2020 – prezent Interimar | Director General Adjunct | 31 martie 2022 |
| Silvia Cristina Macedon | 13 aprilie 2020 - prezent | Director Divizia Vanzari | 12 aprilie 2024 |
| Corina Cristina Drumeanu | 16 octombrie 2019 - prezent | Director Divizia Managementul Portofoliului | 15 octombrie 2023 |
| Bogdan Ionut Vlad | 15 decembrie 2020 – prezent | Director Divizia Financiara | 23 februarie 2022 |
| Cristian Eugen Radu | 1 martie 2020 – prezent Interimar | Director Divizia Marketing | 31 martie 2022 |
| Viorel Pintea | 6 octombrie 2021 – prezent(pozitie vacanta pana in 5 octombrie 2021) | Director Divizia Operatiuni | 31 decembrie 2022 |

*Sursa: Electrica*

**Filiala de servicii energetice SERV – pana la data raportului**

| Nume | Perioada (zi luna an) | Functie | Mandat pana la data (pentru directorii executivi in functie la data raportului) (zi luna an) |
|---|---|---|---|
| Beatrice Ambro | 15 decembrie 2020 - 15 ianuarie 2021 | Director General | - |
| Vasile Ionel Bujorel Oprean | 16 ianuarie 2021 – 16 iulie 2021 | Director General * preluare atributii mandat de catre Director Managementul Proprietatilor si Dezvoltare Produse | - |
| Florian Velicu | 17 iulie 2021 - 15 decembrie 2022 | Director General | 15 decembrie 2022 |
| Marius Guran | 6 mai 2020 – 31 decembrie 2021 | Director General Adjunct | - |
| Vasile Ionel Bujorel Oprean | 1 decembrie 2017 - 16 decembrie 2023 | Director Managementul Proprietatilor si Dezvoltare Produse | 16 decembrie 2023 |
| Gheorghe Batir | 1 iunie 2018 - 31 martie 2021 incepand cu data de 1 aprilie 2021 functie cu CIM | Director Tehnic | - |
| Ioana Lavinia Panu | 15 decembrie 2020 – 15 ianuarie 2021 | Director Economic | - |
| Alexandrina Rusu | 20 ianuarie 2021- 31 august 2021 | Director Economic *preluare atributii, cu CIM | - |
| Ioana Lavinia Panu | 1 septembrie 2021- 30 iunie 2022 | Director Economic | 30 iunie 2022 |

*Sursa: Electrica*

**Filiala de productie energie electrica EPE – 3 septembrie 2021 (data infiintarii) – data raportului**
Consiliul de Administratie nu a numit directori executivi in cadrul filialei in perioada de la infiintare si pana la data raportului.

**Situatia detinerilor de actiuni de catre directorii din grupul Electrica**
In tabelul de mai jos este prezentata situatia detinerilor de actiuni ELSA de catre directorii executivi ai companiilor din Grup enumerati in acest capitol, situatie valabila la data de 31 decembrie 2021:

| Nr. crt. | Nume | Numarul de actiuni detinute | Pondere in capitalul social (%) |
|---|---|---|---|
| 1 | Niculae Havrilet | 199 | 0,000057% |

*Sursa: Depozitarul Central, Electrica*

Potrivit informatiilor detinute de catre ELSA nu exista niciun contract, intelegere sau relatie de familie intre directorii executivi ai companiilor din Grup enumerati in acest capitol si alta persoana care sa fi contribuit la numirea acestora ca directori executivi.

Potrivit informatiilor detinute, membrii CA si directorii executivi ai companiilor din Grup enumerati in acest capitol nu au fost implicati, in ultimii cinci ani, in litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea lor in cadrul Grupului si nici la capacitatea acestora de a-si indeplini atributiile in cadrul Grupului.

**Adunarile Generale ale Actionarilor filialelor ELSA**

Aprobarile corporative la nivel AGA/CA in cazul filialelor ELSA sunt reglementate prin actele constitutive ale acestora, cat si prin politicile corporative implementate.

ELSA, ca actionar majoritar al filialelor sale, a votat in AGA acestora in anul 2021 pentru subiecte diverse, printre care cele mai importante privesc:

- bugete de venituri si cheltuieli, situatii financiare, partea financiara a planului individual de investitii anual, repartizarea profitului;
- contractarea unui credit la termen de la BEI si a unui credit la termen de la BERD pentru finantarea planului de investitii aferent perioadei 2021-2023 de catre DEER, garantate de ELSA; contractarea unei linii de credit multiprodus (cash/overdraft si non-cash/scrisori de garantie bancara) si a unei linii de credit pentru emitere de scrisori de garantie bancara (non-cash) de la banci comerciale pentru finantarea activitatii curente de catre EFSA, cu garantare de catre ELSA;
- limita generala de indatorare in cazul EFSA;
- modificari/imbunatatiri ale actelor constitutive ale filialelor;
- majorari de capital social cu terenuri in cazul DEER si EFSA (declansari ale majorarii capitalului social in cazul DEER si EFSA si o finalizare a majorarii capitalului social declansata in anul 2020 in cazul EFSA);
- introducerea celui de-al doilea actionar in cadrul DEER si SERV;
- participarea SERV, impreuna cu ELSA, la constituirea unei noi persoane juridice, filiala ELSA de productie a energiei electrice, Electrica Productie Energie S.A., in cazul SERV;
- participarea SERV, impreuna cu ELSA , la infiintarea Fundatiei Electrica;
- schimbarea denumirii sucursalelor DEER;
- prelungirea mandatului auditorului financiar Deloitte Audit SRL pe o perioada de doi ani, in cazul DEER, EFSA, SERV;
- achizitia serviciilor de tiparire, implicuire a facturilor de energie electrica/gaze naturale si a altor documente, precum si a oportunitatii achizitiei serviciilor postale de distribuire a corespondentei, a coletelor si serviciilor de arhivare computerizata a documentelor rezultate dupa distribuirea preavizelor de deconectare, in cazul EFSA;
- numirea administratorilor in CA ale filialelor;
- modificarea Actelor Constitutive ale SERV si EPE in sensul reducerii la 3 a numarului membrilor Consiliilor de Administratie ale SERV si EPE.

Incepand cu sfarsitul anului 2019/inceputul anului 2020, in cadrul filialelor Grupului a fost implementata o politica unitara privind organizarea si desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor companiilor din Grupul Electrica, ale carei obiective sunt obtinerea de catre fiecare companie a aprobarilor corporative in competenta AGA in timp util, in vederea desfasurarii in bune conditii a activitatii operationale, cu respectarea tuturor prevederilor legale si statutare, implementarea unui sistem unitar de convocare, organizare, desfasurare a sedintelor AGA in Grupul Electrica, cat si mai buna urmarire a implementarii hotararilor AGA.

# 4.9. Declaratia privind guvernanta corporativa „Aplici sau Explici”

Aceasta Declaratie reflecta situatia conformarii ELSA cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativa al BVB la data de 28 februarie 2022.

*Nota*: dat fiind faptul ca nu exista mentiuni pentru „Motivul pentru neconformitate”, coloana nu mai este prezenta in tabelul de mai jos.

| Nr. | Prevederile codului de Guvernanta al BVB | Conformare DA/NU/ PARTIAL | Alte precizari |
|---|---|---|---|
| | **Sectiunea A** | | |
| | A.1. Toate companiile trebuie sa aiba un regulament intern al Consiliului care include termenii de referinta/responsabilitatile Consiliului si functiile cheie de conducere ale companiei, si care aplica, printre altele, Principiile Generale din aceasta Sectiune. | DA | Compania a elaborat inca din februarie 2015 Codul de Guvernanta Corporativa al ELSA (CGC ELSA), care cuprindea actul constitutiv al societatii, regulamentele de organizare si functionare ale CA si ale comitetelor constituite in cadrul CA. Toate aceste documente mentionate anterior contin termenii de referinta/ responsabilitatile CA, precum si ale functiilor cheie de conducere ale companiei.<br><br>In anul 2016, Consiliul a derulat un amplu proiect de revizuire a Actului constitutiv si a regulamentelor mentionate, in vederea detalierii responsabilitatilor Consiliului, ale comitetelor sale si ale echipei de management, luand in considerare recomandarile facute in Raportul de evaluare a activitatii Consiliului in anul anterior.<br><br>Pe parcursul ultimilor ani, aceste documente au suferit revizuiri succesive, in sensul alinierii la bunele practici interne si internationale.<br><br>Cele mai recente variante ale Actului Constitutiv, CGC ELSA si regulamentelor de organizare si functionare a Consiliului si Comitetelor sunt disponibile pe pagina web a companiei, in sectiunea „Investitori -> Guvernanta Corporativa”. |
| | A.2. Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse in regulamentul Consiliului. | DA | Astfel de prevederi se regasesc in CGC ELSA, in actul constitutiv, in codul de etica si conduita profesionala si in regulamentul de organizare si functionare al CA. |

| Nr. | Prevederile codului de Guvernanta al BVB | Conformare DA/NU/ PARTIAL | Alte precizari |
|---|---|---|---|
| | **Sectiunea A** | | |
| A.3. | Consiliul de Administratie trebuie sa fie format din cel putin cinci membri. | DA | CA ELSA este format din sapte membri incepand cu data de 14 decembrie 2015. |
| A.4. | Majoritatea membrilor Consiliului de Administratie trebuie sa nu aiba functie executiva. In cazul companiilor din Categoria Premium, nu mai putin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administratie trebuie sa fie independenti. Fiecare membru independent al Consiliului de Administratie trebuie sa depuna o declaratie la momentul nominalizarii sale in vederea alegerii sau realegerii, precum si atunci cand survine orice schimbare a statutului sau, indicand elementele in baza carora se considera ca este independent din punct de vedere al caracterului si judecatii sale si dupa urmatoarele criterii: A.4.1. nu este Director General/director executiv al companiei sau al unei companii controlate de aceasta si nu a detinut o astfel de functie in ultimii cinci (5) ani; A.4.2. nu este angajat al companiei sau al unei companii controlate de aceasta si nu a detinut o astfel de functie in ultimii cinci (5) ani; A.4.3. nu primeste si nu a primit remuneratie suplimentara sau alte avantaje din partea companiei sau a unei companii controlate de aceasta, in afara de cele corespunzatoare calitatii de administrator neexecutiv; A.4.4. nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut in cursul anului precedent o relatie contractuala cu un actionar semnificativ al companiei, actionar care controleaza peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlata de acesta; A.4.5. nu are si nu a avut in anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu compania sau cu o companie controlata de aceasta, fie in mod direct fie in calitate de client, partener, actionar, membru al Consiliului/Administrator, director general/ director executiv sau angajat al unei companii daca, prin caracterul sau substantial, acest raport ii poate afecta obiectivitatea; A.4.6. nu este si nu a fost in ultimii trei ani auditorul extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al companiei sau al unei companii controlate de aceasta; A.4.7. nu este director general/ director executiv al altei companii unde un alt director general/director executiv al companiei este administrator neexecutiv; A.4.8. nu a fost administrator neexecutiv al companiei pe o perioada mai mare de doisprezece ani; A.4.9. nu are legaturi de familie cu o persoana in situatiile mentionate la punctele A.4.1. si A.4.4. | DA | Toti membrii CA ELSA sunt neexecutivi. Conform actului constitutiv, cel putin patru din sapte membri trebuie sa fie independenti. Criteriile de independenta stipulate in actul constitutiv sunt similare si chiar mai restrictive decat cele din codul de guvernanta al BVB. In prezent, patru din sapte membri sunt independenti. Toti membrii independenti au depus o declaratie de independenta la momentul numirii lor de catre AGOA. |

| Nr. | Prevederile codului de Guvernanta al BVB | Conformare DA/NU/ PARTIAL | Alte precizari |
|---|---|---|---|
| | **Sectiunea A** | | |
| A.5. | Alte angajamente si obligatii profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in Consiliul unor companii si institutii non-profit, trebuie dezvaluite actionarilor si investitorilor potentiali inainte de nominalizare si in cursul mandatului sau. | DA | Biografiile profesionale ale candidatilor propusi, precum si ale membrilor CA existenti sunt disponibile pe website-ul ELSA, la sectiunea *Investitori > Adunarea Generala a Actionarilor*. Acestea contin toate informatiile relevante cerute de aceasta prevedere. Biografiile actualizate ale fiecarui membru al Consiliului sunt prezentate anual in Raportul Administratorilor si pe website-ul societatii la sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa > Consiliul de Administratie*. |
| A.6. | Orice membru al Consiliului trebuie sa prezinte Consiliului informatii privind orice raport cu un actionar care detine direct sau indirect actiuni reprezentand peste 5% din toate drepturile de vot. | DA | In momentul in care un membru al CA a intrat intr-un raport cu un actionar care detine direct sau indirect actiuni reprezentand peste 5% din toate drepturile de vot, a informat operativ Consiliul in ansamblul sau Consiliul in ansamblul sau. |
| A.7. | Compania trebuie sa desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activitatii Consiliului. | DA | Compania a constituit Departamentul Secretariat General, care este subordonat direct Consiliului de Administratie. |
| A.8. | Declaratia privind guvernanta corporativa va informa daca a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Presedintelui sau a comitetului de nominalizare si, in caz afirmativ, va rezuma masurile cheie si schimbarile rezultate in urma acesteia. Compania trebuie sa aiba o politica/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzand scopul, criteriile si frecventa procesului de evaluare. | DA | Aceasta prevedere este respectata incepand din anul 2015, Consiliul desfasurand anual un proces de evaluare a activitatii sale cu sprijinul unui consultant extern (in 2015, 2017 si 2020) sau folosind un chestionar de autoevaluare (in 2016, 2018, 2019 si 2021).<br><br>Mai multe detalii sunt prezentate in Rapoartele Anuale 2015-2017 in *capitolele 6.1 si 6.2, pentru 2018 si 2019, 2020 si 2021 in capitolul 4.5.* |
| A.9. | Declaratia privind guvernanta corporativa trebuie sa contina informatii privind numarul de intalniri ale Consiliului si comitetelor in cursul ultimului an, participarea administratorilor (in persoana si in absenta) si un raport al Consiliului si comitetelor cu privire la activitatile acestora. | DA | Detalii despre modul de aplicare a acestei prevederi sunt prezentate in Raportul Anual in capitolul de Guvernanta corporativa. Pentru anul 2021, a se vedea *capitolul 4.5.* |

| Nr. | Prevederile codului de Guvernanta al BVB | Conformare DA/NU/ PARTIAL | Alte precizari |
|---|---|---|---|
| | **Sectiunea A** | | |
| A.10. | Declaratia privind guvernanta corporativa trebuie sa cuprinda informatii referitoare la numarul exact de membri independenti din Consiliul de Administratie. | DA | Patru din cei sapte membri CA sunt independenti si acest lucru este specificat in Raportul Anual. Mai multe detalii sunt prezentate pentru anul 2021 in *capitolul 4.4*.<br><br>Pe website-ul ELSA, la sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa > Consiliul de Administratie*, se specifica exact care membri sunt independenti. |
| A.11. | Consiliul companiilor din Categoria Premium trebuie sa infiinteze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi care va conduce procedura nominalizarilor de noi membri in Consiliu si va face recomandari Consiliului cu privire la numirea si revocarea Directorului General si a echipei de management. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie sa fie independenta. | DA | Actul constitutiv si CGC ELSA prevad existenta acestui comitet (Comitetul de Nominalizare si Remunerare - CNR), structura si responsabilitatile sale.<br>Componenta CNR este revizuita anual, potrivit prevederilor regulamentului de organizare si functionare (ROF) al CNR si la inceputul fiecarui nou mandat al CA. In mai 2021, componenta acestuia a fost revizuita potrivit modificarilor intervenite in componenta CA. Conform prevederilor ROF CNR, in decembrie 2021 a fost stabilita actuala componenta a CNR, doi dintre membrii fiind independenti. Detalii cu privire la componenta CNR sunt prezentate in capitolul 4.4. |
| | **Sectiunea B**<br>**Sistemul de gestiune a riscului si control intern** | | |
| B.1. | Consiliul trebuie sa infiinteze un comitet de audit in care cel putin un membru trebuie sa fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzand presedintele, trebuie sa fi dovedit ca au calificare adecvata relevanta pentru functiile si responsabilitatile comitetului. Cel putin un membru al comitetului de audit trebuie sa aiba experienta de audit sau contabilitate dovedita si corespunzatoare. In cazul companiilor din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie sa fie format din cel putin trei membri si majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie sa fie independenti. | DA | Actul constitutiv si CGC ELSA prevad existenta acestui comitet (Comitetul de Audit si Risc - CAR), structura si responsabilitatile sale.<br>Componenta CAR este revizuita anual, potrivit prevederilor ROF CAR si la inceputul fiecarui nou mandat al CA.<br>In mai 2021, componenta acestuia a fost revizuita potrivit modificarilor intervenite in componenta CA. Conform prevederilor ROF CAR, in decembrie 2021 a fost stabilita actuala componenta a CAR, in care doi dintre membri sunt independenti. Detalii cu privire la aceasta sunt prezentate in *capitolul 4.4.* |

| Nr. | Prevederile codului de Guvernanta al BVB | Conformare DA/NU/ PARTIAL | Alte precizari |
|---|---|---|---|
| | **Sectiunea B**<br>**Sistemul de gestiune a riscului si control intern** | | |
| | B.2. Presedintele comitetului de audit trebuie sa fie un membru neexecutiv independent. | DA | La data de 6 mai 2021 si, ulterior, la data de 15 decembrie 2021, dl. Radu Mircea Florescu, membru CA neexecutiv independent a fost ales si respectiv reales in calitate de Presedinte al Comitetului de Audit si Risc. |
| | B.3. Printre responsabilitatile sale, comitetul de audit trebuie sa efectueze o evaluare anuala a sistemului de control intern. | DA | Potrivit regulmentului de organizare si functionare, Comitetul de audit si risc (CAR) are urmatoarele responsabilitati cu privire la aspecte de control intern: (i) revizuirea in mod regulat a caracterului adecvat si a aplicarii politicilor cheie de control intern, inclusiv a politicilor de detectare a fraudelor si de prevenire a mitei; (ii) revizuirea operatiunilor intre parti afiliate, in conformitate cu o politica elaborata de catre Comitet si aprobata de catre Consiliu; (iii) analiza raportului anual intocmit de Departamentele de Audit Intern si/sau Managementul Riscului care evalueaza eficacitatea sistemului de control intern in cadrul Grupului. |
| | B.4. Evaluarea trebuie sa aiba in vedere eficacitatea si scopul functiei de audit intern, gradul de adecvare a rapoartelor de gestiune a riscurilor si de control intern prezentate catre comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea si eficacitatea cu care conducerea executiva solutioneaza deficientele sau slabiciunile identificate in urma controlului intern si prezentarea de rapoarte relevante in atentia Consiliului. | DA | Astfel de rapoarte sunt prezentate anual. Raportul de evaluare pentru anul 2021 prevazut de CGC a fost prezentat si discutat de Comitetul de audit si risc in sedinta din 24 februarie 2022. |
| | B.5. Comitetul de audit trebuie sa evalueze conflictele de interese in legatura cu tranzactiile companiei si ale filialelor acesteia cu partile afiliate. | DA | Evaluarea se realizeaza anual. Raportul de evaluare pentru anul 2021 prevazut de CGC a fost prezentat si discutat de Comitetul de audit si risc in sedinta din 24 februarie 2022. |

| Nr. | Prevederile codului de Guvernanta al BVB | Conformare DA/NU/ PARTIAL | Alte precizari |
|---|---|---|---|
| | **Sectiunea B**<br>**Sistemul de gestiune a riscului si control intern** | | |
| | B.6. Comitetul de audit trebuie sa evalueze eficienta sistemului de control intern si a sistemului de gestiune a riscului. | DA | CAR are cel putin urmatoarele responsabilitati cu privire la aspecte de management al riscurilor:<br>(i) verificarea periodica a principalelor riscuri la care sunt expuse compania si Grupul, recomandand Consiliului politici adecvate pentru identificarea, maparea, managementul si reducerea riscurilor;<br>(ii) analiza anuala a unui raport al conducerii care evalueaza eficienta sistemului de management al riscurilor in cadrul Grupului.<br><br>In baza prevederilor ROF CAR, raportul de evaluare pentru anul 2021 a fost prezentat si discutat de Comitetul de audit si risc in sedinta din 24 februarie 2022.<br><br>Detalii privind activitatea CAR pentru anul 2021 sunt prezentate in capitolul 4.5. din Raportul Anual. |
| | B.7. Comitetul de audit trebuie sa monitorizeze aplicarea standardelor legale si a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie sa primeasca si sa evalueze rapoartele echipei de audit intern. | DA | CAR are urmatoarele responsabilitati cu privire la aspectele de audit intern:<br>(i) aprobarea unui plan de audit anual la nivel de Grup, pe baza evaluarii anuale a riscurilor, precum si a oricaror modificari semnificative ale planului si primirea rapoartelor periodice privind activitatile, constatarile importante si urmarirea rapoartelor de audit intern;<br>(ii) formularea de recomandari Consiliului privind numirea, revocarea si remunerarea Directorului Departamentului de Audit Intern;<br>(iii) monitorizarea adecvarii, eficacitatii si independentei functiei de audit intern.<br><br>Detalii privind activitatea CAR sunt prezentate in capitolul 4.5 din Raportul Administratorilor. |
| | B.8. Ori de cate ori Codul mentioneaza rapoarte sau analize initiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportari periodice (cel putin anual) sau ad-hoc care trebuie inaintate ulterior Consiliului. | DA | |

| Nr. | Prevederile codului de Guvernanta al BVB | Conformare DA/NU/ PARTIAL | Alte precizari |
|---|---|---|---|
| | **Sectiunea B**<br>**Sistemul de gestiune a riscului** | | |
| | B.9. Niciunui actionar nu i se poate acorda tratament preferential fata de alti actionari in legatura cu tranzactii si acorduri incheiate de companie cu actionari si afiliatii acestora. | DA | Exista prevederi in acest sens in CGC ELSA si Politica privind tranzactiile cu partile afiliate. |
| | B.10. Consiliul trebuie sa adopte o politica prin care sa se asigure ca orice tranzactie a companiei cu oricare dintre companiile cu care are relatii stranse a carei valoare este egala cu sau mai mare de 5% din activele nete ale companiei (conform ultimului raport financiar) este aprobata de Consiliu in urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului si dezvaluita in mod corect actionarilor si potentialilor investitori, in masura in care aceste tranzactii se incadreaza in categoria evenimentelor care fac obiectul cerintelor de raportare. | DA | Politica privind tranzactiile cu partile afiliate, actualizata in iulie 2020, cuprinde toate aspectele solicitate. |
| | B.11. Auditurile interne trebuie efectuate de catre o divizie separata structural (departamentul de audit intern) din cadrul companiei sau prin angajarea unei entitati terte independente. | DA | Auditul intern este efectuat de catre Departamentul de Audit Intern, entitate separata structural. |
| | B.12. In scopul asigurarii indeplinirii functiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie sa raporteze din punct de vedere functional catre Consiliu prin intermediul comitetului de audit. In scopuri administrative si in cadrul obligatiilor conducerii de a monitoriza si reduce riscurile, acesta trebuie sa raporteze direct directorului general. | DA | Departamentul de audit intern raporteaza din punct de vedere functional catre CA prin intermediul CAR si administrativ directorului general. |
| | **Sectiunea C**<br>**Justa recompensa si motivare** | | |
| | C.1. Compania trebuie sa publice pe pagina sa de internet politica de remunerare si sa includa in raportul anual o declaratie privind implementarea politicii de remunerare in cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulata astfel incat sa permita actionarilor intelegerea principiilor si a argumentelor care stau la baza remuneratiei membrilor Consiliului si a directorului general, precum si a membrilor Directoratului in sistemul dualist. Aceasta trebuie sa descrie modul de conducere a procesului si de luare a deciziilor privind remunerarea, sa detalieze componentele remuneratiei conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung | DA | In conformitate cu Legea 24/2017, asa cum aceasta a fost modificata si completata ulterior prin Legea nr. 158/2020 (Art.92^1), in data de 28 aprilie 2021, AGA ELSA a aprobat Politica de remunerare a administratorilor si directorilor executivi, in forma actualizata, in care sunt detaliate toate aspectele prevazute de prezenta declaratie.<br><br>Politica de remunerare a administratorilor si a directorilor executivi este disponibila pe website ul ELSA, in sectiunea Investitori > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative. |

| Nr. | Prevederile codului de Guvernanta al BVB | Conformare DA/NU/ PARTIAL | Alte precizari |
|---|---|---|---|
| | **Sectiunea C**<br>**Justa recompensa si motivare** | | |
| | legate de valoarea actiunilor, beneficii in natura, pensii si altele) si sa descrie scopul, principiile si prezumtiile ce stau la baza fiecarei componente (inclusiv criteriile generale de performanta aferente oricarei forme de remunerare variabila). In plus, politica de remunerare trebuie sa specifice durata contractului directorului executiv si a perioadei de preaviz prevazuta in contract, precum si eventuala compensare pentru revocare fara justa cauza. Raportul privind remunerarea trebuie sa prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate in politica de remunerare in cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esentiala intervenita in politica de remunerare trebuie publicata in timp util pe pagina de internet a companiei. | | In anii anteriori, aspectele privind implementarea Politicii de remunerare erau prezentate in cadrul raportului anual. Pentru anul 2021, ELSA a pregatit un raport independent privind remunerarea administratorilor si directorilor executivi, ce urmeaza a fi supus votului consultativ al AGA ELSA, conform prevederilor legislative aplicabile. |
| | **Sectiunea D**<br>**Adaugand valoare prin relatiile cu investitorii** | | |
| | D.1. Compania trebuie sa organizeze un serviciu de Relatii cu Investitorii – indicandu-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorica. In afara de informatiile impuse de prevederile legale, compania trebuie sa includa pe pagina sa de internet o sectiune dedicata Relatiilor cu Investitorii, in limbile romana si engleza, cu toate informatiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv: D.1.1. Principalele reglementari corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunarile generale ale actionarilor; D.1.2. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale companiei, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in consilii de administratie din companii sau din institutii non-profit; D.1.3. Rapoartele curente si rapoartele periodice (trimestriale, semestriale si anuale); D.1.4. Informatii referitoare la adunarile generale ale actionarilor; D.1.5. Informatii privind evenimentele corporative; D.1.6. Numele si datele de contact ale unei persoane care va putea sa furnizeze, la cerere, informatii relevante; D.1.7. Prezentarile companiei (de ex., prezentarile pentru investitori, prezentarile privind rezultatele trimestriale etc.), situatiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit si rapoartele anuale. | DA | Compania are atat un serviciu de Relatii cu Investitorii, cat si o sectiune dedicata relatiilor cu investitorii pe pagina sa de internet (in romana si engleza). In sectiunea Investitori de pe website-ul ELSA sunt cuprinse toate informatiile relevante de interes pentru investitori. |

| Nr. | Prevederile codului de Guvernanta al BVB | Conformare DA/NU/ PARTIAL | Alte precizari |
|---|---|---|---|
| | **Sectiunea D**<br>**Adaugand valoare prin relatiile cu investitorii** | | |
| D.2. | Compania va avea o politica privind distributia anuala de dividende sau alte beneficii catre actionari propusa de Directorul General sau de Directorat si adoptata de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care compania intentioneaza sa le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distributie catre actionari vor fi publicate pe pagina de internet a companiei. | DA | CA a revizuit ultima data Politica de dividende in sedinta din 14 februarie 2018. Aceasta este publicata pe website-ul ELSA, in sectiunea Investitori > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative. |
| D.3. | Compania va adopta o politica in legatura cu previziunile, fie ca acestea sunt facute publice sau nu. Previziunile se refera la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizeaza stabilirea impactului global al unui numar de factori privind o perioada viitoare (asa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiectie are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putand diferi in mod semnificativ de previziunile prezentate initial. Politica privind previziunile va stabili frecventa, perioada avuta in vedere si continutul previziunilor. Daca sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai in rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicata pe pagina de internet a companiei. | DA | CA a revizuit ultima data Politica privind previziunile in sedinta din 14 februarie 2018. Aceasta este publicata pe website-ul ELSA, in sectiunea Investitori > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative. |
| D.4. | Regulile adunarilor generale ale actionarilor nu trebuie sa limiteze participarea actionarilor la adunarile generale si exercitarea drepturilor acestora. Modificarile regulilor vor intra in vigoare, cel mai devreme, incepand cu urmatoarea adunare a actionarilor. | DA | Regulile si procedurile ELSA care stabilesc cadrul pentru organizarea si desfasurarea adunarilor generale ale actionarilor sunt cuprinse in Politica privind Organizarea si Desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor ELSA, disponibila, de la inceputul anului 2020 si in forma actualizata din august 2020, in format electronic pe pagina de internet a ELSA in sectiunea Investitori > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative.<br>De asemenea, regulile adunarii generale a actionarilor sunt mentionate in fiecare convocator publicat conform cerintelor legale si statutare cu aproximativ 45 de zile inainte de fiecare adunare. |
| D.5. | Auditorii externi vor fi prezenti la adunarea generala a actionarilor atunci cand rapoartele lor sunt prezentate in cadrul acestor adunari. | DA | Auditorii externi sunt prezenti la fiecare AGOA in care se aproba situatiile financiare si rapoartele anuale. |

| Nr. | Prevederile codului de Guvernanta al BVB | Conformare DA/NU/ PARTIAL | Alte precizari |
|---|---|---|---|
| | **Sectiunea D**<br>**Adaugand valoare prin relatiile cu investitorii** | | |
| | D.6. Consiliul va prezenta adunarii generale anuale a actionarilor o scurta apreciere asupra sistemelor de control intern si de gestiune a riscurilor semnificative, precum si opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunarii generale. | DA | Raportul anual al administratorilor, prezentat adunarii generale anuale a actionarilor impreuna cu situatiile financiare, contine aprecieri ale CA asupra sistemelor de control intern si de gestiune a riscurilor semnificative.<br>Ca practica, toate documentele supuse aprobarii AGA sunt avizate de catre CA, fapt precizat in documentele informative prezentate actionarilor. |
| | D.7. Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea actionarilor in baza unei invitatii prealabile din partea Consiliului. Jurnalistii acreditati pot, de asemenea, sa participe la adunarea generala a actionarilor, cu exceptia cazului in care Presedintele Consiliului hotaraste in alt sens. | DA | In acest sens, a fost solicitat acordul actionarilor prezenti la adunari de fiecare data cand a fost cazul. |
| | D.8. Rapoartele financiare trimestriale si semestriale vor include informatii atat in limba romana, cat si in limba engleza referitoare la factorii cheie care influenteaza modificari in nivelul vanzarilor, al profitului operational, profitului net si al altor indicatori financiari relevanti, atat de la un trimestru la altul, cat si de la un an la altul. | DA | Rapoartele financiare trimestriale si semestriale pot fi consultate pe pagina web a societatii in sectiunea Investitori > Rezultate si Raportari > Rezultate financiare |
| | D.9. O companie va organiza cel putin doua sedinte/teleconferinte cu analistii si investitorii in fiecare an. Informatiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate in sectiunea relatii cu investitorii a paginii de internet a companiei la data sedintelor/ teleconferintelor. | DA | ELSA organizeaza trimestrial teleconferinte cu analistii si investitorii si publica prezentarile si inregistrarile audio ale teleconferintei pe website-ul ELSA, in sectiunea Investitori > Rezultate si Raportari > Prezentari si alte informatii. |
| | D.10. In cazul in care o companie sustine diferite forme de expresie artistica si culturala, activitati sportive, activitati educative sau stiintifice si considera ca impactul acestora asupra caracterului inovator si competitivitatii companiei fac parte din misiunea si strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa in acest domeniu. | DA | Informatii cu privire la activitatile de CSR se regasesc online pe pagina web a companiei, in sectiunea CSR. Programul de granturi este revizuit si aprobat anual de catre CA.<br>Proiectele si activitatile sustinute anual sunt prezentate in Rapoartele anuale de Sustenabilitate ale ELSA, disponibile pe website-ul ELSA, in sectiunea CSR > Raportare Nonfinanciara. |

# 4.10 Implementarea planurilor de actiune asumate prin semnarea acordului cadru cu BERD

Procesul de privatizare al ELSA, prin oferta publica initiala si listarea duala a acesteia, a implicat incheierea unui acord cadru cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare (BERD), ce prevede planuri de actiune vizand dimensiuni esentiale pentru transformarea companiei: dezvoltarea unei culturi a integritatii si conformitatii, implementarea bunelor practici in domeniul guvernantei corporative si adoptarea principiilor sustenabilitatii la nivelul Grupului.

In ce priveste dezvoltarea unei culturi a integritatii si conformitatii la nivelul grupului Electrica, in acord cu standardele BERD, anul 2021 a reprezentat mentinerea cadrului de conformitate din perspectiva eticii si actualizarea acestuia in acord cu evolutiile contextului socio-legislativ in care organizatia opereaza, prin actiuni concertate pe patru directii principale:

- mentinerea structurilor organizatorice dedicate eticii si conformitatii si cresterea nivelului de constientizare a rolului acestora in organizatie;
- actualizarea cadrului de conformitate - *Codul de etica si conduita profesionala*, precum și implementarea Politicii de prevenire, combatere și sancționare a oricăror forme de hărțuire la locul de muncă;
- informarea, prin canalul de informare disponibil tuturor angajatilor, asupra actualizarii cadrului de conformitate - Codul de etica si conduita profesionala, precum si a implementării, promovării si diseminării acestuia la nivelul tuturor angajaților din organizație;
- monitorizarea conformitatii in raport cu cadrul definit prin *Codul de etica si conduita profesionala* si politicile si procedurile subsecvente.

Avand in principal o functie de preventie in raport cu riscurile la care organizatia este expusa, conformitatea adauga valoare fiecarei afaceri, insa, pentru a fi eficace, cadrul de conformitate trebuie adaptat realitatilor si transformarilor organizatiei si aliniat permanent modificarilor legislative, tendintelor mediului extern, bunelor practici in materie de etica in afaceri.
Activitățile de informare și conștientizare cu privire la prevederile cadrului de conformitate din perspectivă etică a personalului organizației s-au derulat exclusiv prin mediul online, din cauza restricțiilor generate de situația sanitară existentă.
In ceea ce priveste structurile organizatorice dedicate eticii si conformitatii, acestea exista la nivelul fiecarei companii din Grup.
In anul 2021, Grupul Electrica s-a axat pe donatiile acordate in domeniul sanitar, pentru sprijinirea situatiei create de pandemia COVID-19.

## Planul de actiune in domeniul guvernantei corporative

Implementarea Planului de actiune in domeniul guvernantei corporative, asumat ca parte a acordului cadru cu BERD, a fost avuta in vedere inca din momentul derularii IPO si listarii companiei. Standardele si masurile prevazute de acesta au fost implementate, mentinute si monitorizate permanent.

### Selectia administratorilor independenti

Liniile directoare BERD au fost preluate in Actul Constitutiv al ELSA adoptat in data de 4 iulie 2014, fiind mentinute si in contextul cresterii numarului total de administratori de la cinci la sapte, prin adoptarea hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor din data de 10 noiembrie 2015, dintre cei sapte administratori, patru trebuind sa respecte criteriile de independenta.
Detalii privind Consiliul de Administratie al ELSA, componenta sa si modul de alegere a membrilor, se regasesc in capitolul 4.4.

### Politicile de nominalizare si remunerare

ELSA utilizeaza principii de nominalizare si remunerare in conformitate cu cele mai bune practici pentru numirea si remunerarea administratorilor, directorilor executivi si a altor membri ai personalului sau. In acest sens, au fost elaborate Profilul Consiliului de Administratie si Politica de nominalizare a directorilor executivi.

Politica de Remunerare pentru Administratori si Directori executivi ai ELSA este revizuita periodic de catre Comitetul de Nominalizare si Remunerare si descrie pilonii principali ai remuneratiei, precum si termenii, conditiile si beneficiile nefinanciare aprobate de organele corporative ale ELSA.

Ca urmare a modificarii cadrului legal european și național, conform Directivei Europene nr. 828/2017, transpusă în legislația națională prin Legea nr. 24/2017, așa cum aceasta a fost modificată și completată ulterior prin Legea nr. 158/2020 (Art.92^1), in anul 2021 a fost supusa aprobarii AGA Politica de Remunerare pentru Administratorii si Directorii Executivi ai ELSA.

Politica de Remunerare aprobata prin HAGOA nr. 1 din 28 aprilie 2021 nu aduce modificari limitelor remuneratiilor stabilite prin HAGOA nr. 2 din 9 iulie 2015, HAGOA nr. 1 din 31.03.2016 si si HAGOA 1/09.02.2018, ci, in baza noilor prevederi legislative, prezinta in mod transparent elementele remuneratiei fixe si ale celei variabile, inclusiv beneficiile financiare si non financiare, in orice forma, care pot fi acordate Administratorilor si Directorilor executivi ai ELSA.

Detalii privind remunerarea administratorilor si a directorilor executivi ai ELSA se regasesc in capitolul 4.7.

## Comitetele consultative ale Consiliului de Administratie

Pentru a creste eficienta activitatii sale, Consiliul de Administratie al ELSA a infiintat urmatoarele comitete cu rol consultativ: Comitetul de Nominalizare si Remunerare, Comitetul de Audit si Risc si Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa. Pentru detalii, a se vedea capitolul 4.5.

## Cadrul pentru auditul si controlul intern

Pe parcursul anului 2021 a fost mentinuta si aplicata documentatia ce guverneaza activitatea de audit intern la nivelul grupului Electrica, aprobata in luna noiembrie a anului 2019. Aceasta documentatie a fost aprobata intr-o prima varianta de catre CA la inceputul anului 2015 si include Carta Auditului Intern, Manualul de Audit si Codul de etica al auditorului, ultima actualizare realizandu-se in 2019. Documentele sunt disponibile pe pagina de internet a ELSA, sectiunea Grupul > Audit Intern. Pentru detalii referitoare la auditul intern se va consulta capitolul 4.11., iar pentru detalii referitoare la controlul intern, capitolul. 6.8.

## Actul Constitutiv al ELSA

Liniile directoare BERD au fost preluate in Actul Constitutiv al ELSA adoptat in data de 4 iulie 2014.

In 2021, Actul constitutiv al ELSA a fost actualizat conform hotararii Adunarii Generale a Actionarilor din data de 11 august 2021. Toate variantele Actului Constitutiv al ELSA adoptate de la momentul listarii companiei sunt disponibile pe website-ul acesteia, la sectiunea Grupul > Despre > Act Constitutiv.

## Linii clare de competenta si responsabilitate

In vederea definirii sistemului de raportare si stabilirii responsabilitatilor si competentelor la nivelul grupului si companiilor sale, ELSA si filialele sale au derulat proiecte de mapare a proceselor atat pentru aria de distributie, cat si pentru aria de furnizare, beneficiind de consultanta externa in acest sens. Pe fondul transformarilor organizationale parcurse in perioada 2018 - 2020, s-a revizuit integral cadrul procedural aplicabil si documentatia Sistemelor de Management Integrat Calitate – Mediu – SSM implementate la nivelul fiecarei companii a Grupului, acestea mentinandu-si certificarea in conformitate cu standardele SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 si SR ISO 45001:2018 in urma auditurilor realizate pe parcursul anului 2020 de catre organismul de certificare SRAC Cert, afiliat IQNet.

## Codul de conduita

Cerintele BERD sunt acoperite prin Codul de etica si conduita profesionala, care a fost actualizat conform noii Strategii adoptate de Grupul Electrica. In ceea ce priveste Politica privind avertizarile de integritate, aceasta a fost actualizata si este disponibila pe website-ul companiei.
Pe parcursul anului 2021, au fost derulate actiuni de monitorizare a conformitatii in raport cu prevederile Codului la nivel de Grup, dupa ce acesta a fost diseminat si implementat in noua lui varianta in cadrul Grupului.

## Conformarea cu Codul de Guvernanta Corporativa BVB

In data de 4 ianuarie 2016 a intrat in vigoare Noul Cod de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti, iar ELSA a publicat in data de 8 ianuarie 2016 declaratia „Cod de Guvernanta Corporativa Aplici sau Explici" conform noilor prevederi. In fiecare

an, ELSA publica forma actualizata a declaratiei si, de asemenea, raporteaza prompt pietei de capital orice actualizari ale conformarii sale.

La randul sau, ELSA a adoptat propriul Cod de Guvernanta Corporativa inca de la inceputul anului 2015, ultima actualizare a acestuia fiind aprobata de CA in data de 23 iunie 2020. Aceasta versiune, precum si politicile si alte documente corporative la care face referire Codul de Guvernanta Corporativa al ELSA sunt disponibile pe website-ul companiei in sectiunea Investitori > Guvernanta Corporativa https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/. Pentru detalii, a se vedea capitolele 4.9 si 4.1.

Totodata, la nivelul Grupului Electrica a fost elaborata o Politica privind abuzul de piata, adoptata de catre toate filialele.

## Planul de Acțiuni Sociale și de Mediu (ESAP)

Pe parcursul anului 2021, Planul de Acțiuni Sociale și de Mediu a fost actualizat de către BERD ca parte a Contractului de Împrumut încheiat de DEER cu EBRD și garantat de Electrica S.A. pentru finanțarea Planului de Investiții DEER 2021 – 2023. ESAP revizuit include următoarele acțiuni, al caror status e menționat în secțiunea următoare.

## Structura de management în domeniul mediului, sanatatii, sigurantei si informatii actualizate cu privire la certificare

Maparea structurii organizatorice de management în domeniul mediului și SSM de la nivel de grup până la nivel de structură teritorială din cadrul DEER. Prezentarea acestei structuri pe portalul intranet al Grupului, alături de politica/politicile în domeniul mediului și social prezentate pe pagina privind sistemele de management implementate si comunicarea acesteia catre intreg personalul.
*Prezentarea structurii organizatorice de management în domeniul mediului si SSM este în curs de elaborare date fiind întarzierile în implementarea noii organigrame la nivelul DEER ca parte a proiectului de transformare a ariei de distribuție, iar persoanele responsabile au fost deja nominalizate.*

Este necesară obținerea de către DEER a certificării sistemului de management de mediu în acord cu standardul ISO14001, în urma integrării sistemelor celor 3 OD care au fuzionat.

*Certificarea sistemului de management de mediu al DEER în acord cu standardul ISO 14001:2015 a fost obținută în luna Aprilie 2021.*

## Evaluari de risc specifice proiectelor

Elaborarea și implementarea unui instrument standardizat de evaluare a riscurilor sociale și de mediu (metodologie) și aplicarea acestuia pentru categoriile de lucrări/ lucrările incluse în Planul CAPEX 2021-2023.
*Riscurile sociale, de mediu și SSM, precum și măsurile de reducere sunt incluse în proiectele tehnice DEER pentru lucrări de investiții, o metodologie fiind în curs de elaborare pentru a asigura abordarea unitară la nivelul tuturor proiectelor tehnice.*

## Studiile de Impact asupra Mediului

Continuarea implementării cerințelor legale în domeniul mediului privind evaluarea impactului pentru proiectele de investiții incluse în Planul CAPEX. Dacă DEER trebuie să dezvolte și să pună în aplicare Studii de Impact conform legislației naționale pentru proiecte de investiții vizând anumite instalatii, neprevăzute inițial (inclusiv în ce privește tăierea speciilor de arbori protejați), acestea trebuie dezvoltate conform standardelor adoptate la nivelul UE.
BERD va fi informată cu privire la Studiile de Impact asupra Mediului aferente proiectelor de investiții realizate la nivelul DEER prin transmiterea link-ului postării pe pagina de internet a acestora.
Includerea în Raportul anual de Sustenabilitate al Grupului Electrica a unui sumar al Studiilor de Impact asupra Mediului cu trimitere la rezumatele non-tehnice pentru proiectele de investiții din Planul CAPEX postate pe website-ul DEER.
*Nu au fost necesare Studii de Impact asupra Mediului conform Legii 292/2018 Annex 5E pentru dezvoltarea infrastructurii de distribuție incluse în Planul de investiții DEER până acum.*

## Autorizatii

DEER se va asigura că obține toate autorizările/ certificatele necesare de la Ministerul Culturii, precum și cele de mediu de la autoritățile locale cu competențe în domeniu, conform Certificatului de Urbanism pentru proiectele investiționale derulate.
*Toate autorizările/certificatele necesare conform Certificatului de Urbanism au fost obținute pentru toate proiectele investiționale incluse în Planul CAPEX la nivelul DEER.*

## Cascadarea cerintelor de mediu si sociale

Planuri de management al aspectelor de mediu pe parcursul lucrărilor trebuie dezvoltate de contractori înainte de începerea lucrărilor, pe baza evaluărilor de risc realizate la nivelul grupului Electrica și a instrucțiunilor specific ale companiilor grupului. Aceste Planuri trebuie cascadate de contractor (antreprenorul general) tuturor sub-contractorilor.
Proiectele tehnice care includ secțiunea privind Riscurile sociale, de mediu și SSM, precum și măsurile de reducere a acestora sunt parte a contractului semnat cu contractorii și au caracter obligatoriu pentru aceștia și subcontractorii lor.

## Asigurarea cazarii lucratorilor

Verificare condițiilor de cazare asigurate lucrătorilor care nu pot reveni acasă zilnic (acolo unde este relevant), cu asigurarea acesteia la un nivel adecvat de calitate și în conformitate cu liniile directoare BERD/IFC.
*Condițiile de cazare pentru personalul propriu sunt verificate și controlate la momentul organizării cazării, iar DEER va revizui procedura privind Controlul pe linie de SSM în vederea includerii verificării condițiilor de cazare în acțiunile de control la lucrările de investiții contractate.*

## Politica privind violenta si hartuirea bazate pe criterii de gen (GBVH)

Actualizarea Codului de etica si conduita profesionala pentru a include o politica privind violenta si hartuirea bazate pe criterii gen (GBVH Policy) aliniata bunelor practici pe plan international.
*Politica privind prevenirea, combaterea și sancționarea oricăror forme de hărțuire la locul de muncă a fost adoptată de ELSA și DEER, fiind în curs de adoptare la nivelul celorlalte societăți din cadrul Grupului Electrica. Codul de etică și conduită profesională a fost actualizat în vederea includerii referirilor la această nouă politică.*

## Restructurare cu reducere de personal

Compania va dezvolta si mentine prevederi privind restructurarea cu reducere de personal (concedieri colective/individuale) in Contractul Colectiv de Munca si va planifica initiativele de restructurare in aliniere cu liniile directoare BERD in materie, astfel incat sa minimizeze impactul social si economic al reducerilor de personal, daca acestea se impun. Aceste initiative vor fi concepute conform bunelor practici si cu respectarea legislatiei nationale. Compania va informa Banca cu privire la orice restructurare majora (mai mult de 500 angajati afectati) si va inainta un Plan de tratare/reducere a impactului cu cel putin 1 luna inainte ca CIM sa fie incetate. Programele de restructurare care vor afecta peste 100 de angajati, insa mai putin de 500 de angajati vor fi prezentate in Raportul Anual.
*Prevederile privind restructurarea/reorganizarea cu reducere de personal la nivelul grupului sunt incluse în Contractual Colectiv de Muncă semnat cu sindicatele și renegociat din doi în doi ani.*
*Nu au fost implementate programe de restructurare majore până în momentul de față, iar programele de restructurare ce vor afecta personalul pe parcursul anului 2022 vor fi prezentate în Raportul Anual aferent anului 2022.*

## Analiza emisiilor de gaze cu efect de sera

Elaborarea unui studiu privind emisiile de gaze cu efect de sera (GES) la nivelul operațiunilor Grupului Electrica și identificarea zonelor cu potențial de reducere a emisiilor, cu publicarea rezultatelor în Raportul de Sustenabilitate al Grupului Electrica, aferent anului 2021. Prezentare anuala a stadiului de implementare a măsurilor și progresului realizat in ce privește reducerea emisiilor în Raportul de Sustenabilitate.
*Proiectul privind determinarea nivelului emisiilor de gaze cu efect de seră (GHG) pentru activitățile Grupului Electrica și identificarea zonelor cu potențial de reducere a emisiilor a fost elaborat, implementarea acestuia urmând să fie demarată la începutul anului 2022. Rezultatele vor fi publicate în Raportul de Sustenabilitate al Grupului Electrica.*

## Managementul Energiei

Implementarea si certificarea Sistemului de Management al Energiei, in conformitate cu cerintele standardului ISO 50001 la nivelul Grupului Electrica.
*Implementarea Sistemului de Management al Energiei la nivelul DEER este prevăzută ulterior finalizării proiectului de transformare organizațională în urma fuziunii operatorilor de distribuție, astfel încât certificarea să fie obținută în 2024.*

## PCB

Continuarea la nivelul DEER a programului de eliminare al PCB (bifenili policlorurati) din instalațiile electrice aflate în exploatare, termenul limita pentru eliminarea complete fiind 2028, cu raportarea anuală către BERD.

*Procesul de eliminare al PCB (bifenili policlorurati) din instalațiile electrice aflate în exploatare a continuat pe parcursul anului 2021. De altfel, numărul instalațiilor și echipamentelor electrice în exploatarea care conțin PCB este relative scăzut la*

*nivelul a două dintre unitățile operaționale regionale ale DEER, iar rata de eliminare a acestora la nivelul celei de-a treia regiuni este accelerată, ceea ce asigură confortul companiei în implementarea programului național de eliminare în termenul stabilit (2028), conform HG 1497/2008. Procesul este monitorizat anual pe baza de raportări, rezultatele fiind publicate în Raportul de Sustenabilitate al Grupului Electrica.*

## Sistemului de Management al Sanatatii si Securitatii Ocupationale

Menținerea certificării Sistemului de Management SSO conform ISO 45001:2018 pentru DEER. Revizuirea politicii în domeniul SSM cu surprinderea abordării integrate în urma fuziunii OD în cadrul DEER.
*Certificarea sistemului de management de mediu al DEER în acord cu standardul ISO 45001:2018 a fost obținută în luna Aprilie 2021, Declarația de Politică fiind revizuită în vederea surprinderii abordării integrate în urma fuziunii OD încă din primul trimestru al anului 2021.*

## Azbest

Realizarea unui studiu privind materialele cu conținut de azbest pentru stațiile de transformare vizate (de Planul CAPEX) și elaborarea un Plan de gestionare a azbestului, pentru locațiile incluse în Planul CAPEX, pentru a facilita o investigație cuprinzătoare, DEER trebuie să se asigure, de asemenea, că toate echipamentele electrice sunt izolate și sigure pe parcursul studiului. Procedurile de gestionare a deșeurilor pe parcursul lucrărilor de investiții documentate prin Planurile de management al aspectelor de mediu pe parcursul lucrărilor ar trebui să includă măsuri preventive/ abordări ale situațiilor în care azbestul este identificat în timpul lucrărilor și ar trebui să respecte Planul de gestionare a azbestului. Menținerea unui plan de evaluare și eliminare a riscului privind azbestul.
*Majoritatea instalațiilor incluse în Planul de Investiții nu au echipamente care conțin azbest, însă DEER analizează toate aceste instalații în vederea dezvoltării Planului de gestionare a azbestului acolo unde este necesar.*

## Sanatatea si siguranta comunitatii locale

După implementarea Planului CAPEX, infrastructura de distributie trebuie inspectata periodic pentru a se verifica faptului ca echipamentele sunt instalate corespunzator/corect și ca elementele care asigură protejarea comunității (de exemplu la electrocutare) sunt funcționale/aplicate, ca parte a planului de mentenanta a infrastructurii. Orice echipament neprotejat care ar putea provoca daune comunitatii locale trebuie raportat și reparat/inlocuit.
*Pe parcursul implementării Planului de mentenanță, echipele DEER verifică în mod constant infrastructura de distribuție pentru a se asigura că echipamentele sunt instalate corespunzator/corect și ca elementele care asigură protejarea comunității (de exemplu la electrocutare) sunt funcționale/aplicate. Orice situație în care se constată că există un echipament neprotejat care ar putea provoca daune comunități locale este imediat remediată.*

## Lucrul la inaltime si instructiuni separare electrica / impamantare

Asigurarea că documentația SSM care prevede reguli pentru scoaterea de sub tensiune și asigurarea zonei de lucru pentru rețelele și instalațiile de distribuție a energiei electrice respectă reglementările în vigoare la nivel național. Finalizarea instructiunii/ instrucțiunilor privind separarea electrica si lucrul la înălțime.
*Instrucțiunile SSM privind scoaterea de sub tensiune și asigurarea zonei de lucru pentru rețelele și instalațiile de distribuție, precum și privind lucrul la înălțime sunt în vigoare și respectă reglementările naționale.*

## Impactul vizual

Evaluarea impactul vizual pentru noile rețele din faza de proiectare și stabilirea de măsuri de atenuare, de exemplu mutarea liniilor în subteran, modificarea traseelor prin luarea în considerare a percepției comunităților locale cu privire la construirea lor (prin Planuri de management al aspectelor de mediu și sociale) cu respectarea legislației naționale în materie.
*In etapa de proiectare DEER adoptă soluții tehnice cu luarea în considerare a impactului vizual al viitoarelor sale instalații de distribuție (înlocuirea liniilor electrice aeriene cu cabluri subterane), conform prevederilor legale aplicabile, mai ales la nivelul comunităților.*

## Pregatire si raspuns in caz de urgenta

Verificarea planurilor de urgenta și asigurarea dotării tuturor locațiilor cu extinctoare aflate în termenul de valabilitate, în acord cu prevederile legislației în vigoare.
*Pentru toate locațiile deținute de DEER există Planuri de Prevenire a Incendiilor definite. Masurile de prevenție sunt implementate și constau în: controlul conformității cu reglementările legale de către personal propriu autorizat; instruire periodică pentru toate categoriile de angajați, în acord cu programele anuale de instruire aprobate; realizarea exercițiilor de evacuare și intervenție în cazul situațiilor de*

*urgență; mentenanța echipamentelor și dotărilor de prevenire și stingere a incendiilor pentru fiecare locație cu prestatori autorizați; menținerea accesului neobstrucționat pe caile de evacuare; acțiuni suplimentare de prevenire a incendiilor pentru sezonul cald și rece.*

## Monitorizarea nivelului de zgomot

Monitorizarea nivelul de zgomot pentru zonele cu senzitivitate ridicată (rezidentiale, spitale, scoli) care reclamă nivelul de zgomot generat de echipamentele DEER și stabilirea și implementarea măsurilor de atenuare/ reducere a acestuia, dacă se impune (dacă masurătorile indică depășiri ale nivelului legiferat).
*O nouă instrucțiune privind controlul de mediu, ce include activitatea de monitorizare a nivelului de zgomot pentru instalațiile DEER a fost elaborate și aprobată la nivelul societății.*

## Campul electromagnetic

Continuarea monitorizării nivelurilor câmpurilor electromagnetice (EMF) în stațiile de transformare și rețelele DEER, cu respectarea cerințelor legislației naționale în domeniu.
*Există studii privind campurile electromagnetice pentru infrastructura de distribuție a DEER ce indică încadrarea în limitele legiferate la nivel național. DEER analizează opțiunile pentru includerea măsurătorilor de câmp electromagnetic pentru noi instalații în procesul de punere în funcțiune și pentru efectuarea de studii de către organisme independente.*

## Cadrul pentru achiziaia de terenuri

In cazul in care va fi necesara achiziționarea de terenuri pentru realizarea Programului CAPEX, se va elabora un document pentru definirea cadrului de achiziționare a terenurilor - Land Acquisition Framework (LAF) – care va prezenta politica Electrica privind compensarea corectă și conformarea procesului de achiziție cu legislatia nationala incidenta si PR5. Se va asigura respectarea acestui cadru pentru instalatiile parte a Programului CAPEX.
*Nu au fost necesare achiziții noi de terenuri pentru dezvoltarea infrastructurii de distribuție ce face obiectul Planului de investiții până în momentul de față.*

## Monitorizarea mortalitatii in randul pasarilor

Elaborarea si implementarea un sistem de monitorizare a mortalitatii in randul pasarilor datorita coliziunii acestora cu LEA, care sa furnizeze estimari anuale cu privire mortalitate. Monitorizarea se va face prin deplasari la fata locului cu căutare la sol.
*DEER a dezvoltat o instrucțiune privind monitorizarea mortalității păsărilor pe baza alertelor sistemelor SCADA si a deplasărilor pe teren in vederea identificarii carcaselor, aceasta fiind in curs de aprobare.*

## Evitarea / reducerea mortalitatii in randul speciilor de pasari

Continuarea inlocuirii liniilor cu conductor clasic (neizolat) cu conductori torsadați (izolați), în cadrul proiectelor investiționale derulate în zonele cu activitate semnificativă a pasarilor, definite de ONG-urile relevante și autoritățile de mediu. Se va continua instalarea de cuiburi de berze pe stalpii LEA de joasa si medie tensiune si montarea de teci electroizolante pentru protejarea tuturor acestor specii ce isi au habitatele in zonele de activitate a DEER. Maparea ariilor sensibile din perspectiva biodiversitatii. Daca va fi necesar, se vor utiliza markere pentru pasari si se va reduce riscul de electrocutare a pasarilor printr-un design corespunzator al izolatiilor instalatiilor electrice. Se va lua in considerare pentru toate LEA noi sau modernizate sa aiba elemente de siguranta care sa duca la evitarea mortalitatii in randul pasarilor.
*In etapa de proiectare pentru rețele noi sau modernizarea rețelelor electrice existente, DEER adoptă soluții tehnice menite să asigure protejarea biodiversității și are în vedere înlocuirea liniilor aeriene cu linii subterane, a conductorilor neizolați cu conductor torsadați, montarea de teci electroizolante. Sunt în curs de elaborare linii directoare cu caracter tehnic în vederea asigurării unei abordări unitare a proiectării rețelelor electrice la nivelul DEER, ce urmează a include masuri standardizate pentru protecția păsărilor.*

## Procedura privind descoperirile intamplatoare (valori culturale)

Adoptarea unui **Protocol privind descoperirile întâmplătoare** in vederea identificării si gestionarii efective a oricaror descoperiri cu valoare culturală apărute pe parcursul implementării proiectelor. Acest protocol trebuie sa defineasca lantul intern de comunicare/escaladare, notificarea institutiilor relevante cu privire la obiecte/amplasamente descoperite, informarea personalului implicat in proiecte cu privire la posibilitatea aparitiei unor astfel de descoperiri si modul de imprejmuire a ariei in vederea protejarii față de distrugere sau alterare a descoperirilor, acolo unde este necesar. Protocolul va fi aliniat normelor de aplicare a Legii 50/1991 privind

autorizarea lucrarilor de construcții.
*Protocolul privind descoperirile întâmplătoare este parte a tuturor contractelor DEER ca și secțiune/ clauză distinctă. Secțiunea/clauza contractului care face referire la acesta va fi publicată pe website-ul DEER pana la sfarsitul primului trimestru din 2022.*

## Actualizarea Politicii privind implicarea Partilor Interesate (SEP)

Actualizarea metodelor de implicare utilizate cf. Politicii in vederea alinierii cu ceea ce se realizează efectiv si dezvoltarea sectiunii privind sesizarile/ reclamațiile și avertizările de integritate.
*In contextul legislației specifice ce transpune directive EU privind unbundling-ul, DEER face demersuri pentru finalizarea propriei Politici privind implicarea Părților Interesate, implicand toate departamentele relevante. Politica va fi publicată pe website-ul societății după obținerea tuturor aprobărilor corporative necesare.*

## Plan de Implicare a Partilor Interesate pentru Programul CAPEX 2021 – 2023

Dezvoltarea unui Plan de implicare a Părților Interesate dedicat Programului CAPEX 2021 – 2023 care să asigure realizarea tuturor activităților de implicare/consultare necesare pe perioada de implementare a următoarelor proiecte incluse in Programul CAPEX finanțate de BERD.
*DEER are un Plan de implicare a părților interesare, iar secțiunea privind Planul de investiții va fi prezentată pe website-ul DEER.*

## Mecanism unitar de monitorizare sesizarilor/ reclamatiilor

Dezvoltarea și implementarea unui sistem IT unitar la nivelul DEER de înregistrare, analiza, soluționare in timpul legal al acestora in conformitate cu cerintele legale (ANRE). Sesizarile/plangerile inregistrate direct la DEER vor fi recunoscute si rezolvate in conformitate cu reglementarile in vigoare (ANRE) (intre 15 zile si 30 de zile pentru a răspunde, în funcție de natura sesizării/ reclamației).
*Mecanismul de monitorizare a sesizărilor/ reclamațiilor este definit conform reglementărilor în vigoare și disponibil pe website-ul DEER. Inregistrări ale sesizărilor și reclamațiilor sunt păstrate și prezentate reglementatorului ANRE la solicitare sau în cadrul controalelor efectuate.*

## Ghid pentru comunitate privind securitatea

Elaborarea unui ghid care sa contina informatii relevante despre procesul de distributie a energiei electrice. Ghidul se adreseaza cu prioritare comunităților locale deservite de activitatea DEER si prezinta detalii referitoare la: procedura de urgență a DEER pentru ridicarea în siguranță a stâlpilor LEA căzuți; activitățile de implicare a părților interesate și mecanismul de depunere a sesizarilor/ reclamatiilor; determinari ale nivelurilor câmpurilor electromagnetice in statiile de transformare si LEA și impactul acestuia asupra sănătății; riscul legat de furtul de energie electrică, etc. Se vor lua in considerare si implementarea altor mecanisme de conștientizare a comunității locale cu privire la siguranta in utilizarea energiei electrice (prin intermediul programului Comisiei Europene „Economie de energie" de exemplu).
*Ghidul destinat comunităților este inclus în strategia și planul de comunicare DEER, intenționându-se să fie lansat până la finalul trimestrului I a anului 2022.*

Asigurarea raportării în acord cu prevederile Directivei EU privind raportarea non-financiară și includerea în Raportul de Sustenabilitate a informațiilor relevante privind impactul climatic produs în acord cu Taxonomia Verde și Socială adoptată, începând cu 2022.
*Grupul Electrica publică anual raportul său de sustenabilitate în acord cu prevederile Directivei EU privind raportarea non-financiară și va include, începând cu 2022, informații relevante în acord cu Taxonomia Verde și Socială.*

# 4.11 Raport privind activitatea de audit intern desfasurata in anul 2021

Departamentul de Audit Intern este responsabil de realizarea de misiuni de audit bazate pe riscuri la nivelul companiilor din Grup.

Departamentul de Audit Intern isi desfasoara activitatea in baza unui plan de audit, care este avizat de Comitetul de Audit si Risc, iar ulterior aprobat de Consiliul de Administratie. Planul de Audit intocmit pentru anul 2021 a cuprins misiuni de asigurare, operationale, dar si misiuni de tip ad-hoc demarate in urma validarii lor de catre Comitetul de Audit si Risc. Planul de audit este aliniat cu registrul de riscuri la nivelul Grupului si prioritizeaza principalele riscuri identificate pentru ariile operationale majore.

In cursul anului 2021 au fost efectuate misiuni de asigurare, dar si diverse misiuni de tip ad-hoc asupra activitatilor operationale importante. Au fost realizate misiuni de audit asupra proiectelor sau evenimentelor majore din cadrul Grupului, precum si misiuni avand ca scop activitatea de resurse umane, gestionarea mijloacelor fixe, activitatea de SMI&SSM si altele. Comitetul de Audit si Risc impreuna cu Consiliul de Administratie au analizat rapoartele de audit cu privire la constatarile identificate si planurile de actiune stabilite pentru remedierea acestora.

Pe tot parcursul anului 2021, echipa departamentului de audit intern a fost alcatuita din patru auditori, din care o persoana cu functie de conducere si alte 2 persoane cu timp partial de lucru.

Printre cele mai importate misiuni de audit realizate in anul 2021 se regasesc:

1. Evaluarea si auditarea activitatii de resurse umane la ELSA si SERV. Au fost elaborate doua rapoarte de audit, ce contin 18 constatari privind activitatea de resurse umane, din care 4 cu impact ridicat;
2. Evaluarea si auditarea ariilor de gestionare mijloace fixe, desfasurata la ELSA si SERV. Au fost elaborate patru rapoarte de audit, ce contin 10 constatari, din care 2 cu impact ridicat;
3. Evaluarea si auditarea activitatii privind SSM&SMI la ELSA. A fost elaborat un raport de audit ce contine 3 constatari, din care 0 cu impact ridicat;
4. Au fost realizate trei misiuni de tip „follow-up” la nivel de Grup, care au avut drept scop identificarea si monitorizarea gradului de implementare a recomandarilor de audit aferente rapoartelor emise;
5. In baza procedurii de analiza a avertizarilor de integritate, au fost primite prin sistemul „whistle-blower” 51 avertizari. Din numarul total de avertizari primite in anul 2021, Departamentul de Audit Intern ELSA s-a ocupat de analiza unui numar de 7 avertizari primite in cursul anul 2021 si alte 7 avertizari solutionate in anul 2021, primite la sfarsitul anului 2020.

Rapoartele de audit sunt transmise catre si agreate de conducerile companiilor auditate si ulterior transmise Comitetului de Audit si Risc al ELSA, precum si Consiliului de Administratie. In urma incheierii misiunilor de audit si agrearii recomandarilor cu persoanele responsabile, Departamentul de Audit Intern lucreaza impreuna cu structurile auditate in vederea intocmirii planurilor de masuri pentru reducerea sau eliminarea riscurilor identificate.

# 5. Activitatea Operationala a Electrica in 2021

# 5.1 Segmentele operationale

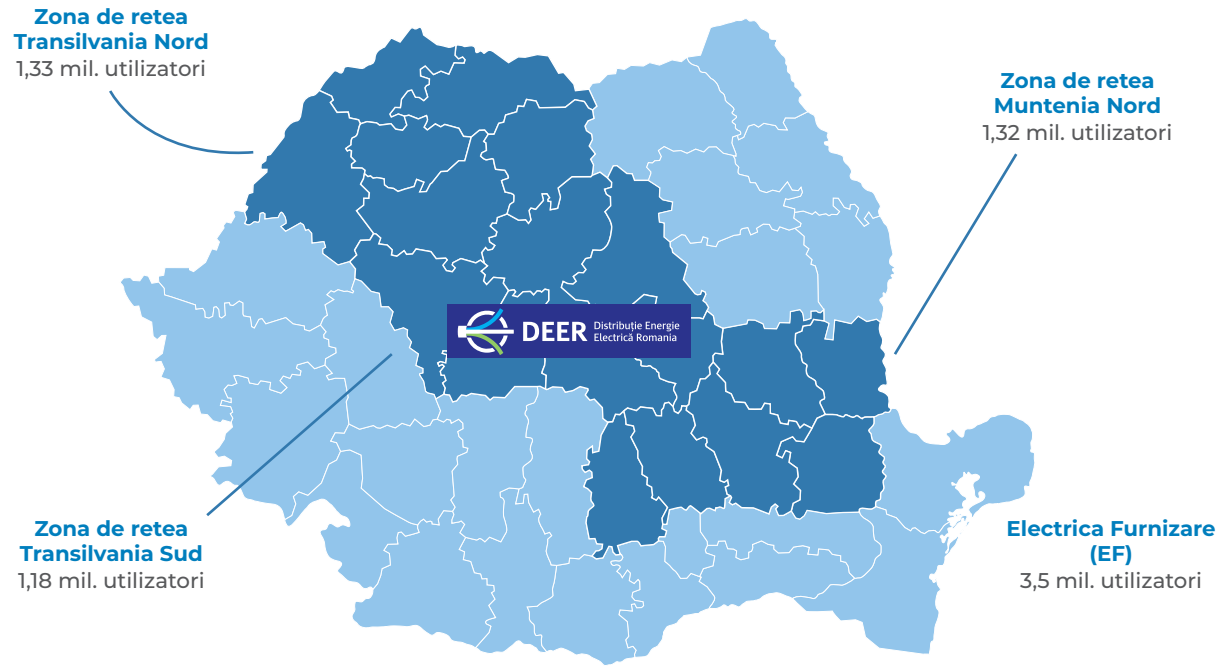
Operatiunile fiecarui segment raportabil sunt sumarizate mai jos.

| Segmente | Operatiuni |
|---|---|
| Furnizare de energie electrica si gaze naturale | Achizitia si vanzarea de energie electrica si gaze naturale catre consumatorii finali (EFSA, inclusiv activitatea de trading si reprezentare in Piata de Echilibrare ca Parte Responsabila cu Echilibrarea – PRE) |
| Distributie de energie electrica | Serviciul de distributie a energiei electrice (include DEER si activitatea desfasurata de Electrica Serv SA in cadrul retelei de distributie). |
| Productia de energie electrica | Productia de energie electrica din surse regenerabile (panouri fotovoltaice) |
| Servicii aferente retelelor de distributie externe | Reparatii, mentenanta si alte servicii pentru retele de distributie detinute de alti operatori de distributie (include activitatea Electrica Serv SA, fara activitatea desfasurata in reteaua de distributie). |
| Sediul central | Include serviciile corporative la nivelul companiei mama |

*Sursa: Electrica*

In figura urmatoare sunt prezentate zonele acoperite de filialele Grupului si numarul de clienti pe care aceste filiale ii deservesc.

**Figura 21: Aria de acoperire geografica a companiilor din Grupul Electrica in anul 2021**




*Sursa: Electrica*
*Nota: Figura se refera la numarul de locuri de consum/utilizatori ai companiei la data de 31 decembrie 2021*

## SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE

Segmentul de distributie al Grupului Electrica, incepand cu 1 ianuarie 2021, se refera la activitatea DEER (cu zonele de retea Transilvania Nord, Transilvania Sud si Muntenia Nord) si SERV.

Segmentul de distributie a energiei electrice reprezinta o arie de activitate reglementata, in care operatiunile se desfasoara intr-un areal limitat din punct de vedere geografic in conformitate cu contractul de concesiune, iar natura serviciilor prestate si a obligatiilor specifice sunt stipulate in conditiile de licenta ale operatorului concesionar. Astfel, filiala de distributie din cadrul Grupului Electrica este operatorul de distributie a energiei electrice in regiunile Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud), Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna) si Muntenia Nord (judetele Prahova, Buzau, Dambovita, Braila, Galati si Vrancea), operand instalatii electrice ce functioneaza la tensiuni intre 0,4 kV si 110 kV.

DEER detine licenta exclusiva pentru distributie in aceste zone de retea, valabila pentru urmatorii sapte ani, cu posibilitate de prelungire pentru inca o perioada de 25 de ani. In cadrul activitatii de servicii pentru distributie, SERV furnizeaza servicii de mentenanta, reparatii si diverse servicii catre companiile din grup (inchiriere auto, inchiriere cladiri etc.), precum si reparatii si alte servicii conexe catre terti.

Tarifele specifice sunt determinate si aprobate de catre ANRE prin metoda „cos de tarife plafon", dupa cum a fost stabilit prin Ordinul ANRE nr. 169/18 septembrie 2018 privind aprobarea metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice (aplicabile in cea de-a patra perioada de reglementare 2019 - 2023), cu modificarile si completarile ulterioare si respectiv OUG nr. 1/15 ianuarie 2020 si Ordinul ANRE nr. 75/6 mai 2020 privind stabilirea RRR aplicate la aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice.

Metoda de reglementare „cos de tarife plafon" are in vedere evitarea fluctuatiilor semnificative in tarifele percepute utilizatorilor pentru distributia de energie electrica. Modelul de stabilire a venitului reglementat se bazeaza pe principiul remunerarii in tarife a costurilor justificabile inregistrate de catre operatorul de distributie, sursa principala de profit a companiei de distributie fiind rata de rentabilitate a capitalului investit in activitatea de distributie.

Tarifele sunt ajustate anual, tinand cont de performanta operationala atinsa, cantitatile de energie electrica distribuite, cantitatile si pretul de achizitie al energiei electrice pentru acoperirea pierderilor tehnologice (CPT), costurile controlabile si necontrolabile, modificarea veniturilor din energia reactiva fata de cele prognozate, amortizarea si efectuarea cheltuielilor de capital preconizate, modificarea profitului brut din alte activitati fata de cel prognozat, precum si corectiile din perioadele anterioare efectuate conform metodologiei.

La 31 decembrie 2021, Grupul se afla in pozitie de deficit, estimat la o valoare de aproximativ 273 mil. RON (reprezentand corectii aferente anului 2021), care va fi recuperat prin tarifele de distributie ale urmatorilor ani.

Perioada curenta de reglementare (a patra perioada de reglementare – PR4) a inceput la 1 ianuarie 2019 si se va incheia la 31 decembrie 2023. Se asteapta ca regulile referitoare la determinarea BAR si a tarifelor de distributie sa ramana neschimbate pana la sfarsitul anului 2023. ANRE stabileste nivelul anual al tarifelor de distributie in RON pe MWh pentru fiecare companie de distributie, respectiv pe fiecare zona de retea in cazul unui OD fuzionat si pentru fiecare nivel de tensiune (inalta, medie si joasa). Tarifele facturate se insumeaza in functie de nivelul de tensiune aferent (ex. tariful pentru tensiune medie include tariful pentru tensiune inalta, iar tariful pentru tensiune joasa include tariful pentru tensiune inalta si tensiune medie).

ANRE stabileste venitul anual reglementat necesar pentru fiecare an al perioadei de reglementare pe baza proiectiilor transmise de operatorii de distributie in conformitate cu cerintele metodologice, la inceputul perioadei de reglementare.

Tarifele de distributie a energiei electrice aprobate de ANRE pentru anul 2022 sunt urmatoarele (RON/MWh):

| Tarif (RON/MWh) | Ordinul ANRE nr. | Aplicabile incepand cu 1 ianuarie 2022 | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Tensiune inalta | Tensiune medie | Tensiune joasa |
| MN | 119/25 nov. 2021 | 21,02 | 43,54 | 140,68 |
| TN | | 21,79 | 48,13 | 122,78 |
| TS | | 22,34 | 45,49 | 127,04 |

*Sursa: ANRE*

## SEGMENTUL DE FURNIZARE

Grupul Electrica opereaza pe segmentul de furnizare de energie electrica prin filiala sa, EFSA, atat pe piata de energie electrica reglementata (furnizor de ultima instanta), cat si pe piata concurentiala, la nivel national. EFSA detine o licenta de furnizare a energiei electrice care acopera intregul teritoriu al Romaniei, care a fost prelungita in anul 2021 pentru o perioada de 10 ani. De asemenea, detine licenta pentru desfasurarea activitatii de furnizare a gazelor naturale, valabila pana in anul 2022.

Piata de energie electrica este impartita in piata furnizorilor de ultima instanta si piata concurentiala. Pe ambele piete, energia electrica poate fi vanduta/achizitionata angro sau cu amanuntul.

**Piata pentru serviciul universal si furnizori de ultima instanta**

In prezent, EFSA este furnizor de ultima instanta pentru aproximativ 2 mil. clienti cu 1,9 mil. locuri de consum.

**Piata concurentiala**

In anul 2021, tranzactionarea pe piata angro concurentiala este transparenta, publica, centralizata si nediscriminatorie si se deruleaza pe platformele OPCOM; preturile pot fi liber negociate de catre parti pe piata concurentiala cu amanuntul. Participantii pe piata angro pot tranzactiona energie electrica pe baza de contracte bilaterale incheiate pe pietele administrate de OPCOM sau pe pietele spot administrate tot de OPCOM.

**PRE Electrica - Partea Responsabila cu Echilibrarea**

Activitatea de reprezentare in Piata de Echilibrare ca Partea Responsabila cu Echilibrarea (PRE) a fost realizata de EFSA.

Incepand cu data de 1 aprilie 2018, portofoliul de clienti este diversificat, fiind constituit din producatori (hidro, termo, eolian, fotovoltaic, biogaz, biomasa), furnizori si operatori de distributie, asigurand serviciul de echilibrare a peste 24% din totalul consumului de energie electrica din Romania.

Companiile de distributie din Grupul Electrica si-au delegat responsabilitatea catre PRE EFSA.

Piata de Echilibrare, componenta a pietei angro de energie, este o piata pentru care fiecare titular de licenta trebuie fie sa isi asume responsabilitatea de echilibrare, fie sa isi transfere responsabilitatea echilibrarii catre o PRE. Prin transferul responsabilitatii catre o parte responsabila cu echilibrarea exista avantajul agregarii dezechilibrelor, in sensul reducerii costurilor pe Piata de Echilibrare comparativ cu situatia in care producatorul/furnizorul/distribuitorul s-ar constitui in nume propriu ca Parte Responsabila cu Echilibrarea.

## SEGMENTUL DE SERVICII ENERGETICE

In portofoliul Grupului este inclus si segmentul de servicii energetice (mentenanta echipamentelor, reparatii si alte servicii auxiliare conexe retelei), realizate preponderent catre societati de distributie din afara Grupului.
Pana la 30 noiembrie 2020, segmentul a fost reprezentat de SEM, iar dupa fuziunea prin absorbtie dintre SERV si SEM, segmentul include activitatea de servicii energetice din cadrul SERV.

## 5.2 Active imobilizate

Numarul de utilizatori si volumul de instalatii la data de 31 decembrie 2021 la nivelul celor trei zone de distributie (zona Transilvania Nord – Zona TN, zona Transilvania Sud – zona TS si zona Muntenia Nord – zona MN) si pe total DEER (Distributie Energie electica Romania) sunt cuantificate dupa cum urmeaza:

| | UM | zona TN | zona MN | zona TS | DEER (Total) |
|---|---|---|---|---|---|
| Arie geografica | $Km^2$ | **34.162** | **28.962** | **34.072** | **97.196** |
| **Numar de clienti. din care:** | buc | **1.325.828** | **1.324.324** | **1.177.039** | **3.827.191** |
| 110 kV | buc | 34 | 40 | 46 | 120 |
| medie tensiune (MT) | buc | 4.363 | 4.387 | 2.984 | 11.734 |
| **Lungimea retelelor electrice de distributie aeriene, din care:** | km | **53.146** | **59.548** | **45.850** | **158.544** |
| 110 kV | km | 2.196 | 2.146 | 3.149 | 7.491 |
| medie tensiune (MT) | km | 11.906 | 12.647 | 10.502 | 35.055 |
| joasa tensiune (JT) | km | 39.044 | 44.754 | 32.200 | 115.999 |
| *din care bransamente* | *km* | *18.280* | *24.340* | *17.455* | *60.075* |
| **Lungimea retelelor electrice de distributie subterane din care:** | km | **17.505** | **12.297** | **12.736** | **42.538** |
| 110 kV | km | 30 | 17 | 63 | 110 |
| medie tensiune (MT) | km | 4.234 | 3.537 | 3.636 | 11.407 |
| joasa tensiune (JT) | km | 13.241 | 8.743 | 9.037 | 31.021 |
| *din care bransamente* | *km* | *7.772* | *2.329* | *2.921* | *13.023* |
| **Puterea cumulata a trans-formatoarelor/AT de putere** | MVA | **6.269** | **8.810** | **6.819** | **21.898** |
| din statiile electrice (110 kV/ MT + MT/MT), din care: | MVA | 3.760 | 5.770 | 4.143 | 13.673 |
| *din statiile electrice 110 kV/MT* | *MVA* | *3.712* | *5.421* | *4.075* | *13.208* |
| *din statiile electrice MT/MT* | *MVA* | *48* | *349* | *69* | *466* |
| Puncte de alimentare | MVA | 2.509 | 3.040 | 2.676 | 8.226 |
| **Numarul statiilor electrice, din care:** | buc | **121** | **213** | **105** | **439** |
| statii electrice 110 kV/MT | buc | 92 | 125 | 101 | 318 |
| statii electrice MT/MT | buc | 29 | 88 | 4 | 121 |
| **Numar Posturi transformare / Posturi de alimentare** | buc | **9.280** | **10.710** | **9.548** | **29.538** |

*Sursa: DEER*

Majoritatea instalatiilor de distributie aflate in prezent in patrimoniul companiei de distributie a energiei electrice (detaliata pe zone de retea) din cadrul Grupului Electrica, aproximativ 80% din volumul total, a fost construita in perioada 1960-1990, in etapele succesive de dezvoltare ale Sistemului Energetic National. Aceasta a condus la o mare diversitate de echipamente aflate in prezent in exploatare. Acestea reprezinta instalatii realizate cu tehnologie romaneasca in perioada 1960 –2000, la care se constata un grad ridicat de uzura fizica si morala. De remarcat ca instalatiile puse in functiune intre anii 1980-2000 (aproximativ 10%) ajung treptat sa depaseasca durata normala de functionare.

O categorie relativ redusa, reprezentand circa 20% din totalul instalatiilor, o reprezinta instalatiile noi, puse in functiune dupa anul 2000 si care sunt realizate la standarde tehnice care corespund cerintelor actuale.

In functie de nivelul de tensiune, categoriile de instalatii, de anul punerii in functiune si de conditiile specifice de exploatare, gradul de uzura al instalatiilor poate fi apreciat astfel:

| | | Zona TN | Zona MN | Zona TS |
|---|---|---|---|---|
| Linii de inalta tensiune (110 kV) | Linii electrice subterane<br>Linii electrice aeriene | 25%<br>74% | 45%<br>64% | 50%<br>75% |
| Linii de tensiune medie | Linii electrice subterane<br>Linii electrice aeriene | 48%<br>57% | 63%<br>58% | 65%<br>60% |
| Linii de tensiune joasa | Linii electrice subterane<br>Linii electrice aeriene | 52%<br>57% | 69%<br>63% | 75%<br>68% |
| Substatii | | 69% | 73% | 60% |
| Posturi de transformare | Aeriene<br>Zidite<br>Metalice<br>Subterane<br>Anvelopa beton | 44%<br>50%<br>69%<br>15%<br>10% | 48%<br>65%<br>75%<br>95%<br>8% | 50%<br>75%<br>20%<br>85%<br>12% |

*Sursa: DEER*

**Investitii**

Investitiile la nivelul Grupului Electrica au fost prioritizate avand in vedere in special gradul de uzura al activelor companiei de distributie si urmarind mai ales imbunatatirea calitatii serviciului de distributie, a sigurantei in exploatare, precum si cresterea eficientei.
Grupul va continua sa modernizeze si sa dezvolte reteaua inteligenta de distributie prin instalarea de sisteme de infrastructura de retea inteligente, precum sistemele SCADA, SAD, sisteme de masurare a energiei electrice etc., pentru imbunatatirea eficientei energetice si a eficientei operationale,imbunatatirea flexibilitatii retelei, a calitatii serviciului de distributie si pentru asigurarea continuitatii in alimentarea cu energie si a sigurantei retelelor.
In cadrul implementarii programelor de investitii se asigura respectarea strategiei Grupului, si in mod particular a urmatoarelor criterii:

- urmarirea includerii in BAR a investitiilor reglementate;
- investitiile in activitatea nereglementata a Grupului trebuie sa genereze o rata interna a rentabilitatii care depaseste costul mediu ponderat al capitalului;
- investitiile propuse trebuie sa urmareasca strategia financiara a Grupului de a mentine o structura de capital solida.

Astfel, se prioritizeaza acele categorii de cheltuieli de capital care sa contribuie la derularea unei activitati de distributie profitabile si sustenabile, precum si la crearea conditiilor de acces la reteaua de distributie a energiei electrice a consumatorilor si producatorilor de energie electrica, in concordanta cu cerintele pietei, bazate in special pe:

- automatizarea distributiei prin integrarea instalatiilor in SCADA, SAD, DMS etc.;
- modernizarea echipamentelor din statiile de transformare si din reteaua de medie tensiune;
- introducerea unor echipamente cu pierderi proprii reduse, cu randamente de functionare superioare si cu impact minim asupra mediului;
- modernizarea retelelor de medie si de joasa tensiune si a bransamentelor;
- extinderea sistemelor moderne de masurare a consumului de energie electrica si de transmitere a datelor de consum.

Totodata, Grupul are in vedere investitii in modernizarea infrastructurii informatice si a sistemelor de tehnologia informatiei, luand in considerare atat cerintele legale privind protectia datelor, cat si efectul pozitiv asupra calitatii serviciilor prestate.
Tabelul urmator prezinta programele de investitii aprobate de ANRE pentru aria de distributie din cadrul Grupului Electrica pentru perioada 2019 - 2023 (in termeni reali 2018):

**Program de punere in functiune aprobat de ANRE pentru perioada 2019 - 2023 (mil. RON)**

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **SDTN** | 190 | 175 | 170 | 160 | 160 | **855** |
| **SDTS** | 200 | 190 | 170 | 170 | 160 | **890** |
| **SDMN** | 200 | 190 | 160 | 160 | 165 | **875** |
| **Total** | **590** | **555** | **500** | **490** | **485** | **2.620** |

*Sursa: ANRE*

In anul 2021, companiile din Grupul Electrica au realizat urmatoarele investitii, comparativ cu valorile planificate:

| Filiala Grup Electrica (mil. RON) | Planificat 2021 | Realizat 2021 |
|---|---|---|
| DEER zona TN | 214,7 | 182,1 |
| DEER zona TS | 222 | 158,2 |
| DEER zona MN | 202,2 | 160,0 |
| EFSA | 51,2 | 9,4 |
| SERV | 11,6 | 1,5 |
| SEM | - | - |
| ELSA | 10,7 | 4,5 |
| **Total** | **712,4** | **515,9** |

*Sursa: Electrica*

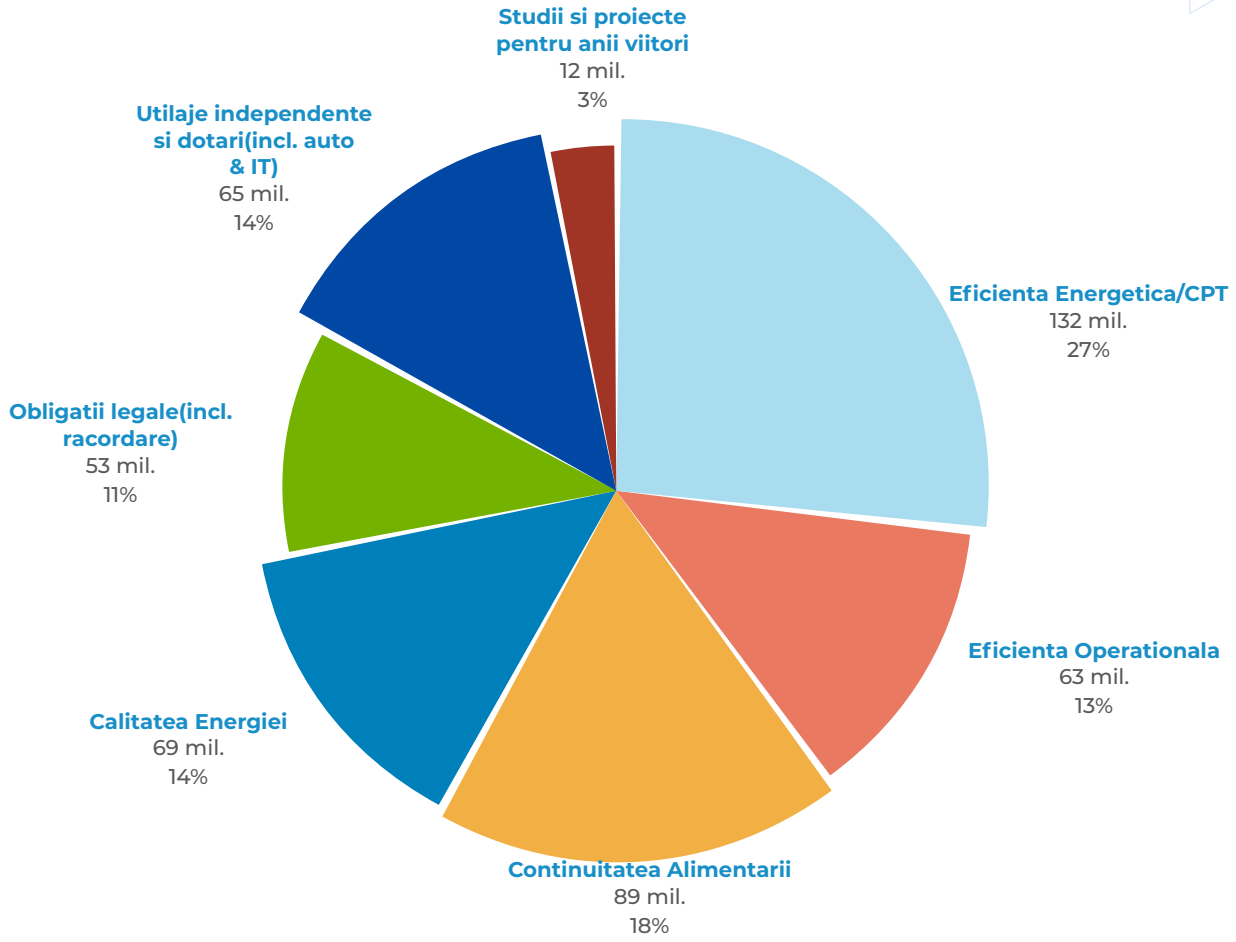
La nivelul Grupului Electrica, in 2021, planul de investitii (CAPEX) consolidat a fost realizat in procent de 72,4% comparativ cu planul aprobat de Consiliul de Administratie al ELSA in luna februarie 2021, iar pentru filiala de distributie DEER, gradul mediu de executie al investitiilor este de 96,9%, raportat la planul aprobat.
Structura sintetica a investitiilor realizate (CAPEX) de filiala de distributie in anul 2021, este prezentata in tabelul de mai jos (pentru detalierea celor mai importante investitii realizate a se vedea Anexa 2).

| Categorie lucrari (mil. RON) | Total |
|---|---|
| **Eficienta, din care:** | **195** |
| Eficienta energetica/CPT | 132 |
| Eficienta operationala | 63 |
| **Calitatea serviciului de distributie, din care** | **212** |
| Continuitatea alimentarii | 89 |
| Calitatea energiei | 69 |
| Obligatii legale (extinderi, creare conditii racordare, racordare) | 53 |
| Alte categorii, din care: | 77 |
| Dotari, utilaje independente (inclusiv Auto si IT) | 65 |
| Studii si proiecte pentru anii viitori | 12 |
| **Total*** | **484** |

*Sursa: Electrica*
** nu include CAPEX suplimentar pentru racordare*

Principalele investitii ale Grupului Electrica s-au concentrat in anul 2021 pe imbunatatirea calitatii serviciului de distributie, precum si pe cresterea eficientei energetice si operationale.

Figura 22: Structura realizarilor CAPEX* pentru operatorul de distributie din Grup, in anul 2021 (mil. RON)




*Sursa: Electrica*
** nu include CAPEX suplimentar pentru racordare*

**Volumul de investitii** planificate pentru **a fi puse in functiune (PIF)** aprobat pentru 2021 a fost in valoare de 662,6 mil RON inclusiv racordurile (558,5 fara lucrari de racordare), aceasta valoare incluzand si investitii reportate, aferente anului 2020 (9,4 mil RON).

Astfel, din planul de investitii aferent 2021, Societatea Distributie Energie Electrica Romania (DEER), compania de distributie a grupului Electrica a realizat si pus in functiune investitii in valoare de 533,3 mil. RON, iar din planul de 9,4 mil RON privind investitiile reportate aferente anului 2020 au fost realizate si puse in functiune investitii in valoare de 8,2 mil. RON.

Valoarea totala a investitiilor realizate si puse in functiune in 2021 este de 541,4 mil. RON (inclusiv lucrari de racordare) reprezentand un procent mediu de 82% fata de valoarea planificata totala de 662,6 mil. RON lei.

| DEER (mil. RON) | Total plan 2021 | Total realizat 2021 | Grad de realizare total % |
|---|---|---|---|
| zona MN | 212,1 | 171,0 | 81% |
| zona TS | 227,6 | 183,1 | 80% |
| zona TN | 222,9 | 187,3 | 84% |
| **Total DEER** | **662,6** | **541,1** | 82% |

*Sursa: Electrica*

Ca urmare a investitiilor realizate in perioada 2014 – 2021, valoarea Bazei Activelor Reglementate a operatorilor de distributie din portofoliul Grupului Electrica s-a modificat progresiv, avand o evolutie crescatoare, si este prezentata in tabelul urmator:

| BAR (mil. RON) | 2014[7] | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019[8] | 2020[9] | 2021[10] |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SDTN | 1.331 | 1.420 | 1.519 | 1.624 | 1.728 | 1.853 | 1.939 | 2.022 |
| SDTS | 1.333 | 1.377 | 1.388 | 1.475 | 1.521 | 1.684 | 1.776 | 1.847 |
| SDMN | 1.486 | 1.543 | 1.581 | 1.679 | 1.769 | 1.911 | 2.030 | 2.098 |
| **Total** | **4.150** | **4.340** | **4.488** | **4.779** | **5.019** | **5.448** | **5.745** | **5.967** |

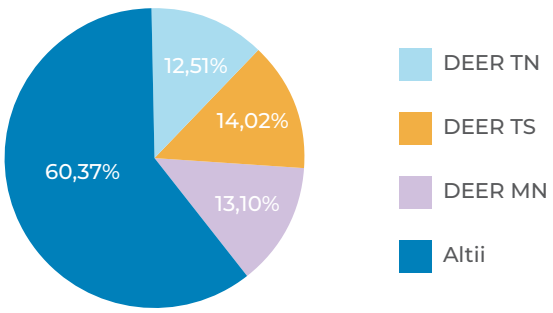
## 5.3 Achizitii

Activitatea de achizitii se deruleaza in conformitate cu prevederile legale in vigoare, precum si procedurile si regulamentele proprii dupa caz, urmarindu-se acoperirea necesitatilor de bunuri, servicii si lucrari pentru desfasurarea in bune conditii a activitatilor Grupului. In unele cazuri, achizitiile se deruleaza si centralizat prin delegarea coordonarii achizitiei catre o companie din Grup, avand ca obiectiv primordial reducerea costurilor, optimizarea achizitiei si asigurarea unei politici unitare in cadrul Grupului.

## 5.4 Activitatea de vanzare

Veniturile Grupului Electrica sunt influentate in principal de segmentele de distributie si furnizare. Contributia segmentului de distributie in total venituri a fost 19% in 2020 (2019: 22,9%), in timp ce contributia segmentului de furnizare a fost de 80,3% in 2021 (2020: 76,6%).
Operatorii de distributie ai Grupului (un singur operator de la 1 ianuarie 2021) opereaza ca monopoluri naturale pe pietele respective si astfel detin o pozitie dominanta. Totodata, operatorii de distributie ai Grupului detin un monopol legal in regiunile lor astfel incat alte entitati nu pot desfasura o activitate de distributie de energie electrica concurenta.
Figura urmatoare prezinta cota de piata la nivel national (pe baza cantitatilor distribuite) ale filialelor Grupului pe segmentul de distributie a energiei electrice, potrivit raportului ANRE de monitorizare a indicatorilor de performanta pentru 2020.

**Figura 23: Cota de piata a segmentului de distributie in 2020**



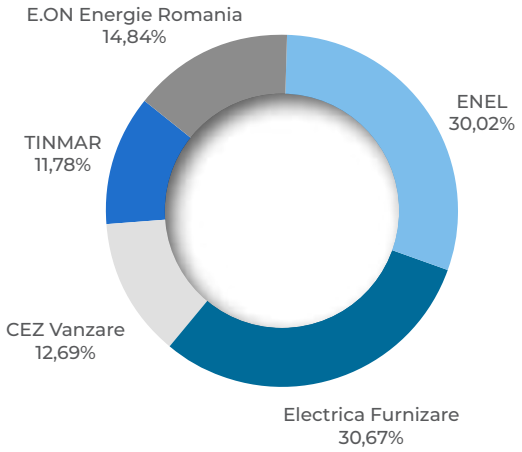

*Sursa: Raportul ANRE pentru monitorizarea indicatorilor de performanta 2020*

[7] In anul 2018 ANRE a comunicat valoarea finala a investitiilor recunoscute pentru 2014, motiv pentru care, incepand cu anul 2014, acestea au suferit modificari
[8] Valorile estimate pentru 31 decembrie 2019 pot suferi corectii/modificari ca urmare a procesului de analiza al ANRE.
[9] Valorile estimate pentru 31 decembrie 2020 pot suferi corectii/modificari ca urmare a procesului de analiza al ANRE.
[10] Valorile estimate pentru 31 decembrie 2021 pot suferi corectii/modificari ca urmare a procesului de analiza al ANRE.

In ceea ce priveste segmentul de furnizare, desi detine o pozitie importanta in piata de furnizare a energiei electrice, EFSA se confrunta cu intensificarea concurentei pe piata pe care actioneaza.

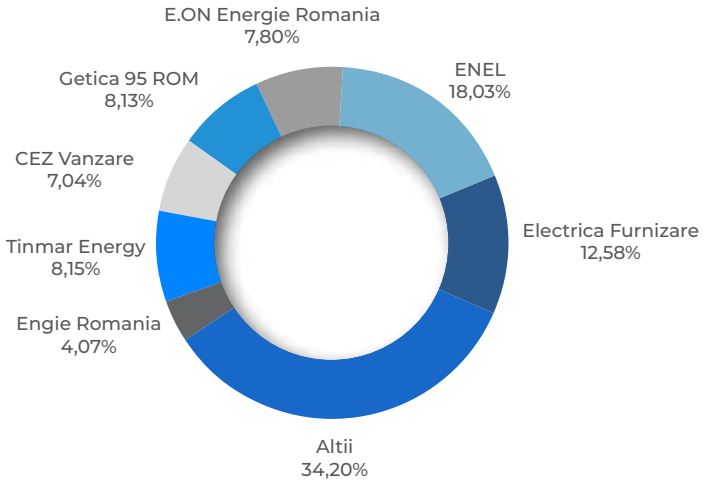
Figurile de mai jos prezinta cotele de piata ale Grupului Electrica pentru activitatea de furnizare la data de 30 noiembrie 2021 (pe baza cantitatilor furnizate):

**Figura 24: Piata furnizorilor de ultima instanta, 2021**



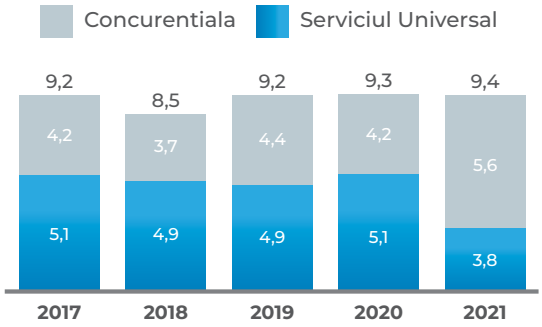

*Sursa: ANRE (raport luna noiembrie 2021)*

**Figura 25: Piata concurentiala, 2021**



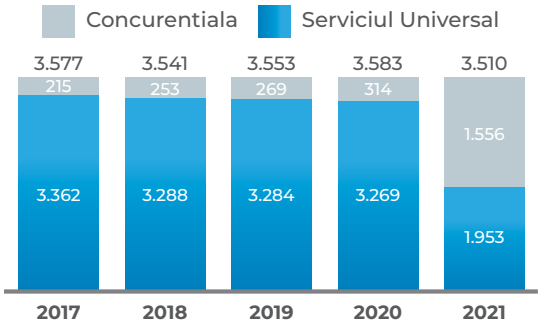

*Sursa: ANRE (raport luna noiembrie 2021)*
*Note: Categoria „Altii" include furnizori ale caror cote de piata individuale sunt sub 4%*

**Figura 26: Cantitatea de energie electrica furnizata pe piata de retail (TWh)**



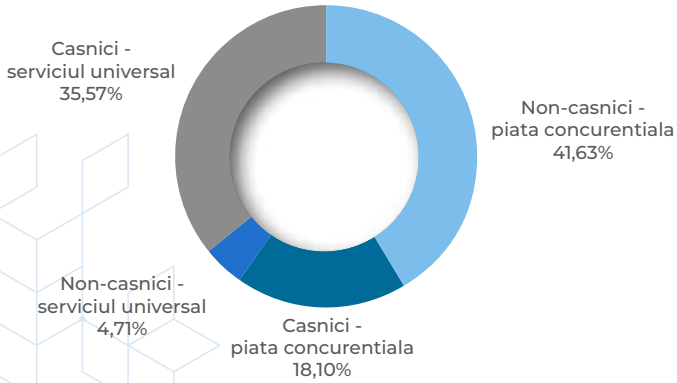

*Sursa: Electrica*

**Figura 27: Evolutia numarului de consumatori (mii)**



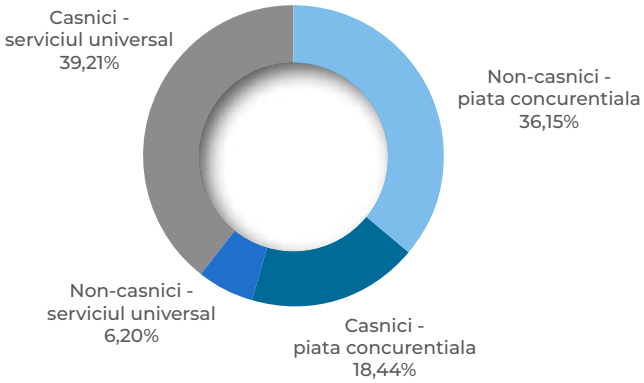

*Sursa: Electrica*

**Figura 28: Structura consumatorilor din punct de vedere al cantitatii de energie electrica furnizata in 2021**




*Sursa: Electrica*

**Figura 29: Structura consumatorilor din punct de vedere al veniturilor generate in 2021**




*Sursa: Electrica*

## Expunere clienti majori

EFSA nu are o expunere semnificativa / concentrare fata de un anumit sector industrial/economic care ar putea influenta major activitatea companiei. Pozitia de lider de piata confera avantajul inerent de a avea un portofoliu foarte mare de consumatori si astfel se obtine efectul dispersarii riscului si, deci, nu se manifesta riscul concentrarii acestuia. Acest avantaj s-a confirmat in timpul pandemiei, dovedindu-se ca sectoarele economice afectate de pandemie, desi genereaza expuneri semnificative, nu pot reprezenta surse de pericole sistemice la nivelul intregului portofoliu al societatii.

Cu toate acestea, anumiti consumatori, cum ar fi spitalele, statii de ambulanta, scoli, crese si gradinite, serviciile de trafic aerian sau naval sunt considerati a avea importanta speciala si nu pot fi deconectati de catre furnizorul de electricitate. Clientii care intra sub incidenta legii insolventei, pot beneficia de protectia acesteia impotriva creditorilor sai, deci posibil si a furnizorilor de energie electrica pentru contractele de furnizare aflate in vigoare la data deschiderii procedurilor de insolventa.

## PRE Electrica - Partea Responsabila cu Echilibrarea

Activitatea de reprezentare in Piata de Echilibrare ca Partea Responsabila cu Echilibrarea („PRE Electrica") s-a desfasurat in cadrul EFSA.

La nivelul anului 2021, toti participantii la piata (circa 920) s-au constituit ca Parti Responsabile cu Echilibrarea la Transelectrica S.A., dintre care un numar de 68 si-au asumat responsabilitatea echilibrarii in nume propriu cat si pentru alti titulari de licenta.

Companiile de distributie din Grupul Electrica, respectiv SDEE Muntenia Nord SA, SDEE Transilvania Sud SA si SDEE Transilvania Nord SA, care si-au delegat responsabilitatea catre PRE EFSA, au fuzionat incepand cu ianuarie 2021, sub denumirea Distributie Energie Electrica Romania SA.

La sfarsitul anului 2021, aveau transferata responsabilitatea catre PRE EFSA un numar de circa 96 de participanti licentiati, din care:

- 8 furnizori, reprezentand 8,33% din totalul PRE,
- 4 operatori de distributie, reprezentand 4,17% din totalul PRE si
- 84 producatori, reprezentand 87,5% din totalul PRE;

comparativ cu sfarsitul anului 2020, cand erau inscrisi un numar de circa 98 de participanti licentiati.

In 2021 numarul mediu de clienti a fost de circa 97, egal cu media anului 2020 si au fost notificate un numar mediu de peste 300 contracte bilaterale, respectiv schimburi cu OPCOM.

Incepand cu luna februarie 2021, decontarea in PE se realizeaza la un interval de 15 min, utilizand metodologia cu pret unic, conform Ordinului ANRE nr. 213/2020. Astfel intervalele cu pret unic nu mai permit compensare, iar cele cu pret dual se reduc.

In perioada februarie – decembrie 2021, dintr-un numar de 32064 de intervale, s-a aplicat pret dual pe un numar de 3739 intervale (11,66%), rezultand un grad de compensare intre dezechilibrele pozitive si negative de aproximativ 47%.

In 2021, ca urmare a compensarii interne a dezechilibrelor in cadrul PRE EFSA, a rezultat o imbunatatire a preturilor de excedent si de deficit cu 41,67 lei/MWh fata de preturile de dezechilibru calculate de OTS/OPCOM.

| An 2021 | |
|---|---|
| Medie pret excedent OPCOM | Medie pret excedent PRE EFSA |
| 426,17 | 467,67 |
| Medie pret deficit OPCOM | Medie pret deficit PRE EFSA |
| 622,87 | 581,20 |

Electrica Furnizare SA, prin Serviciul PRE, a actionat in Piata Intrazilnica, incepand cu luna februarie 2021, pentru a cumpara/vinde cantitatile de energie netranzactionate in PZU.
Pentru perioada februarie-decembrie 2021, rezultatele privind tranzactionarea in PI, sunt urmatoarele:

- La cumparare - cantitatea de 56.468,07 MWh la un pret mediu de 651,50 lei/MWh,
- La vanzare - cantitatea de 51.924,38 MWh la un pret mediu de 562,20 lei/MWh,

Dintr-un total tranzactionat la cumparare in PI OPCOM de 107.523,52 MWh (la un pret mediu de 585,17 lei/MWh), EFSA a tranzactionat o cantitate de 56.468,07 MWh, reprezentand un procent de cca 53%, iar din totalul tranzactionat la vanzare in PI OPCOM de 115.262,22 MWh (la un pret mediu de 481,22 lei/MWh), EFSA a tranzactionat o cantitate de 51.924,38 MWh, reprezentand un procent de cca 45%.

In baza Regulamentului UE nr. 943/2019 al Parlamentului European si al Consiliului din 5 iunie 2019 privind piata interna de energie electrica, ANRE a aprobat mai multe ordine, ce au fost detaliate la *subcapitolul 1.2*.

## 5.5 Personal

La data de 31 decembrie 2021, Grupul Electrica avea un numar de 8.013 salariati. Tabelul de mai jos prezinta o imagine de ansamblu a ocuparii fortei de munca la nivelul Grupului, pe segmente de activitate, la finalul anilor specificati. Incepand cu anul 2020, valorile includ si contractele de mandat.

| | 2021* | 2020* | 2019 |
|---|---|---|---|
| Segmentul de distributie - DEER | **6.454** | **7.213** | **6.972** |
| DEER - MN | 2.156 | 2.184 | 2.191 |
| DEER - TN | 2.259 | 2.248 | 2.233 |
| DEER - TS | 2.039 | 2.087 | 2.085 |
| Segmentul de Servicii - SERV | 612 | 694 | 463 |
| Segmentul de furnizare - EFSA | 838 | 793 | 896 |
| Servicii aferente altor retele de distributie – SEM (inclus la SERV din decembrie 2020) | 0 | 0 | 296 |
| Headquarter - ELSA | 109 | 120 | 128 |
| **Total** | **8.013** | **8.126** | **8.292** |

*Sursa: Electrica*
**Conform metodologiei modificate de raportare catre INS, numarul de angajati de la 31.12.2021 include si 23 persoane care activau in baza unui contract de mandat.*

Pe langa ariile de interes traditionale, au aparut altele noi, precum dezvoltarea de activitati noi, bazate pe tehnologie inovativa, dezvoltarea unei relatii mai apropiate cu clientii, bazata pe dezvoltarea competentelor, dar si pe o oferta de produse si servicii in linie cu nevoile acestora, ce au condus la o crestere a numarului de angajati in cadrul Grupului.

De asemenea, asigurarea resurselor umane necesare (din resurse interne sau prin recrutare specifica) pentru zonele cheie de activitate si instruirea personalului si valorificarea potentialului, a expertizei si aptitudinilor acestuia, cu scopul de a creste productivitatea muncii si a performantelor individuale, sunt tratate ca si teme prioritare.

La data de 31 decembrie 2021, aproximativ 52% dintre salariatii Grupului reprezinta personal direct productiv, iar 48% reprezinta personal indirect productiv, incluzand personalul tehnic, economic, social si administrativ.

Tabelul de mai jos prezinta angajatii la nivel de Grup, pe categorii de varsta:

| Categorie varsta | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| sub 18 ani | 0,00% | 0,01% |
| 18-30 | 4,76% | 4,60% |
| 31-40 | 16,06% | 16,32% |
| 41-50 | 34,96% | 36,99% |
| 51-60 | 41,44% | 39,26% |
| peste 60 de ani | 2,85% | 2,82% |
| **Total** | **100%** | **100%** |

*Sursa: Electrica*

La data de 31 decembrie 2021, aproximativ 98,5% dintre salariatii Grupului sunt membri de sindicat, iar conditiile de munca sunt stipulate in Contractul Colectiv de Munca, care va expira pe 3 aprilie 2022 pentru ELSA si a expirat pe 31 decembrie 2021 pentru filialele Grupului. Conform normelor legislative, au fost demarate negocierile pentru elaborarea unui nou CCM la nivelul DEER, FISE si EFSA, negocieri care au fost prelungite in anul 2022.
Grupul Electrica nu s-a confruntat in anul 2021 cu actiuni sindicale.

In anul 2021, filialele Grupului nu au desfasurat un program de plecari voluntare, acestea continuand procesele de identificare a personalului cu expertiza pentru a asigura performanta si eficienta activitatilor la nivelul impus de autoritatile de reglementare si de piata de energie.

Unul din obiectivele strategice rezultate din Strategia de Resurse Umane, aliniate cu obiectivele strategice ale Grupului, este „Educatia si formarea pentru asigurarea necesarului de resursa umana de calitate". Astfel, a fost considerata de importanta majora organizarea si functionarea unui model intern formalizat, la nivelul Grupului, de pregatire profesionala si extra-profesionala. Unul dintre proiectele aferente strategiei a fost alcatuirea unei echipe de formatori interni pentru companiile din cadrul Grupului Electrica. Cursurile pentru „Formarea formatorilor" s-au întins pe durata a 180 de ore.

Unul dintre obiectivele strategice il constituie educatia si formarea pentru asigurarea necesarului de resursa umana de calitate, avand ca rezultat asteptat crearea unui sistem intern de formare profesionala, care sa adreseze principalele abilitati necesare angajatilor, pentru a spori si mentine capabilitatile organizationale si care sa sustina performanta. Pe parcursul anului 2021 a continuat programul de formare in sistem de invatamant dual, in cadrul filialei de distributie, vizand clase din licee cu profil energetic.

Grupul se implica, astfel, in viata comunitatilor in care isi desfasoara activitatea, sustinand copii ai familiilor cu posibilitati materiale modeste sa ramana in sistemul de invatamant, iar, in acelasi timp, formeaza o baza solida de tineri electricieni care, in viitor, se pot alatura companiei de distributie, in functie de nevoia de forta de munca.

Atat ELSA, cat si filialele acesteia, au intocmit si actualizat politici, proceduri si regulamente interne care contin prevederi referitoare la: angajarea, nediscriminarea, securitatea si sanatatea in munca, drepturile si obligatiile angajatorului si ale angajatilor, procedura de solutionare a reclamatiilor salariatilor, disciplina muncii, sanctiuni disciplinare si abateri disciplinare, reguli privind procedura disciplinara, criteriile si procedurile pentru evaluarea profesionala a salariatilor, succesiune si dispozitii finale.

Realizarea unei corelari cat mai bune intre nevoile viitoare ale organizatiei si competentele, experienta si aspiratiile de cariera ale membrilor sai, au condus la definirea liniilor directoare ale conceptului de succesorat in companie.

De asemenea, imbunatatirea si dezvoltarea continua a sistemului de management al performantei contribuie la realizarea obiectivelor cheie ale Grupului Electrica, stabilite pentru perioada 2019-2023 *(Imbunatatirea performantei operationale in vederea cresterii continue a calitatii serviciilor oferite clientilor si Cresterea performantei si consolidarea sustenabilitatii rezultatelor economice).*

Prin adoptarea strategiei de resurse umane, Grupul isi propune sa asigure resursele calificate, necesare sustinerii initiativelor pentru urmatoarea perioada, in conditiile unei dinamici accentuate a pietei muncii.

Un alt deziderat, stabilit prin obiectivul strategic cu privire la modernizare, il constituie sporirea increderii angajatilor in angajator si crearea unui mediu de lucru corespunzator pentru conlucrare si obtinerea performantelor dorite. Astfel, s-a actionat in vederea imbunatatirii interactiunilor angajatilor din Grupul

Electrica cu departamentele de resurse umane, a cresterii retentiei angajatilor si a imbunatirii perceptiei asupra culturii organizationale.

De asemenea, pentru imbunatatirea imaginii de angajator si in continuarea contextului pandemic si pe parcursul anului 2021, in cadrul Grupului Electrica, a fost continuat regimul de telemunca, urmand recomandarile autoritatilor in contextul prelungirii starii de alerta, cu respectarea proceselor aferente, definite la nivel intern, cu privire la siguranta la locul de munca si gestionarea activitatii resurselor umane.

Modernizarea culturii organizationale, cu elemente centrale „excelenta" si „siguranta" reprezinta unul dintre obiectivele strategice, iar unul dintre proiecte in aceasta arie este reprezentat de programul „Agentii schimbarii" in cadrul regiunilor de distributie, cu rolul de a sustine modificarea organizationala survenita in urma fuziunii companiilor de distributie. Prin acest program se urmareste deschiderea fata de noile provocari si incurajarea angajatilor sa propuna solutii pentru rezolvarea problemelor cu care se confrunta la locul de munca. Agentii schimbarii sunt angajati care nu doar accepta schimbarea, ci cauta solutii si sustin implementarea acesteia.

Un alt obiectiv de interes major este managementul performantei, ca sistem coerent care evalueaza cat mai obiectiv activitatea salariatilor, in stransa corelatie cu sistemul de compensatii si beneficii si cel de dezvoltare profesionala.

Astfel, a fost elaborat Catalogul de Indicatori Cheie de Performanta ai Grupului, ca instrument ce asigura evaluarea obiectiva si profesionala a realizarii obiectivelor strategice ale Electrica pe fiecare arie principala de activitate in parte. Aditional, s-a elaborat o metodologie cadru de aplicare a Catalogului KPI si a managementului performantei conform bunelor practici, ce urmeaza a fi adaptata fiecarei societati in parte. In cadrul proiectului au avut loc si o serie de ateliere de lucru aplicate, sesiuni de instruire privind setarea si evaluarea indicatorilor de performanta, precum si alte discutii ce au vizat transferul cunostintelor pentru alinierea metodologica pe toate nivelurile ierarhice si exprimarea asteptarilor in vederea consolidarii echipelor interne.

Aditional, s-a continuat dezvoltat cadrul metodologic si conceptual de aplicare a bunelor practici internationale in vederea cresterii maturitatii sistemului managementului performantei in cadrul Electrica, ce are in vedere imbunatatirea continua a procesului de evaluare a angajatilor si dezvoltarea instrumentelor necesare pentru construirea unui sistem solid bazat pe performanta.

Programele de instruire derulate la nivelul Grupului Electrica au avut in vedere atat evolutia constanta, cat si perfectionarea aptitudinilor salariatilor Grupului. Managementul companiei sustine principiul dezvoltarii prin instruire continua si ia parte activ la implicarea angajatilor in aceste programe, sustinandu-i, in acest fel, sa abordeze in mod eficient provocarile profesionale.

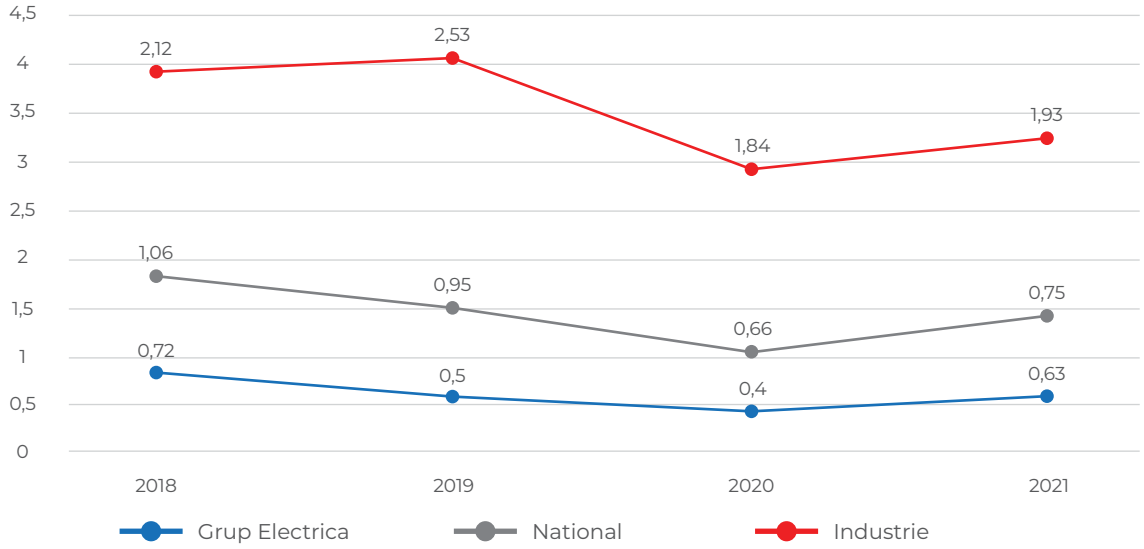
## SECURITATEA SI SANATATEA IN MUNCA

Sistemul de Management Integrat Calitate-Mediu-SSO, implementat, certificat si supravegheat la nivelul fiecarei societati din cadrul Grupului Electrica de organismul de certificare SRAC Cert asigura conformarea societatilor cu cerintele legale in domeniul securitatii si sanatatii in munca si cele ale standardului de referinta SR ISO 45001:2018, ai potenteaza prestarea serviciilor si derularea proceselor de business in conditii de siguranta pentru personalul organizatiei si cel contractor, dar si pentru clienti.

### Situatia accidentelor de munca si a indicatorilor specifici la nivelul Grupului Electrica

In 2021 nu s-au inregistrat accidente de munca mortale la nivelul Grupului Electrica.
Numarul total al accidentelor de munca la nivelul grupului a scazut cu 20% fata de anul anterior, inregistrandu-se 4 accidente de munca fata de 5 accidente inregistrate in anul 2020.
Complexul de cauze complementare si factori favorizanti care au determinat producerea fiecaruia dintre aceste accidente a fost analizat fie la nivelul DEER de catre comisiile legal constituite, iar dosarele de cercetare includ masurile de prevenire a unor situatii similare necesar a fi implementate de catre societate. Doua dintre accidentele de munca inregistrate la nivel de grup s-au produs prin materializarea riscului mecanic in timpul unor accidente rutiere, un altul a fost determinat de materializarea riscului de agresiune fizica din partea unei terte parti, iar unul s-a produs in urma impiedicarii si caderii de la acelasi nivel.
Un eveniment SSM produs pe fondul starii de sanatate a personalului, fara a fi incadrat in categoria accidentelor de munca conform comunicarii DEER, a avut loc in luna august 2021 si s-a soldat cu decesul unui angajat DEER. Cercetarea evenimentului se realizeaza de catre autoritatile competente (ITM Galati), iar in functie de rezultatele cercetarii evenimentul ar putea fi reincadrat ca accident de munca.

**Indicele de frecventa a accidentelor de muncă (IF)**, exprimat ca numarul de accidentati care revine la 1000 de angajati este pentru anul 2021 la nivelul Grupului Electrica 0,63‰, inregistand o crestere comparativ cu 2020 pe fondul reducerii sensibile a numarului de personal la nivelul grupului.




IF este un indicator statistic recomandat de Organizatia Internationala a Muncii (OIM) prin *Rezolutia privind statistica accidentelor de munca* adoptata in octombrie 1998, deoarece coreleaza numarul de accidente cu numarul de lucratori, crescand gradul de comparabilitate a preformantelor organizatiilor in domeniul SSM si eliminand distorsiunile generate de dimensiunea acestor organizatii (numarul de personal al fiecarei organizatii). Incepand cu anul 2018 si continuand in anii urmatori, IF pentru Grupul Electrica s-a situat constant sub valoarea nationala a indicatorului si mult sub nivelul inregistrat pentru industria in care activeaza.

## Aspecte privind starea de sanatate a angajatilor

La nivelul Grupului Electrica nu au fost inregistrate boli profesionale nici in anul de referinta nici in anii anteriori. Preventia, monitorizarea si asigurarea sanatatii in munca la nivelul Grupului Electrica a fost realizata de medici cu specializare in medicina muncii prin contracte de servicii dedicate si a fost urmarita la nivelul ELSA, pentru societatile din portofoliu, prin intermediul raportarilor semestriale.

## Actiuni in vederea imbunatatirii starii de securitate si sanatate a personalului la locul de munca

Un efort sustinut din partea echipelor SSM ale fiecarei societati a grupului, coordonat la nivelul DSMI&SSM ELSA l-a necesitat pe tot parcursul anului 2021 asigurarea preventiei si monitorizarii infectiilor SARS-CoV-2 in contextul pandemiei COVID-19, principalele actiuni definite si gestionate la nivel SSM vizand:

- definirea si revizuirea sistematica a cadrului de reglementare necesar prevenirii raspandirii noului coronavirus la nivelul societatilor grupului (reguli de colaborare si utilizare a spatiilor comune, reguli de igienizare a echipamentelor si dispozitivelor de lucru, reguli privind efectuarea deplasarilor in interes de serviciu, protocoale de interventie in locatii de autoizolare sau carantina, protocale pentru gestionare cazuri de imbolnavire, contact direct/indirect, revenire din zone de risc, etc);
- comunicarea interna a aspectelor relevante in contextul evolutiilor din mediul extern si intern;
- asigurarea constientizarii si instruirii personalului in vederea reducerii riscului de contaminare la locul de munca (reguli igiena, obligatii legale, utilizare dispozitive medicale dedicate preventiei, noile reglementari definite, sistem de telemunca, etc);
- asigurarea dotarilor si serviciilor necesare protejarii personalului (materiale si servicii igienico-sanitare, dispozitive medicale, marcaje si semnalizari, servicii si kit-uri testare, etc).

In anul 2021, totalul numarului de ore de instruire SSM – SU efectuate a crescut cu 1%, ajungand la 315.295, fata de 312.100 ore de instruire SSM – SU in 2020.

Dat fiind contextul pandemic, pentru evitarea unei eventuale transmiteri dintr-o zona intr-alta a virusului pe fondul evolutiilor diferentiate la nivel regional, pentru 2021 s-a renuntat la implementarea conceptului de control incrucisat pe linie de catre SSM, in pofida eficacitatii dovedite a acestuia. Aceleasi cauze au limitat la 2.085 numarul total de controale SSM realizate la nivelul Grupului Electrica cu personalul propriu, pentru identificarea deficientelor ce ar putea genera de riscuri pentru securitatea si sanatatea in munca a angajatilor, aceste controale fiind urmate de tratarea imediata a neconformitatilor constatate.

Cu toate ca in perioada de referinta au avut loc numeroase controale ale Inspectoratelor Teritoriale de Munca si Inspectoratelor pentru Situatii de Urgenta, parte dintre acestea vizand modul de implementare si gradul de conformare cu noile reglementari legale destinate limitarii raspandirii COVID – 19, in 2021 pentru niciuna dintre societatile Grupului nu s-au impus sanctiuni.

Anul 2021 a insemnat alinierea activitatilor si practicilor in materie de securitate si sanatate in munca intre regiuni pentru aria de distributie, in urma fuziunii celor trei operatori, prin revizuirea si adoptarea unitara a peste 100 de instructiuni in domeniu, dupa ce in anii precedenti se realizase alinierea la nivelul mai general al proceselor si subproceselor.

Pe parcursul anului, toate societatile Grupului Electrica au parcurs audituri externe realizate de organismul de certificare, fie pentru supravegherea, fie pentru certificarea Sistemului de Management Integrat Calitate Mediu – SSO implementat in acord cu prevederile noului standard SR ISO 45001:2018., acestea mentinandu-si certificarile sau obtinand certificarea.

## 5.6 Consideratii privind mediul inconjurator

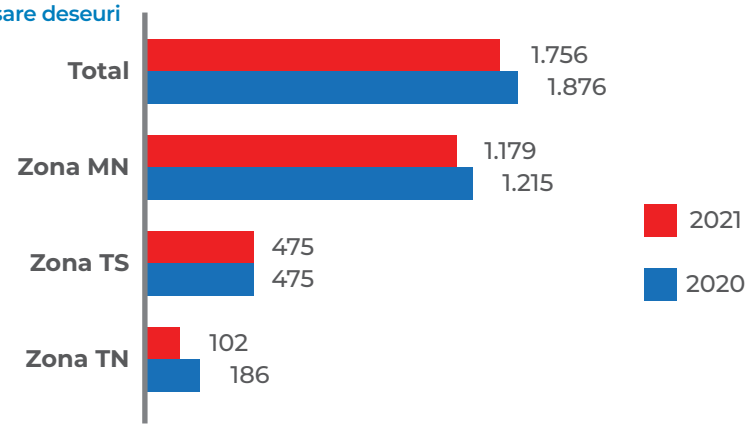
In anul 2021, Grupul Electrica a investit in domeniul protectiei mediului peste 14,899 mil. RON[11], valoarea inregistrand o crestere de aproximativ 4 % fata de nivelul de 14,360 mil. RON inregistrat in 2020.

Declaratia nefinanciara consolidata este inclusa in Raportul de sustenabilitate al Grupului care se publica in termen de maxim 6 luni de la data Raportului Administratorilor.

Continuand practica anilor anteriori in ce priveste identificarea si evaluarea tuturor aspectelor de mediu reale si potentiale cu efecte pozitive sau negative, asociate proceselor specifice, atat in conditii de functionare normale, cat si in conditii de functionare anormale si situatii de urgenta la nivelul fiecarei companii, Grupului Electrica si-a definit si a promovat principalele preocupari in vederea cresterii performantei de mediu, astfel:

- reducerea sau limitarea impactului serviciilor si infrastructurii asupra mediului;
- managementul responsabil al deseurilor cu eliminarea in siguranta a deseurilor generate, mai ales a celor puternic poluante;
- conservarea biodiversitatii si resurselor.

**Figura 30: Procesare deseuri**



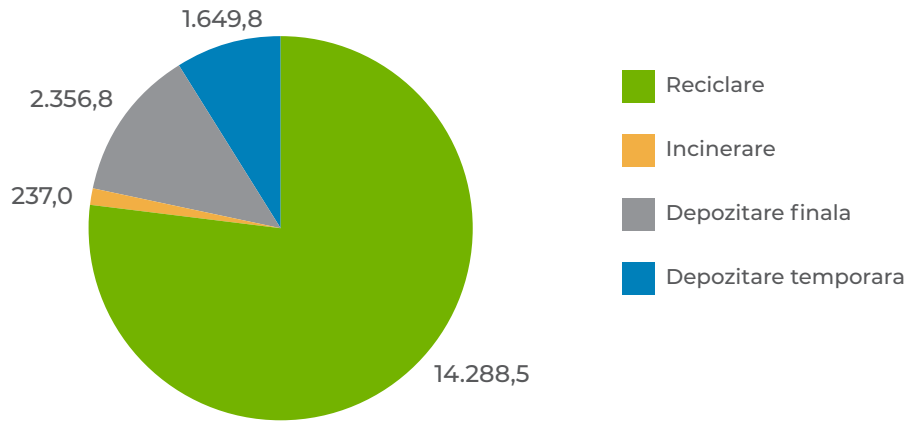

*Sursa: Electrica*

[11] considerând valoarea estimată pentru luna decembrie 2021

Subsumat preocuparii pentru reducerea sau limitarea impactului serviciilor si infrastructurii asupra mediului, la nivelul operatorului de distributie DEER din cadrul Grupului a continuat program de eliminare al PCB (bifenili policlorurati) din instalatiile electrice aflate in exploatare, cu rezultatele reprezentate in graficul alaturat, ritmul de implementare asigurand companiilor confortul privind încadrarea programului de eliminare în termenul limita legal la nivel national stabilit conform HG nr. 1497/2008. pentru anul 2028.

Pentru managementul responsabil al deseurilor si eliminarea in siguranta a deseurilor generate, mai ales a celor puternic poluante, la nivelul Grupului Electrica s-a definit si implementat un proces unitar, guvernat de principiile colectarii selective si reciclarii – atunci cand sunt indeplinite cerintele privind aceasta - sau distrugerii cu operatori autorizati.

**Figura 31: Procesare deseuri**




*Sursa: Electrica*

In acest sens, toate companiile din grup au incheiat contracte cu prestatori autorizati pentru procesarea/depozitarea finala a tuturor categoriilor de deseuri generate, transportul acestora fiind realizat de catre respectivii prestatori, ca parte a serviciilor contractate.

Pe baza acestor contracte, la nivelul Grupului Electrica a fost colectata si gestionata in anul 2021 o cantitate totala de 18532,18[12] tone de deseuri, cea mai mare parte a acestora, peste 77%, fiind reciclate.

In anul 2021 nu s-au înregistrat incidente cu impact de mediu, însă, pe fondul depășirii perimetrul de depozitare controlată a deșeurilor amenajat corespunzător la nivelul structurii regionale Sibiu din zona Transilvania Sud a DEER, s-a produs o neconformitate în raport cu prevederile Legii 211/2011 privind regimul deșeurilor. Aceasta a fost sesizată Gărzii Naționale de Mediu care a efectuat doua controale succesive. La data primului control efectuat de Garda Națională de Mediu, 18 februarie 2021, s-a constatat că demersurile de eliberare a spațiului neamenajat de depozitare a deșeurilor în amestec au fost demarate, iar la data celui de-al doilea control, 22 februarie 2021 s-a consemnat faptul că DEER - SR Sibiu a eliberat și igienizat perimetrul sesizat de depozitarea necontrolată a deșeurilor, procedând la valorificarea acestora printr-un operator economic autorizat, ca urmare nu au fost aplicate amenzi de către autorități.

Protejarea biodiversitatii si diminuarea efectelor activitatilor sau activelor grupului asupra florei si faunei s-a mentinut si aceasta ca directie prioritara de actiune pentru anul 2021, valoarea alocata de Grupul Electrica in acest sens ridicându-se la 8,846 mil. RON.

Astfel, in 2021, la nivelul companiilor din cadrul Grupului Electrica a continuat implementarea de practici si solutii armonizate cu normele de protectia mediului si principiile dezvoltarii durabile.
Pentru activitatile de distributie si furnizare a energiei electrice nu sunt necesare autorizatii de mediu, iar compania de servicii energetice din cadrul Grupului Electrica, detine autorizatiile de mediu necesare functionarii pentru 85% dintre locatii, in cazul celor trei locații (15%) pentru care acestea au expirat in cursul anului 2021, documentatia in vederea reautorizarii fiind depusa, conform legislatiei in vigoare.

[12] considerând valoarea estimată pentru luna decembrie 2021

# 5.7 Activitatea de cercetare si dezvoltare

Grupul Electrica promoveaza inovatia tehnologica prin participarea la proiecte de cercetare si dezvoltare cu finantare/cofinantare prin fonduri europene, avand posibilitatea de a testa noile tehnologii pentru gestionarea si optimizarea eficientei energetice. De asemenea, retelele de distributie a energiei electrice integreaza un nivel ridicat de surse de generare distribuite.
Prin participarea la aceste proiecte de cercetare, dezvoltare si inovare cu finantare/cofinantare pe fonduri nerambursabile, Grupul Electrica are urmatoarele beneficii:

- realizarea accesului la tehnologii de varf in domeniul optimizarii regimurilor de functionare a retelelor electrice de distributie (RED) in conditiile conectarii la retea a surselor regenerabile de producere a energiei electrice (distribuite sau concentrate);
- imbunatatirea securitatii si fiabilitatii sistemelor electrice izolate, a calitatii energiei furnizate prin punerea la dispozitie a unor rezerve rapide si cu costuri reduse prin sarcini flexibile;
- posibilitatea identificarii unor criterii in actiunea de promovare a retelelor inteligente de tip smart grids si a solutiilor de tip smart metering din perspectiva cerintelor noului cod de masurare privind protectia datelor si modalitati de criptare;
- utilizarea oportunitatilor de dezvoltare a portofoliului de activitati autofinantabile ale companiilor din grup;
- dezvoltarea de competente noi prin transferul de know-how;
- alinierea la bunele practici ale unor companii similare din Europa;
- crearea de noi oportunitati pentru participarile societatilor din grup in proiecte finantate de Uniunea Europeana.

Astfel, SE Electrica a participat la proiectul European inteGRIDY *„Integrated Smart GRID Cross-Functional Solutions for Optimized Synergetic Energy Distribution, Utilization Storage Technologies”*, derulat in cadrul programului de cercetare si inovare al Uniunii Europene „Horizon 2020”, care a fost finalizat cu succes in anul 2021.

Proiectul inteGRIDy a avut ca scop integrarea de tehnologii, solutii si mecanisme de ultima ora intr-un sistem scalabil cross-platforma functionala care conecteaza retelele energetice cu diverse parti interesate, facilitand functionarea optima si dinamica aretelei de distributie, incurajand stabilitatea si coordonarea resurselor energetice distribuite si facilitand scheme de stocare colaborativa intr-o pondere tot mai mare a surselor regenerabile.

Solutiile propuse au fost testate in 10 locatii demonstrative din intreaga Europa (Lisabona, Xanthi, **Ploiesti**, Salonic, Isle of Wight, Terni, SanSeverino Marche, Barcelona, St-Jean, Nicosia).

Participarea SE Electrica s-a realizat prin proiectului Pilot Ploiesti, unde a fost implementata o solutie de raspuns la cerere (demand response-DR) intr-un sistem EIIS (Energy Integrated Information System) in care sistemele de management si control al energiei cladirilor functioneaza pe baza unor preturi critice de varf si a unor programe/ algoritmi inteligenti.

Prin desfasurarea pilotului de la Ploiesti au fost atinse patru obiective majore din cadrul proiectului:

a) Elaborarea unei solutii de raspuns la cerere DR bazata pe algoritmi si programe inteligente, axat pe zona rezidentiala;
b) Pregatirea retelei inteligente;
c) Managementul energiei;
d) Pentru consumator, educarea si cresterea gradului de constientizare cu privire la consumul de energie si comportamentul energetic.

Un alt demers important al Grupului Electrica in promovarea inovatiei tehnologice este diseminarea solutiilor de modernizare a retelei electrice, folosind conceptul de retele inteligente. Comunicarile au loc in cadrul conferintelor/ simpozioanelor internationale la care Grupul Electrica participa sau pe care le organizeaza intern pentru alinierea planurilor de dezvoltare cu noutatile tehnologice disponibile.



# 6. Raportarea financiara a Electrica pentru anul 2021

# 6. Raportarea financiara a Electrica pentru anul 2021

Prezentarea informatiilor financiare consolidate ale Grupului este bazata pe situatiile financiare consolidate intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara („IFRS") adoptate de Uniunea Europeana („IFRS-EU"). Aceste situatii financiare consolidate sunt prezentate in RON, aceasta fiind si moneda functionala a tuturor companiilor din cadrul Grupului.

## 6.1 Situatia consolidata a pozitiei financiare

In tabelul ce urmeaza este prezentata situatia consolidata a pozitiei financiare (sume in mil. RON):

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 | Variatie 2021/2020 |
|---|---|---|---|
| **ACTIVE** | | | |
| **Active imobilizate** | | | |
| Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune | 5.514,6 | 5.455,2 | 1,1% |
| Alte imobilizari necorporale | 9,0 | 7,2 | 25,0% |
| Imobilizari corporale | 505,4 | 508,1 | -0,5% |
| Investitii in entitati asociate | 25,8 | - | - |
| Creante privind impozitul amanat | 83.5 | 19,7 | 323,9% |
| Alte active imobilizate | 1,7 | 1,2 | 41,7% |
| Active aferente drepturilor de utilizare | 20,9 | 27,1 | -22,9% |
| **Total active imobilizate** | **6.160,9** | **6.018,5** | **2,4%** |
| **Active circulante** | | | |
| Creante comerciale | 1.344,6 | 1.029,8 | 30,6% |
| Alte creante | 48,6 | 32,5 | 49,5% |
| Numerar si echivalente de numerar | 221,8 | 570,9 | -61,1% |
| Numerar restrictionat | - | 320,0 | -100,0% |
| Stocuri | 73,0 | 70,1 | 4,1% |
| Cheltuieli in avans | 5,0 | 2,8 | 78,6% |
| Creante privind impozitul pe profit curent | 23,8 | 1,8 | 1,222,2% |
| Active detinute in vederea vanzarii | 5,4 | 15,5 | -65,2% |
| **Total active circulante** | **1.722,2** | **2.043,4** | **-15,7%** |
| **Total active** | **7.883,1** | **8.061,8** | **-2,2%** |
| **CAPITALURI PROPRII SI DATORII** | | | |
| **Capitaluri proprii** | | | |
| Capital social | 3.464,4 | 3.464,4 | - |
| Prime de emisiune | 103,0 | 103,0 | - |
| Actiuni proprii | (75,4) | (75,4) | - |
| Rezerva din reevaluare | 102,8 | 116,4 | -11,7% |
| Rezerve legale | 408,4 | 392,3 | 4,1% |
| Rezultat reportat | 950,2 | 1.759,5 | -46,0% |

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 | Variatie 2021/2020 |
|---|---|---|---|
| **Total capitaluri proprii atribuibile actionarilor societatii** | **4.953,6** | **5.760,3** | **-14,0%** |
| **Total capitaluri proprii** | **4.953,6** | **5.760,3** | **-14,0%** |
| **Datorii**<br>Datorii pe termen lung | | | |
| Leasing termen lung | 12,1 | 16,9 | -28,3% |
| Datorii privind impozitul amanat | 161,9 | 177,8 | -8,9% |
| Beneficiile angajatilor | 149,2 | 143,9 | 3,7% |
| Alte datorii | 32,7 | 33,9 | -3,4% |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | 452,3 | 400,3 | 13,0% |
| **Total datorii pe termen lung** | **808,3** | **772,7** | **4,6%** |
| **Datorii curente** | | | |
| Leasing termen scurt | 9,4 | 10,7 | -12,1% |
| Descoperiri de cont | 627,4 | 165,0 | 280,3% |
| Datorii comerciale | 891,3 | 607,2 | 46,8% |
| Alte datorii | 271,3 | 240,9 | 12,6% |
| Venituri amanate | 9,7 | 5,6 | 73,2% |
| Beneficiile angajatilor | 101,1 | 92,3 | 9,5% |
| Provizioane | 34,9 | 19,2 | 81,5% |
| Datorii privind impozitul pe profit curent | - | 9,2 | - |
| Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung | 176,1 | 378,6 | -53,5% |
| **Total datorii curente** | **2.121,3** | **1.528,8** | **38,8%** |
| **Total datorii** | **2.929,6** | **2.301,5** | **27,3%** |
| **Total capitaluri proprii si datorii** | **7.883,1** | **8.061,8** | **-2,2%** |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

## Active imobilizate

Activele imobilizate au crescut cu 142,4 mil. RON in 2021, sau 2,4%, de la 6.018,5 mil. RON la 31 decembrie 2020, la 6.160,9 mil. RON 31 decembrie 2021, aceasta variatie fiind efectul cumulat al:

- cresterea cu 59,4 mil. RON a investitiilor in retea efectuate de filialele de distributie (cele mai relevante valori ale investitiilor si punerilor in functiune sunt prezentate in Anexa 2);
- cresterea imobilizarilor financiare cu 25,8 mil. RON datorita noilor investitii in entitati asociate ce dezvolta capacitati de productie de energie regenerabila (Crucea Power Park S.R.L., Sunwind Energy S.R.L., New Trend Energy S.R.L., Foton Power Energy S.R.L.) – a se vedea detaliile prezentate in capitilul 1.2 Eveniment cheie al acestui raport).
- cresterea activelor din impozit pe venit amanat cu 63,8 mil. RON in 2021, sau 323,9% de la 19,7 mil RON la 31 decembrie 2020, efect generat in principal de pozitia fiscala la 2021.

## Active circulante

In 2021, activele circulante au scazut cu 321,2 mil. RON comparativ cu 2020, sau -15,7%, de la 2.043,3 mil. RON la 1.722,2 mil. RON, aceasta evolutie, in principal, se datoreaza

- valoarea depozitelor colaterale de 320 mil. RON au scazut deoarece imprumutul pe termen lung de la BRD – Groupe Societe Générale a fost rambursat;

- valoarea numerarului si echivalentelor de numerar a scazut cu 349,1 mil RON datorita reducerii constituirilor de depozite pe termen scurt si a disponibilitatilor din conturile curente, ambele fiind din impactul majorarii costurilor cu achizitia de energie electrica, precum si din achizitiile de investitii in entitatile asociate si structura de cash pooling (lichiditatile fiind folosite in sistemul de cash-pooling);
- valorea creantelor comerciale au crescut cu 314,8 mil. RON in 2021, in principal, de segmentul de furnizare corelate cu cresterea vanzarilor.

*Creante comerciale*

Creantele comerciale au crescut cu 314,8 mil. RON in 2021, sau 30,6%, la 1.344,6 mil. RON, de la 1.029,8 mil. RON la 31 decembrie 2020. Aceasta variatie este generata de de cresterea vanzarilor, mai ales pe segmentul de furnizare la care se adauga si o influentata din impactul COVID-19 asupra incasarii creantelor.

*Numerar si echivalente de numerar*

Numerarul si echivalentele de numerar includ soldurile numerarului, depozitelor la vedere si conturile curente la banci.

Valoarea numerarului si echivalentelor de numerar a scazut cu 349,1 mil RON, sau 61%, ajungand la 221,8 mil. RON, de la 571 mil. RON in 2020, datorita reducerii constituirilor de depozite pe termen scurt si a disponibilitatilor din conturile curente, ambele fiind din impactul majorarii costurilor cu achizitia de energie electrica, precum si din achizitiile de investitii in entitatile asociate si structura de cash pooling (lichiditatile fiind folosite in sistemul de cash-pooling).

| (mil. RON) | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Conturi curente la banci | 167,8 | 179,4 |
| Depozite la vedere | 53,9 | 391,5 |
| Numerar | 0,1 | 0,1 |
| **Total numerar si echivalente de numerar in situatia consolidata a pozitiei financiare** | **221,8** | **571,0** |
| Descoperiri de cont utilizate in scopul gestionarii lichiditatilor | (627,4) | (165,0) |
| **Total numerar si echivalente de numerar in situatia consolidata a fluxurilor de numerar** | **(405,6)** | **406,0** |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

*Numerar restrictionat*

La 31 decembrie 2021, soldul numerarului restrictionat ce reprezinta garantie pentru imprumutul de la BRD, prezentat anterior pe termen lung, reclasificat in categoria activelor circulante are sold zero, intrucat imprumutul a fost rambursat in trimestrul IV 2021.

*Capital social si prime de emisiune*

Capitalul social subscris in termeni nominali este constituit din 346.443.597 actiuni ordinare la 31 decembrie 2021 si 2020 cu o valoare nominala de 10 RON pe actiune.
Compania recunoaste modificarile in capitalul social numai dupa aprobarea lor in Adunarea Generala a Actionarilor si inregistrarea lor la Registrul Comertului. Contributiile facute de actionar care nu sunt inregistrate la Registrul Comertului la sfarsitul anului sunt recunoscute in „Contributii ale actionarilor in natura, platite in avans".

Nu au existat modificari ale numarului de actiuni in anul 2021.

| | Numar actiuni | |
|---|---|---|
| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
| Numar de actiuni la 1 ianuarie | 346.443.597 | 346.443.597 |
| Actiuni emise in timpul anului | - | - |
| Numar de actiuni la 31 decembrie | 346.443.597 | 346.443.597 |

*Sursa: Electrica*

*Rezerva din reevaluare*

Reconcilierea intre soldul initial si soldul final al rezervei din reevaluare este prezentata mai jos:

| (mil. RON) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie** | **116,4** | **87,7** |
| Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale | - | 43,8 |
| Reluarea rezervei din reevaluare la rezultat reportat ca urmare a amortizarii si cedarii imobilizarilor corporale | (13,5) | (7,2) |
| Impozitul amanat aferent rezervei din reevaluare | - | (7,9) |
| **Sold la 31 decembrie** | **102,8** | **116,4** |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

*Rezerve legale*

Rezervele legale sunt constituite in proportie de 5% din profitul inainte de impozitare, conform situatiilor financiare individuale statutare ale companiilor din cadrul Grupului, pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social varsat al fiecarei societati, in conformitate cu prevederile legale. Aceste rezerve sunt deductibile la calculul impozitului pe profit si nu sunt distribuibile.

| (mil. RON) | Rezerve legale |
|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie 2020** | **371,8** |
| Constituire de rezerve legale | 20,4 |
| **Sold la 31 decembrie 2020** | **392,3** |
| Constituire de rezerve legale | 16,1 |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **408,4** |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

## Datorii pe termen lung

Datoriile pe termen lung au crescut semnificativ, de la 772,7 mil. RON la 31 decembrie 2020 la valoarea de 808,3 mil. RON la 31 decembrie 2021.

Aceasta evolutie este un efect net al variatiei principalelor categorii de datorii pe termen lung, dintre care cea mai semnificativa o inregistreaza cresterea soldurilor imprumuturilor pe termen lung, prin tragerile efectuate in 2021 (suma de 30 mil. RON aferenta imprumutului BRD/2020 zona TN, suma de 40 mil. RON aferenta imprumutului BRD/2021 zona TS, suma de 82 mil. RON aferenta imprumutului BERD/2021 zona TS si respectiv suma de 83 mil. RON aferenta imprumutului BCR/2020) in principal pentru a finanta investitiile in reteaua de distributie pe de o parte, compensate intro masura mai mica de diminuarea datoriilor de leasing in urma rambursarii acestora.

## Datorii curente

In 2021, datoriile curente au crescut cu 592,5 mil. RON, la 2.121,3 mil. RON, de la 1.528,8 mil. RON la sfarsitul anului 2020, in principal ca urmare a evolutiei categoriilor enumerate mai jos.

*Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung*

Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung a inregistrat o reducere de 202,5 mil. RON, in urma rambursarii imprumuturilor pe termen lung reclasificate in aceasta categorie pana la finele anului 2021.

*Descoperiri de cont*

Descoperirile de cont au crescut semnificativ in 2021 cu 462,4 mil. RON, ajungand la valoarea de 627,4 mil. RON, de la 165,0 mil. RON la sfarsitul anului 2020, intrucat Grupul a adaptat metodele de finantare a capitalului de lucru inclusiv prin structura de concentrare a lichiditatii (cash pooling) conform prioritatilor si urgentelor activitatii operationale.

*Datorii comerciale*

La 31 decembrie 2021, datoriile comerciale au crescut cu aprox. 284,1 mil. RON, la 891,3 mil. RON, de la 607,2 mil. RON la 31 decembrie 2020 in principal datorita cresterii soldului furnizorilor de energie ca urmare a modificarilor aparute pe piata de energie.

# 6.2 Situatia consolidata a profitului sau pierderii

In tabelul urmator este prezentata situatia consolidata a profitului sau pierderii a Grupului Electrica pentru anii 2021 si 2020 (sume in mil. RON):

| | 2021 | 2020 | Variatie 2021/2020 |
|---|---|---|---|
| Venituri | 7.178,9 | 6.501,1 | 10,4% |
| Alte venituri din exploatare | 195,8 | 165,4 | 18,4% |
| Energie electrica si gaze naturale achizitionate | (5.694,7) | (3.905,7) | 45,8% |
| Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune | (485,8) | (676,0) | -28,1% |
| Beneficiile angajatilor | (802,7) | (774,5) | 3,6% |
| Reparatii, intretinere si materiale | (102,4) | (104,6) | -2,1% |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale | (480,8) | (490,9) | -2,1% |
| (Ajustari)/ Reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | (70,6) | 62,2 | - |
| Alte cheltuieli de exploatare | (343,2) | (325,1) | 5,6% |
| **(Pierdere)/ Profit din exploatare** | **(605,5)** | **451,9** | **-** |
| Castig din achizitia de filiale* | - | 7,5 | - |
| Venituri financiare | 2,6 | 9,7 | -73,1% |
| Cheltuieli financiare | (29,5) | (26,7) | 10,4% |
| **Rezultatul financiar net** | **(26,9)** | **(17,1)** | **57,3%** |
| **Cota parte din rezultatul asociatilor** | - | - | - |
| **(Pierdere)/ Profit inainte de impozitare** | **(632,4)** | **442,3** | **-** |
| Beneficiu/ (Cheltuiala) cu impozitul pe profit | 79,5 | (54,8) | - |
| **(Pierderea)/Profitul exercitiului financiar** | **(552,9)** | **387,5** | **-** |
| **Rezultat pe actiune** | | | |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON) | (1,63) | 1,14 | - |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*
**** valoarea este inclusa in EBIT, este separata doar pentru scopuri de prezentare***

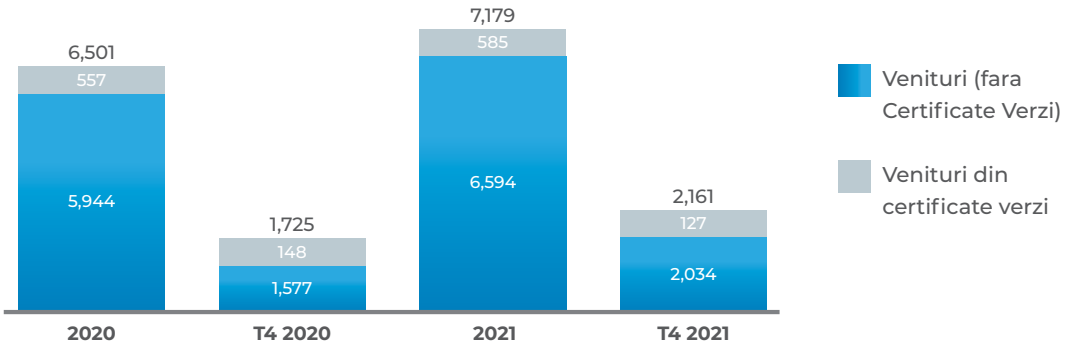
**Indicatori financiari cheie pentru 2021 si evolutia acestora comparativ cu 2020:**

- **Venituri: 7,2 mld. RON**, in crestere cu **677,8 mil. RON, sau 10,4%**;
- **EBITDA: pierdere de 128,0 mil. RON**, diminuare cu **1.081,1 mil. RON**;
- **EBIT: pierdere de 605,5 mil. RON**, diminuare cu **1.064,9 mil. RON**;
- **EBT: pierdere de 632,4 mil. RON**, diminuare cu **1.074,7 mil. RON**;
- **Rezultat net: pierdere de 552,9 mil. RON**, diminuare cu **940,4 mil. RON**.

Venituri si alte venituri din exploatare

In 2021, Electrica a inregistrat venituri totale (inclusiv alte venituri din exploatare) de 7.374,6 mil. RON, acestea avand o crestere de 708,2 mil. RON sau 10,6%, de la valoarea de 6.666,50 mil. RON in 2020; variatia este generata in principal de evolutia veniturilor, alte venituri din exploatare inregistrand doar o usoara crestere de 30,4 mil. RON.

Figura 32: Venituri 2021/T4 2021 si informatii comparative (mil. RON)




*Sursa: Electrica*

Veniturile au inregistrat o crestere de 677,8 mil. RON, sau 10,4%, fiind efectul net al urmatorilor factori principali:

- cresterea cu 757,2 mil. RON pe segmentul de furnizare;
- scaderea cu 20 mil. RON a veniturilor din segmentul de distributie;
- cresterea cu 137,8 mil RON a veniturilor din segmentul de servicii energetice, in principal datorita prezentarii veniturilor SERV incepand cu anul 2021 in cadrul acestui segment operational, ca urmare a fuziunii SEM si SERV.

Energie electrica si gaze naturale achizitionate

In 2021, cheltuiala cu energia electrica achizitionata a crescut cu 1.789,0 mil. RON, sau 45,8%, la 5.694,7 mil. RON, de la 3.905,7 mil. RON in perioada comparativa.

Aceasta variatie este generata in principal de majorarea semnificativa a costurilor cu energia electrica si gazele naturale achizitionate pentru activitatea de furnizare si pentru acoperirea CPT, precum si a costurilor cu certificatele verzi (cost refacturat).

Tabelul de mai jos prezinta structura cheltuielilor cu energia electrica achizitionata pentru perioadele indicate:

| (mil. RON) | 2021 | 2020 | VAR % |
|---|---|---|---|
| Energie electrica achizitionata pentru acoperirea pierderilor de retea | 1.087,1 | 694,0 | 56,6% |
| Energie electrica si gaze naturale achizitionate pentru furnizare | 3.750,0 | 2.377,2 | 57,8% |
| Servicii de transport si de sistem aferente activitatilor de furnizare | 275,9 | 277,3 | -0,5% |
| Certificate verzi | 581,7 | 557,2 | 4,1% |
| **Total energie electrica si gaze naturale achizitionate** | **5.694,7** | **3.905,7** | **45,8%** |

*Sursa: Electrica*

*Cheltuieli cu constructia retelelor electrice*

In 2021, costurile cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune au scazut cu 190,2 mil. RON sau 28,1%, la 485,8 mil. RON, de la 676 mil. RON inregistrate in 2020, fiind corelate cu evolutia investitiilor recognoscibile in BAR realizate in 2021, ce au fost la un nivel mai redus fata de cele din 2020.

*Beneficiile angajatilor*

Cheltuielile cu beneficiile angajatilor au crescut cu 28,2 mil. RON, sau 3,6%, ajungand la 802,7 mil. RON in 2021, de la 774,5 mil. RON in aceeasi perioada a anului precedent.

*Reparatii, intretinere si materiale*

In 2021, cheltuielile cu reparatiile, intretinerea si materiale au inregistrat doar o usoara scadere de 2,2 mil. RON, sau 2,1%, ajungand de la 102,4 mil. RON la 104,6 mil RON.

*(Ajustari)/ Reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si a altor creante, net*

In 2021, ajustarile pentru deprecierea creantelor comerciale au avut un impact negativ de 70,6 mil. RON, inregistrand o scadere de 132,8 mil. RON fata de impactul pozitiv inregistrat in 2020 de 62,2 mil. RON. Aceasta evolutie este generata in principal de:

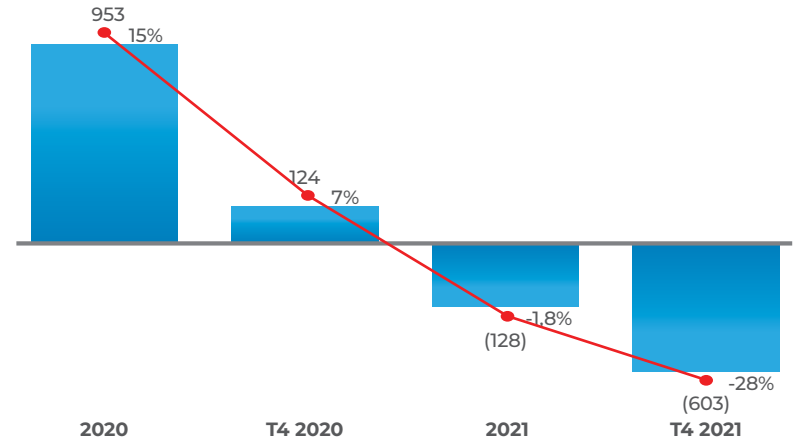
- ajustarile pentru deprecierea creantelor comerciale, cu un impact negativ de aprox. 18 mil. RON, recunoscute pentru segmentele de furnizare si distributie ca urmare a evaluarii recuperabilitatii creantelor;
- impactului pozitiv de aprox. 105 mil. RON inregistrat in 2020, in urma reversarii ajustarilor de depreciere pentru TVA neincasat aferent creantelor incerte in legatura cu Oltchim, pentru care nu exista o suma corespondenta in 2021.

*Alte cheltuieli de exploatare*

Alte cheltuieli din exploatare au inregistrat in 2021 o crestere de 18,1 mil. RON, sau 5,6%, ajungand la 343,2 mil. RON, de la 325,1 mil. RON in 2020, in principal din impactul nefavorabil al modificarii nete a provizioanelor, de aprox. 16 mil. RON, o mare pondere avand si provizionul recunoscut pentru obligatiile filialei de furnizare, reprezentand compensatii decurgand din aplicarea Standardului de performanta pentru activitatea de furnizare a energiei electrice prevazut in Ordinul ANRE nr. 6/2017, ca urmare a procesului de liberalizare completa a pietei inceput la 1 ianuarie 2021, la care se adauga o usoara crestere a provizioanelor pe segmentul de distributie.

*EBITDA si marja EBITDA*

Figura 33: EBITDA si marja EBITDA pentru 2021/T4 2021 si informatii comparative (mil. RON si %)

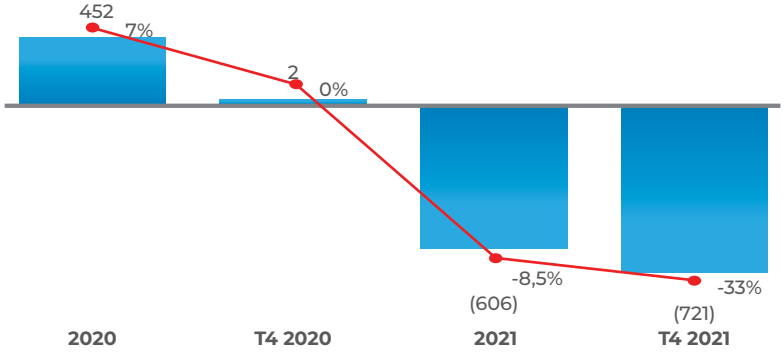



*Sursa: Electrica*

Rezultat operational

Rezultatul operational (EBIT) al Grupului a scazut cu aprox. 1.057,4 mil. RON, comparativ cu aceeasi perioada a anului trecut, la evolutia EBITDA adaugandu-se in principal impactul favorabil din cheltuiala cu amortizarea, adica o reducere a acesteia de 10,1 mil. RON, sau 2,1%.

Figura 34: EBIT si marja EBIT pentru 2021/T4 si informatii comparative (mil. RON si %)




*Sursa: Electrica*

Rezultat financiar net

Rezultatul financiar net la nivel de grup a crescut cu 9,8 mil. RON in 2021 fata de 2020, ca urmare a cresterii cheltuielilor financiare, corelata cu cresterea finantarii externe, dar si a reducerii veniturilor financiare, in urma scaderii depozitelor.

(Pierdere)/Profit brut(a)

Grupul a inregistrat o pierdere bruta de 632,4 mil RON in 2021 comparativ cu profitul brut de 442,3 mil RON in 2020 ca urmare a factorilor mentionati mai sus.

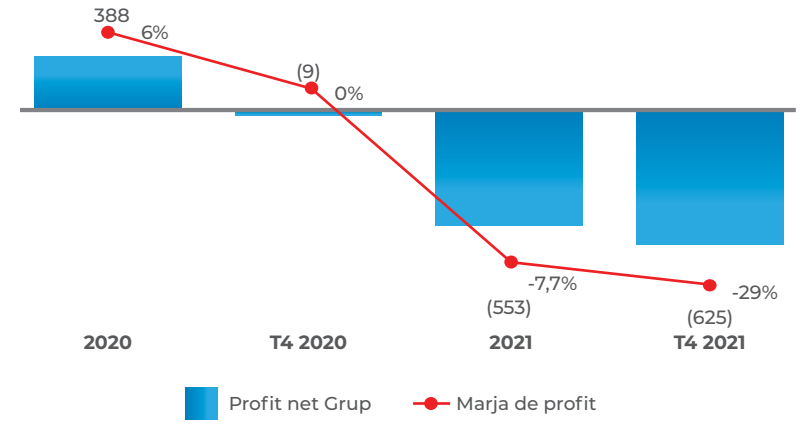
Venit cu impozitul pe profit

Impozitul pe profit a fost un venit de 79,5 mil. RON in 2021, generat de pierderea bruta realizata.

Rezultatul exercitiului financiar

Ca urmare a factorilor mai sus prezentati, in 2021 rezultatul net al exercitiului s-a materializat intr-o pierdere de 552,9 mil RON, reprezentand o un reducere cu 940,4 mil RON fata de de rezultatul pozitiv de 387,5 mil. RON in perioada comparativa.

Figura 35: Profitul net si marja profitului net pentru 2021/T4 si informatii comparative (mil. RON si %)

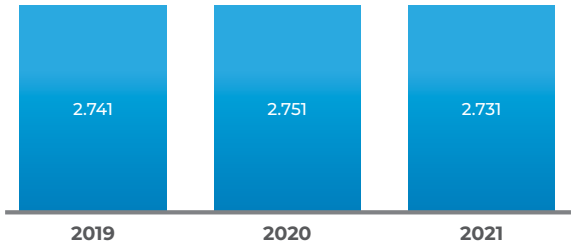



*Sursa: Electrica*

## RAPORTARE PE SEGMENTE - DISTRIBUTIE

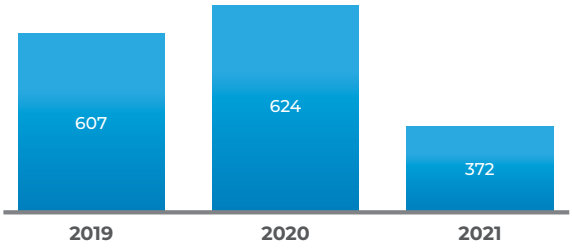
Indicatori cheie – Segmentul de distributie

Figura 36: Venituri - segmentul de distributie (mil. RON)



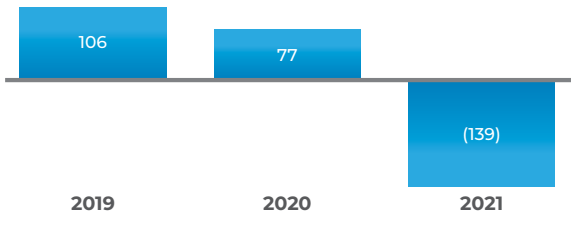

*Sursa: Electrica*

Figura 37: EBITDA - segmentul de distributie (mil. RON)



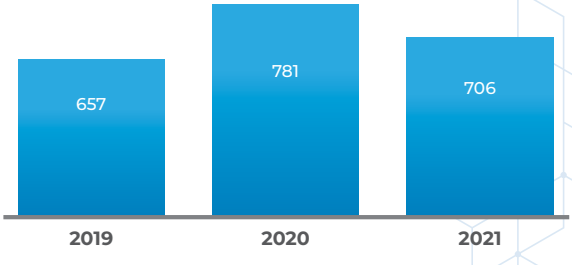

*Sursa: Electrica*

Figura 38: Profit net - segmentul de distributie (mil. RON)




*Sursa: Electrica*

Figura 39: Datorie/(numerar) net - segmentul de distributie (mil. RON)




*Sursa: Electrica*

In tabelul urmator sunt prezentate elemente din raportarea situatiei profitului sau pierderii pentru **segmentul de distributie al Grupului** pentru perioada 2020 – 2021:

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Venituri de la clientii externi | 1.389,4 | 1.486,6 |
| Venituri din tranzactii cu alte segmente | 1.341,5 | 1.264,2 |
| **Veniturile segmentului** | **2.730,8** | **2.750,8** |
| **Profitul/(pierderea) segmentului inainte de impozitare** | **(153,0)** | **95,1** |
| Cheltuieli financiare nete | (73,5) | (65,1) |
| Amortizarea si deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net | (451,9) | (465,8) |
| EBITDA | 372,4 | 624,0 |
| **Profitul/(pierderea) net (a) a segmentului** | **(139,0)** | **77,1** |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

Venituri

In 2021, veniturile din segmentul de distributie de energie electrica au scazut cu aprox. 20 mil. RON, sau 0,7%, la 2.730,8 mil. RON, de la 2.750,8 mil. RON in 2020, ca rezultat al urmatorilor factori:

- impact favorabil de aprox. 197,7 mil. RON, din majorarea tarifelor de distributie, comparativ cu 2020, cat si din cresterea cantitatii de energie electrica distribuita cu aprox. 5,7%;
- impact negativ din evolutia veniturilor recunoscute pentru constructia activelor in conformitate cu IFRIC 12, respectiv veniturile din segmentul de distributie de energie sunt influentate de recunoasterea investitiilor in retea in legatura cu acordurile de concesiune, aceste venituri fiind reduse in 2021 cu 195,9 mil. RON, comparativ cu 2020.
- Impact nefavorabil din prezentarea activitatii SERV in 2021 in segmentul de servicii energetice, comparativ cu 2020, cand era prezentat in segmentul de distributie.

Energie electrica achizitionata

In 2021, costul energiei electrice achizitionate pentru acoperirea pierderilor in retea a crescut cu 393,1 mil. RON, sau 56,7%, la 1.087,1 mil. RON, de la 694,0 mil. RON, evolutia fiind generata in principal de majorarea preturilor de achizitie a energiei electrice (efect negativ de 386,3 mil. RON), precum si de cresterea cantitatii de energie electrica necesara pentru acoperirea pierderilor in retea (impact negativ de 6,9 mil. RON).

Beneficiile angajatilor

Cheltuielile cu beneficiile angajatilor au inregistrat o usoara crestere cu 10,2 mil. RON, sau 1,7%, la 622,5 mil. RON in 2021, de la 612,3 mil. RON in 2020.

*Alte cheltuieli din exploatare*

Alte cheltuieli din exploatare au crescut cu 19,0 mil. RON, sau 10%, la 213,9 mil. RON in 2021, de la 194,1 mil. RON in 2020, evolutia fiind generata atat de o usoara crestere a provizioanelor pe segmentul de distributie 9,6 mil RON cat si din alte cheltuieli din exploatare 9,4 mil.

EBITDA

EBITDA pe segment este influentata in mod nefavorabil de cresterea costurilor cu CPT si au contribuit la o scadere de 251,6 mil. RON sau 40,3%

Rezultatul financiar net

Pierderea financiara neta a inregistrat o crestere in 2021 comparativ cu anul anterior, de aprox. 8,4 mil. RON, factorul principal fiind majorarea finantarii externe prin imprumuturi la nivelul celor trei companii de distributie, in special pentru lucrarile de investitii realizate in 2021.

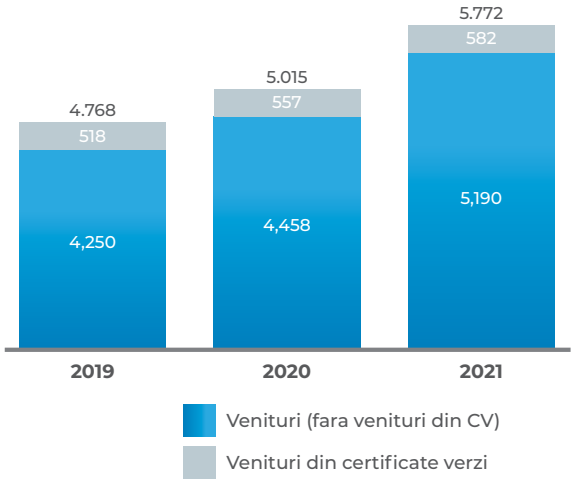
Rezultatul net al segmentului

Rezultatul net al segmentului este influentat suplimentar, in mod nefavorabil, de cresterea rezultatului financiar negativ, la care se adauga impactul favorabil din scaderea amortizarii imobilizarilor corporale si necorporale si a inregistrat o reducere de aprox. 216,1 mil. RON.

## RAPORTARE PE SEGMENTE - FURNIZARE

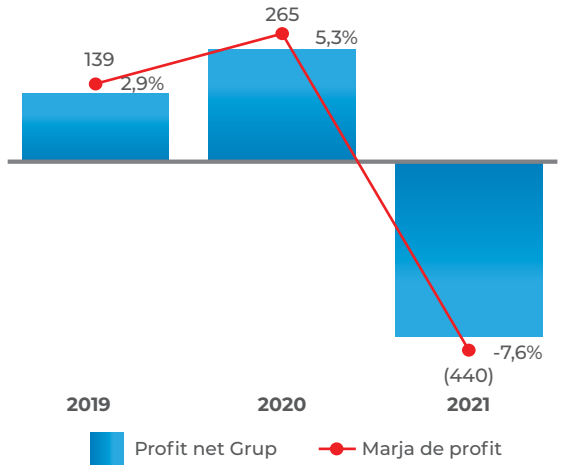
Indicatori cheie – segmentul de furnizare

**Figura 40: Venituri - segmentul de furnizare (mil. RON)**



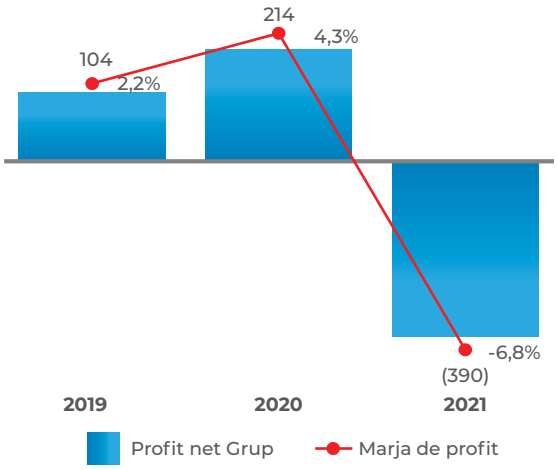

*Sursa: Electrica*

**Figura 41: EBITDA - segmentul de furnizare (mil. RON)**



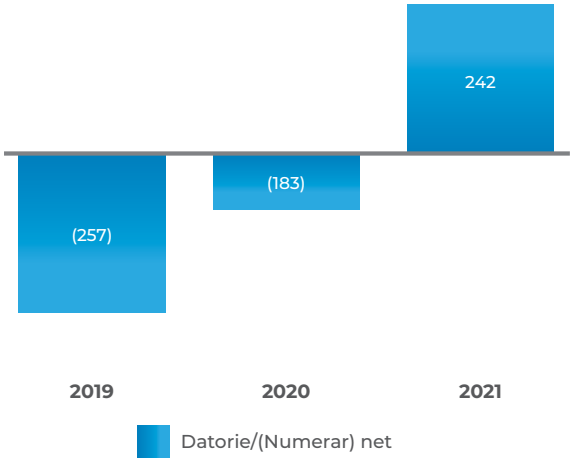

*Sursa: Electrica*

**Figura 42: Profit Net - segmentul de furnizare (mil. RON)**




*Sursa: Electrica*

**Figura 43: Datorie/(Numerar) net - segmentul de furnizare (mil. RON)**




*Sursa: Electrica*

In tabelul urmator sunt prezentate elemente din raportarea situatiei profitului sau pierderii pentru segmentul de furnizare al Grupului pentru perioada 2020 – 2021:

| (mil. RON) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Venituri de la clientii externi | 5.741,5 | 4.980,6 |
| Venituri din tranzactii cu alte segmente | 30,9 | 34,5 |
| **Veniturile segmentului raportabil** | **5.772,4** | **5.015,1** |
| **Profitul/(pierderea) segmentului raportabil inainte de impozitare** | **453,6** | **255,9** |
| Cheltuieli financiare nete | 0,3 | 4,2 |
| Amortizarea si deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net | (14,2) | (12,8) |
| EBITDA | (439,7) | 265,5 |
| **Profitul/(pierderea) net(a) a segmentului** | **(389,7)** | **214,2** |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

Venituri

Veniturile din activitatea de furnizare de energie electrica si gaze naturale au crescut in 2021 cu aprox. 757,2 mil. RON, sau 15,1%, la 5.772,8 mil. RON, de la 5.015,1 mil. RON in 2020. Variatia veniturilor aferente segmentului de furnizare este generata in principal de cresterea preturilor de vanzare pe piata cu amanuntul cu 12,5% si a cantitatii de energie furnizata pe piata cu amanuntul cu 1%.

Valoarea certificatelor verzi inclusa in factura catre consumatorii finali, in conformitate cu reglementarile ANRE, a crescut de la 62,88 RON/MWh in 2020 la 63,96 RON/MWh in 2021.

Energie electrica si gaze naturale achizitionate

Cheltuiala cu energia electrica si gazele naturale achizitionate pentru segmentul de furnizare a crescut cu 1.451,4 mil. RON, sau 36.8%, la 5.397,7 mil. RON in 2021, de la 3.946,3 mil. RON inregistrate in 2020.

Evolutia este determinata in principal de majorarea semnificativa a preturilor de achizitie a energiei electrice, atat pe segmentul concurential, cat si pe cel de serviciu universal si furnizor de ultima instanta (FUI), care in 2020 era segment reglementat si a fost influentat de recuperarea, sub forma de corectii pozitive, a unor pierderi din achizitie din anii anteriori, cand tarifele aprobate de ANRE se situau sub pretul efectiv de achizitie a energiei electrice, efect ce in 2021 nu a mai existat; de asemenea, a fost inregistrata si o scadere de 5,9% a cantitatii de energie electrica achizitionata pe segmentul concurential, comparativ cu perioada similara a anului trecut.

Costul certificatelor verzi (CV) este recunoscut in situatia profitului sau pierderii pe baza unei cote cantitative stabilite de autoritatea de reglementare si este influentat de cantitatea de CV pe care Grupul trebuie s-o achizitioneze pentru anul curent si pretul de achizitie al CV pe piata centralizata. Costul cu achizitia certificatelor verzi este un cost refacturat.

In 2021, costul cu achizitia CV a crescut cu 24,5 mil. RON, sau 4,4%, la 581,7 mil. RON, de la 557,2 mil. RON in 2020. Aceasta crestere a fost determinata in principal de:

- cresterea volumelor furnizate, pentru care exista obligatia de achizitie a certificatelor verzi, cu 3,3% (impact negativ 18,5 mil. RON);
- cresterea pretului de achizitie a certificatelor verzi cu 2%, de la un pret mediu de 139,5 RON/CV in 2020, la 142,2 RON/CV in 2021, (impact negativ de 9,9 mil. RON)
- impactul regularizarilor – variatie pozitiva de 4,8 mil. RON, reflectata si in venit si in cheltuiala.

Ajustari de valoare pentru creantele comerciale si alte creante

Ajustarile nete de valoare pentru deprecierea creantelor au inregistrat o variatie negativa la sfarsitul 2021, de 5,9mil. RON, comparativ cu 2020, fiind in principal efectul ajustarilor de valoare ca urmare a evaluarii recuperabilitatii creantelor.

EBITDA

Factorii prezentati mai sus au dus la o scadere EBITDA de 705,2 mil. RON in anul 2021 comparativ cu anul precedent.

Rezultatul net al segmentului

Rezultatul net a scazut cu 603,8 mil. RON comparativ cu 2020, evolutia EBITDA fiind in principal, influentata favorabil de scaderea cheltuielii cu impozitul pe profit cu aprox. 105 mil. RON.

# 6.3 Situatia consolidata a fluxurilor de numerar

In tabelul urmator este prezentata situatia consolidata a fluxurilor de numerar a Grupului Electrica pentru anii 2021 si 2020 (sume in mil. RON):

| | 2021 | 2020 | Variatie |
|---|---|---|---|
| Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare | | | |
| Profitul/(pierderea) exercitiului financiar | (552,9) | 387,5 | - |
| Ajustari pentru: | | | |
| Amortizarea imobilizarilor corporale | 21,1 | 27,9 | -24,2% |
| Amortizarea imobilizarilor necorporale | 459,7 | 463,1 | -0,7% |
| Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale, net | (3,9) | 0,6 | - |
| Castig din cedarea de imobilizari corporale | 2,7 | (0,3) | - |
| Reevaluarea mijloacelor fixe recunoscute in profit, net | - | 2.4 | - |
| (Reluarea ajustarilor)/Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | 70,6 | (62,2) | - |
| (Reluarea ajustarilor)/Ajustari pentru deprecierea activelor detinute in vederea vanzarii | 0,6 | (0,2) | - |
| Modificari in provizioane, net | 15,7 | (0,3) | - |
| Rezultat financiar net | 26,9 | 17,1 | 57,3% |
| Modificari in obligatiile privind beneficiile angajatilor | 5,1 | - | - |
| Castig din achizitia de noi filiale | - | (7,5) | - |
| Parte din profitul praticipatiilor, inainte de taxe | - | - | - |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit | (79,5) | 54,8 | - |
| | **(33,9)** | **882,9** | **-** |
| Modificari in: | | | |
| Creante comerciale | (391,4) | (87,2) | 348,6% |
| Alte creante | (22,9) | 3,8 | - |
| Numerar restrictionat | - | - | - |
| Cheltuieli in avans | (2,2) | 0,6 | - |
| Stocuri | (2,9) | 4,3 | - |
| Datorii comerciale | 274,8 | (76,0) | - |
| Alte datorii | 32,5 | (2,3) | - |
| Beneficiile angajatilor | 3,2 | 14,7 | -78,5% |
| Venit amanat | 4,0 | (1,3) | - |
| **Numerar generat din activitatea de exploatare** | **(138,9)** | **739,5** | **-** |
| Dobanzi platite | (24,1) | (20,0) | 20,8% |
| Impozit pe profit platit | (31,4) | (51,7) | -39,3% |
| **Numerar net din activitatea de exploatare** | **(194,4)** | **667,9** | **-** |
| Fluxuri de numerar din activitatea de investitii | | | |
| Plati pentru achizitia de imobilizari corporale | (10,5) | (6,7) | 55,9% |
| Plati pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune | (483,8) | (638,0) | -24,2% |
| Plati pentru achizitia de alte imobilizari necorporale | (6.3) | (2,2) | 183,3% |
| Incasari din vanzarea de imobilizari corporale | 1,5 | 5,0 | -70,7% |

| | 2021 | 2020 | Variatie |
|---|---|---|---|
| Incasari la scadenta depozitelor cu maturitate mai mare de 3 luni | - | 66,4 | - |
| Dobanzi incasate | 1,8 | 9,0 | -80,3% |
| Numerar restrictionat | 320,0 | - | - |
| Efectul net de numerar datorat obtinerii controlului asupra filialei achizitionate | - | 5,6 | - |
| Plati pentru achizitia de investitii in entitati asociate | (25,8) | - | - |
| Plati pentru achizitia de filiale | - | (8,0) | - |
| **Numerar net utilizat in activitatea de investitii** | **(203,2)** | **(568,9)** | **-64,3%** |
| Trageri din imprumuturi bancare pe termen lung | 234,7 | 354,3 | -33,8% |
| Plati ale imprumuturilor bancare pe termen lung | (385,9) | (29,1) | 1.224,6% |
| Plati aferente leasing | (15,2) | (29,3) | -48,1% |
| Dividende platite | (247,6) | (245,8) | -0,7% |
| **Numerar net din/(utilizat in) activitatea de finantare** | **(414,0)** | **50,1** | **-** |
| **Cresterea/(descresterea) neta a numerarului si echivalentelor de numerar** | **(811,5)** | **149,1** | **-** |
| **Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie** | **406,0** | **256,9** | **58,0%** |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

**In 2021**, scaderea neta a numerarului si echivalentelor de numerar a fost de 811,5 mil. RON.

Numerarul net generat de activitatea de exploatare a fost de (138,9) mil. RON. Pierderea neta a perioadei a fost de -522,9 mil. RON; principalele ajustari pentru elemente nemonetare ale profitului net au fost: adaugarea amortizarii imobilizarilor corporale si necorporale in suma de 480,8 mil. RON, eliminarea impactului ajustarilor de valoare pentru creante comerciale de 70,6 mil. RON, adaugarea venitului cu impozitul de profit de 79,5 mil. RON si a pierderii financiare nete de 26,9 mil. RON.

Modificarile in capitalul circulant au avut un efect defavorabil, de 138,9 mil. RON, cel mai mare impact fiind generat de modificarea cu impact negativ a creantelor comerciale si altor creante, in suma de 414,3 mil. RON si impactul pozitiv din modificarea datoriilor comerciale si altor datorii in suma de 314,5 mil. RON (din care, modificarea in beneficiile angajatilor in suma de 3,2 mil. RON, avand un impact pozitiv). Impozitul pe profit platit si dobanzile platite au fost in suma totala de 55,5 mil. RON.

Pentru activitatea de investitii a fost utilizat numerar in suma de 203,2 mil. RON, cele mai mari valori fiind aferente platilor pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune de 483,8 mil. RON, acestea reducandu-se fata de perioada comparativa, dar si a platilor pentru achizitii de investitii in entitati asociate de 25,8 mil. RON.

Activitatea de finantare a generat o reducere a numerarului si echivalentelor de numerar de 203,2 mil. RON, principalii factori fiind tragerile din imprumuturi bancare pe termen lung de 234,7 mil. RON, dar si rambursari de imprumuturi de 385,9 mil RON. A fost efectuata plata dividendelor catre actionari, de 247,6 mil. RON.

**In 2020**, cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar a fost de 149,1 mil. RON.

Numerarul net generat de activitatea de exploatare a fost de 667,9.5 mil. RON. Profitul net al perioadei a fost de 387,5.7 mil. RON; principalele ajustari pentru elemente nemonetare ale profitului net au fost: adaugarea amortizarii imobilizarilor corporale si necorporale in suma de 490,9 mil. RON, adaugarea cheltuielii cu impozitul de profit de 54,8 mil. RON si deducerea impactului modificarilor in obligatiile privind beneficiile angajatilor, de 54,8 mil. RON

Modificarile in capitalul circulant au avut un efect favorabil, de 143,4 mil. RON, cel mai mare impact fiind generat de modificarea creantelor comerciale si altor creante (impact negativ), in suma de 83,4 mil. RON si modificarea datoriilor comerciale si altor datorii in suma de 64,3 mil. RON, avand impact pozitiv (din care modificarea in beneficiile angajatilor in suma de 14,7 mil. RON). Impozitul pe profit platit si dobanzile platite au fost in suma totala de 71,6 mil. RON.

Pentru activitatea de investitii a fost utilizat numerar in suma de 568,9 mil. RON, cele mai mari valori fiind aferente platilor pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune, de 638,0 mil. RON; acestea au avut o descrestere fata de perioada comparativa.

Activitatea de finantare a generat o crestere a numerarului si echivalentelor de numerar de 50,1 mil. RON, principalii factori fiind plata dividendelor catre actionari, de 245,8 mil. RON, trageri din credite de 354,4 mil. RON si evidentierea platilor realizate pentru contractele de leasing, dupa aplicarea IFRS 16.

## 6.4 Situatia individuala a pozitiei financiare

Informatie financiara selectata din situatia pozitiei financiare a companiei (sume in mil. RON):

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 | Variatie 2021/2020 |
|---|---|---|---|
| **ACTIVE**<br>**Active imobilizate** | | | |
| Imobilizari corporale | 100,1 | 96,9 | 3,3% |
| Imobilizari necorporale | 0,1 | 0,3 | -66,7% |
| Investitii in filiale | 2.285,2 | 2.284,9 | 0,0% |
| Investitii in entitati asociate | 25,8 | - | - |
| Imprumuturi acordate filialelor – termen lung | 1.276,3 | 1.030,0 | 23,9% |
| Active aferente drepturilor de utilizare | 0,5 | 1,4 | -65,9% |
| **Total active imobilizate** | **3.688,0** | **3.413,5** | **8,0%** |
| Active circulante | | | |
| Numerar si echivalente de numerar | 5,8 | 193,5 | -97,0% |
| Depozite cu maturitatea mai mare de trei luni | - | - | - |
| Numerar restrictionat | - | 320,0 | - |
| Creante comerciale | 0,9 | 0,4 | 124,8% |
| Alte creante | 584,8 | 180,8 | 223,5% |
| Stocuri | - | - | - |
| Cheltuieli in avans | 0,8 | 0,4 | 79,0% |
| Active detinute in vederea vanzarii | 0,3 | - | - |
| Imprumuturi acordate entitati afiliate – termen scurt | 30,0 | - | - |
| **Total active circulante** | **622,5** | **695,1** | **-10,4%** |
| **Total active** | **4.310,5** | **4.108,6** | **4,9%** |

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 | Variatie 2021/2020 |
|---|---|---|---|
| **Capitaluri proprii** | | | |
| Capital social | 3.464,4 | 3.464,4 | - |
| Prima de emisiune | 103,1 | 103,1 | - |
| Actiuni proprii | (75,4) | (75,4) | - |
| Rezerva din reevaluare | 12,4 | 12,6 | -1,6% |
| Rezerve legale | 228,2 | 212,0 | 7,6% |
| Alte rezerve | 71,2 | 35,6 | - |
| Rezultat reportat | 319,6 | 297,0 | 7,6% |
| **Total capitaluri proprii** | **4.123,5** | **4.049,3** | **1,8%** |
| **Datorii**<br>**Datorii pe termen lung** | | | |
| Leasing - termen lung | 0,1 | 0,5 | -80,0% |
| Beneficiile angajatilor | 1,1 | 1,5 | -27,7% |
| **Total datorii pe termen lung** | **1,2** | **2,0** | **-39,7%** |
| **Datorii curente** | | | |
| Linii de credit | 120,5 | - | - |
| Leasing - termen scurt | 0,4 | 1,0 | -59,2% |
| Datorii comerciale | 4,0 | 7,1 | -43,9% |
| Alte datorii | 44,0 | 36,0 | 22,2% |
| Venituri amanate | 0,4 | 0,2 | 100,0% |
| Beneficiile angajatilor | 12,2 | 7,1 | 69,6% |
| Provizioane | 4,2 | 5,8 | -27,2% |
| **Total datorii curente** | **185,8** | **57,3** | **223,9%** |
| **Total datorii** | **186,9** | **59,3** | **215,4%** |
| **Total capitaluri proprii si datorii** | **4.310,5** | **4.108,6** | **4,9%** |

*Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2021*

## Active imobilizate

La 31 decembrie 2021, fata de 31 decembrie 2020, activele imobilizate au crescut cu 274,4 mil. RON sau 8,0%, de la 3.413,5 mil. RON, la 3.688,0 mil. RON.

Imobilizari corporale

La finalul anului 2021, situatia este similara anului anterior in ceea ce priveste cladirile si terenurile care includ sediul administrativ al companiei si terenul aferent, precum si terenurile pentru care compania a obtinut titluri de proprietate si terenurile si cladirile achizitionate in anul 2020 de la filiala SEM. Cresterea inregistrata in 2021 in valoare de 3,1 mil. RON se datoreaza modernizarilor si renovarilor facute sediului administrativ.

Investitii in entitati asociate

La data de 28 iulie 2021 si 7 decembrie 2021, Electrica SA a incheiat patru contracte pentru vanzarea – cumpararea de parti sociale in patru companii proiect, avand ca principal obiect de activitate productia de electricitate din surse regenerabile. Contractele de vanzare – cumparare mentioneaza ca in prima etapa, Grupul primeste 30% din capitalul social al celor trei companii, urmand ca in etapele ulterioare, sa dobandeasca si diferenta de 70% din capitalul social, dupa ce anumite conditii mentionate in contracte sunt indeplinite.

| | Crucea Power Park S.R.L. | New Trend Energy S.R.L. | Sunwind Energy S.R.L. | Foton Power Energy S.R.L. |
|---|---|---|---|---|
| Data achizitiei | 31.07.2021 | 31.07.2021 | 31.07.2021 | 31.12.2021 |
| Procent detinere la data achizitiei | 30% | 30% | 30% | 30% |
| Activ net la data achizitiei | (242) | (5) | (5) | (7) |
| Portiunea Grupului din activ (30%) | (73) | (2) | (2) | (2) |
| Fond comercial | 12,6 | 4,8 | 2,2 | 6,3 |
| **Costul investitiei la data achizitiei** | **12,5** | **4,8** | **2,2** | **6,3** |

Alte creante

Creantele aferente cash-pooling cuprind creantele Electrica SA la 31 decembrie 2021 in calitatea de cash-pool lider, in cele doua sisteme de cash-pooling implementate la nivel de Grup. Cresterea in 2021 se datoreaza nevoilor de lichiditati ale filialelor plasate in cash pooling de catre Societate (corelare cu scadere numerar si echivalente de numerar).

Creanțe comerciale

La 31 decembrie 2021, creanțele comerciale ale companiei au crescut cu 0,5 mil. RON, sau 124,8%, la 0,9 mil.RON, de la 0,4 mil. RON la 31 decembrie 2020, în principal pentru că veniturile din serviciile AMR nu mai sunt obținute.

Numerar, numerar restrictionat si investitii pe termen scurt

La 31 decembrie 2021, numerarul si echivalentele in numerar au scazut cu 187,7 mil. RON sau 97%, la 5,7 mil. RON, de la 193,5 mil. RON la 31 decembrie 2020.

| (mil. RON) | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Conturi curente la banci | 3 | 18,4 |
| Depozite cu maturitate initiala mai mica de 3 luni | 2,7 | 175,1 |
| **Total numerar si echivalente de numerar in situatia individuala a pozitiei financiare si in situatia individuala a fluxurilor de numerar** | **5,7** | **193,5** |

*Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2021*

Valoarea numerarului si echivalentelor de numerar a scazut cu 187,7 mil RON datorita reducerii constituirilor de depozite pe termen scurt si a disponibilitatilor din conturile curente, ambele fiind din impactul din achizitiile de investitii in entitatile asociate si structura de cash pooling (lichiditatile fiind folosite in sistemul de cash-pooling).

## Imprumuturi acordate filialelor

| (mil. RON) | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| DEER (imprumut pe termen lung) * | 1.276 | 1.030 |
| EFSA | 30 | - |
| **Total imprumuturi acordate filialelor** | **1.306** | **1.030** |

*Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2021*
** incepand cu 31 decembrie 2020, cele 3 companii de distributie (SDTN, SDMN, SDTS) formeaza o singura companie de distributie numita Distributie Energie Electrica Romania (DEER)*

Soldurile imprumuturilor acordate filialelor sunt aferente imprumuturilor intragrup (termen scurt si termen lung) acordate in 2017 si 2018, dupa cum urmeaza:

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu SDMN in aprilie 2018. Principalele prevederi sunt: suma maxima a imprumutului: 230 mil. RON; scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2018; rata dobanzii: 4,7% pe an; scadenta: 84 luni; perioada de tragere: 12 luni; rambursare integral la scadenta; rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului acordat este de 230 mil. RON;
- Contract de imprumut intragrup incheiat cu SDTN in aprilie 2018. Principalele prevederi sunt: suma

maxima a imprumutului: 160 mil. RON; scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2018; rata dobanzii: 4,7% pe an; scadenta: 84 luni; perioada de tragere: 12 luni; rambursare integral la scadenta; rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului acordat este de 160 mil.RON;

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu SDTS in aprilie 2018. Principalele prevederi sunt: suma maxima a imprumutului: 130 mil. RON; scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2018; rata dobanzii: 4,7% pe an; scadenta: 84 luni; perioada de tragere: 12 luni; rambursare integral la scadenta; rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului acordat este de 130 mil. RON;
- Contract de imprumut intragrup incheiat cu SDMN in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: suma maxima a imprumutului: 150 mil. RON; scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2017; Rata dobanzii: 2,79% pe an; scadenta: 84 luni; perioada de tragere: 12 luni; rambursare integral la scadenta; rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2020, soldul imprumutului acordat este de 150 mil. RON;
- Contract de imprumut intragrup incheiat cu SDTN in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: suma maxima a imprumutului: 200 mil. RON; scopul creditului: finantarea programului de investitii aferent anului 2017; rata dobanzii: 2,79% pe an; scadenta: 84 luni; perioada de tragere: 12 luni; rambursare integral la scadenta; rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului acordat este de 200 mil. RON;
- Contract de imprumut intragrup incheiat cu SDTS in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: suma maxima a imprumutului: 160 mil. RON; scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2017; Rata dobanzii: 2,79% pe an; scadenta: 84 luni; perioada de tragere: 12 luni; rambursare integral la scadenta; rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului acordat este de 160 mil. RON.
- Contract de imprumut intragrup pe termen scurt incheiat cu filiala EFSA pentru finantarea activitatii curente in decembrie 2021 a fost in suma de 90 mil RON, din care s-au rambursat 60 mil. RON, astfel incat, la 31 decembrie 2021, soldul acestui imprumut pe termen scurt este de 30 mil RON. Dobanda pentru acest imprumut este de 3,51 %.

*Contracte de credit multi-imprumutati*

In data de 1 aprilie 2019, intre Banca Comerciala Romana, in calitate de creditor, si Societatea Energetica Electrica SA, in calitate de garant si imprumutat, impreuna cu filialele sale de distributie (SDEE Muntenia Nord S.A., SDEE Transilvania Nord S.A. si SDEE Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in calitate de imprumutati, s-a incheiat un contract pentru o facilitate de credit multiprodus de tip revolving, dupa cum urmeaza: Suma maxima a imprumutului: 125 mil. RON; Scopul imprumutului: finantarea activitatii curente; Rata dobanzii: 0,77% + ROBOR 1M p.a.; Scadenta initiala: 16 martie 2020 si a fost prelungit cu un 1 an, pana la data de 16 martie 2021 in aceleasi termene si conditii; Rambursarea imprumutului: integral, la scadenta. (31 decembrie 2021, soldul facilitatii de credit este 0 RON).

In data de 16 aprilie 2019, intre BNP PARIBAS SA, in calitate de creditor, si Societatea Energetica Electrica SA impreuna cu filialele sale, Electrica Furnizare S.A. si Electrica Serv S.A., in calitate de imprumutati, s-a incheiat un contract pentru o facilitate de credit sub forma de linie de credit din conturile curente deschise de imprumutati la creditor, dupa cum urmeaza: Suma maxima a imprumutului: 160 mil. RON; Scopul imprumutului: finantarea activitatii curente; Rata dobanzii: suma dintre marja aplicabila 0,60% + ROBOR 1M p.a.; Scadenta initiala: 16 martie 2020 si a fost prelungit cu un 1 an, pana la data de 16 martie 2021 in aceleasi termene si conditii; Rambursarea imprumutului: integral, la scadenta. (31 decembrie 2021: soldul facilitatii de credit este 0 RON).

Contractul de imprumut intragroup cu Distributie Energie Electrica Romania S.A. a fost incheiat in octombrie 2021. Principalele prevederi contractuale sunt: Suma maxima imprumutata: 246,3 mil RON; Scopul acestui imprumut este de a se rambursa imprumuturile incheiate cu BRD in 2016 pentru finantarea planului de investitii aferent anului 2016, care au ajuns la scadenta in octombrie 2021; Rata dobanzii: 3,51% pe an; Scadenta: 96 de luni pana la data de 12.10.2029; Perioade permise pentru trageri: 12 luni; Rambursarea integrala: la scadenta; rambursarea este permisa in avans dar nu mai devreme de 12 luni de la perioada utilizarii. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului este de 246,3 mil RON

*Sistem cash pooling la nivelul Grupului*

In data de 20 decembrie 2019, intre ING Bank N.V., ELSA si filialele sale, au fost incheiate doua acorduri ce vizeaza implementarea a **doua scheme de cash pooling**, dupa cum urmeaza:

- **primul sistem**, care implica ELSA, in calitate de coordonator al structurii de cash pooling („cash pool leader") si filialele sale de distributie (SDMN, SDTN si SDTS), in calitate de participanti.
  Facilitatea de credit oferita de coordonatorul structurii de cash pooling pentru fiecare participant este de pana la 180 mil. RON, iar facilitatea de credit oferita de fiecare participant coordonatorului structurii de cash pooling este de pana la 50 mil. RON. Rata dobanzii este de 0,07% + ROBOR 1M p.a.. Cu toate acestea, daca sumele trase de participanti sunt acoperite atat din lichiditatea interna a ELSA, cat si din tragerile aferente liniei de credit acordate catre ELSA, valoarea dobanzii datorate de participanti catre ELSA va fi calculata folosind o rata a dobanzii ponderata, calculata pe baza ratei interne 0,07% + ROBOR 1M p.a si a ratei bancare 0,8% + ROBOR 1M p.a. Scadenta initiala a fost 20 decembrie 2020, conventia fiind prelungita automat pentru inca un an.
- **al doilea sistem**, care implica ELSA, in calitate de coordonator al structurii de cash pooling (cash pool leader) si filialele sale, EFSA, SERV si SEM, in calitate de participanti.
  Facilitatea de credit oferita de participanti coordonatorului structurii de cash pooling este de pana la 180 mil. RON de la EFSA, 50 mil. RON de la SERV si 2 mil. RON de la SEM. Facilitatea de credit oferita de coordonatorului structurii de cash pooling participantilor este de pana la 30 mil. RON pentru EFSA, 10 mil. RON pentru SERV si 2 mil. RON pentru SEM. Rata dobanzii este de 0,07% + ROBOR 1M p.a. Cu toate acestea, daca sumele trase de participanti sunt acoperite atat din lichiditatea interna a ELSA, cat si din tragerile aferente liniei de credit acordate catre ELSA, valoarea dobanzii datorate de participanti catre ELSA va fi calculata folosind o rata a dobanzii poderata, calculata pe baza ratei interne 0,07% + ROBOR 1M p.a si a ratei bancare 0,8% + ROBOR 1M p.a. Scadenta initiala a fost 20 decembrie 2020, conventia fiind prelungita automat pentru inca un an.

Prin aceste sisteme, banca va transfera automat toate sumele disponibile existente la sfarsitul fiecarei zile din conturile bancare curente ale participantilor in contul bancar principal al ELSA. In cazul in care conturile bancare curente ale participantilor au un sold negativ la sfarsitul zilei, banca va transfera sumele necesare din contul bancar principal al ELSA in conturile bancare curente ale participantilor, astfel incat la sfarsitul fiecarei zile, soldul conturilor bancare curente ale participantilor sa fie nul. In cazul in care soldul contului bancar principal al ELSA nu este suficient pentru a acoperi soldul negativ al conturilor bancare curente ale participantilor, banca va pune la dispozitie fondurile necesare din facilitatea de descoperire de cont care va fi semnata intre banca si ELSA.

In data de 30 decembrie 2020, Electrica Energie Verde 1 (EEV1) a intrat in al doilea sistem de cash pooling.
Facilitatea de credit care poate fi imprumutata de catre EEV1 in baza acestui acord este de pana la 15 mil. RON, iar suma ce poate fi imprumutata de catre ELSA in baza conventiei este de pana la 10 mil. RON. Rata dobanzii este de 0,07% + ROBOR 1M p.a. Cu toate acestea, daca sumele trase de EEV1 sunt acoperite atat din lichiditatea interna a ELSA, cat si din tragerile aferente liniei de credit acordate catre ELSA, valoarea dobanzii datorate catre ELSA va fi calculata folosind o rata a dobanzii poderata, calculata pe baza ratei interne 0,07% + ROBOR 1M p.a si a ratei bancare 0,8% + ROBOR 1M p.a. Acordul are scadenta in data de 28 ianuarie 2022, cu optiunea de prelungire automata pentru inca un an.

Capital social

Capitalul social subscris in termeni nominali este constituit din 346.443.597 actiuni ordinare la 31 decembrie 2021 (346.443.597 actiuni ordinare la 31 decembrie 2020) cu o valoare nominala de 10 RON pe actiune. Actiunile ordinare confera dreptul la dividende si dreptul la un vot pe actiune in adunarile actionarilor companiei, cu exceptia celor 6.890.593 actiuni rascumparate de companiei in iulie 2014 in scopul stabilizarii pretului. Toate actiunile confera drepturi egale asupra activelor nete ale companiei, cu exceptia celor 6.890.593 actiuni rascumparate de companie in iulie 2014.

ELSA recunoaste modificarile in capitalul social numai dupa aprobarea lor in Adunarea Generala a Actionarilor si inregistrarea lor la Registrul Comertului.

Dividende

Compania poate distribui dividende din profitul statutar, conform situatiilor financiare individuale auditate intocmite in conformitate cu reglementarile contabile din Romania.
Dividendele distribuite de companie in anii 2021 si 2020 (din profiturile anilor anteriori) au fost dupa cum urmeaza:

| (mil. RON) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Dividende distribuite | 247,8 | 246,1 |

*Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2021*

In data de 28 aprilie 2021, Adunarea Generala a Actionarilor ELSA a aprobat distribuirea dividendelor in suma de 247,8 mil. RON, suma de 14,9 mil. RON la rezerva legala si in alte rezerve suma de 35,6 mil. RON. Valoarea dividendelor pe actiune distribuite actionarilor companiei a fost: 0,73 RON pe actiune (2020: 0,7248 RON pe actiune).

Din dividendele distribuite in suma de 247,8 mil. RON (2020: 246,1 mil. RON) au fost platite 247,6 mil. RON (2020: 245,8 mil. RON), diferenta reprezentand dividende neridicate de actionari.

Provizioane

| (mil. RON) | Litigii si alte riscuri |
|---|---|
| Sold la 1 ianuarie 2021 | 5,8 |
| Provizioane recunoscute | 0,08 |
| Provizioane utilizate | (1,1) |
| Provizioane reversate | (0,5) |
| Sold la 31 decembrie 2021 | 4,2 |

*Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2021*

Provizioanele in suma de 4,2 mil. RON in sold la 31 decembrie 2021 (31 decembrie 2020: 5,8 mil. RON) se refera in principal la beneficiile acordate la terminarea contractelor de mandat ale directorilor.

## 6.5 Situatia individuala a profitului sau pierderii

Informatie financiara selectata din situatia profitului sau pierderii a companiei (mil. RON):

| Indicator | 2021 | 2020 | Variatie 2021/2020 |
|---|---|---|---|
| Venituri | - | 3,3 | - |
| Alte venituri din exploatare | 0,8 | 14,5 | -94.4%% |
| Beneficiile angajatilor | (39,2) | (31,8) | 23,3% |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale | (2,3) | (13,1) | -826% |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | - | 98,6 | - |
| Reluarea ajustarilor/(Ajustari) pentru deprecierea imobilizarilor corporale, net | 3,8 | (10) | - |
| Ajustari de valoare privind active detinute in vederea vanzarii | (0,5) | - | - |
| Modificari in provizioane privind dispute legale si clauze de neconcurenta, net | 1,6 | (2,5) | - |
| Alte cheltuieli de exploatare | (19,9) | (23,9) | -16,6% |
| **Profit sau pierdere inainte de rezultatul financiar** | **(55,6)** | **35,1** | **-** |
| Venituri financiare | 377,7 | 260,3 | 45,1% |
| Cheltuieli financiare | (0,3) | (0,1) | 111,8% |
| Cota parte rezultate entitati asociate | - | - | 0% |
| **Rezultatul financiar net** | **377,4** | **260,2** | **45,1%** |
| **Profit inainte de impozitare** | **321,8** | **295,3** | **9,0%** |
| Beneficiu/ (Cheltuiala) cu impozitul pe profit | - | 3,1 | -98,6% |
| **Profitul exercitiului financiar** | **321,8** | **298,4** | **7,9%** |
| **Rezultat pe actiune** | | | |
| **Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)** | **0,95** | **0,88** | **7,7%** |

*Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2021*

Venituri

In anul 2021, ELSA nu a mai inregistrat venituri, fata de 2020 cand au fost inregistrate venituri in valoare de 3,3 mil. RON. Incepand cu 1 iulie 2020, compania nu a mai inregistrat acest tip de venituri, ca urmare a transferului activelor aferente sistemului AMR la filialele de distributie prin aport la capitalul social al acestora.

Alte venituri din exploatare

Veniturile din despagubiri inregistrate in 2020 au constat in principal in suma de 12,8 mil. RON incasata in 2020 de ELSA de la Agentia Nationala de Administrare Fiscala („ANAF") ca urmare a sentintei civile definitive obtinute in instanta, care a dispus anularea anumitor titluri executorii, precum si decizii fiscale.

Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale

Cheltuiala cu amortizarea este in valoare de 2,3mil. RON in 2021, comparativ cu 13,1 mil. RON in 2020, ca urmare a transferului activelor aferente sistemului AMR la filialele de distributie in iunie 2020, acestea reprezentand activele pentru care era inregistrata cea mai semnificativa parte din cheltuiala cu amortizarea la nivelul companiei.

Salarii si alte beneficii ale angajatilor

In anul 2021, cheltuielile cu salariile si alte beneficii ale angajatilor au crescut cu 7,4 mil. RON la 39,2 mil. RON de la 31,8 mil. RON in 2020. Variatia este rezultatul mai multor factori, in principal, modificarile in structura beneficiilor acordate angajatilor, ca urmare a prevederilor din Contractul Colectiv de Munca intrat in vigoare la 1 aprilie 2020, platile aferente proiectului de eficientizare a structurii de personal a companiei, a planului de modificare a structurii organizationale prin transformarea unor structuri de business cu personal specializat.

Ajustari de valoare pentru deprecierea activelor circulante si pierderi din creante

In anul 2021 nu au existat modificari semnificative ale ajustari pentru deprecierea activelor circulante. Ajustarile de valoare pentru alte creante recunoscute in cursul anului 2020 au o valoare de 98,6 mil. RON si reprezinta in principal reversarea ajustarilor de depreciere pentru TVA neincasat aferent creantelor incerte in legatura cu Oltchim; ELSA a recunoscut in anii anteriori ajustari de depreciere pentru suma totala a creantelor cu Oltchim, iar in baza sentintei de deschidere a procedurii falimentului si a prevederilor din Codul Fiscal, a reversat ajustarile de depreciere aferente TVA neincasat, concomitent cu efectuarea ajustarii de TVA.

Ajustari de valoare pentru deprecierea activelor corporale

In 2021, s-au inregistrat reluarea ajustarilor de valoare pentru activele corporale sunt o crestere de valoare de 3,8 mil. RON, comparativ ajustarile in valoare de de 10 mil. RON in 2020. In 2021. Reluarea ajustarilor se refera la partea de ajustari de valoare ale sistemului AMR care au fost reversate dupa reclasificarea in active detinute in vederea vanzarii.

Alte cheltuieli din exploatare

In anul 2021, ELSA a inregistrat alte cheltuieli de exploatare in suma de 19,9 mil. RON, comparativ cu suma de 23,9 mil. RON in 2020. Evolutia a fost determinata, in principal, de cresterea cheltuielilor cu serviciile de consultanta aferente proiectelor derulate la nivelul companiei.

Profit sau pierdere inainte de rezultatul financiar

Ca urmare a factorilor descrisi mai sus, ELSA a inregistrat in anul 2021 o pierdere inainte de rezultatul financiar in suma de 55,6 mil. RON, in timp ce in anul 2020 a inregistrat un profit in valoare de 35,1 mil. RON.

Venituri financiare nete

Principalele venituri financiare ale ELSA sunt asigurate de dividendele distribuite de filialele acesteia.

In cursul exercitiului financiar incheiat la 31decembrie 2021, ELSA a inregistrat venituri din dividende de la filialele sale in suma de 329,5mil. RON (2020: 215,0 mil. RON), structurate dupa cum urmeaza:

| (mil. RON) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| SDMN | 33,3 | 2,7 |
| SDTS | 10,2 | 6,9 |
| SDTN | 52,7 | 54,1 |
| EFSA | 233,3 | 124,0 |
| SERV | - | 27,3 |
| **Total** | **329,5** | **215,0** |

*Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2021*

Alta categorie de venituri financiare in relatie cu filialele acesteia sunt cele din dobanzile aferente creditelor acordate, care au inregistrat o usoara crestere, ajungand la valoarea de 41,2 mil. RON in 2021 fata de 39,4 mil. RON in anul 2020, conform detaliului:

| (mil. RON) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| SDMN | 15,7 | 15,2 |
| SDTN | 11,5 | 13,3 |
| SDTS | 14,0 | 10,8 |
| SEM | - | 0,1 |
| **Total** | **41,2** | **39,4** |

*Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2021*

In anul 2020 a fost implementata structura de concentrare a lichiditatii (cash pooling) la nivelul Grupului Electrica, prin care se asigura acoperirea nevoilor curente de lichiditate ale filialelor din Grup. Prin implementarea schemei de cash pooling, la nivelul ELSA au fost inregistrate urmatoarele venituri sau cheltuieli financiare:

| (mil. RON) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| SDMN | - | 0,6 |
| SDTS | 1,4 | 2,1 |
| SDTN | 2,0 | 1,3 |
| EFSA | 1,2 | (1,3) |
| SERV | (0,6) | (0,7) |
| **Total** | **4,0** | **2,0** |

*Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2021*

Profitul inainte de impozitare

In anul 2021, profitul inainte de impozitare a crescut cu 26,5 mil. RON sau 9%, la 321,8 mil. RON de la 295,3 mil. RON in anul 2020.

(Cheltuiala)/Beneficiu cu impozitul pe profit

In anul 2021, compania a inregistrat rezultate nesemnficative din impozitul pe profit, la 2020: beneficiu de 3,1 mil. RON, in principal datorita inregistrarii de venituri din impozitul pe profit amanat.

Profitul net al perioadei

Ca urmare a factorilor prezentati mai sus, profitul net realizat in anul 2021 a inregistrat o crestere de 7,9% fata de anul 2020, la 321,8 mil. RON de la 298,4 mil. RON.

# 6.6 Situatia individuala a fluxurilor de numerar

Informatie financiara selectata din situatia fluxurilor de numerar a companiei (mil. RON):

| Indicator | 2021 | 2020 | Variatie 2021/2020 |
|---|---|---|---|
| Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare | | | |
| Profitul exercitiului financiar | **321,8** | **298,4** | **7,9%** |
| Ajustari pentru: | | | |
| Amortizarea imobilizarilor corporale | 1,1 | 11,2 | -90,0% |
| Amortizarea imobilizarilor necorporale | 1,2 | 1,9 | -39,5% |
| Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale, net | (3,8) | 10,0 | - |
| Pierdere/ (Castig) din cedarea de imobilizari corporale | 3,1 | 0,6 | 393,1% |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | (0,1) | (98,6) | - |
| Ajustari pentru deprecierea activelor detinute in vederea vanzarii | 0,5 | - | - |
| Rezultat financiar net | (377,4) | (260,2) | 45,1% |
| Modificari in beneficiile angajatilor | 5,1 | (0,4) | -1.394,9% |
| Modificari in provizioane, net | (1,6) | 2,5 | - |
| Cheltuiala/(Beneficiu) cu impozitul pe profit | - | (3,1) | - |
| | **(50,2)** | **(37,7)** | **33,1%** |
| Modificari in: | | | |
| Creante comerciale | (0,4) | 103,2 | - |
| Alte creante | 3,0 | 4,3 | -26,5% |
| Datorii comerciale | (2,9) | 1,8 | - |
| Alte datorii | 0,3 | (0,4) | - |
| Beneficiile angajatilor | (0,3) | 1,9 | |
| **Numerar generat / (utilizat in) din activitatea de exploatare** | (50,5) | 73,1 | -169,1% |
| Dobanzi platite | (0,2) | - | - |
| Impozit pe profit platit | (50,7) | 73,1 | -169,4% |
| **Numerar net din/(utilizat in) activitatea de exploatare** | | | |
| **Fluxuri de numerar din activitatea de investitii** | | | |
| Plati pentru achizitii de imobilizari corporale | (4,8) | (4) | 20,0% |
| Plati pentru achizitii de imobilizari necorporale | - | - | - |
| Incasari din vanzarea de imobilizari corporale | 0 | 0,2 | -89,0 |
| Plati pentru constituirea de depozite cu maturitate initiala mai mare de 3 luni | - | - | - |
| Incasari la scadenta depozitelor cu maturitate mai mare de 3 luni | 0 | 66,4 | -83.5% |
| Cash-pooling pozitie neta | (393,6) | (132,2) | 197,8% |
| Imprumuturi acordate filialelor | (336,3) | - | - |
| Incasari din imprumuturi acordate filialelor | 60,0 | 0,0 | 100% |
| Plati pentru achizitia actiuni in entitati asociate | (25,8) | 0 | - |
| Plati pentru achizitia filialelor, net costuri de achizitie | (0,1) | 0 | - |
| Numerar restrictionat | 320,0 | - | - |
| Dobanzi incasate | 42,2 | 41,4 | 1,9% |

| Indicator | 2021 | 2020 | Variatie 2021/2020 |
|---|---|---|---|
| Dividende incasate | 329,5 | 215 | 53,3% |
| | | | |
| **Fluxuri de numerar din activitatea de finantare** | | | |
| Incasari din emiterea de actiuni, net | - | - | - |
| Dividende platite | (247,6) | (245,8) | 0,8% |
| Plati aferente leasing | (1,0) | (0,9) | 9,5% |
| **Numerar net utilizat in activitatea de finantare** | (248,6) | (246,7) | 0,8% |
| **Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar** | **(308,3)** | **13,2** | **-** |
| **Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie** | 193,5 | 180,5 | 7,3% |
| **Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie** | **(114,8)** | **193,5** | **-** |

*Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2021*

In anul 2021, scaderea neta a numerarului si echivalentelor de numerar a fost de 308,3 mil. RON.
Numerarul net generat de activitatea de exploatare a fost de (50,5) mil. RON. Profitul net al perioadei a fost de 321,8 mil. RON; principalele ajustari pentru elemente nemonetare ale profitului net au fost: adaugarea amortizarii imobilizarilor corporale si necorporale in suma de 2,3 mil. RON, adaugarea impactului generat de cedarea imobilizarilor corporale in suma neta de 0,7 mil. RON, scaderea variatiei modificarii provizioanelor de 1,6 mil. RON, impactul ajustarilor de valoare pentru creante comerciale si impactul impozitului pe profit au fost nesemnificative. A fost dedus rezultatului financiar net de 377,4 mil. RON.

Modificarile in capitalul circulant au avut un efect favorabil, de 320,8 mil. RON, cel mai mare impact fiind generat de numerarul restrictionat eliberat, de 320 mil RON, de modificarea cu impact pozitiv a creantelor comerciale si altor creante, in suma de 2,7 mil. RON si a datoriilor comerciale si altor datorii in suma de 2,7 mil. RON (din care, impact pozitiv de 0,3 mil. RON din modificarea in beneficiile angajatilor).

Din activitatea de investitii a fost utilizat numerar in suma de 329,1 mil. RON, cele mai mari valori fiind aferente dividendelor incasate de 329,5 mil. RON, a creditelor acordate entitatilor afiliate in valoare de 336,3 mil. RON, a dobanzilor incasate in suma de 41,4 mil. RON, a platilor pentru achizitia de actiuni in filiale in valoare de 25,8 mil. RON, precum si incasari aferente creditelor acordate filialelor in valoare de 60 mil. RON, si a sumelor platite in cadrul schemei de cash pooling, implementata la nivelul Grupului, in valoare de 393,6 mil RON.

Activitatea de finantare a generat o scadere a numerarului si echivalentelor de numerar de 248,6 mil. RON, in principal din dividendele platite catre actionari, de 247,6 mil. RON.

In 2020, cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar a fost de 13,2 mil. RON.
Numerarul net generat de activitatea de exploatare a fost de 73 mil. RON. Profitul net al perioadei a fost de 298,4 mil. RON; principalele ajustari pentru elemente nemonetare ale profitului net au fost: adaugarea amortizarii imobilizarilor corporale si necorporale in suma de 13 mil. RON, adaugarea ajustarilor de valoare pentru imobilizarile corporale in suma neta de 10 mil. RON, eliminarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante de 99 mil. RON si deducerea unui rezultat financiar net de 260,2 mil. RON.

Modificarile in capitalul circulant au avut un efect favorabil, de 110 mil. RON, cel mai mare impact fiind generat de modificarea cu impact pozitiv a creantelor comerciale si altor creante, in suma de 107 mil. RON, impact pozitiv diminuat de modificarea datoriilor comerciale si a altor datorii in suma de 3,2 mil. RON (din care modificarea beneficiilor angajatilor in suma de 1,9 mil. RON). Dobanzile platite au fost in suma totala de 0,2 mil. RON.

Pentru activitatea de investitii a fost utilizat numerar in suma de 186,8 mil. RON, cele mai mari valori fiind aferente dividendelor incasate de la filiale in suma de 214,9 mil. RON, a dobanzilor incasate in suma de 41,3 mil. RON, a incasarilor nete din depozite in valoare de 66,5 mil. RON si a impactului activitatii de cash pooling, rezultand intr-o reducere de 132,2 mil. RON.

Activitatea de finantare a generat o reducere a numerarului si echivalentelor de numerar de 246,7 mil. RON, principalii factori fiind plata dividendelor catre actionari, 245,8 mil. RON.

# 6.7 Managementul Riscului

Anul 2021, în cadrul grupului Electrica din perspectiva managementului riscului a fost unul al consolidării inițiativelor din anul precedent și al proiectelor noi, inițiate din nevoi interne sau la solicitarea unor terți. Totodată, acest an marchează și un reper important în competența de management al riscului la nivelul Electrica SA, prin faptul că s-a concretizat primul proiect de consultanță în acest domeniu care va fi implementat în afara grupului.

Astfel, în sensul consolidării, a fost transpusă la nivel de grup Procedura de management al riscului, fapt care a condus la posibilitatea de a avea pentru prima dată raportări agregate omogene, din punctul de vedere al expunerilor la nivel de grup. La nivelul fiecărei filiale au fost elaborate instrucțiuni, documentări specifice, efortul cel mai mare fiind alocat riscurilor de gestionat în partea de vânzări, creanțe, trezorerie, aferente activității de furnizare.

Din perspectiva nevoilor interne, coroborat ulterior cu cerințe legale aplicabile, a fost realizată și transpusă in proporție majoritară, **Politica privind cunoașterea partenerilor de afaceri** (clienți și furnizori). Obiectivul acestui document este pe de o parte de a deservi cerințele legale acolo unde societățile din Grup sunt desemnate entități raportoare conform Legii 129/2019, iar, pe de altă parte, are în vedere o dezvoltare firească și necesară a evaluării riscului de contrapartidă, într-o manieră agregată, plecând de la cunoașterea partenerilor.

În același spectru al nevoilor interne, un proiect de anvergură, facilitat de echipele de management al riscului, a fost derulat la nivelul Electrica Furnizare, cu scopul principal de a analiza, pentru o serie de procese cheie, cauzele și circumstanțele generatoare de expuneri la riscul de piață, precum și controalele care pot fi instituite. Proiectul a condus la identificarea unor riscuri suplimentare, anterior neînregistrate, și la stabilirea unui număr însemnat de acțiuni concrete care urmează să fie analizate și preluate de liniile de business vizate.

Circumscrisă nevoilor pe care riscul de piață le-a ridicat, pe tot parcursul anului 2021, a fost și inițiativa de evaluare a modului în care acesta a avut un impact în consumul propriu tehnologic, înregistrat de DEER. Proiectul a fost unul pluridisciplinar la nivel de grup, iar din perspectiva managementului riscului au fost elaborate observațiile și recomandările de tratare a riscului în elaborarea strategiei de achiziții.

Tot în categoria proiectelor interne a fost acela derulat în cadrul DEER, unde echipa de la managementul riscurilor a facilitat procesul de **Actualizare a Planului de Reziliență**, având ca rezultat documentul final „Plan de Reziliență în contextul apariției și extinderii COVID 19 DEER".

Proiectele derulate la solicitarea unor terți au fost implementate cu ajutorul echipei de management al riscului din DEER și au vizat, în două iterații, realizarea evaluărilor dar și a Planului de Pregătire pentru Riscuri in sectorul energiei electrice, conform Regulamentului (UE) 2019/941 al Parlamentului European si al Consiliului. Metodologia pe care s-a bazat întregul proiect a plecat de la o serie de scenarii dezvoltate și descrise de ENTSOE, pe o scala de impact și probabilitate specifică activităților de transport și distribuție. În aceeași categorie a fost inclusă și inițiativa de evaluare a riscului privind dreptul de proprietate asupra infrastructurii relevante pentru siguranța alimentării cu energie electrică în baza Regulamentului (UE) 2019/941 al Parlamentului European si al Consiliului, la solicitarea Autorității Competente pentru Asigurarea Aprovizionării cu Energie Electrică, din cadrul Ministerului Energiei

Anul 2021 a fost și anul în care eforturile de comunicare au fost semnificative din cauza regimului de lucru impus de situația pandemică, iar la nivelul grupului, eforturile de training și consultanță internă au fost semnificative.

Provocările anului 2021 au fost multiple din perspectiva managementului riscului, în sensul în care materializarea unor riscuri cum au fost cele de piață (în mod particular pretul energiei electrice și al gazului natural), reglementare (care vizează modul de facturare a clienților), operaționale (sisteme IT, sau furturi de energie electrică) au avut cauze multiple și pe alocuri efecte impredictibile.

Pentru anul următor ne propunem agilizarea și, acolo unde este posibil, automatizarea sistemului de management al riscului, transformarea acestei competențe la nivel de grup într-un reper de bune practici și alinierea și implementarea instrumentelor necesare pentru gestionare a riscului cu obiectivele strategice și operaționale ale grupului.

## MANAGEMENTUL RISCULUI FINANCIAR

Grupul este expus urmatoarelor riscuri care rezulta din utilizarea instrumentelor financiare: riscul de credit, riscul de lichiditate si riscul de piata.

### Riscul de credit

Riscul de credit reprezinta riscul ca Grupul sa inregistreze o pierdere financiara daca un client sau contrapartida din cadrul unui instrument financiar nu isi indeplineste obligatiile contractuale, fiind in principal generat in legatura cu creantele comerciale ale Grupului, numerarul si echivalentele de numerar, numerarul restrictionat si depozitele bancare.

Expunerea Grupului la riscul de credit este influentata, in principal, de caracteristicile individuale ale fiecarui client. In trecut, Grupul avea un risc ridicat de credit, in principal din partea companiilor de stat.
Numerarul si depozitele bancare sunt plasate la institutii financiare care sunt considerate ca avand o bonitate ridicata.
Valoarea contabila a activelor financiare reprezinta expunerea maxima la riscul de credit.

Creante comerciale
Riscul de credit al Grupului in legatura cu creantele s-a orientat in trecut la societatile controlate de stat si in ultimii ani la clientii cu dificultati financiare, urmare a schimbarilor specifice in sectorul lor de activitate. Grupul are implementata o politica privind managementul riscului de credit si are in vedere inclusiv asigurarea creantelor comerciale. De asemenea, contractele de furnizare a energiei electrice includ clauze de reziliere in anumite circumstante.
Grupul inregistreaza o ajustare pentru depreciere, reprezentand valoarea pierderilor de credit preconizate, calculata pe baza ratelor de pierdere.

Depreciere
Tabelul urmator prezinta informatii cu privire la expunerea la riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2021:

| | | 31 decembrie 2021 | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| (mil. RON) | Rata previzionata a pierderilor | Valoare bruta | Pierderi previzionate pe durata de viata | Creante comerciale nete | Depreciat din punct de vedere al creditului |
| Neajunse la scadenta | 2% | 1.080,1 | (16,6) | 1.063,5 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile | 5% | 228,5 | (10,6) | 217,9 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile | 15% | 36,7 | (5,3) | 31,4 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile | 38% | 15,4 | (5,9) | 9,5 | Nu |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 98% | 964,7 | (942,4) | 22,3 | Da |
| **Total** | | **2.325,4** | **(980,8)** | **1.344,6** | |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

Tabelul urmator prezinta informatii cu privire la expunerea la riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din

| | | 31 decembrie 2020 | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| (mil. RON) | Rata previzionata a pierderilor | Valoare bruta | Pierderi previzionate pe durata de viata | Creante comerciale nete | Depreciat din punct de vedere al creditului |
| Neajunse la scadenta | 2% | 812,9 | (13,1) | 799,8 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile | 1% | 163,4 | (2,3) | 161,1 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile | 12% | 49,0 | (5,8) | 43,2 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile | 33% | 17,5 | (5,7) | 11,8 | Nu |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 99% | 936,6 | (922,7) | 13,9 | Da |
| **Total** | | **1.979,4** | **(949,6)** | **1.029,8** | |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2020*

## Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca Grupul sa intampine dificultati in onorarea obligatiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Politica Grupului in privinta managementului lichiditatii este de a mentine, in masura in care este posibil, suficiente lichiditati pentru a onora obligatiile pe masura ce acestea ajung la scadenta, in conditii normale si de stres, pentru evitarea pierderilor neacceptabile.

Grupul urmareste mentinerea unui nivel al numerarului si echivalentelor de numerar care sa depaseasca iesirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare. De asemenea, Grupul monitorizeaza nivelul intrarilor de numerar previzionate din incasarea creantelor comerciale, precum si nivelul iesirilor de numerar previzionate pentru plata datoriilor comerciale si altor datorii. In plus, Grupul mentine facilitati de descoperire de cont.

*Expunerea la riscul de lichiditate*
Tabelul urmator prezinta scadentele contractuale ale datoriilor financiare la data de raportare. Sumele sunt prezentate ca valoare bruta si nediscountate si includ platile estimate de dobanda.

| (mil. RON) | | | Fluxuri de numerar contractuale | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Datorii financiare** | **Valoare Contabila** | **Total** | **mai putin de 1 an** | **1-2 ani** | **2-5 ani** | **mai mult de 5 ani** |
| **31 decembrie 2021** | | | | | | |
| Descoperiri de cont | 627,4 | 627,4 | 627,4 | - | - | - |
| Leasing | 21,5 | 21,5 | 9,4 | 4,9 | 5,1 | 2,1 |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | 628,5 | 628,5 | 176,2 | 92,9 | 278,8 | 80,6 |
| Datorii comerciale | 922,3 | 922,3 | 891,3 | - | - | - |
| **Total** | **2.168,7** | **2.168,7** | **1.704,3** | **97,8** | **283,9** | **82,7** |
| **31 decembrie 2020** | | | | | | |
| Descoperiri de cont | 165,0 | 165,0 | 165,0 | - | - | - |
| Leasing | 27,6 | 27,6 | 10,7 | 6,8 | 10,0 | 0,1 |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | 778,9 | 778,9 | 378,6 | 70,8 | 212,5 | 117,0 |
| Datorii comerciale | 607,2 | 607,2 | 607,2 | - | - | - |
| **Total** | **1.578,7** | **1.578,7** | **1.161,5** | **77,6** | **222,5** | **117,1** |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

## Riscul de piata

Riscul de piata reprezinta riscul ca modificari ale preturilor practicate pe piata – cursul de schimb valutar si rata dobanzii – sa afecteze profitul Grupului sau valoarea instrumentelor financiare detinute. Obiectivul managementului riscului de piata este gestionarea si mentinerea expunerilor in limite acceptabile si optimizarea rezultatelor.

Riscul valutar
Grupul are expunere la riscul valutar in masura in care exista un dezechilibru intre monedele in care efectueaza vanzari si achizitii si in care sunt denominate imprumuturile si moneda functionala a Grupului. Moneda functionala a Grupului este Leul romanesc (RON).

Moneda in care sunt denominate aceste tranzactii este in principal RON. Anumite datorii sunt denominate in valuta (EUR). De asemenea, Grupul detine si depozite si conturi bancare denominate in valuta (EUR). Politica Grupului este de a utiliza cat mai mult posibil moneda locala in tranzactiile pe care le efectueaza. Grupul nu utilizeaza instrumente derivate sau instrumente de hedging.

*Expunerea la riscul valutar*

Sumarul informatiilor cantitative privind expunerea Grupului la riscul valutar este prezentat mai jos:

| | 31 decembrie 2021 EUR | 31 decembrie 2020 EUR |
|---|---|---|
| Numerar si echivalente de numerar | 0,8 | 3,3 |
| Leasing | (19,1) | (24,4) |
| **Expunere neta la nivelul situatiei pozitiei financiare** | **(18,3)** | **(21,1)** |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

Urmatoarele cursuri de schimb semnificative au fost aplicate in timpul anului:

| | Curs mediu | | Curs spot la sfarsitul anului | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| **EUR/RON** | 4,9204 | 4,8371 | 4,9481 | 4,8694 |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

Analiza de senzitivitate

O posibila apreciere (depreciere) in mod rezonabil a EUR fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denominate in valuta si profitul inainte de impozitare cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele de dobanda, raman constante si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor previzionate.

| (mil. RON) Efect | Profit inainte de impozitare Apreciere | Depreciere |
|---|---|---|
| 31 decembrie 2021 | | |
| EUR (modificare cu 5%) | (0,9) | 0,9 |
| 31 decembrie 2020 | | |
| EUR (modificare cu 5%) | (1,1) | (1,1) |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

*Expunerea la riscul de rata a dobanzii*

Profilul ratelor dobanzii aferente instrumentelor financiare purtatoare de dobanda ale Grupului este dupa cum urmeaza:

| (mil. RON) | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| **Instrumente cu rata de dobanda fixa Active financiare** | | |
| Depozite la vedere | 53,9 | 391,5 |
| Depozite cu maturitatea mai mare de trei luni | - | - |
| **Datorii financiare** | | |
| Finantare pentru constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune | - | - |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | (418,9) | (728,9) |
| Leasing | (8,3) | (9,1) |
| **Total** | **(373,3)** | **(346,5)** |
| **Instrumente cu rata de dobanda variabila Datorii financiare** | | |
| Leasing | (13,3) | (18,6) |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | (209,6) | (49,9) |
| Descoperiri de cont | (627,4) | (165,0) |
| **Total** | **(850,3)** | **(233,5)** |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

Analiza de senzitivitate a valorii juste a instrumentelor cu rata de dobanda fixa

Grupul nu inregistreaza active sau datorii financiare cu o rata a dobanzii fixa recunoscute la valoare justa prin situatia profitului sau pierderii. Prin urmare, o modificare a ratelor dobanzii la data de raportare nu ar afecta situatia profitului sau a pierderii.

Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata a dobanzii variabila

O modificare posibila in mod rezonabil a ratelor dobanzii cu 50 puncte de baza la data de raportare ar fi crescut (diminuat) profitul inainte de impozitare cu sumele de mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special cursurile de schimb valutar, raman constante.

| (mil. RON) | Profit inainte de impozitare | |
|---|---|---|
| | crestere cu 50 puncte de baza | diminuare cu 50 puncte de baza |
| 31 decembrie 2021 | | |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | (4,3) | 4,3 |
| 31 decembrie 2020 | | |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | (1,2) | 1,2 |

*Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2021*

## 6.8 Descrierea principalelor caracteristici ale controlului intern si sistemelor de gestionare a riscurilor in relatie cu procesul de raportare financiara

Controlul intern reprezinta ansamblul procedurilor si politicilor adoptate de catre conducerea ELSA si implementate de catre angajati cu privire la structura organizatorica, procedurile, metodele, tehnicile si instrumentele aplicate, in scopul implementarii strategiei si obiectivelor companiei. Controlul intern include toate formele de control efectuate la nivelul companiei, cum ar fi control financiar preventiv, controlul intern si managerial, control de conformitate.

Activitatea de control intern reprezinta un mijloc de analiza a activitatilor ELSA, de adoptare si aplicare a managementului intern, asociat inclusiv cu activitatea de cunoastere, care permite conducerii Societatii sa coordoneze activitatile din cadrul organizatiei intr-un mod eficient.

In acest sens, prin controlul intern se realizeaza urmarirea si verificarea, in conformitate cu legislatia in vigoare si procedurile specifice, a respectarii cadrului legal care reglementeaza activitatile desfasurate in entitatile verificate, potrivit obiectivelor si tematicilor de control aprobate.
Prin intermediul controlului intern, conducerea societatii constata abaterile rezultate de la obiectivele stabilite, analizeaza cauzele si dispune masurile corective sau preventive care se impun.

Controlul intern si sistemele de gestionare a riscurilor au ca principale obiective:

- protejarea resurselor organizatiei impotriva risipei, neglijentei, abuzurilor, fraudei etc.;
- conformitatea cu legislatia in vigoare si reglementarile interne;
- fiabilitatea raportarii financiare (acuratete, caracter complet si prezentare corecta a informatiei);
- asigurarea unui climat bazat pe identificarea, intelegerea si controlul riscurilor, care sa contribuie la realizarea obiectivelor organizationale;
- operatiuni eficiente si eficace si utilizarea resurselor;
- aplicarea hotararilor Consiliului de Administratie si a conducerii executive si urmarirea realizarii acestora.

Realizarea acestor obiective in anul 2021 s-a efectuat dupa cum urmeaza:

- pentru asigurarea la nivel intern a conformitatii cu regulile de concurenta si ajutor de stat au fost desfășurate mai multe sesiuni de training și verificare practică;
- definirea clara si divizarea responsabilitatilor aferente fiecarei persoane implicate in procesul organizational; separarea atributiilor privind efectuarea de operatiuni intre

angajati, astfel incat atributiile de aprobare, control si inregistrare sa fie, intr-o masura adecvata, incredintate unor persoane diferite (conform organigramei companiei);

- intocmirea, actualizarea si implementarea regulamentelor, politicilor, procedurilor, formularelor etc.;
- existenta unui Manual de Politici Contabile intocmit potrivit cerintelor legislatiei in vigoare, aprobat de catre Consiliul de Administratie;
- existenta unui calendar si a unui proces bine definit privind elaborarea de informatii contabile si financiare conforme cu cerintele de raportare (rapoarte financiare, inclusiv situatii financiare, rapoarte anuale si interimare, buget etc.) si verificarea si aprobarea corespunzatoare a acestora de catre Consiliul de Administratie in vederea publicarii acestora.

Cadrul sistemului de control intern al ELSA consta in urmatoarele elemente:

- ✓ **Mediul de control** – Existenta unui mediu de control reprezinta fundamentul unui sistem de control intern eficient. Acesta consta in angajamentul fata de integritate si valorile etice (in acest sens au fost elaborate o serie de politici privind toleranta zero fata de coruptie, antifrauda si impotriva spalarii de bani, evitarea si combaterea conflictelor de interese, politici privind cadourile, cheltuielile de protocol si interzicerea platilor de facilitare, transparenta si implicarea partilor interesate), precum si masuri organizatorice (politici de delegare a autoritatii si responsabilitatii);
- ✓ **Evaluarea riscurilor** – In general, toate procesele se regasesc sub sfera de acoperire a sistemului de control intern. Se efectueaza o identificare a riscurilor majore sau critice, atasate anumitor activitati pentru stimularea metodelor de control intern;
- ✓ **Activitati de control menite sa diminueze riscurile** – Activitatile de control au diferite forme (control managerial, control general, control financiar preventiv etc.) si ele sunt implementate si realizate cu scopul de a reduce riscurile semnificative operationale si de conformitate;
- ✓ **Informare si comunicare** – Informarea sprijina toate celelalte componente ale sistemului de control intern prin comunicarea catre angajati a responsabilitatilor privind controlul si furnizarea de informatii intr-un format adecvat si in timp util pentru ca toti salariatii sa poata sa-si indeplineasca atributiile. Comunicarea interna se produce prin diseminarea informatiilor catre toate nivelele, iar cea externa inseamna diseminarea de informatii catre parti externe, conform cerintelor si asteptarilor;
- ✓ **Activitati de monitorizare** – Comitetul de Audit si Risc impreuna cu Departamentul de Audit intern evalueaza eficacitatea si implementarea eficienta a sistemului de control intern.

Managementul Societatii monitorizeaza functionarea controalelor interne prin analize periodice; de exemplu, executia bugetara, monitorizarea incidentelor de securitate, rapoarte de audit intern si extern, rapoartele de control intern.

Deficientele in implementarea sau functionarea controalelor interne sunt documentate in rapoartele de control intern, respectiv in note de informare si rapoarte de audit intern si sunt aduse la cunostinta conducerii operative pentru a dispune masurile de corectie.



# Anexa 1 - Litigii

## Situatia litigiilor Grupului Electrica in anul 2021:

### 1. Litigii cu ANRE

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Reclamant: ELSA;<br>Parat: ANRE<br><br>192/2/2015 | Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 146/2014 privind stabilirea ratei reglementate a rentabilitatii aplicate la aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice prestate de OD concesionari incepand cu data de 1 ianuarie 2015 si abrogarea art. 122 din Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul ANRE nr. 72/2013. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Recurs – formulat cerere de repunere pe rol – termen 30.03.2022. |
| 2 | Reclamant: ELSA;<br>Parat: ANRE<br><br>361/2/2015 | Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 155/2014 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia reactiva, pentru DEER (ex SDTN). | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Suspendat pana la solutionarea dosarului 192/2/2015. |
| 3 | Reclamant: ELSA;<br>Parat: ANRE;<br><br>360/2/2015 | Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 156/2014 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru DEER (ex SDTS). | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Suspendat pana la solutionarea dosarului 192/2/2015. |
| 4 | Reclamant: ELSA;<br>Parat: ANRE;<br><br>340/2/2016 | Actiune in anulare partiala (cu privire la tarifele specifice) a actului administrativ – Ordinul 171/2015 al ANRE. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Recurs – Suspendat pana la solutionarea dosarului 192/2/2015. |
| 5 | Reclamant: ELSA;<br>Parat: ANRE;<br><br>342/2/2016 | Actiune in anulare partiala (cu privire la tarifele specifice) a actului administrativ – Ordinul nr. 172/2015 al ANRE. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Recurs – Suspendat pana la solutionarea dosarului 192/2/2015. |
| 6 | Reclamant: ELSA; DEER<br>Parat: ANRE<br><br>7614/2/2018 | Actiune in anularea partiala a Ordinului ANRE nr. 169/2018 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice. | Curtea de Apel Bucuresti | In curs de solutionare. |
| 7 | Reclamant: ELSA; DEER<br>Parat: ANRE<br><br>7591/2/2018 | Actiune in anularea Ordinului ANRE nr. 168/2018 privind rata reglementata a rentabilitatii si obligarea ANRE la emiterea unui nou ordin. | Curtea de Apel Bucuresti | Suspendat până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 541/36/2018 al Curții de Apel București. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 8 | Reclamant: Fondul Proprietatea SA<br>Parat: ANRE<br>Intervenient: ELSA, DEER<br><br>4804/2/2020<br>(fost 7341/2/2014) | Actiune judiciara avand ca obiect anularea in parte a Ordinului ANRE nr. 112/2014 pentru modificarea si completarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobate prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 72/2013. | Curtea de Apel Bucuresti | Rejudecare: actiunea a fost respinsa ca neintemeiata. Solutia este definitiva prin neapelare de catre reclamant. |
| 9 | Reclamant: ELSA, DEER<br>Parat: ANRE<br><br>434/2/2019 | Actiune judiciara avand ca obiect anulare acte emise de autoritatile de reglementare – Ordin nr. 197/2018 privind aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva pentru DEER (ex SDMN). | Curtea de Apel Bucuresti | In curs de solutionare. |
| 10 | Reclamant: ELSA, DEER<br>Parat: ANRE<br><br>435/2/2019 | Actiune judiciara avand ca obiect anulare acte emise de autoritatile de reglementare – Ordin nr. 199/2018 privind aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva pentru DEER (ex SDTS). | Inalta Curte de Casatie si Justitie | La termenul din 9 iunie 2020 instanta a respins actiunea, ca neintemeiata. S-a formulat recurs, cu termen in data de 09.03.2023. |
| 11 | Reclamant: ELSA, DEER<br>Parat: ANRE<br><br>436/2/2019 | Actiune judiciara avand ca obiect anulare acte emise de autoritatile de reglementare – Ordin nr. 198/2018 privind aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva pentru DEER (ex SDTN). | Curtea de Apel Bucuresti | In curs de solutionare. |
| 12 | Reclamant: DEER<br>Parat: ANRE<br><br>184/2/2015 | Contencios administrativ – Anularea Ordinului ANRE nr. 146/2014 privind stabilirea ratei reglementate a rentabilitatii aplicate la aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice prestat de OD concesionari incepand cu data de 1 ianuarie 2015 si abrogarea art. 122 din Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul ANRE nr. 72/2013. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | S-a formulat cerere de repunere pe rol - termen la 15.02.2022. |
| 13 | Reclamant: DEER<br>Parat: ANRE<br><br>309/2/2020 | Actiune judiciara avand ca obiect anulare acte emise de autoritatile de reglementare – Ordin nr. 227/2019 privind aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva pentru DEER (ex SDMN). | Curtea de Apel Bucuresti | In curs de solutionare. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 14 | Reclamant: DEER<br>Parat: ANRE<br><br>213/2/2015 | Anularea Ordinului ANRE nr. 146/2014 privind stabilirea ratei reglementate a rentabilitatii aplicate la aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice prestat de OD incepand cu data de 1 ianuarie 2015 si abrogarea art. 122 din Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui ANRE nr. 72/2013. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Recurs – Formulat cerere de repunere pe rol. Termen 24.02.2022. |
| 15 | Reclamant: DEER<br>Parat: ANRE<br><br>305/2/2020 | Actiune in anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 228/2019 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru DEER (ex SDTN). | Curtea de Apel Bucuresti | Actiune respinsa la fond, cu recurs in 15 zile de la comunicare. |
| 16 | Reclamant: DEER<br>Parat: ANRE<br><br>371/2/2015 | Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 156/2014 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru DEER (ex SDTS). | Curtea de Apel Bucuresti | Suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 208/2/2015. |
| 17 | Reclamant: DEER<br>Parat: ANRE<br><br>208/2/2015 | Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 146/2014 privind stabilirea ratei reglementate a rentabilitatii aplicate la aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice prestat de OD concesionari incepand cu data de 1 ianuarie 2015 si abrogarea art. 122 din Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice, aprobata prin Ordinul presedintelui ANRE nr. 72/2013. | Curtea de Apel Bucuresti | Formulat cerere de repunere pe rol. |
| 18 | Reclamant: DEER<br>Parat: ANRE<br><br>303/2/2020 | Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 229/2019 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru DEER (ex SDTS). | Curtea de Apel Bucuresti | In curs de solutionare. |

*Sursa: Electrica*

## 2. Litigii in materie fiscala

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Reclamant: ELSA<br>Parat: ANAF<br><br>17237/299/2017 | 1. Suspendarea executarii silite inceputa de intimata ANAF-DGAMC in dosarul de executare nr. 13267221 in baza titlului executoriu nr. 13725/3 mai 2017 si a somatiei nr. 13739/3 mai 2017;<br>2. Anularea titlului executoriu nr. 13725/3 mai 2017, a somatiei nr. 61/90/1/2017/263129 (ce poarta si nr. 13739/3 mai 2017) emisa de ANAF-DGAMC, pentru suma de 39.248.818 RON si a tuturor actelor de executare subsecvente emise in legatura cu executarea silita a sumei de 39.248.818 RON in dosarul de executare nr. 13267221. | Judecatoria Sector 1 | Suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului 9131/2/2017. |
| 2 | Reclamant: ELSA<br>Parat: ANAF<br><br>9131/2/2017 | Anularea deciziilor fiscale emise de ANAF si comunicate societatii prin adresa nr. 665/17 martie 2017, accesorii noi in cuantum de 39.053.522 RON. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Actiune admisa la instanta de fond; ANAF a formulat recurs, in curs de solutionare. |
| 3 | Reclamant: ELSA<br>Parat: ANAF<br><br>6043/2/2018 | 1. Obligarea ANAF la corectarea evidentei creantelor fiscale, astfel incat aceasta sa reflecte dezlegarile date de instantele judecatoresti in litigiile dintre parti, prin hotarari ce au intrat in puterea lucrului judecat. 2. In concret, pentru a regla fisa fiscala in sensul indicat la pct. 1, obligarea ANAF la intocmirea acelor acte sau operatiuni administrative de corectie care:<br>a) sa reflecte in fisa fiscala stingerea prin prescriptie a sumei de 16.915.950 RON reprezentand impozit pe profit inscrisa in Decizia nr. 3/2008 („Creanta Principala") si scoaterea din evidenta fiscala a acesteia;<br>b) sa reflecte in fisa fiscala stingerea corespunzatoare a tuturor accesoriilor calculate de ANAF la Creanta Principala (stinsa prin prescriptie) si scoaterea din evidenta fiscala a acestora (inclusiv suma de 30.777.354 RON inscrisa in Decizia nr. 357/2008). | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Actiune admisa la instanta de fond. ANAF a declarat recurs, respins ca nefondat. |
| 4 | Reclamant: ELSA<br>Parat: ANAF – DGAMC<br><br>25091/299/2018 | Contestatie la executare si suspendarea executarii silite - anulare titlului executoriu nr. 13566/ 22 iunie 2018 si a somatiei 13567/ 22 iunie 2018, emise in dosarul de executare 3267221/61/90/1/2018/278530, in cuantum total de 10.024.825 RON (reprezentand amenda partiala de la Consilului Concurentei). | Judecatoria Sector 1 | Suspendat pana la solutionarea dosarului nr. 3889/2/2018. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 5 | Reclamant: ELSA<br>Parat: ANAF – DGAMC<br><br>2444/2/2021 | 1. obligarea ANAF la corectarea evidentei creantelor fiscale, tinuta in baza art. 153 CPF, astfel incat aceasta sa reflecte dezlegarile date de instantele judecatoresti in litigiile dintre parti, prin hotarari ce au intrat in puterea lucrului judecat respectiv prin: a) Sentinta nr. 1078/17.04.2015 pronuntata de CAB in Dos. 5433/2/2013; b) Sentinta nr. 5154/26.06.2017 pronuntata de Jud. Sect. 1 Bucuresti in Dos. 51817/299/2016*; c) Sentinta nr. 624/06.03.2015 pronuntata de CAB in dos. 7614/2/2013; obligarea ANAF la intocmirea acelor acte sau operatiuni administrative de corectie care: - Sa reflecte dreptul Electrica la restituirea sumei de 5.860.080 RON reprezentand obligatii fiscale renascute in evidenta fiscala in mod nelegal; - Sa reflecte dreptul Electrica la restituirea sumei de 817.521 RON ce nu a facut obiect al restituirii prin plata efectuata de ANAF in data de 22 septembrie 2020, ce rezulta din anularea deciziei fiscale in dosarul de la punctul 1, lit. a); 2. Obligarea ANAF sa efectueze plata dobanzilor legale aferente perioadei 12.12.2016 – 21.09.2020, calculate in procent de 0,02% pe zi de intarziere la debitul de 18.687.515 RON ce a fost restituit la data de 22.09.2020, in suma totala de 5.161.491,64 RON; 3. Stabilirea unui termen de 15 zile de la pronuntarea hotararii pentru ca ANAF – DGAMC sa regleze fisa fiscala in sensul indicat mai sus, cu impunerea unor penalitati de 1.000 RON/ zi de intarziere pentru depasirea acestui termen, datorate Electrica de catre DGAMC. | Curtea de Apel Bucuresti | In curs de solutionare. |
| 6 | Reclamant: DEER<br>Parat: DGAMC - ANAF<br>359/2/2021<br>(fost 1018/2/2016*) | Anulare act administrativ – Decizia nr. 462/23 noiembrie 2015, suma de 7.731.693 RON (4.689.686 RON impozit pe profit + 3.042.007 RON TVA) si pentru suma de 6.154.799 RON (3.991.503 RON dobanzi/ majorari si penalitati de intarziere aferente impozitului pe profit + 2.163.296 RON dobanzi/ majorari si penalitati de intarziere aferente TVA). | Curtea de Apel Bucuresti - rejudecare | Instanta de fond a respins actiunea ca neintemeiata. Reclamanta a formulat recurs, admis de catre instanta, care caseaza hotararile atacate si, rejudecand, admite in parte actiunea. Anuleaza in parte Decizia nr. 462/23.11.2015 emisa de A.N.A.F –DGSC, cu privire la punctul 3. Obliga parata A.N.A.F –DGSC sa solutioneze pe fond contestatia privind suma de 10.091.323 RON. Trimite spre rejudecare aceleiasi instante cererea privind celelalte obligatii fiscale retinute de organul fiscal, in cuantum de 13.886.492 RON. Definitiva (dosar nr. 1018/2/2016*). In rejudecare dosarul nr. 1018/2/2016* a fost inregistrat cu numar nou, respectiv 359/2/2021. - In curs de solutionare.<br><br>DGAMG – ANAF a respins prin Decizia de Solutionare nr. 154/02.07.2020, contestatia privind suma de 10.091.323 RON (Pct. 3 din Decizia nr. 462/2015) motiv pentru care s-a formulat si depus in data de 22.12.2020 actiune in anulare (dosar nr. 641/42/2020). |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 7 | Reclamant: DEER<br>Parat: DGAMC – ANAF<br><br>641/42/2020 | Anulare act administrativ – Decizia de Solutionare 154/02.07.2020 pentru suma de 10.091.323 RON (pct. 3 din Decizia nr. 462/23.11.2015) | Curtea de Apel Ploiesti | In curs de solutionare. |
| 8 | Reclamant: DEER<br>Parat: Primaria Galati - DITVL Galati,<br><br>263/42/2020 | Anulare acte administrative emise de organele fiscale din cadrul Primariei Galati - DITVL Galati, respectiv Raport de inspectie fiscala, Decizie de impunere si Decizie de solutionare a contestatiei. Conform Raportului de inspectie fiscala, echipa de control a determinat un impozit suplimentar pe cladiri, impreuna cu accesoriile aferente, in cuantum total de 24.831.292,57 RON, pentru perioada 2012-2015. | Curtea de Apel Ploiesti | In curs de solutionare. |
| 9 | Reclamant: EL SERV<br>Parat: ANAF<br><br>5786/2/2018 | Anulare act administrativ RIF ANAF 2017 si decizie nr. 305/30 mai 2017, in valoare de 46.260.952 RON, suma cu care a fost diminuata pierderea fiscala a companiei; 7.563.561 RON TVA stabilit suplimentar de plata prin refuzul de deducere a TVA + accesorii aferente. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Prin hotararea 2145/2019 din 03.07.2019, instanta admite cererea. Anuleaza partial Decizia nr. 22/18.01.2018 privind solutionarea contestatiei, Decizia de impunere nr. F-MC 305/30.05.2017, Dispozitia privind masurile stabilite de organele de inspectie fiscala nr. 115046/30.05.2017 si RIF nr. F-MC 177/30.05.2017, in privinta sumei de 7.264.463 de RON TVA cu accesoriile aferente, in mod nelegal retinuta ca nedeductibila, respectiv in privinta sumei de 37.083.657 RON cu care a fost diminuata in mod nelegal pierderea fiscala. In cauza a fost formulat recurs de catre ambele parti. In curs de solutionare. |
| 10 | Reclamant: EL SERV<br>Parat: ANAF<br><br>31945/3/2018 | Anulare act administrativ decizie nr. 221/19 iulie 2017 – anulare valoare penalitati aferente deciziei nr. 305/2017 de mai sus, 118.215 RON. | Tribunalul Bucuresti | Suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 5786/2/2018. |
| 11 | Reclamant: DEER<br>Parat: MFP - ANAF – DGRFP Cluj – AJFP Maramures<br><br>371/33/2017 | Contestatie decizie de impunere nr. F-MM-180/2016 privind impozit si TVA suplimentar, precum si dobanzi/ majorari de intarziere si penalitati de intarziere. Proceduri administrative preliminare au fost derulate in anul 2017, inainte de introducerea actiunii in instanta. Suma: 32.295.033 RON. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Recurs – in curs de solutionare. |
| 12 | Reclamant: EFSA<br>Parat: ANAF – DGAMC<br><br>8709/2/2018 | Anulare:<br>• Decizie DGSC nr. 325/ 26 iunie 2018<br>• Decizie F-MC 678/28 decembrie 2017<br>• Raport F-MC 385/28 decembrie 2017<br>• Decizie 511/24 octombrie 2018<br>• Decizie 21095/24 iulie 2018<br>Valoare: 11.483.652 RON | Curtea de Apel Bucuresti | In curs de solutionare. |

*Sursa: Electrica*

### 3. Alte litigii semnificative (a caror valoare este de peste 500 mii EUR)

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Reclamant: SPEEH Hidroelectrica S.A.<br>Parat: ELSA<br><br>13268/3/2015* | Obligarea ELSA la plata catre SPEEH Hidroelectrica SA a sumei de 5.444.761 RON (pierderea suferita prin vanzarea energiei la un pret mediu per MWh sub costul de productie pentru 1 MWh); obligarea partiala la plata beneficiului nerealizat de Hidroelectrica prin vanzarea cantitatii totale de 398.300 MWh, calculat conform reglementarilor ANRE (9.646.826 RON, conform precizarilor scrise din 5 mai 2015/ 5.444.761 RON, conform concluziilor reclamantei, mentionate in Incheierea din 15 martie 2017); obligarea paratei la plata dobanzii legale de la data pronuntarii hotararii si pana la plata efectiva, cheltuieli de judecata. | Curtea de Apel Bucuresti | Instanta de fond respinge exceptia prescriptiei dreptului material la actiune ca neintemeiata si actiunea ca nefondata.<br>Ambele parti au formulat apeluri, respinse ca nefondate. Ambele parti au formulat recurs. Recursul Hidroelectrica a fost respins. Recursul ELSA a fost admis, cauza fiind trimisa spre rejudecare la Curtea de Apel Bucuresti. In rejudecare, instanta admite apelul ELSA, schimba sentinta apelata in sensul ca admite exceptia prescriptiei dreptului material la actiune si respinge actiunea ca prescrisa. Cu recurs in 30 de zile de la comunicare. |
| 2 | Creditor: ELSA<br>Debitor: Petprod S.A.<br>47478/3/2012/a1 | Procedura insolventei, inscriere la masa credala pentru suma de 2.591.163 RON. | Tribunalul Bucuresti | Procedura in derulare. |
| 3 | Creditor: ELSA<br>Debitor: CET Braila S.A.<br>2712/113/2013 | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 3.826.035 RON. | Tribunalul Bucuresti | Procedura in derulare. |
| 4 | Creditor: ELSA, AAAS, BCR SA si altii<br>Debitor: Oltchim S.A.<br>887/90/2013 | Faliment - suma ramasa de recuperat 671.018.210 RON. | Tribunalul Bucuresti | Procedura in derulare. In data de 15.12.2021 Tribunalul Uniunii Europene s-a pronuntat cu privire la contestatia formulata de catre debitoarea Oltchim S.A. impotriva Deciziei Comisiei Europene din 17.12.2018 prin care s-a stabilit ca Oltchim S.A. a beneficiat de ajutor de stat nelegal de la o serie de companii romane printre care si ELECTRICA S.A. Prin decizia pronuntata, Tribunalul Uniunii Europene a anulat articolele 1 lit. a si c din decizia Comisiei Europene, precum si articolele 3-6 si art. 7 alin 2 din aceeasi decizie. Astfel, consecinta pentru ELSA o reprezinta anularea creantei ELSA reprezentand ajutor de stat, in cuantum de 498.065.828,38 RON si dobanzile calculate la principal pana la data intrarii in faliment, in cuantum de 56.893.843,59 RON. Hotararea nu este definitiva, poate fi contestata de catre Comisia Europeana. Termenul de apelare, expira, conform informarii lichidatorilor, la data de 01.03.2022. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 5 | Creditor: ELSA<br>Debitor: Romenergy Industry SRL<br>2088/107/2016 | Faliment - inscriere la masa credala cu suma de 2.917.266 RON | Tribunalul Alba | Procedura in derulare. |
| 6 | Creditor: ELSA<br>Debitor: Transenergo Com S.A.<br>1372/3/2017 | Procedura insolventei. Debit: 37.088.830 RON. | Tribunalul Bucuresti | Procedura de reorganizare in derulare. La data de 03.02.2021 a fost confirmat Planul de reorganizare al debitoarei conform caruia creantele chirografare nu participa la distribuiri. Apelul ELSA impotriva sentintei de confirmare a planului de reorganizare a fost respins definitiv. |
| 7 | Creditor: ELSA<br>Debitor: Electra Management & Suppy SRL<br>41095/3/2016 | Faliment. Debit: 6.027.537 RON. | Tribunalul Bucuresti | Procedura in derulare. |
| 8 | Creditor: ELSA<br>Debitor: Fidelis Energy SRL<br>3052/99/2017 | Procedura insolventei.<br>Debit: 11.354.912 RON | Tribunalul Iasi | Procedura in derulare. |
| 9 | Reclamant: EL SERV<br>Parat: ELSA<br><br>5930/3/2016* | Obligatia de a majora capitalul social al SEM, cu valoarea terenurilor situate in Dobroiesti, str. Zorilor nr. 71, jud. Ilfov („Teren depozite si centrala termica Fundeni"), in suprafata de 6.480 mp, CADP M03 nr. 10982/2008, respectiv din Bucuresti, B-dul Timisoara nr. 104, sector 6 („Teren atelier de reparatii echipamente energetice"), in suprafata de 8.745 mp, CADP M03 nr. 12917/2014 – valoare 7.344.390 RON. | Curtea de Apel Bucuresti | Rejudecare - Prin decizia din 20.10.2020, instanta a respins apelul SEM, ca nefondat, astfel incat a fost mentinuta sentinta de fond prin care a fost admisa exceptia prescriptiei. Cu recurs in termen de 30 zile de la comunicare. Avand in vedere Hotararea AGEA SEM nr. 9/07.11.2019 prin care a fost majorat capitalul social al SEM cu aceste 2 terenuri, cererea va ramane fara obiect. Hotararea nr. 1369/2020 21.10.2020 pronuntata de catre CAB prin care a fost respins apelul formulat de catre SEM, hotarare ramasa definitiva prin neexercitarea caii de atac, avand in vedere lipsa de interes a SEM (capitalul social a fost majorat cu cele 2 terenuri). |
| 10 | Reclamant: ELSA<br>Parat: Consiliul Concurentei<br><br>3889/2/2018 | Actiune in contencios administrativ - anularea Deciziei Consiliului Concurentei nr. 77/20 decembrie 2017, prin care se stabileste in sarcina ELSA o amenda in cuantum de 10.800.984 RON si in subsidiar reducerea amenzii stabilite pana la nivelul minim legal de 0,5% din cifra de afaceri a ELSA, prin reindividualizarea presupusei fapte anticoncurentiale, cu retinerea si deplina valorificare a tuturor circumstantelor atenuante aplicabile ELSA. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Instanta respinge actiunea ca nefondata, ELSA formuland recurs, aflat in curs de solutionare. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 11 | Reclamant: ELSA<br>Parat: EL SERV<br><br>39968/3/2018 | Actiune in pretentii - solicitare plata dobanda penalizatoare in cuantum de 6.782.891RON, aferenta sumei de 10.327.442 RON. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Instanta de fond a admis in parte actiunea si a obligat parata la plata dobanzii legale calculata pentru perioada 20.11.2015-22.05.2018. EL SERV a declarat apel, respins ca nefondat, EL SERV formuland recurs, in curs de solutionare. |
| 12 | Reclamant: ELSA<br>Parat: Elite Insurance Company<br><br>44380/3/2018 | Pretentii - solicitare contravaloare polita asigurare emisa pentru garantarea obligatiilor Transenergo Com S.A., in cuantum de 4.000.000 RON. | Tribunalul Bucuresti | Suspendat, in temeiul art. 307 Cod procedura civila . |
| 13 | Reclamant: ELSA Transenergo Com S.A.<br>Parat: Zurich Broker de Asigurare – Reasigurare SRL<br><br>3310/3/2020 | Pretentii – 4.000.000 RON (ELSA) si 97.350 RON si suportarea oricarui prejudiciu legat de neindeplinirea obligatiei sale (Transenergo Com) - in legatura cu polita de asigurare emisa pentru garantarea obligatiilor de plata ale Transenergo Com | Tribunalul Bucuresti | Instanta a respins cererea ca neintemeiata, iar cererea Transenergo Com ca indreptata impotriva unei persoane fara calitate procesuala pasiva. Cu apel in 30 de zile de la comunicare. La acest dosar a fost conexat ds. 3474/299/2020. |
| 14 | Reclamant: ELSA<br>Parat: Fosti administratori si directori<br><br>35729/3/2019 | Pretentii – solicitare contravaloare prejudicii constatate ca urmare a controlului Curtii de Conturi, in cuantum de 322.835.121 RON. | Tribunalul Bucuresti | Suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului 2229/2/2017. |
| 15 | Reclamant: VIR Company International S.R.L.<br>Parat: DEER<br><br>7507/105/2017 | Pretentii - suma solicitata de VIR Company International S.R.L se compune din:<br>- 5.000.000 EUR, prejudiciu ca urmare a emiterii cu intarziere a certificatului de racordare aferent centralei fotovoltaice amplasate in comuna Valea Calugareasca, sat Darvari.<br>- 155.000 EUR, contravaloare cantitate de energie electrica produsa de centrala in perioada de efectuare a probelor tehnologice;<br>- 145.000 EUR, contravaloare certificate verzi aferente cantitatii de energie produse de centrala fotovoltaica in perioada de efectuare a probelor tehnologice.<br>In plus, solicita obligarea DEER (ex SDMN) la plata dobanzii penalizatoare de 5,75%/an pentru toate sumele de bani solicitate si cheltuieli de judecata. | Tribunalul Prahova | In curs de solutionare. |
| 16 | Creditor: DEER<br>Debitor: Transenergo Com S.A.<br><br>1372/3/2017 | Procedura insoventei.<br>Debit: 9.274.831 RON. | Tribunalul Bucuresti | Procedura in derulare. La data de 3 februarie 2021 a fost confirmat Planul de reorganizare al debitoarei conform caruia creantele chirografare nu participa la distribuiri. Debitul reprezinta cumulul creantelor ca urmare a fuziunii filialelor de distributie. |
| 17 | Reclamant: DEER<br>Parat: ELSA<br><br>(18976/3/2020)<br>33763/3/2019 | Actiune in restituire, conform Deciziei Curtii de Conturi - 20.350.189 RON, reprezentand plata nedatorata efectuata de DEER (ex SDMN). | Tribunalul Bucuresti | Solutionarea litigiului s-a suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 1677/105/2017. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 18 | Reclamant: Tutu Daniel si Tudori Ionel<br>Parat; DEER<br><br>180/233/2020 | Actiune in pretentii, contravaloare teren aferent Statiei de transformare Galati Centru - 2.500.000 RON. | Tribunalul Galati | In curs de solutionare. |
| 19 | Reclamant: Primaria Orasului Sinaia<br>Parat: DEER<br><br>3719/105/2020 | Actiune „obligatia de a face" in contencios administrativ. Primaria Sinaia solicita:<br>-in principal: obligarea MN la respectarea HCL 113/2015 in sensul executarii lucrarilor privind amplasarea in subteran a retelelor tehnico-edilitare pentru proiectul „Eficienta energetica si extindere iluminat zona istorica - Sinaia"<br>- in subsidiar: in cazul in care MN nu va executa in timp util lucrarile si Primaria va executa lucrarile in numele si pe seama noastra, MN sa fie obligata sa suporte c/val acestora 7.659.402,72 RON + TVA (9.101.192 RON);<br>- actualizarea sumei solicitate in subsidiar cu rata inflatiei si dobanda legala. | Tribunalul Prahova | In curs de solutionare. |
| 20 | Reclamant: DEER<br>Parat: Romenergy Industry S.A.<br><br>2088/107/2016 | Faliment – debit: 9.224.595,51 RON. | Tribunalul Alba | Procedura in derulare. Debitul reprezinta cumulul creantelor ca urmare a fuziunii filialelor de distributie. |
| 21 | Reclamant: Asirom Vienna Insurance Group S.A.<br>Parat: DEER<br><br>439/111/2017 | Pretentii – actiune in regres, pentru suma de 2.842.347 RON, care reprezinta despagubirea achitata de reclamanta asiguratului SC Ciocorom SRL in urma unui incendiu ce a avut loc in 7 martie 2013. Se invoca culpa DEER (ex SDTN) pentru supratensiune in urma unei intreruperi in alimentarea cu energie electrica. | Tribunalul Bihor | In curs de solutionare. |
| 22 | Reclamant: Energo Proiect SRL<br>Parat: DEER<br><br>374/1285/2018 | Pretentii in suma de 2.387.357 RON. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | La fond, actiunea a fost respinsa. In apel, instanta a admis apelul reclamantei, anuland in parte sentinta de la fond prin respingerea exceptiei lipsei capacitatii de folosinta a Sucursalei Oradea si rejudecand, respinge exceptia de nelegalitate a Deciziei ANRE nr.1285/05.09.2017 invocata de parata DEER. Respinge ca neintemeiata cererea de chemare in judecata formulata de reclamanta in contradictoriu cu DEER si Sucursala Oradea. Reclamanta a formulat recurs, aflat in procedura de filtru. |
| 23 | Reclamant: DEER<br>Parat: Romenergy Industry S.A.<br><br>3086/62/2016 | Ordonanta de plata – debit: 2.806.318 RON. | Tribunalul Brasov | Incetat in temeiul art. 75 alin. 1 teza finala din Legea nr. 85/2014 (ca urmare a ramanerii definitive a hotararii de deschidere a procedurii falimentului Romenergy Industry S.A. (dosar 2088/107/2016). |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 24 | Reclamant: DEER<br>Parat: ELSA<br><br>4469/62/2018 | Pretentii rezultate din constatarile Curtii de Conturi a Romaniei, in cuantum de 8.951.811 RON. | Tribunalul Brasov | Fond. ICCJ a solutionat conflictul negativ de competenta dintre Tribunalul Brasov si Tribunalul Bucuresti, dosarul aflandu-se in curs de solutionare pe rolul Tribunalului Brasov. |
| 25 | Reclamant: DEER<br>Parati: directori si administratori<br><br>342/62/2020* | Pretentii impotriva fostilor directori generali ai societatii, ca urmare a neaducerii la indeplinire a unor masuri dispuse de catre Curtea de Conturi pentru suma de 8.951.812 RON. | Tribunalul Brasov | Suspendat pana la solutionarea dosarului 4469/62/2018. |
| 26 | Reclamant: EL SERV<br>Parat: Best Recuperare Creante SRL<br><br>2253/3/2011 (fost 58348/3/2010) | Insolventa – debit: 3.938.811 RON. | Tribunalul Bucuresti | Procedura inchisa. S-a dispus radierea debitoarei de la ORC Bucuresti. |
| 27 | Reclamant:<br>EL SERV<br>Parat: National Leasing IFN S.A.<br><br>18711/3/2010 | Faliment – creanta admisa la masa credala suma de 21.663.983,27 RON (creanta garantata 17.580.203,48 RON si chirografara 4.083.779,79 RON) | Tribunalul Bucuresti | Procedura in derulare. |
| 28 | Reclamant:<br>EL SERV<br>Parat: Servicii Energetice Banat S.A.<br><br>8776/30/2013 (conexat cu 2982/30/2014) | Faliment – debit: admisa la masa credala suma de 72.180.439,68 RON. | Tribunalul Timis | Procedura in derulare. |
| 29 | Reclamant:<br>EL SERV<br>Parat: SEO<br><br>2570/63/2014 | Faliment – debit: admisa la masa credala suma de 26.533.446 RON. | Tribunalul Dolj | Procedura in derulare. |
| 30 | Reclamant:<br>EL SERV<br>Parat: SED<br><br>8785/118/2014 | Faliment – admisa la masa credala suma de 15.130.315,27 RON | Tribunalul Constanta | Procedura in derulare. |
| 31 | Reclamant:<br>EL SERV<br>Parat: SE MOLDOVA<br><br>4435/110/2015 | Faliment – debit: admisa la masa credala suma de 73.708.082,90 RON. | Tribunalul Bacau | Procedura in derulare. |
| 32 | Reclamant:<br>EL SERV<br>Parat: New Koppel Romania<br><br>20376/3/2016 | Pretentii – 655.164 EUR, echivalentul a 3.210.305,75 RON. | Tribunalul Bucuresti | Procedura in derulare. |
| 33 | Reclamant:<br>Integrator S.A.<br>Parat: EL SERV, SAP Romania<br><br>34479/3/2016** | Pretentii – 1.277.435,25 EUR licente + 2.650.855,68 EUR mentenanta – RON 19.321.005,11 | Curtea de Apel Bucuresti | Suspendat la data de 12.06.2019 pana la stabilirea competentei in dosarul 3O 266/2017 inregistrat la Tribunalul Karlsruhe si declinat in favoarea Tribunalului Mannheim. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 34 | Reclamant: EL SERV Parat: SED<br><br>8785/118/2014/a1 | Faliment – opozitie la tabelul preliminar - debit 3.025.622 RON. | Tribunalul Constanta | Contestatie admisa in parte, instanta dispunand inscrierea contestatoarei in tabelul preliminar al obligatiilor debitoarei si cu suma de 18.807,37 RON, reprezentand rate de leasing si servicii de intretinere. Solutionat definitiv. |
| 35 | Reclamant: EL SERV Parati: directori si administratori 2013-2014<br><br>35815/3/2019 | Actiune in atragerea raspunderii directorilor si administratorilor – masura II.7 din Decizia nr.13/27.12.2016 emisa de Curtea de Conturi a Romaniei – 7.165.549 RON + dobanzi legale în cuantum de 4,485,340.29 RON. | Curtea de Apel Bucuresti | Instanta a respins cererea ca prescrisa, obligand reclamanta si la plata cheltuielilor de judecata. Apel in curs de solutionare. |
| 36 | Reclamant: EL SERV Parati: directori si administratori 2010-2014<br><br>35828/3/2019 | Actiune in atragerea raspunderii directorilor si administratorilor – masura II.8 din Decizia nr.13/27.12.2016 emisa de Curtea de Conturi a Romaniei pentru suma de 19.611.812 RON + dobanzi legale în cuantum de 14.475.832,43 RON. | Tribunalul Bucuresti | Instanta respinge cererea de chemare in judecata, astfel cum a fost modificata si precizata, ca prescrisa. Obliga reclamanta sa plateasca cheltuieli de judecata. In cauza a fost formulat apel, nu a fost acordat termen. |
| 37 | Creditor: EFSA Debitor: Apaterm S.A. Galati<br><br>4783/121/2011* | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 2.547.551 RON. | Tribunalul Galati | Procedura in derulare. |
| 38 | Creditor: EFSA Debitor: Vegetal Trading SRL Braila<br><br>1653/113/2014 | Procedura insolventei - inscriere la masa credala pentru suma de 1.851.392 RON. | Tribunalul Braila | Procedura in derulare. |
| 39 | Creditor: EFSA Debitor: Filiala Ariesmin S.A.<br><br>7375/107/2008 | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 20.711.588 RON. | Tribunalul Alba | Procedura in derulare. |
| 40 | Creditor: EFSA Debitor: Filiala Zlatmin S.A.<br><br>6/107/2003 | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 9.314.176 RON. | Tribunalul Alba | Procedura in derulare. |
| 41 | Creditor: EFSA Debitor: Hidromecanica S.A.<br><br>3836/62/2009 | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 4.792.026 RON. | Tribunalul Brasov | Procedura in derulare. |
| 42 | Creditor: EFSA Debitor: Nitramonia S.A.<br><br>1183/62/2004 | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 2.321.847 RON. | Tribunalul Brasov | Procedura in derulare. |
| 43 | Creditor: EFSA Debitor: Remin S.A.<br><br>32/100/2009 | Procedura insolventei - inscriere la masa credala pentru suma de 71.443.402 RON. | Tribunalul Timisoara | Procedura in derulare. |
| 44 | Creditor: EFSA Debitor: Oltchim S.A.<br><br>887/90/2013 | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 56.533.826 RON. | Tribunalul Valcea | Procedura in derulare. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 45 | Creditor: EFSA<br>Debitor: Energon Power and Gas S.R.L.<br><br>53/1285/2017 | Procedura insolventei - inscriere la masa credala pentru suma de 2.421.236 RON. | Tribunalul Specializat Cluj | Procedura in derulare. |
| 46 | Creditor: EFSA<br>Debitor: CUG S.A.<br><br>2145/1285/2005 | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 7.880.857 RON. | Tribunalul Specializat Cluj | Procedura in derulare. |
| 47 | Reclamant: EFSA<br>Parat: ELSA<br><br>6665/3/2019 | Pretentii - cerere de plata pentru facturi platite fara documente justificative, asa | Tribunalul Bucuresti | Instanta de fond a respins cererea EFSA. Sentinta poate fi atacata cu apel in 30 de zile de la comunicare. |
| 48 | Reclamant: EFSA<br>Parati:<br>persoane fizice<br>Chemat in garantie: ELSA<br><br>35647/3/2019 | Pretentii in conformitate cu art. 155 din Legea societatilor nr. 31/1990 pentru suma de 7.128.509 RON | Curtea de Apel Bucuresti | Respinge ca prescrisa cererea formulata de reclamanta EFSA si respinge ca ramase fara obiect cererile de chemare in garantie formulate de parati, doi fosti administratori ai EFSA si un fost director general, in contradictoriu cu chemata in garantie ELSA. Suma pentru care ELSA a fost chemata in garantie este de aprox. 6.232.398 RON, reprezentand debit principal, la care se adauga dobanzi si plata orice alte sume pe care instanta le poate pune in sarcina paratilor.<br>EFSA a formulat apel, respins ca nefondat. Decizia poate fi atacata cu recurs in 30 de zile de la comunicare. |
| 49 | Reclamant:<br>EL SERV<br>Parat: ENEL DISTRIBUTIE MUNTENIA S.A.<br><br>4233/2/2020<br>(nr. anterior 24088/3/2015) | Actiune in pretentii<br>Penalitati de intarziere aferente litigiului cu Autocourier S.R.L. in cuantum de 3.068.929,67 RON conform contractului nr. 1055/2002 precum si penalitati de intarziere aferente debitului principal de 5.605.351,26 RON calculate dupa data de 30.06.2015 si pana la data platii integrale a debitului principal | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Dosar castigat in rejudecare la fond. Apelul formulat de catre Enel impotriva sentintei favorabile SEM a fost respins. E-Distributie a formulat recurs. |
| 50 | Reclamant: IVAN LAURA IONELA<br>IVAN CORNEL IONUT<br>IVAN VLADIMIR MIHAI<br>Parat: EL SERV<br><br>34705/3/2015 | Raspundere civila delictuala accident de munca soldat cu deces salariat (cuantum despagubiri pretinse: 3 mil. EUR) | Tribunalul Bucuresti | Cauza este supendata in baza art. 413 alin. 1 pct. 1 cpc. (dosar penal pe rol). |
| 51 | Reclamant: CAZACU MARIA<br>Parat: DEER<br><br>7212/200/2020 | Raspunderea comitentului pentru fapta prepusului - accident de munca soldat cu deces salariat AISE (cuantum despagubiri pretinse: 510.000 EUR) | Judecatoria Buzau | In curs de solutionare. |
| 52 | Reclamant: CAZACU MARIA<br>Parat: DEER<br><br>7212/200/2020 | Reclamant: PRICOPIE STEFAN<br>Parat: DEER 12807/231/2019 | Judecatoria Focsani | In curs de solutionare. In pronuntare la fond 11.02.2022. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 53 | Reclamant DEER<br>Parat: COS Targoviste<br><br>1906/120/2013 | Insolventa – faliment: total creanta 5.589.482,51 RON compusa din 1.357.789,92 lei – creanta inscrisa la masa credala si 4.231.692,59 RON – creante curente. | Tribunalul Dambovita | Procedura in derulare. Din totalul creantei, suma de 3.255.350,39 RON reprezinta creanta curenta, pentru care s-a formulat cerere de plata ce face obiectul dosarului 2478/120/2021, solutionat favorabil la fond; sentinta nu este definitiva. |
| 54 | Reclamant DEER<br>Parat: Prutul SA<br><br>4798/121/2019** | Pretentii: 4.343.437 RON | Inalta Curte de Casatie si Justitie | La fond, instanta a admis exceptia inadmisibilitatii. Solutia a fost mentinuta in apel. In cauza a fost declarat recurs. |
| 54 | Reclamant DEER<br>Parat: Prutul SA<br><br>4798/121/2019** | Pretentii: 4.343.437 RON | Inalta Curte de Casatie si Justitie | La fond, instanta a admis exceptia inadmisibilitatii. Solutia a fost mentinuta in apel. In cauza a fost declarat recurs. |
| 55 | Reclamant:<br>Verta Tel SRL<br>Parat: DEER<br><br>4106/3/2021 | Pretentii – raspundere contractuala – 2.009.233 RON | Tribunalul Bucuresti | Actiune respinsa la fond; poate fi atacata cu apel. |
| 56 | Reclamanta: DEER<br>Parata: Getica 95 Com SRL<br><br>1666/114/2021 | Procedura insolventei - inscriere la masa credala pentru suma de 26.283.220,67 RON. | Tribunalul Buzău | Procedura in derulare. |
| 57 | Reclamanta: DEER<br>Parata: AEM SA<br><br>1347/119/2021 | Pretentii – raspundere contractuala – 2.851.297,30 lei. | Tribunalul Covasna | In curs de solutionare. |

*Sursa: Electrica*

## 4. Litigii impotriva Curtii de Conturi

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Reclamant: ELSA<br>Parat: Curtea de Conturi a Romaniei<br><br>2268/2/2014* | Suspendarea si anularea actelor administrative: decizia nr.3/14 ianuarie 2014 si incheierea nr. 23/17 martie 2014. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Instanta de fond: admite in parte contestatia, anuleaza partial incheierea nr. 23 din 17 martie 2014 in ceea ce priveste pct. 1 si 5 si decizia nr. 3/14 ianuarie 2014 in ceea ce priveste pct. 4 si 8; respinge ca neintemeiata contestatia in ceea ce priveste pct. 2, 3 si 4 din incheierea nr. 23/17 martie 2014 si pct. 5, 6 si 7 din decizia nr. 3/ 14 ianuarie 2014; respinge cererea de suspendare a executarii Deciziei nr. 3/ 14 ianuarie 2014, ca neintemeiata. ELSA si CCR au formulat recurs, ambele fiind admise. Instanta admite in parte cererea ELSA, trimite cauza spre rejudecare aceleiasi instante, cat priveste cererea de anulare a pct. 5 din incheierea nr. 23/17.03.2014, cu corespondent in pct. 8 din Decizia nr. 3/14.01.2014. In rejudecare: Pe fond, instanta respinge cererea reclamantei de anulare a punctului 5 din incheierea nr. 23/17.03.2014, cu corespondent in punctul 8 din decizia nr. 3/14.01.2014 emise de parata. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. ELSA a formulat recurs, cu termen in data de 25.03.2022. |
| 2 | Reclamant: ELSA<br>Parat: Curtea de Conturi a Romaniei<br><br>2229/2/2017 | Anularea in parte a deciziei nr. 12/ 27 decembrie 2016, emise de directorul directiei 2 din cadrul Departamentul IV al Curtii de Conturi a Romaniei, respectiv in ceea ce priveste neregulile retinute la punctele 1 pana la 8, cu consecinta inlaturarii masurilor dispuse la punctele 1, 3 pana la 9 inclusiv, in sarcina ELSA, prin decizia contestata; anularea in parte a incheierii nr. 12/27 februarie 2017 a Curtii de Conturi a Romaniei prin care a fost respinsa contestatia promovata de ELSA impotriva deciziei nr. 12, respectiv in ceea ce priveste neregulile si masurile dispuse mai sus indicate. In subsidiar, prelungirea termenelor pentru aducerea la indeplinire a tuturor masurilor dispuse in sarcina ELSA prin decizia nr. 12/ 27 decembrie 2016 cu cel putin 12 luni; suspendarea caracterului executoriu al Deciziei nr. 12 pana la solutionarea definitiva a prezentului litigiu. | Curtea de Apel Bucuresti | In curs de solutionare. |
| 3 | Reclamant: ELSA<br>Parat: Curtea de Conturi a Romaniei<br><br>7780/2/2018 | Actiune in contencios administrativ pentru anularea Deciziei nr. 38/9 octombrie 2018, anularea incheierii prin care s-a respins contestatia impusa prin Decizia nr. 12/1 din 27 decembrie 2016, revocarea deciziei nr. 12/1 si incetarea oricarui act de control al CCR. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Instanta de fond a respins actiunea ca inadmisibila. ELSA a formulat recurs, cu termen in data de 26.05.2022. |
| 4 | Reclamant: EFSA<br>Parat: Curtea de Conturi a Romaniei<br><br>2213/2/2017 | Litigii Curtea de Conturi a Romaniei (Legea nr. 94/1992), actiune in anulare a Deciziei nr. 11/2016, a Incheierii nr. 23/2017 si a Raportului de control nr. 5799/2016. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Instanta de fond a respins definitiv cererea EFSA. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 5 | Reclamant: EL SERV<br>Parat: Curtea de Conturi a Romaniei<br><br>2098/2/2017 | Litigii Curtea de Conturi a Romaniei, pentru anularea actului administrativ - Incheiere nr. 11/ 27 februarie 2017. | Curtea de Apel Bucuresti | In curs de solutionare. |
| 6 | Reclamant: DEER<br>Parat: Curtea de Conturi a Romaniei<br>Intervenient: EL SERV<br>1677/105/2017 | Actiune in anulare si suspendare masuri dispuse prin Decizia Camerei de Conturi Prahova nr. 45/2016, ca urmare a Raportului de Control al Camerei de Conturi Prahova nr. 6618/ 11 noiembrie 2016. | Tribunalul Prahova | In curs de solutionare. |

*Sursa: Electrica*

## 5. Litigii cu impact semnificativ

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Reclamant: Niculescu Vladimir<br>Parat: DEER, Primaria Orasului Valenii de Munte<br><br>1580/105/2008** | Revendicare in baza Legii nr. 10/2001 - pentru 1.558 mp teren si 202 mp constructii, situate in Valenii de Munte, str. N. Iorga, nr. 129 si aflate in folosinta Centrului de Exploatare Valeni. | Tribunalul Prahova | Pe fondul cauzei, actiunea reclamantului a fost admisa in parte, constatandu-se dreptul acestuia la masuri reparatorii prin echivalent pentru terenul in suprafata de 1.402 mp situat in Valenii de Munte, B-dul. Nicolae Iorga, nr. 129 (actualmente nr.131), jud. Prahova.<br>Reclamantul si Primaria Valenii de Munte au formulat recurs. A fost admis recursul reclamantului, iar cauza a fost trimisa la instanta de fond pentru rejudecare. In rejudecare, instanta de fond a constatat dreptul reclamantului la masuri compensatorii in conditiile legii privind unele masuri pentru finalizarea procesului de restituire a imobilelor preluate in mod abuziv, pentru terenul in suprafata de 1.402 mp. Cu recurs in termen de 15 zile de la comunicare. |
| 2 | Reclamant: DEER<br>Parat: Consiliul Local al Municipiului Oradea, RCS&RDS<br><br>3340/111/2015 | Anularea HCL Oradea nr. 108/ 17 februarie 2014 privind organizarea licitatiei publice pentru concesionarea suprafetei de 100.000 mp teren, in vederea realizarii unei canalizatii subterane pentru amplasarea de retele de comunicatii electronice si electrice. | Tribunalul Bihor | La cererea paratului RCS-RDS s-a dispus suspendarea cauzei pana la solutionarea dosarului 2414/2/2016 cu Delalina SRL, dosar aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti. |
| 3 | Reclamant: Delalina S.R.L.<br>Parat: DEER<br><br>910/111/2016 | Obligatia de a emite in favoarea SC Delalina SRL aviz tehnic de racordare. | Tribunalul Bihor | Dosarul a fost suspendat pana la solutionarea dosarului 2414/2/2016 cu Delalina SRL, dosar aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 4 | Reclamant: Mun. Carei si altii<br>Parat: DEER<br><br>15600/211/2016* | Pretentii - se solicita acordarea despagubirilor sub forma de daune materiale si daune morale, cauzate prin intrerupererea alimentarii cu energie electrica a consumatorilor, in mun. Carei, in perioada 31.12.2014-02.01.2015. | Tribunalul Specializat | La termenul din 21.04.2021, instanta respinge actiunea unui reclamant ca urmare a admiterii exceptiei lipsei capacitatii de folosinta, respinge exceptia lipsei calitatii procesual active a reclamantilor, invocata de parate, respinge exceptia lipsei calitatii procesual pasive a paratei DEER(TN), respinge exceptia lipsei calitatii procesual pasive a paratei Electrica Furnizare SA si admite in parte actiunea in contradictoriu cu parata ELECTRICA FURNIZARE SA. Respinge ca neintemeiata cererea de chemare în judecata formulată de reclamantii de la paragraful anterior in contradictoriu cu DEER (TN). Obliga parata ELECTRICA FURNIZARE S.A., la plata daunelor morale in favoarea reclamantilor in mod diferentiat, in cuantum de 500 RON pentru o parte dintre reclamanti, 750 RON si 1000 RON pentru alti reclamanti, respingand totodata daunele morale pentru alti reclamanti. Apel formulat de catre Electrica Furnizare – in curs de solutionare. |
| 5 | Reclamant: Delalina S.R.L., Foto Distributie S.R.L.<br>Parat: DEER, ANRE, Guvernul Romaniei, Ministerul Economiei, Comertului si Relatiilor cu Mediul de Afaceri, Ministerul Energiei, Enel Distributie Banat, Enel Distributie Muntenia, Enel Distributie Dobrogea<br><br>2414/2/2016 | Anulare acte administrative (Ordin 73/2014, contracte de concesiune). | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Instanta de fond a respins exceptiile si actiunea reclamantilor, care au formulat recurs. La data de 22.03.2021, instanta de judecata a pronuntat o solutie favorabila societatii, constatand nulitatea recursului incident formulat de recurenta-parata Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. si respingand ca nefondat, recursul principal formulat de recurentele – reclamante Foto Distributie SRL si Delalina SRL. Instanta respinge, ca nefondate, recursurile principale formulate de recurentele – parate E-Distributie Muntenia SA (fosta Enel Distributie Muntenia), E-Distributie Banat SA (fosta Enel Distributie Banat) si E-Distributie Dobrogea SA (fosta Enel Distributie Dobrogea). Respinge, ca nefondate, recursul incident formulat de recurentul - parat Ministerul Economiei, Antreprenorialului si Turismului (Ministerul Economiei) si recursul incident formulat de Ministerul Energiei impotriva aceleiasi sentinte. Definitiva. |
| 6 | Reclamant: Delalina S.R.L., Foto Distributie S.R.L.<br>Parat: ANRE<br>Intervenient: DEER<br><br>4013/2/2016 | Anularea deciziilor ANRE de refuz privind acordarea licentelor de distributie energie electrica. | Curtea de Apel Bucuresti | In curs de solutionare. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 7 | Reclamant: ELSA<br>Parat: E – Distributie Banat S.A.<br><br>30399/325/2018* | Obligatia de a face - In principal obligarea paratei la predarea documentatiei pentru terenul din Bocsa. In subsidiar, obligarea intocmirii documentatiei CADP si plata daunelor cominatorii. | Curtea de Apel Timisoara | Instantele de fond si de apel au respins actiunea, ELSA declarand recurs, admis de catre instanta. Instanta de recurs caseaza hotararea atacata si rejudecand, admite apelul, schimba in parte sentinta primei instante in sensul ca admite in parte actiunea si obliga parata sa indeplineasca formalitatile impuse de H.G. 834/1991 pentru a obtine Certificatul de Atestare a Dreptului de Proprietate si sa predea documentatia pentru obtinerea certificatului. Mentine sentinta in ceea ce priveste respingerea capatului principal de cerere privind obligarea paratei sa predea documentatia intocmita, precum si privind obligarea paratei la plata daunelor cominatorii. Respinge recursul incident formulat de parata impotriva aceleiasi hotarari. Definitiva. |
| 8 | Reclamant: ELSA<br>Parat: Orasul Baile Herculane<br><br>4572/208/2018* | Revendicare pt. teren Lot 1-NC 32024 (in suprafata de 259 mp) si Lot 2 NC 31944 (in suprafata de 1.394 mp), ambele situate in Baile Herculane, str. Uzinei nr. 1 si rectificare CF. | Tribunalul Caras Severin | Instanta de fond admite exceptia lipsei calitatii procesuale active a ELSA si respinge actiunea. ELSA a formulat apel, respins ca nefondat. ELSA a formulat recurs, admis de catre instanta, care trimite cauza spre rejudecarea apelului Tribunalului Caras Severin. Rejudecare – in curs de solutionare. |
| 9 | Reclamant: E-Distributie Banat S.A.<br>Parat: ELSA<br><br>12857/3/2019 | (i) Respectarea de catre ELSA a obligatiei de a nu face in raport cu capitalul social si Actul Constitutiv al EDB si incetarea demersurilor abuzive constand in solicitarile adresate ONRC de a modifica structura capitalului social si actul constitutiv al EDB prin majorarea capitalului social cu valoarea terenurilor din Certificatele de atestare a dreptului de proprietate detinute de ELSA asupra terenurilor folosite de EDB in vederea desfasurarii activitatii; (ii) Constatarea faptului ca ELSA nu detine calitatea de autoritate publica implicata in procesul de privatizare si, pe cale de consecinta, constatarea inexistentei dreptului Electrica de a solicita ONRC modificarea actului constitutiv al EDB prin majorarea capitalului social cu valoarea terenurilor detinute de ELSA pe baza CADP asupra terenurilor folosite de EDB; (iii) Fata de demersurile abuzive efectuate in opinia EDB, obligarea ELSA la plata daunelor interese a caror existenta si cuantum vor fi demonstrate pana la termenul prevazut de lege. | Tribunalul Bucuresti | In curs de solutionare. |
| 10 | Reclamant: ELSA SAPE<br>Parat: E-Distributie Banat<br><br>949/30/2019 | Actiune in anulare hot AGA nr. 5/06.12.2018 (majorare capital social in favoarea SAPE). | Tribunalul Timis | In curs de solutionare. La acest dosar a fost conexat ds. 988/30/2019. |
| 11 | Reclamant: E-Distributie Banat<br>Parat: ELSA<br><br>1994/30/2019/a1 | Plangere impotriva rezolutiei directorului ORC. | Curtea de Apel Timisoara | Cererea a fost respinsa definitiv. E-Distributie Banat a formulat contestatie in anulare (ds. 793/59/2021), respinsa. E-Distributie Banat a formulat cerere de revizuire (ds. 880/59/2021), respinsa de catre instanta. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 12 | Reclamant: ELSA; Parat: UAT Tg. Neamt<br><br>122/321/2020 | 1. obligarea paratei sa ne lase in deplina proprietate si posesie terenul in suprafata de 3.389 mp, situat in Targu Neamt,<br>2. rectificarea inscrierilor din cartea funciara nr. 55409 a Orasului Targu Neamt, in sensul suprimarii inscrierilor necorespunzatoare facute in cuprinsul acesteia, pentru a pune de acord starea tabulara cu situatia juridica reala a imobilului, respectiv al radierii dreptului de proprietate a proprietarului tabular Orasul Targu Neamt si inscrierea dreptului de proprietate a Societatii Energetice Electrica S.A.<br>3. obligarea paratei la plata cheltuielilor de judecata. | Curtea de Apel Bacau | Actiunea a fost respinsa la fond. ELSA a formulat apel, respins la nefondat. Sentinta a fost atacata cu recurs. |
| 13 | Reclamant: ELSA; Parat: UAT Bicaz<br><br>91/188/2020 | 1. obligarea paratei sa ne lase in deplina proprietate si posesie terenul terenul in suprafata de 10.524 mp (din acte 22.265 mp), situat in Bicaz, Jud. Neamt.<br>2. rectificarea inscrierilor din cartea funciara nr. 52954 a Orasului Bicaz, in sensul suprimarii inscrierilor necorespunzatoare facute in cuprinsul acesteia, pentru a pune de acord starea tabulara cu situatia juridica reala a imobilului, respectiv al radierii dreptului de proprietate a proprietarului tabular Orasul Bicaz inscrierea dreptului de proprietate a Societatii Energetice Electrice Electrica S.A.<br>3. obligarea paratei la plata cheltuielilor de judecata. | Tribunalul Neamt | Instanta de fond anulează parțial Hotărârea Consiliului Local a orașului Bicaz nr. 94/25.08.2016, respectiv în ceea ce privește suprafața de 10.524 mp teren intravilan Bicaz, str. Energiei, nr. 3 (fostă Uzinei), situat la ultima poziție a tabelului din Anexa la HCL nr. 94/25.08.2016, în urma admiterii excepției de nelegalitate, invocată de reclamantă. Respinge acțiunea în revendicare formulată de ELSA ca nefondată. Admite în parte acțiunea în rectificarea cărții funciare. Dispune rectificarea Cărții funciare nr. 52954 a Orașului Bicaz, privind terenul în suprafață de 10.524 mp, situat în Bicaz, str. Energiei, nr. 3, jud. Neamț (fostă Uzinei), în sensul radierii dreptului de proprietate al pârâtului orașul Bicaz, ca urmare a anulării parțiale a HCL nr. 94/25.08.2016, cu privire la acest teren. Respinge ca nefondată solicitarea reclamantei de a se dispune rectificarea Cărții funciare nr. 52954 a Orașului Bicaz, privind terenul în suprafață de 10.524 mp, situat în Bicaz, str. Energiei, nr. 3, jud. Neamț (fostă Uzinei), în sensul înscrierii dreptului de proprietate a ELSA asupra terenului sus menționat. ELSA a formulat apel. |
| 14 | Reclamant: ELSA; Parat: Orasul Videle, prin Primar<br><br>948/335/2020 | 1. obligarea paratilor sa ne lase in deplina proprietate si posesie suprafetele de teren care se suprapun cu terenul situat in str. Aleea FRE nr. 1, Videle, jud. Teleorman, pentru care subscrisa detinem CADP;<br>2. granituirea proprietatilor sus-mentionate, prin stabilirea liniei de hotar in functie de actele de proprietate ale partilor;<br>3. rectificarea inscrierilor din cartea funciara si inscrierea dreptului de proprietate al reclamantei ELSA asupra acestei suprafete de teren. | Judecatoria Videle | Admite în parte cererea de chemare în judecată și în consecință: stabilește linia de hotar a suprafeței de teren proprietatea reclamantei (ELSA) pe actualele limite de hotar, conturate pe planul de situație aferent completării la raportul de expertiză, cu coordonatele indicate de expert, teren delimitat punctele 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10-11-12-13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23. Dispune rectificarea cărții funciare nr. 23176 prin repoziționare, în vederea eliminării oricărei suprapuneri virtuale dintre terenul aparținând reclamantei, cu linia de hotar așa cum a fost anterior stabilită, și terenul înscris în această carte funciară. Respinge în rest cererea, ca neîntemeiată. |
| 15 | Reclamant: DEER Parat: ANARC (ANCOM) si Telekom Romania Communications SA<br><br>7407/2/2020 | Contestatie impotriva Deciziei nr. 1177/13.11.2020 a presedintelui ANARC. S-a solicitat anularea in parte a deciziei ANCOM si respingerea in intregime a cererii Telekom Romania. | Curtea de Apel Bucuresti | In curs de solutionare. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 16 | Reclamant: Primaria Valenii de Munte<br>Parat: DEER (ex SDMN)<br><br>2848/105/2020 | Primaria Valenii de Munte solicita obligarea DEER (Ploiesti) sa preia instalatii de iluminat public si sa achite contravaloarea acestora 466.880 RON. | Tribunalul Prahova | In curs de solutionare. |
| 17 | Reclamant: ELSA si filiale<br>Parat: Guvernul Romaniei<br><br>3781/2/2020 | Anulare act administrativ - HG nr. 1041/2003 privind unele măsuri de reglementare a facilitatilor acordate pensionarilor din sectorul energiei electrice. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Actiune respinsa la fond; a fost formulat recurs, termen |
| 18 | Reclamant : Grup 4 Instalatii<br>Parat: DEER<br><br>375/1285/2021 | Obligarea DEER sa recunoasca, sa respecte dreptul de proprietate al G4Instalatii cu privire la imobilele situate in Cluj Napoca, Str. Ilie Macelaru nr. 28A si Str. Uzinei Electrice nr. 2, inscrise in CF 297841 Cluj Napoca cu nr. cad. 297841, constand din teren in suprafata de 10720 mp si constructii: constructie inscrisa in CF cu nr. cad 297841-C1, constructie sediu administrativ cu suprafata de 1560 mp; corpul A, constructie nr. cad 297841-C2 - 512 mp, corpul B, constructie nr. cad. 297841 -C3 - 171 mp, corpul C, constructie nr. cad. 297841 - C4 - 338 mp, corpul D, constructie nr.cad. 297841-C6 - 348 mp - Statie Transformare 110/10 Kw. Se solicita predarea imobilelor de mai sus si rectificarea inscrierilor CF in sensul: anularii incheierilor de intabulare prin care a fost inscris dreptul de proprietate al DEER, radierii dreptului de proprietate din CF, inscrierii dreptului de proprietate in favoarea G4I. | Tribunalul Cluj | Instanta de judecata admite exceptia necompetentei materiale a Tribunalului Specializat Cluj, excepie invocată din oficiu si în consecintă declină competenta de solutionare a cererii de chemare în judecată în favoarea Tribunalului Cluj-Sectia civilă. In curs de solutionare pe rolul acestei instante. |
| 19 | Reclamant: ELSA<br>Parat: Kaufland Romania SCS, Municipiul Deva, prin Primar si Consiliul Local al Municipiului Deva<br><br>156/221/2021 | 1. obligarea paratilor sa ne lase in deplina proprietate si posesie suprafetele de teren care se suprapun cu terenul ELSA situat in mun. Deva, str. Dorobanti nr. 1, jud. Hunedoara, astfel: (a) Kaufland Romania SCS - suprafetele de teren de 15 mp si 50 mp (parte din parcarea Kaufland Deva), identificate prin IE 68452, ce se suprapun la N-V cu terenul aflat in proprietatea Electrica; (b) Municipiul Deva, prin Primar si Consiliul Local al Municipiului Deva - suprafetele de teren: (i) de 2 mp (parte din „Spatiul de joaca pentru copii"), identificat prin IE 71851, ce se suprapune la N-E cu terenul aflat in proprietatea Electrica si (ii) de 23 mp (parte din „Calea Zarandului"), identificat prin IE 75973, ce se suprapune la S-V cu terenul aflat in proprietatea Electrica; 2. granituirea proprietatilor sus-mentionate, prin stabilirea liniei de hotar in functie de actele de proprietate ale partilor; 3. rectificarea inscrierilor din cartea funciara in ceea ce priveste suprafetele de teren sus-mentionate, in sensul suprimarii inscrierilor necorespunzatoare facute in cuprinsul acesteia, pentru a pune de acord starea tabulara cu situatia juridica reala a bunurilor imobile, respectiv al radierii dreptului de proprietate al proprietarilor tabulari si inscrierea dreptului de proprietate al reclamantei ELSA asupra acestor suprafete de teren. | Tribunalul Cluj | In curs de solutionare. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar | Obiect | Instanta | Stadiu dosar |
|---|---|---|---|---|
| 20 | Reclamant: ELSA<br>Parat: UAT Chisineu Cris<br><br>2143/210/2020 | 1. obligarea paratei sa ne lase in deplina proprietate si posesie terenul in suprafata de 529 mp identificat cu nr. Cadastral 306526, inscris in CF nr. 306526 a loc. Chisineu Cris, Jud. Arad, situat in Chisineu Cris, str. Infratirii nr. 63, jud. Arad, precum si terenul in suprafata de 121 mp, identificat cu nr. Cadastral 306527, inscris in CF nr. 306527 a loc. Chisineu Cris, Jud. Arad, situat in Chisineu Cris, str. Infratirii nr. 63, jud. Arad.<br>2. rectificarea inscrierilor din cartile funciare nr. 306526 si 306527 ale Orasului Chisineu Cris, in sensul suprimarii inscrierilor necorespunzatoare facute in cuprinsul acestora, pentru a pune de acord starea tabulara cu situatia juridica reala a imobilelor, respectiv al radierii dreptului de proprietate a proprietarului tabular Orasul Chisineu Cris si inscrierea dreptului de proprietate a ELSA.<br>3. obligarea paratei la plata cheltuielilor de judecata. | Tribunalul Arad | Actiune respinsa la fond. A fost formulat apel, in curs de solutionare. |
| 21 | Reclamant: Alexandra Borislavschi<br>Parat: ELSA<br><br>ARB - 5670 | 1. Obligarea paratei la plata sumei de 166.738 lei, reprezentand procentul de 55% din pachetul OAVT, in conformitate cu prevederile Anexei 3 la contractul de mandat nr. 42/10.08.2015; 2. Obligarea paratei la plata daunelor pentru neexecutarea obligatiei de plata a procentului de 55% din pachetul OAVT;<br>3. Obligarea paratei la plata sumei de 11.973 lei, reprezentand remuneratia variabila anuala aferenta anului 2018;<br>4. Obligarea paratei la plata sumei de 24.756 lei, reprezentand remuneratia variabila anuala aferenta anului 2019;<br>5. Actualizarea sumelor prevazute la punctele anterioare, cu dobanda legala penalizatoare. Penalitățile solicitate vor fi calculate ca dobanda legala plus 8% platibila pentru fiecare zi de intarziere de la data inregistrarii cererii, pana la plata procentului de 55% din pachetul OAVT de catre parata; 6. Obligarea paratei la plata cheltuielilor ocazionate cu cererea de arbitraj. | Curtea Internationala de Arbitraj de la Viena | Nu a fost stabilit termen de judecata. |

*Sursa: Electrica*

# Anexa 2 - Detalierea principalelor investitii realizate in anul 2021 de Grupul Electrica

In anul 2021, cele mai semnificative investitii realizate de Grup sunt urmatoarele:

| DESCRIERE | Valoare (mil. RON) |
|---|---|
| **MUNTENIA NORD** | |
| Modernizare si integrare in SCADA statia 110/20 kV Ianca | 2,61 |
| Modernizare echipamente PTA, LEAJT si br. com. Cobia, loc. Gherghitesti, Frasin Vale, Frasin Deal, Manastirea, Mislea, Capsuna, Craciunesti, Closcani, Blidari | 1,89 |
| INT Tudor Vladimirescu, jud. Galati | 2,09 |
| Modernizare protectii 110kV si integrare in SCADA statia de transformare Ploiesti Sud | 3,98 |
| INT consumatori com. Mogosani, loc. Mogosani, Meri, Chirca, Cojocaru, Zavoiu | 2,85 |
| Modernizare instalatii de distributie a energiei electrice apartinand SDEE Buzau, la blocuri de locuinte din cartier Brosteni, judetul Buzau | 4,03 |
| Extindere si modernizare in Statia 110/20/6 kV Tecuci Jud. Galati | 1,65 |
| Modernizare LEA 20kV prin inlocuire izolatie si conductoare (LEA 20kV Urleasca - SR Ramnicelu, LEA 20kV Lacu Sarat - SRPD 1-4, LEA 20kV Romanu - T. Vladimirescu si LEA 20 kV Gropeni - Tichilesti) | 3,51 |
| Modernizare și integrare în SCADA Stația Magura | 1,19 |
| Extindere Sistem de Masurare Inteligenta SMI 2020 in judetul Vrancea, localitatile Marasesti, Gologanu, Slobozia Ciorasti, Jiliste, Balta Ratei, Liesti, Gura Calitei, Cocosari, Groapa Tufei, Rasca, Sotarcari, Rachitosu, Bicestii de Jos, Vulturu, Popesti, Tamboiesti, nanesti, Vitanesti de sub Magura, Urechesti, Sarbi, Biliesti, Mircestii NOi, Dragosloveni, Budesti, Valea Cotesti, Hangulesti, Ciorasti, Codresti, Spatareasa, Ciuslea, Bordesti, Bordestii de Jos, Bordestii de Sus, Chiojdeni, Maracini, Seciu, Lojnita, Martinesti, Jitia, Candesti, Candesti Deal, Candesti Vale, Precistanu, Poiana Cristei, Mihalceni, Armeni, Belciugele, Coroteni, Balesti, Faurei, Bordeasca Veche | 1,27 |
| Modernizare RED in zona PTA 7087 nr. 1, PTA 7083 nr. 2, PTA 7084 nr. 4, PTA 7085 nr. 5, PTA 7088 nr. 6, PTA 7188 nr7 si PTA 7082 SMA din localitatea Chiraftei, comuna Mastacani, jud. Galati | 1,15 |
| Modernizarea RED loc Voetin, Sihlea jud. Vrancea | 2,17 |
| MGS LEA 20 kV Petresti-Irigatii 2, din statia 110/20 kV Crovu, traversare rau Arges | 0,95 |
| Modernizare LEA 0,4 kV si bransamente str. Stefan cel Mare, Braila | 1,01 |
| Modernizare posturi de transformare alimentate din LES 20 kV Independenta, Unirii, 24 Ianuarie, Substatia Obor, Patinoar, municipiul Buzau | 0,89 |
| Modernizare LEA 20kV prin inlocuire izolatie si conductoare LEA 20kV Pisc - SPP 4, LEA 20kV Cuza Voda - Tufesti, LEA 20kV maxeni Scortaru, LEA 20kV Romanu - Traianu | 1,73 |
| Modernizare si integrare in SCADA statia de transformare 110/20/6 kV Buzau Est | 3,40 |
| Modernizare RED localitatea Gugesti, jud Vrancea | 3,90 |
| Trecere la 20KV PT-uri mun.Galati – zona Cartier Traian Nord, jud. Galati; | 1,37 |
| Realizare conditii de coexistenta cu retelele electrice existente necesare obtinerii avizului de amplasament pentru str. Traian Vuia, str. H. Coanda, blv. G. Cosbuc, str. 1 Decembrie 1918 si str. Al. Macelaru mun. Galati | 4,41 |
| Integrare in SCADA a statiei de transformare 110/20 kV Berceni | 1,54 |
| Modernizare PTZ 0065 si LEA 0,4 kV din zona aferenta, loc Campina | 1,00 |
| Modernizarea echipamente PTA, LEA JT si bransamente comuna Morteni,localitatile Neajlov, Morteni, Florica, (comuna Morteni, localitatile Neajlo, Morteni, Florica) | 1,47 |
| INT consumatori comuna Uliesti, localitatile Uliesti, Croitori, Jugureni, Olteni, Manastioara, Stravapolia, judetul Dambovita | 2,46 |
| INT consumatori comuna Petresti - satele Coada Izvorului, Greci, Puntea de Greci, Gherghesti, Ionesti, Potlogeni Deal | 2,40 |
| INT comuna Ciocanesti, localitatile Ciocanesti, Cretu, Vizuresti | 1,96 |
| INT comuna Costesti Vale, localitatile Costesti Vale, Tomsani, jud. Dambovita | 2,18 |
| INT consumatori comuna Dragodana, localitatile Dragodana, Straosti, Burduca, Cuparu jud. Dambovita | 1,59 |
| INT consumatori comuna Contesti - satele Contesti, Savesti, Crangasi, Mereni, Calugareni, Boteni | 1,75 |

| DESCRIERE | Valoare (mil. RON) |
|---|---|
| **TRANSILVANIA SUD** | |
| Integrarea statiilor de transformare apartinand CEM 110 kV Alba in sistemul SCADA DMS al S.C. FDEE Electrica Distributie Transilvania Sud S.A. | 13,30 |
| Modernizare PT-uri prin inlocuirea celulelor de MT, a TDRI-urilor, integrarea in SAD si repararea cladirilor aferente posturilor de transformare din mun. Sacele, jud. Brasov | 7,32 |
| INT si modernizare LEA j.t. si bransamente Sancraiu de Mures si Nazna, jud. Mures | 4,74 |
| Modernizare retea 0,4 kV loc. Marsa, judetul Sibiu | 2,78 |
| Modernizare retea 0,4 kV zona Hipodrom 1, 2, 3, mun. Sibiu, jud. Sibiu | 4,55 |
| Modernizare RED 20/0,4 kV, securizarea si sistematizarea bransamentelor, loc. Feldioara, jud. Brasov Etapa 1 zona aferenta PT11, PT 30 | 2,85 |
| Modernizare LEA 0,4 kV Bistra, com. Bistra, jud. Alba | 2,56 |
| Modernizare RED MT si 0,4 kV, INT si securizarea bransamentelor, str. Doamna Stanca si strazilor aferente, mun. Fagaras, jud. Brasov | 2,03 |
| Lucrari la LEA 110 kV Sibiu Sud - Ucea 1+2, jud. Sibiu | 1,40 |
| INT si modernizare RED j.t. si bransamente str. Stejerisului, str. Cibinului, str. Calea Poienii, loc. Brasov, jud. Brasov | 1,87 |
| Modernizare retele de distributie, str. Dozsa Gyorgy, str. Belchiei, str. Pescarilor, str. Rozelor, mun. Gheorgheni, jud. Harghita | 2,46 |
| Alimentare de rezerva barele 20 kV - Statia Sanpaul, jud. Mures | 1,30 |
| Modernizare RED 20 kV Sovata - Oras 2, loc. Sovata, jud. Mures | 1,50 |
| Modernizarea sistemului de protecții, pentru reducerea numarului de consumatori afectati în cazul defectelor cu punere la pamant pe distribuitoarele 20 kV din PA-uri care alimenteaza cu energie electrica utilizatori din mun. Sibiu, jud. Sibiu | 1,10 |
| Modernizare LEA 0,4 kV Blaj, str. Eroilor (partial), Fabricii, Locomotivei, Fochistilor, Ceferistilor, Dr. V. Suciu, I.M. Klein, Gh. Sincai si A. Muresanu, mun. Blaj, jud. Alba - etapa 3 | 1,20 |
| Modernizare LEA 0,4 kV Blaj, str. Eroilor (partial), Fabricii, Locomotivei, Fochistilor, Ceferistilor, Dr. V. Suciu, I.M. Klein, Gh. Sincai si A. Muresanu, mun. Blaj, jud. Alba - etapele 1,2 si 4 | 2,30 |
| Modernizare instalatii de alimentare cu energie electrica in municipiul Medias - cartier Vitrometan, jud. Sibiu | 5,44 |
| INT si modernizare LEA 0.4 kV str. Avram Iancu si Motilor, loc. Aiud, jud. Alba | 2,30 |
| Descentralizarea retelei de MT, INT, inlocuire conductoare in reteaua de j.t., modernizare si securizare bransamente str. Zarand, Cetinii, Genral Traian Mosoiu, loc. Brasov, jud. Brasov | 1,90 |
| INT si modernizare LEA j.t. si bransamente Sancraiu de Mures si Nazna, jud. Mures | 1,08 |
| INT zona PTa 9 Harman, Cartier Domnitorilor, jud. Brasov | 1,80 |
| INT si securizare bransamente loc. Vatava, jud. Mures | 1,32 |
| MGS si INT la reteaua de distributie 20 kV Reghin, jud. Mures | 1,65 |
| INT si modernizare LEA j.t. si bransamente in loc. Saulia de Campie, jud. Mures | 1,97 |
| INT si modernizare LEA j.t. bransamente loc. Deda, jud. Mures | 2,59 |
| Implementare Sistem de Masurare Inteligenta SR Brasov | 4,94 |
| **TRANSILVANIA NORD** | |
| Sistem integrat de securizare, monitorizare si interventie pentru statiile de transformare apartinand SDEE TN | 6,14 |
| Construire LES MT in vederea cresterii sigurantei in alimentarea cu energie electrica in zona loc. Cihei, com. Sanmartin | 2,70 |
| Modernizare posturi de transformare zidite, SDEE TN - Sucursala Cluj-Napoca, jud. Cluj - Vol.2 - zona POR Gherla | 1,98 |

| DESCRIERE | Valoare (mil. RON) |
|---|---|
| Modernizare statia 110/20 kV Nistru | 3,39 |
| Rezervare bara 20kV statia SM2 din statia Carpati, municipiul Satu Mare | 1,95 |
| Modernizare st.110/20/10kV Baciu | 2,20 |
| Modernizare Statia 110 KV SM2 si creare bara 20KV | 2,24 |
| Modernizare retele electrice de distributie din Municipiul Cluj-Napoca, zona B-dul 21 Decembrie 1989 si strazile adiacente, jud. Cluj | 2,65 |
| Modernizare grupuri de tratare neutru în Stația Carei 1 | 1,47 |
| Modernizare LEA 20KV Pompe intre S.S. 6350 si PT FBT – reconstructie PTA Moara Jibou si normalizare nivel de tensiune str. Campului, localitatea Jibou | 1,46 |
| Descentralizare RED si injectie de putere in zona str.Spicului, mun.Cluj Napoca , jud.Cluj | 1,85 |
| Modernizare posturi de transformare aeriene - Sucursala Oradea | 1,12 |
| Modernizare LEA 20 kV Palota - Cheresig | 1,11 |
| Injectie de putere zona Bufet Expres, strada Madach Imre, localitatea Oradea, judetul Bihor | 2,02 |
| Cresterea gradului de siguranta in alimentarea cu en. electrica zona Coada Lacului - Stana de Vale | 1,74 |
| Modernizare statia 110/20 kV SASAR | 1,16 |
| Modernizare st.110/20/6 kV Prundu Bargaului | 3,41 |
| Modernizare LEA 110kV Nasaud- Rodna stalp 79-128 Jud BN | 1,22 |
| Modernizare statia de transformare 110/20 KV Sarmasag | 2,51 |

In anul 2021, cele mai mari transferuri din imobilizari corporale in curs la imobilizari corporale reprezentand, in principal, punerea in functiune a obiectivelor de investitii, sunt urmatoarele:

| DESCRIERE | Valoare (mil. RON) |
|---|---|
| **MUNTENIA NORD** | |
| Extindere si modernizare in Statia 110/20/6 kV Tecuci Jud. Galati | 3,68 |
| Modernizare protectii 110kV si integrare in SCADA statia de transformare Ploiesti Sud | 7,12 |
| Modernizare echipamente PTA, LEA JT si bransamente com. Cobia, loc. Gherghitesti, Frasin Vale, Frasin Deal, Manastirea, Mislea, Capsuna, Craciunesti, Closcani, Blidari | 1,95 |
| Trecere la 20 KV retele 6kV mun.Tecuci, etapa III – cartier N.Balcescu, cartier Gh.Petrascu si cartier Criviteni, jud. Galati | 1,90 |
| MGS LEA 20 kV Petresti-Irigatii 2, din statia 110/20 kV Crovu, traversare rau Arges | 1,83 |
| Modernizare protectii celule 110 kV si celule 6 kV, montarea celui de-al doilea grup tratare neutru prin rezistor la 20 kV si integrare in SCADA in statia 110/27,5/20/6 kV Ploiesti Nord | 2,68 |
| Modernizare si integrare in SCADA in statia 110/20 kV Mizil | 2,39 |
| Modernizare și integrare în SCADA Stația Magura | 1,41 |
| Modernizare RED in zona PTA7087 nr. 1, PTA 7083 nr. 2, PTA 7084 nr. 4, PTA 7085 nr. 5, PTA 7088 nr. 6, PTA 7188 nr7 si PTA 7082 SMA din localitatea Chiraftei, comuna Mastacani, jud. Galati | 1,32 |
| Modernizare instalatii de distributie a energiei electrice apartinand SDEE Buzau, la blocuri de locuinte din cartier Brosteni, judetul Buzau | 3,83 |
| Extindere Sistem de Masurare Inteligenta SMI 2020 in judetul Vrancea, localitatile Marasesti, Gologanu, Slobozia Ciorasti, Jiliste, Balta Ratei, Liesti, Gura Calitei, Cocosari, Groapa Tufei, Rasca, Sotarcari, Rachitosu, Bicestii de Jos, Vulturu, Popesti, Tamboiesti, Nanesti, Vitanesti de sub Magura, Urechesti, Sarbi, Biliesti, Mircestii Noi, Dragosloveni, Budesti, Valea Cotesti, Hangulesti, Ciorasti, Codresti, Spatareasa, Ciuslea, Bordesti, Bordestii de Jos, Bordestii de Sus, Chiojdeni, Maracini, Seciu, Lojnita, Martinesti, Jitia, Candesti, Candesti Deal, Candesti Vale, Precistanu, Poiana Cristei, Mihalceni, Armeni, Belciugele, Coroteni, Balesti, Faurei, Bordeasca Veche | 1,39 |
| Modernizare si integrare in SCADA statia 110/20 kV Ianca | 3,51 |
| Modernizare LEA 20kV prin inlocuire izolatie si conductoare (LEA 20kV Urleasca - SR Ramnicelu, LEA 20kV Lacu Sarat - SRPD 1-4, LEA 20kV Romanu - T. Vladimirescu si LEA 20 kV Gropeni - Tichilesti) | 3,97 |

| DESCRIERE | Valoare (mil. RON) |
|---|---|
| Modernizare LEA 0,4 kV si bransamente str. Stefan cel Mare, Braila | 1,60 |
| Modernizare posturi de transformare alimentate din LES 20 kV Independenta, Unirii, 24 Ianuarie, Substatia Obor, Patinoar, municipiul Buzau | 1,31 |
| Modernizare si integrare in SCADA statia de transformare 110/20/6 kV Buzau Est | 2,95 |
| Modernizarea RED loc Voetin, Sihlea jud Vrancea | 2,44 |
| Modernizare RED localitatea Gugesti, jud Vrancea | 4,24 |
| INT Tudor Vladimirescu, jud. Galati | 2,40 |
| Trecere la 20KV PT-uri mun. Galati – zona Cartier Traian Nord, jud. Galati; | 1,45 |
| Realizare conditii de coexistenta cu retelele electrice existente necesare obtinerii avizului de amplasament pentru str. Traian Vuia, str. H. Coanda, blv. G. Cosbuc, str. 1 Decembrie 1918 si str. Al. Macelaru mun. Galati | 4,40 |
| Modernizare si integrare in SCADA in statia 110/20 kV Valea Larga | 1,47 |
| Integrare in SCADA a statiei de transformare 110/20 kV Berceni | 2,71 |
| Modernizarea echipamente PTA, LEA JT si bransamente comuna Morteni, localitatile, Neajlov,Morteni, Florica, (comuna Morteni, localitatile Neajlo, Morteni, Florica) | 1,48 |
| INT consumatori comuna Uliesti, localitatile Uliesti, Croitori, Jugureni, Olteni, Manastioara, Stravapolia, judetul Dambovita | 2,36 |
| INT consumatori comuna Petresti - satele Coada Izvorului, Greci, Puntea de Greci, Gherghesti, Ionesti, Potlogeni Deal | 2,86 |
| INT comuna Ciocanesti, localitatile Ciocanesti, Cretu, Vizuresti | 2,03 |
| INT consumatori com. Mogosani, loc. Mogosani, Meri, Chirca, Cojocaru, Zavoiu | 2,95 |
| INT comuna Costesti Vale, localitatile Costesti Vale, Tomsani, jud. Dambovita | 2,31 |
| INT consumatori comuna Dragodana, localitatile Dragodana, Straosti, Burduca, Cuparu jud. Dambovita | 1,96 |
| INT consumatori comuna Contesti - satele Contesti, Savesti, Crangasi, Mereni, Calugareni, Boteni | 1,54 |
| Modernizare LEA 20kV prin inlocuire izolatie si conductoare LEA 20kV Pisc - SPP 4, LEA 20kV Cuza Voda - Tufesti, LEA 20kV maxeni Scortaru, LEA 20kV Romanu - Traianu | 2,61 |
| **TRANSILVANIA SUD** | |
| Integrarea statiilor de transformare apartinand CEM 110 kV Alba in sistemul SCADA DMS al S.C. FDEE Electrica Distributie Transilvania Sud S.A. | 21,52 |
| Lucrari la LEA 110 kV Sibiu Sud - Ucea 1+2, judetul Sibiu | 1,54 |
| Modernizare LEA 0,4 kV Bistra, com. Bistra, judetul Alba | 2,55 |
| Modernizare PT-uri prin inlocuirea celulelor de MT, a TDRI-urilor, integrarea in SAD si repararea cladirilor aferente posturilor de transformare din mun. Sacele, judetul Brasov | 8,97 |
| INT si modernizare LEA j.t. si bransamente Sancraiu de Mures si Nazna, judetul Mures | 4,99 |
| MGS LEA 20 kV Gabud, jud. Alba prin intregire cu derivatia 20 kV Gheja, jud. Mures | 1,27 |
| Alimentare de rezerva barele 20 kV - Statia Sanpaul, jud. Mures | 1,46 |
| Modernizare RED 20 kV Sovata - Oras 2, loc. Sovata, jud. Mures | 1,43 |
| Modernizare LEA 0.4 kV si bransamente, oras Teius, jud. Alba | 1,48 |
| Modernizare LEA 0,4 kV Blaj, str. Eroilor (partial), Fabricii, Locomotivei, Fochistilor, Ceferistilor, Dr. V. Suciu, I.M. Klein, Gh. Sincai si A. Muresanu, mun. Blaj, jud. Alba - etapa 3 | 1,40 |
| Modernizare LEA 0,4 kV Blaj, str. Eroilor (partial), Fabricii, Locomotivei, Fochistilor, Ceferistilor, Dr. V. Suciu, I.M. Klein, Gh. Sincai si A. Muresanu, mun. Blaj, jud. Alba - etapele 1,2 si 4 | 2,50 |
| INT si modernizare RED j.t. si bransamente str. Stejerisului, str. Cibinului, str. Calea Poienii, loc. Brasov, jud. Brasov | 3,24 |
| Modernizare RED MT si 0,4 kV, INT si securizarea bransamentelor, str. Doamna Stanca si strazilor aferente, mun. Fagaras, jud. Brasov | 3,80 |
| Modernizare RED 20/0,4 kV, securizarea si sistematizarea bransamentelor, loc. Feldioara, jud. Brasov Etapa 1 zona aferenta PT11, PT 30 (Modernizare RED 0,4 kV loc. Feldioara, jud. Brasov) | 4,60 |

| DESCRIERE | Valoare (mil. RON) |
|---|---|
| Modernizare instalatii de alimentare cu energie electrica in municipiul Medias - cartier Vitrometan, jud. Sibiu | 5,40 |
| Modernizare retea 0,4 kV zona Hipodrom 1, 2, 3, mun. Sibiu, jud. Sibiu | 4,00 |
| Modernizare retea 0,4 kV loc. Marsa, jud. Sibiu | 3,20 |
| INT si modernizare LEA 0.4 kV str. Avram Iancu si Motilor, loc. Aiud, jud. Alba | 2,64 |
| Descentralizarea retelei de MT, INT, inlocuire conductoare in reteaua de j.t., modernizare si securizare bransamente str. Zarand, Cetinii, Genral Traian Mosoiu, loc. Brasov, jud. Brasov | 1,99 |
| INT si modernizare LEA j.t. Parau, jud. Brasov | 1,40 |
| INT zona PTa 27 Stupinii Harmanului - cartier Salcamilor, Izvor, loc.Tarlungeni, jud. Brasov | 1,38 |
| Modernizare retele electrice 0,4 kV Fundata, zona PTa 6, jud. Brasov | 1,19 |
| Modernizare retele de distributie, str. Dozsa Gyorgy, str. Belchiei, str. Pescarilor, str. Rozelor, mun. Gheorgheni, jud. Harghita | 2,70 |
| INT si securizare bransamente loc. Vatava, jud. Mures | 1,44 |
| MGS si INT la reteaua de distributie 20 kV Reghin, jud. Mures | 1,72 |
| INT si modernizare LEA j.t. si bransamente in loc. Saulia de Campie, jud. Mures | 2,00 |
| INT si modernizare LEA j.t. bransamente loc. Deda, jud. Mures | 2,50 |
| Marire capacitate de distributie si siguranta in alimentare in zona aflata in dezvoltare, adiacenta viitorului obiectiv Spitalul Clinic BV: Realizarea unei statii de transformare 110/20 kV in axul LEA 110 kV Bartolomeu-FS Rasnov circuit comun cu LEA 110 kV ICA Ghimbav-Ghimbav in zona stalpilor nr.54-56, jud. Brasov | 14,47 |
| Implementare Sistem de Masurare Inteligenta SR Brasov | 3,00 |
| Modernizare infrastructura de backup (Sistem backup Disk) | 1,60 |
| Integrarea in SCADA-DMS a posturilor de transformare prevazute cu pregatire pentru montare UCMT | 1,80 |
| **TRANSILVANIA NORD** | |
| Reglementare LEA 110 kV din zona metropolitana Oradea | 7,11 |
| Modernizare statia 110/20/10kV Baciu | 8,08 |
| Cresterea calitatii serviciului de distributie vol.2A - modernizare 32 buc.PTz loc.Baia Mare, Somcuta Mare, Targu Lapus,Ulmeni-jud.Maramures | 3,98 |
| Sistem integrat de securizare, monitorizare si interventie pentru statiile de transformare apartinand SDEE TN | 7,15 |
| Cresterea gradului de siguranta in alimentarea cu en.electrica, zona Stana de Vale | 2,62 |
| Modernizare posturi de transformare zidite, SDEE TN - Sucursala Cluj-Napoca, jud. Cluj - Vol.2 - zona POR Gherla | 2,35 |
| Modernizare Statia 110 KV SM2 si creare bara 20KV | 6,07 |
| Modernizare posturi de transformare aeriene SD Bistrita | 1,66 |
| Modernizare statia 110/20/6 kV Prundu Bargaului | 4,08 |
| Modernizare posturi de transformare PTA Ciresoaia 1, PTA Ciresoaia 3, PTA Ciresoaia CAP precum si modernizare LEA JTsi bransamente din zona Ciresoaia PTA 1,3, CAP Loc. Ciresoaia Jud. Bistrita | 1,36 |
| Construire LES MT in vederea cresterii sigurantei in alimentarea cu energie electrica, zona aferenta distribuitorilor de MT - Dej1, Dej2, Dej3 din Statia Dej Cuzdrioara, loc. Dej, jud. Cluj | 1,35 |
| Modernizare LEA JT in loc.Baita de sub Codru zona PTA 1, PTA 2 si PTA 4 | 1,31 |
| Modernizare PTM Sarmasag, PTM Colonia Minei Sarmasg, reglementare LEA JT si bransamente in zona Coloniei Minei | 1,29 |
| Modernizare LEA de joasă tensiune și branșamente în loc. Finteusu Mic zona PTA 1, 2 | 1,25 |
| Modernizare posturi de transformare aeriene - Sucursala Oradea | 1,40 |

| DESCRIERE | Valoare (mil. RON) |
|---|---|
| Cresterea sigurantei in alimentarea consumatorilor din Semi-axa Pericei, modernizare PTA 4 si injectie de putere in localitatea Pericei, jud. Salaj | 1,21 |
| Dezvoltarea sistemului informatic SAP in vederea implementarii reglementarilor referitoare la schimbarea intervalului de decontare a curbelor de sarcina de la 60 min.la 15 min. | 1,16 |
| Integrare in SCADA a instalatiilor din cadrul SR Oradea | 1,14 |
| Schimbare conductoare LEA 0,4kV si injectie de putere LEA 0,4kV in loc.Viseul de Jos-zona PTA6 | 1,13 |
| Modernizare LEA 20 kV Tg.Lapus - Lapusul Romanesc vol.I | 1,01 |
| Modernizare retele electrice de distributie din Municipiul Cluj-Napoca, zona B-dul 21 Decembrie 1989 si strazile adiacente, jud. Cluj | 1,79 |
| Modernizare posturi de transformare PTA1, PTA2, PTA3 Burzuc, LEA JT din zona si relegare bransamente, localitatea Burzuc, judet Bihor | 1,67 |
| Injectie de putere si modernizare retea joasa tensiune localitatea Rosia, zona Curatura, jud. Bihor | 1,35 |
| Injectie de putere zona Bufet Expres, strada Madach Imre, localitatea Oradea, judetul Bihor | 3,60 |
| Modernizare statia 110/20 kV NISTRU | 2,01 |
| Modernizare statia 110/20 kV SASAR | 4,2 |
| Modernizare grupuri de tratare neutru în Stația Carei 1 | 1,57 |
| Rezervare bara 20kV statia SM2 din statia Carpati, municipiul Satu Mare | 3,28 |
| Modernizare LEA 110kV Nasaud- Rodna stalp 79-128 Jud BN | 1,55 |
| Injectie de putere in LEA jt str. Compozitorilor, Enescu si Dinu Lipati Loc.Bistrita Jud BN | 1,05 |
| Modernizare LEA 20KV Pompe intre S.S. 6350 si PT FBT – reconstructie PTA Moara Jibou si normalizare nivel de tensiune str. Campului, localitatea Jibou | 1,48 |





# Situatii financiare individuale

## la data de si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2021

**intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara**

# CUPRINS

## Situatia individuala a pozitiei financiare

## Situatia individuala a profitului sau pierderii

## Situatia individuala a rezultatului global

## Situatia individuala a modificarilor capitalurilor proprii

## Situatia individuala a fluxurilor de numerar

## Note la situatiile financiare individuale

1. Entitatea care raporteaza si informatii generale 220
2. Bazele contabilitatii 223
3. Moneda functionala si moneda de prezentare 224
4. Utilizarea rationamentelor profesionale si a estimarilor 224

## Politici contabile

5. Bazele evaluarii 224
6. Politici contabile semnificative 225
7. Adoptarea de noi standarde si interpretari 233

## Performanta financiara

8. Venituri 234
9. Alte venituri si cheltuieli de exploatare 234
10. Rezultatul financiar 235
11. Rezultat pe actiune 236

## Beneficiile angajatilor

12. Beneficii pe termen scurt ale angajatilor 236
13. Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor 237
14. Cheltuieli privind beneficiile angajatilor 241

## Impozit pe profit

15. Impozit pe profit 241

## Active

16. Creante comerciale 244
17. Alte creante 245
18. Numerar si echivalente de numerar 246
19. Imobilizari corporale 246
20. Imobilizari necorporale 252
21. Investitii in filiale 253
22. Investitii in entitati asociate 256
23. Imprumuturi acordate filialelor 258

## Capitaluri proprii si datorii

24. Capital si rezerve 260
25. Datorii comerciale 262
26. Alte datorii 263
27. Provizioane 263

## Instrumente financiare

28. Instrumente financiare - valori juste si managementul riscului 264

## Alte informatii

29. Parti afiliate 270
30. Conditionalitati 275
31. Angajamente 277
32. Evenimente ulterioare 278

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA INDIVIDUALA A POZITIEI FINANCIARE
LA DATA DE 31 DECEMBRIE 2021
*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

| | Nota | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|---|
| **ACTIVE** | | | |
| **Active imobilizate** | | | |
| Imobilizari corporale | 19 | 100.057.480 | 96.943.295 |
| Imobilizari necorporale | 20 | 53.676 | 272.880 |
| Investitii in filiale | 21 | 2.285.224.715 | 2.284.881.698 |
| Investitii in entitati asociate | 22 | 25.809.696 | - |
| Imprumuturi acordate entitati afiliate | 23 | 1.276.325.000 | 1.030.000.000 |
| Active aferente drepturilor de utilizare | | 488.370 | 1.433.070 |
| **Total active imobilizate** | | **3.687.958.937** | **3.413.530.943** |
| **Active circulante** | | | |
| Numerar si echivalente de numerar | 18 | 5.757.972 | 193.484.820 |
| Numerar restrictionat | 18 | - | 320.000.000 |
| Creante comerciale | 16 | 925.873 | 411.954 |
| Alte creante | 1 | 584.765.644 | 180.761.447 |
| Cheltuieli in avans | | 765.483 | 427.549 |
| Imprumuturi acordate filialelor - termen scurt | 23 | 30.000.000 | - |
| Active detinute in vederea vanzarii | | 279.655 | - |
| **Total active circulante** | | **622.494.627** | **695.085.770** |
| **Total active** | | **4.310.453.564** | **4.108.616.713** |
| **CAPITALURI PROPRII SI DATORII** | | | |
| **Capitaluri proprii** | | | |
| Capital social | 24 | 3.464.435.970 | 3.464.435.970 |
| Prima de emisiune | 24 | 103.049.177 | 103.049.177 |
| Actiuni proprii | 24 | (75.372.435) | (75.372.435) |
| Contributii ale actionarilor in natura | 24 | 7.366 | 7.366 |
| Rezerva din reevaluare | 24 | 12.397.647 | 12.605.266 |
| Rezerve legale | 24 | 228.156.226 | 212.027.639 |
| Alte rezerve | 24 | 71.213.362 | 35.644.469 |
| Rezultat reportat | | 319.621.087 | 296.938.104 |
| **Total capitaluri proprii** | | **4.123.508.400** | **4.049.335.556** |

| | Nota | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|---|
| **Datorii** | | | |
| **Datorii pe termen lung** | | | |
| Leasing - termen lung | | 118.456 | 485.741 |
| Beneficiile angajatilor | 13 | 1.050.299 | 1.453.187 |
| **Total datorii pe termen lung** | | **1.168.755** | **1.938.928** |
| **Datorii curente** | | | |
| Descoperiri de cont | 18 | 120.541.354 | - |
| Leasing - termen scurt | | 394.818 | 968.556 |
| Datorii comerciale | 25 | 4.034.356 | 7.199.932 |
| Alte datorii | 26 | 44.022.468 | 36.034.414 |
| Venituri amanate | | 384.578 | 152.559 |
| Beneficiile angajatilor | 12,13 | 12.160.721 | 7.168.505 |
| Provizioane | 27 | 4.238.114 | 5.818.263 |
| **Total datorii curente** | | **185.776.409** | **57.342.229** |
| **Total datorii** | | **186.945.164** | **59.281.157** |
| **Total capitaluri proprii si datorii** | | **4.310.453.564** | **4.108.616.713** |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare individuale.*

**Director General**
Georgeta Corina Popescu

**Director Financiar**
Stefan Alexandru Frangulea

28 februarie 2022

| | Nota | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Venituri | 8 | - | 3.250.787 |
| Alte venituri din exploatare | 9 | 808.081 | 14.516.325 |
| Beneficiile angajatilor | 14 | (39.239.650) | (31.818.555) |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale | 19,20 | (2.274.344) | (13.050.255) |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | 16,17 | 70.195 | 98.583.335 |
| Reluare ajustari pentru deprecierea/(Ajustari pentru depreciere) imobilizarilor corporale, net | 19 | 3.804.893 | (9.979.491) |
| Ajustari de valoare privind active detinute in vederea vanzarii | (492.336) | - | |
| Modificari in provizioane privind dispute legale si clauze de neconcurenta, net | 27 | 1.580.149 | (2.510.794) |
| Alte cheltuieli de exploatare | 9 | (19.897.208) | (23.870.825) |
| **(Pierdere)/ Profit inainte de rezultatul financiar** | | **(55.640.220)** | **35.120.527** |
| Venituri financiare | 10 | 377.682.973 | 260.305.358 |
| Cheltuieli financiare | 10 | (262.543) | (123.963) |
| **Rezultatul financiar net** | | **377.420.430** | **260.181.395** |
| Cota parte rezultat asociati | 22 | (3.498) | - |
| **Profit inainte de impozitare** | | **321.776.712** | **295.301.922** |
| Beneficiu cu impozitul pe profit | 15 | 43.172 | 3.076.614 |
| **Profitul exercitiului financiar** | | **321.819.884** | **298.378.536** |
| **Rezultat pe actiune** | | | |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON) | 11 | **0,95** | **0,88** |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare individuale.*

**Director General**
Georgeta Corina Popescu

**Director Financiar**
Stefan Alexandru Frangulea

28 februarie 2022

| | Nota | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Profitul exercitiului financiar** | | **321.819.884** | **298.378.536** |
| **Alte elemente ale rezultatului global** | | | |
| ***Elemente care nu vor fi reclasificate in profit sau pierdere*** | | | |
| Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale | 24 | - | 11.901.253 |
| Impozit amanat aferent rezervei din reevaluare | 15 | - | (3.059.897) |
| Reevaluarea datoriilor privind planurile de beneficii determinate | 13 | 269.825 | 104.482 |
| Impozit amanat aferent reevaluarii datoriilor privind planurile de beneficii determinate | 15 | (43.172) | (16.717) |
| **Alte elemente ale rezultatului global, dupa impozitare** | | **226.653** | **8.929.121** |
| **Total rezultat global** | | **322.046.537** | **307.307.657** |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare individuale.*

**Director General**
Georgeta Corina Popescu

**Director Financiar**
Stefan Alexandru Frangulea

28 februarie 2022

| | | Capital social subscris si varsat | Prima de emisiune | Actiuni proprii | Contributii ale actionarilor in natura | Rezerva din reevaluare | Rezerve legale | Alte rezerve | Rezultat reportat | Total capitaluri proprii |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie 2021** | | 3.464.435.970 | 103.049.177 | (75.372.435) | 7.366 | 12.605.266 | 212.027.639 | 35.644.469 | 296.938.104 | 4.049.335.556 |
| **Rezultat global** | | | | | | | | | | |
| Profit net al exercitiului financiar | | - | - | - | - | - | - | - | 321.819.884 | 321.819.884 |
| Alte elemente ale rezultatului global | | - | - | - | - | - | - | - | 226.653 | 226.653 |
| **Total rezultat global** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **322.046.537** | **322.046.537** |
| **Tranzactii cu actionarii Societatii** | | | | | | | | | | |
| ***Contributii si distribuiri*** | | | | | | | | | | |
| Dividende catre actionarii Societatii | 24 | - | - | - | - | - | - | - | (247.873.693) | **(247.873.693)** |
| **Total tranzactii cu actionarii Societatii** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(247.873.693)** | **(247.873.693)** |
| **Alte modificari ale capitalurilor proprii** | | | | | | | | | | |
| Constituirea rezervelor legale | 24 | - | - | - | - | - | 16.128.587 | - | (16.128.587) | - |
| Transfer la alte rezerve | 24 | - | - | - | - | - | - | 35.568.893 | (35.568.893) | - |
| Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale | | - | - | - | - | (207.619) | - | - | 207.619 | - |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | | 3.464.435.970 | 103.049.177 | (75.372.435) | 7.366 | 12.397.647 | 228.156.226 | 71.213.362 | 319.621.087 | 4.123.508.400 |

| | Capital social subscris si varsat | Prima de emisiune | Actiuni proprii | Contri-butii ale actionarilor in natura | Rezerva din re-evaluare | Rezerve legale | Alte rezerve | Rezultat reportat | Castiguri rezultate din emiterea de actiuni | Pierderi rezultate din emiterea de actiuni | Total capitaluri proprii |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie 2020** | **3.464.435.970** | **103.049.177** | **(75.372.435)** | **7.366** | **5.851.829** | **197.091.689** | **35.645.456** | **256.204.946** | **2.185.519** | **(963.601)** | **3.988.135.916** |
| **Rezultat global** | | | | | | | | | | | |
| Profit net al exercitiului financiar | - | - | - | - | - | - | - | 298.378.536 | - | - | 298.378.536 |
| Alte elemente ale rezultatului global | - | - | - | - | 8.841.356 | - | - | 87.765 | - | - | 8.929.121 |
| **Total rezultat global** | **-** | **-** | **-** | **-** | **8.841.356** | **-** | **298.466.301** | **-** | **-** | **-** | **307.307.657** |
| **Tranzactii cu actionarii Societatii** | | | | | | | | | | | |
| ***Contributii si distribuiri*** | | | | | | | | | | | |
| Acoperirea pierderilor din castigurile rezultate din emiterea de actiuni | - | - | - | - | - | - | - | - | (963.601) | 963.601 | - |
| Dividende catre actionarii Societatii | - | - | - | - | - | - | (987) | (244.885.112) | (1.221.918) | - | (246.108.017) |
| **Total tranzactii cu actionarii Societatii** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(987)** | **(244.885.112)** | **(2.185.519)** | **963.601** | **(246.108.017)** |
| **Alte modificari ale capitalurilor proprii** | | | | | | | | | | | |
| Constituirea rezervelor legale | - | - | - | - | - | 14.935.950 | - | (14.935.950) | - | - | - |
| Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale | - | - | - | - | (2.087.919) | - | - | 2.087.919 | - | - | - |
| **Sold la 31 decembrie 2020** | **3.464.435.970** | **103.049.177** | **(75.372.435)** | **7.366** | **12.605.266** | **212.027.639** | **35.644.469** | **296.938.104** | **-** | **-** | **4.049.335.556** |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare individuale.*

**Director General**
Georgeta Corina Popescu

**Director Financiar**
Stefan Alexandru Frangulea

28 februarie 2022

| | Nota | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare** | | | |
| Profitul exercitiului financiar | | 321.819.884 | 298.378.536 |
| ***Ajustari pentru:*** | | | |
| Amortizarea imobilizarilor corporale | 19 | 1.114.306 | 11.133.444 |
| Amortizarea imobilizarilor necorporale | 20 | 1.160.038 | 1.916.811 |
| (Reluate ajustari)/Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale, net | 19 | (3.804.893) | 9.979.491 |
| Pierdere din cedarea de imobilizari corporale | 19 | 3.104.047 | 629.452 |
| Pierdere din cedarea investitii in filiale | 21 | 73 | - |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | 16,17 | (70.195) | (98.583.335) |
| Ajustari pentru deprecierea activelor detinute in vederea vanzarii | | 492.336 | - |
| Rezultat financiar net | 10 | (377.420.430) | (260.181.395) |
| Cota parte pierdere asociati | 22 | 3.498 | - |
| Modificari in beneficiile angajatilor | 13 | 5.054.128 | (390.301) |
| Modificari in provizioane, net | 27 | (1.580.149) | 2.510.794 |
| Beneficiu cu impozitul pe profit | 15 | (43.172) | (3.076.614) |
| | | **(50.170.529)** | **(37.683.117)** |
| ***Modificari in:*** | | | |
| Creante comerciale | | (443.724) | 103.223.222 |
| Alte creante | | 2.972.994 | 4.329.592 |
| Datorii comerciale | | (2.874.463) | 1.755.495 |
| Alte datorii | | 259.359 | (419.871) |
| Beneficiile angajatilor | | (286.961) | 1.888.495 |
| **Numerar (utilizat in)/ generat din activitatea de exploatare** | | **(50.543.324)** | **73.093.816** |
| Dobanzi platite | | (179.011) | (1.983) |
| **Numerar net (utilizat in)/ din activitatea de exploatare** | | **(50.722.335)** | **73.091.833** |

| | Nota | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Fluxuri de numerar din activitatea de investitii** | | | |
| Plati pentru achizitia de imobilizari corporale | | (4.829.850) | (4.024.333) |
| Plati pentru achizitia de imobilizari necorporale | | - | (29.175) |
| Plati pentru achizitia de interese in filiale, net | | (124.990) | - |
| Incasare din vanzare actiuni filiale | | 20 | - |
| Incasari din vanzarea de imobilizari corporale | | 21.001 | 191.996 |
| Incasari aferente imprumuturi acordate filialelor | | 60.000.000 | - |
| Plati pentru achizitia de actiuni in entitatile asociate | | (25.813.194) | - |
| Incasari la scadenta depozitelor cu maturitate mai mare de 3 luni | | - | 66.471.188 |
| Imprumuturi acordate filialelor | | (336.325.000) | - |
| Numerarar utilizat in facilitatea de cash pooling | 23,29 | (393.576.820) | (132.171.404) |
| Dobanzi incasate | | 42.172.401 | 41.385.917 |
| Dividende incasate | 10 | 329.543.644 | 214.969.717 |
| Numerar restrictionat | | 320.000.000 | - |
| **Numerar net (utilizat in)/ din activitatea de investitii** | | **(8.932.788)** | **186.793.906** |
| Fluxuri de numerar din activitatea de finantare | | | |
| Dividende platite | 24 | (247.626.657) | (245.779.724) |
| Plati aferente leasing | | (986.422) | (900.576) |
| **Numerar net utilizat in activitatea de finantare** | | **(248.613.079)** | **(246.680.300)** |
| **Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar** | | **(308.268.202)** | **13.205.439** |
| Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie | 18 | 193.484.820 | 180.279.381 |
| **Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie** | **18** | **(114.783.382)** | **193.484.820** |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare individuale.*

**Director General**
Georgeta Corina Popescu

**Director Financiar**
Stefan Alexandru Frangulea

28 februarie 2022

## 1 Entitatea care raporteaza si informatii generale

Aceste situatii financiare sunt situatiile financiare individuale ale Societatii Energetice Electrica S.A. („Societatea" sau „Electrica SA") la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2021.

Electrica SA a fost infiintata initial in anul 1998 ca societate comerciala prin Hotararea de Guvern nr. 365/1998, ca urmare a restructurarii fostei Regii Nationale de Electricitate (RENEL). In data de 1 august 2000, ca urmare a restructurarii fostei Companii Nationale de Electricitate (CONEL) in baza Hotararii de Guvern nr. 627/2000, Societatii i-a fost alocat un numar nou de inregistrare fiscala. Sediul social al Societatii este in Str. Grigore Alexandrescu nr. 9, sector 1, Bucuresti, Romania. Societatea are codul unic de inregistrare 13267221 si numarul de inregistrare la Registrul Comentului J40/7425/2000.

La 31 decembrie 2021 si 31 decembrie 2020, actionarul principal al Societatii Energetice Electrica S.A. este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei care detine o cota de participatie de 48,79% din capitalul social.
Actiunile Societatii sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit (GDR-uri) sunt cotate la Bursa de Valori de la Londra (LSE). Actiunile care se tranzactioneaza la Bursa de Valori de la Londra sunt certificatele globale de depozit, un certificat global de depozit reprezentand patru actiuni. Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

La 31 decembrie 2021 si 31 decembrie 2020, Electrica SA are urmatoarele investitii in filiale:

| Filiala | Activitatea | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 decembrie 2021 | % participatie la 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER") | Distributia energiei electrice in zonele geografice Transilvania Nord, Transilvania Sud si Muntenia Nord | 14476722 | Cluj-Napoca | 99,99999929% | 100% |
| Electrica Furnizare S.A. | Comercializarea energiei electrice si furnizarea de gaze naturale | 28909028 | Bucuresti | 99,9998415011992% | 99,9998409513906% |
| Electrica Serv S.A. | Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii) | 17329505 | Bucuresti | 99,99998095% | 100% |
| Electrica Productie Energie S.A | Productie Energie | 44854129 | Bucuresti | 99,9920% | - |
| Servicii Energetice Oltenia S.A. (societate in faliment) | Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii) | 29389861 | Craiova | 100% | 100% |
| Servicii Energetice Moldova S.A. (societate in faliment) | Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii) | 29386768 | Bacau | 100% | 100% |
| Servicii Energetice Banat S.A. (societate in faliment) | Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii) | 29388211 | Timisoara | 100% | 100% |
| Servicii Energetice Dobrogea S.A. (societate in faliment) | Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii) | 29388378 | Constanta | 100% | 100% |

La data de 31 Decembrie 2021, entitatile associate Companiei sunt:

| Afiliat | Activitate | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 decembrie 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Crucea Power Park SRL | Productie energie | 25242042 | Constanta | 30% |
| Sunwind Energy SRL | Productie energie | 42910478 | Constanta | 30% |
| New Trend Energy SRL | Productie energie | 42921590 | Constanta | 30% |
| Foton Power Energy S.R.L. | Productie energie | 43652555 | Constanta | 30% |

La data de 31 Decembrie 2020, Compania nu detinea investitii in entitati asociate.

***Principalele activitati ale Societatii***

In prezent, obiectul principal de activitate al Societatii, conform Statutului, il constituie "Activitati de consultanta pentru afaceri si management", Societatea desfasurand de asemenea activitati corporative in relatia cu filialele sale.

Electrica SA este compania-mama pentru o companie de distributie a energiei electrice (formata din fuziunea a trei companii de distributie a energiei electrice), un furnizor de energie electrica si gaze naturale, cinci companii care ofera servicii in sectorul energetic (dintre care patru se afla, in prezent, in faliment), doua companii de productie energie electrica din surse regenerabile (Electrica Energie Verde 1 SRL in care Electrica SA detine o participatie indirecta de 100% aceasta fiind achizitionata de filiala Electrica Furnizare S.A. la 31 August 2020 si Electrica Productie Energie S.A. a noua companie infiintata).

In data 6 septembrie, s-a infiintat o noua entitate juridica, Electrica Productie Energie S.A., organizata ca societate pe actiuni, in care Electrica SA detine un procent de 99,9920% din capitalul social si Electrica Serv S.A. detine un procent de 0,0080% din capitalul social. Activitatea companiei o reprezinta productia de energie electrica din surse regenerabile prin achizitionarea si dezvoltarea de proiecte, respectiv de operare a parcurilor de generare a energiei electrice din surse regenerabile, cumulata cu dezvoltarea si operarea solutiilor independente de stocare pe care intentioneaza sa le dezvolte in viitorul apropiat.

Pe 28 iulie 2021, Electrica SA a semnat, in calitate de comparator, cu Domnii Emanuel Muntmark si Catalin Mrejeru, in calitate de vanzatori, trei contracte de vanzare cumparare parti sociale in legatura cu trei companii proiect avand ca principal obiect de activitate productia de energie din surse regenerabile, dupa cum urmeaza:

i. Un contract de vanzare cumparare parti sociale privind achizitia a 100% parti sociale detinute de vanzatori la Crucea Power Park SRL pentru un pret total estimat de 8.470.000 EUR. Pretul final va fi determinat prin ajustarea pretului total in functie de capacitatea de productie, respectiv de cea de stocare, potrivit unei formule de calcul stabilita in contract. Crucea Power Park SRL dezvolta proiectul eolian "Crucea Est", cu o putere instalata proiectata de 121 MW si cu o capacitate de stocare proiectata de 60 MW (15MW x 4 ore), situat la marginea comunei Crucea, judetul Constanta;

ii. Un contract de vanzare cumparare parti sociale privind achizitia a 100% parti sociale detinute de vanzatori la Sunwind Energy SRL pentru un pret total estimat de 1.485.000 EUR. Pretul final va fi determinat prin ajustarea pretului total in functie de capacitatea de productie, respectiv de cea de stocare, potrivit unei formule de calcul stabilita in contract. Sunwind Energy SRL dezvolta proiectul fotovoltaic "Satu Mare 2", cu o putere instalata proiectata de 27 MW, situat langa Satu Mare;

iii. Un contract de vanzare cumparare parti sociale privind achizitia a 100% parti sociale detinute de vanzatori la New Trend Energy SRL pentru un pret total estimat de 3.245.000 EUR. Pretul final va fi determinat prin ajustarea pretului total in functie de capacitatea de productie, respectiv de cea de stocare, potrivit unei formule de calcul stabilita in contract. New Trend Energy SRL dezvolta proiectul fotovoltaic "Satu Mare 3", cu o putere instalata proiectata de 59 MW, situat langa Satu Mare.

Valoarea totala a tranzactiei este estimata la 13.200 mii EUR. Contractele de vanzare cumparare parti sociale incheiate in data de 28 iulie 2021, mentioneaza faptul ca in prima etapa Electrica SA achizitioneaza 30% din capitalul social al celor trei companii, ramanand ca in urmatoarele etape, sa se achizitioneze restul de 70% din capitalul social dupa ce conditiile prevazute in contractele de vanzare cumparare parti sociale vor fi indeplinite.

Pe 7 decembrie 2021, Electrica SA a semnat, in calitate de cumparator, cu Domnii Emanuel Muntmark si Catalin Mrejeru, in calitate de vanzatori, un contract de vanzare cumparare parti sociale pentru o companie proiect avand ca principal obiect de activitate productia de energie din surse regenerabile.

Contractul de vanzare cumparare parti sociale are ca obiect achizitia a 100% parti sociale ale Foton Power Energy SRL, detinuta in intregime de catre vanzatori, pentru un pret total estimat de 4.262.500 EUR. Pretul final va fi determinat prin ajustarea pretului total estimat in functie de capacitatea de productie, respectiv de capacitatea de stocare, pe baza unei formule de calcul mentionate in contract.

Foton Power Energy SRL dezvolta proiectul fotovoltaic “Bihor 1”, avand o putere instalata proiectata de 77,5 MW, situat langa orasul Oradea.

Contractul de vanzare cumparare parti sociale prevede cumpararea de catre Electrica SA a partilor sociale si plata corespunzatoare in patru transe, structurate in functie de stadiul de dezvoltare al proiectului si de indeplinirea anumitor conditii precedente.

La 31 decembrie 2021, cu procentul detinut de 30%, Electrica SA are o influenta semnificativa asupra celor patru companii, ele fiind prezentate ca si investitii in entitati asociate. Valoarea de achizitie a 30% din partile sociale este de 25.813.194 RON (pentru detalii a se vedea Nota 22).

Infiintarea noii filiale impreuna cu investitiile in cele patru entitati fac parte din strategia Grupului Electrica care si-a propus dezvoltarea unui portofoliu de capacitati de productie de energie electrica din surse regenerabile (eolian si fotovoltaic) cu o capacitate cumulata de 400 MW, in paralel cu capacitati de stocare de energie electrica cu o capacitate instalata de pana la 100 MW.

In cursul anului 2020, cele trei filiale de distributie, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., au fuzionat prin absorbtie, entitatea absorbanta fiind Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A..

In data de 14 octombrie 2020, Tribunalul Specializat Cluj a admis cererea formulata de SDEE Transilvania Nord S.A., in calitate de societate absorbanta, respectiv SDEE Transilvania Sud S.A. si SDEE Muntenia Nord S.A., in calitate de societati absorbite, a aprobat fuziunea si a dispus radierea din Registrul Comertului a societatilor absorbite.

Prin urmare, fuziunea isi produce efectele incepand cu data efectiva, respectiv 31 decembrie 2020, cand SDEE Transilvania Sud S.A. si SDEE Muntenia Nord S.A., in calitate de societati absorbite, si-au incetat existenta, fiind dizolvate fara a intra in lichidare. Prin urmare, toate activele si pasivele detinute de acestea au fost transferate prin efectul operatiunii de fuziune prin absorbtie si de drept catre SDEE Transilvania Nord S.A., in calitate de societate absorbanta, in schimbul emiterii in favoarea actionarului societatilor absorbite, respectiv Electrica S.A., de noi actiuni la capitalul social al societatii absorbante.

Astfel, in data de 31 decembrie 2020, Distributie Energie Electrica Romania S.A. formata prin fuziunea celor trei filiale de distributie a energiei electrice a fost inregistrata la Oficiul National al Registrului Comertului.

In cursul anului 2020, cele doua filiale de servicii energetice, Electrica Serv S.A. si Servicii Energetice Muntenia S.A. au fuzionat prin absorbtie, entitatea absorbanta fiind Electrica Serv S.A..

In data de 17 septembrie 2020, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VI-a Civila, a admis cererea formulata de Electrica SERV S.A., in calitate de societate absorbanta, respectiv de Servicii Energetice Muntenia S.A., in calitate de societate absorbita, a aprobat proiectul de fuziune si a dispus radierea din Registrul Comertului a societatii absorbite.

Prin urmare, fuziunea si-a produs efectele incepand cu data efectiva, respectiv 30 noiembrie 2020, cand Servicii Energetice Muntenia S.A., in calitate de societate absorbita, si-a incetat existenta, fiind dizolvata fara a intra in lichidare. Prin urmare, toate activele si pasivele detinute de aceasta au fost transferate prin efectul operatiunii de fuziune prin absorbtie si de drept catre Electrica Serv S.A., in calitate de societate absorbanta, cu majorarea capitalului social al Electrica Serv S.A. ca urmare a fuziunii in schimbul emiterii in favoarea actionarului societatii absorbite, respectiv Electrica SA, de noi actiuni in capitalul social al societatii absorbante.

Astfel, incepand cu 1 decembrie 2020, fuziunea celor doua companii a fost finalizata, iar serviciile energetice se deruleaza doar sub umbrela Electrica Serv. Inregistrarea la Oficiul National al Registrului Comertului a avut loc in data de 2 Decembrie 2020, data efectiva fiind 30 noiembrie 2020.

***Impact COVID-19***

In data de 11 martie 2020 Organizatia Mondiala a Sanatatii ("OMS") a declarat epidemia COVID-19 drept pandemie iar in data de 16 martie 2020 Romania a intrat in stare de urgenta. Masurile impuse de Guvernul Romaniei au inclus restrictii privind circulatia transfrontaliera a persoanelor, restrictionarea intrarii in tara a vizitatorilor straini si inchiderea temporara a anumitor industrii. In plus, companii importante din piata, in special din industria auto si industria grea au decis suspendarea temporara a activitatii, in vreme ce unele societati mai mici fie si-au redus fie si-au suspendat temporar activitatea. In consecinta, la nivel macroeconomic, pandemia COVID-19, a cauzat o incetinire a economiei si o scadere a cererii de energie electrica, in special din partea consumatorilor non-casnici. Pandemia de COVID-19 a persistat si in 2021. Impactul rezultat din masurile luate in pandemie, cum ar fi restrictionarea si distantarea sociala, a continuat să afecteze economia.

In lupta impotriva pandemiei COVID-19, Societatea a adoptat toate masurile necesare, astfel incat activitatea sa continue sa se desfasoare in conditii normale si a emis o serie de instructiuni cu scopul de a preveni si/sau de a detecta si a remedia efectele raspandirii virusului la locul de munca. Principalele masuri implementate au inclus accentuarea importantei igienei si a distantarii sociale precum si implementarea conceptului de telemunca, acolo unde a fost posibil. Un plan de rezilienta a fost elaborat, prin care au fost identificate activitatile esentiale si rolurile critice si a fost asigurat personal de rezerva.

In plus, Electrica SA comunica prompt si transparent orice informatie care se asteapta in mod rezonabil sa afecteze perceptia investitorilor si, pe masura ce pot fi stabilite efecte suplimentare ale pandemiei COVID-19 asupra rezultatelor financiare ale Electrica SA, astfel de informatii vor fi incluse in viitoarele situatii financiare si vor fi puse la dispozitia investitorilor.

***Impactul cresterii pretului energiei***

Dupa liberalizarea totala a pietei de energie electrica de la 1 ianuarie 2021 pentru toate tipurile de consumatori, contextul international al pietelor de energie caracterizat printr-un dezechilibru intre cerere si oferta la nivel european, coroborat cu politicile energetice dezvoltate atat la nivelul UE, cat si la nivel national, a condus la o crestere a preturilor energiei electrice. Mai mult, cresterea puternica a preturilor la energie este atat rezultatul unor factori externi, precum cresterea exponentiala a pretului certificatelor de emisie, cat si al unor factori interni, cum ar fi ponderea foarte mare a energiei tranzactionate pe piata zilei urmatoare (PZU). Intregul sector energetic a fost afectat de cresterea pretului la energie electrica.

Conditiile dificile mentionate mai sus au condus la cresterea cheltuielilor de exploatare, in principal pentru achizitionarea de energie pentru CPT si pentru activitatea de furnizare afectand doua dintre subsidiarele Societatii. Mediul economic instabil a condus la o scadere a performantei financiare pentru anul 2021 pentru cele doua subsidiare, comparativ cu anul precedent, dar fara dificultati semnificative de incasare a creantelor si, in consecinta, de achitare a datoriilor.

Mai mult decat atat, statul, prin adoptarea Ordinului nr. 118/2021 cu modificarile ulterioare aprobata prin Legea nr. 259/2021 cu modificarile ulterioare si Ordinul nr. 226/2021 a implementat masuri sub forma unei schemei de plafonare si compensare pentru a atenua efectul cresterii preturilor. Schemele vizeaza reducerea riscului de lichiditate prin reducerea dificultatilor de colectare a creantelor si imbunatatirea performantei financiare in contextul economic instabil.

Societatea implementează in mod activ strategii si masuri pentru a reduce orice risc de lichiditate ce poate aparea an cadrul Grupului printre care: asigurarea de noi descoperiri de cont, prelungirea termenelor de rambursare a descoperirilor de cont curente, cresterea limitelor pentru descoperirile de cont curente, asigurarea prelungirii facilitatii de cash pooling.

## 2 Bazele contabilitatii

Situatiile financiare individuale au fost intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara ("OMFP nr. 2844/2016"). In acceptiunea OMFP nr. 2844/2016, Standardele Internationale de Raportare

Financiara reprezinta standardele adoptate potrivit procedurii prevazute de Regulamentul Comisiei Europene nr. 1606/2002 al Parlamentului European si al Consiliului din 19 iulie 2002 privind aplicarea standardelor internationale de contabilitate.

Situatiile financiare individuale au fost autorizate pentru emitere de catre Consiliul de Administratie in data de 28 februarie 2022 si vor fi transmise spre aprobare actionarilor, in Adunarea Generala planificata in data de 20 April 2022.

Politicile contabile ale Companiei sunt incluse in Nota 6. Compania a aplicat consecvent politicile contabile in toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare individuale.

## 3 Moneda functionala si moneda de prezentare

Aceste situatii financiare individuale sunt prezentate in Lei (RON), aceasta fiind si moneda functionala a Societatii. Toate sumele sunt prezentate in RON, daca nu este indicat altfel.

## 4 Utilizarea rationamentelor profesionale si a estimarilor

Pentru intocmirea acestor situatii financiare individuale, conducerea a elaborat rationamente profesionale, estimari si ipoteze care afecteaza aplicarea politicilor contabile ale Societatii si valoarea raportata a activelor, datoriilor, veniturilor si cheltuielilor. Rezultatele efective pot diferi de aceste estimari.
Estimarile si ipotezele care stau la baza acestora sunt revizuite periodic. Revizuirile estimarilor sunt recunoscute prospectiv.

*Rationamente profesionale, ipoteze si incertitudini datorate estimarilor*

Informatii cu privire la rationamentele profesionale in aplicarea politicilor contabile si la ipotezele si incertitudinile datorate estimarilor care au cele mai semnificative efecte asupra sumelor recunoscute in situatiile financiare individuale sunt prezentate mai jos:

- Nota 6 h) – estimari cu privire la duratele utile de viata ale imobilizarilor corporale;
- Nota 19 – ipoteze cu privire la valoarea reevaluata a imobilizarilor corporale;
- Nota 21 – ipoteze si estimari cu privire la evaluarea actiunilor detinute in filiale;
- Nota 15 – ipoteze cu privire la recunoasterea creantei privind impozitului amanat;

**Determinarea valorilor juste**
Anumite politici contabile ale Societatii si cerintele de prezentare a informatiilor necesita determinarea valorii juste atat pentru activele si datoriile financiare, cat si pentru cele nefinanciare.
In determinarea valorii juste a unui activ sau a unei datorii, Societatea foloseste date observabile pe piata, in masura in care este posibil. Valorile juste sunt clasificate in cadrul diferitelor niveluri ale ierarhiei valorilor juste pe baza datelor de intrare folosite in tehnicile de evaluare, dupa cum urmeaza:

- Nivelul 1: preturi cotate (neajustate) pe piete active pentru active sau datorii identice;
- Nivelul 2: date de intrare, altele decat preturile cotate incluse in Nivelul 1, care sunt observabile pentru un activ sau datorie, fie direct (ex. preturi), fie indirect (ex. derivate din preturi);
- Nivelul 3: date de intrare pentru un activ sau datorie care nu au la baza date observabile pe piata (date de intrare neobservabile).

Daca datele de intrare folosite pentru determinarea valorii juste a unui activ sau a unei datorii pot fi clasificate pe diferite niveluri ale ierarhiei valorii juste, atunci determinarea valorii juste este clasificata in intregime in nivelul ierarhiei valorii juste corespunzator nivelului cel mai coborat in care se incadreaza datele de intrare semnificative pentru intreaga evaluare.
Societatea recunoaste transferurile intre nivelurile ierarhiei valorii juste la sfarsitul perioadei de raportare in care a aparut o modificare.
Informatii detaliate despre ipotezele utilizate in determinarea valorilor juste sunt incluse in:

- Nota 19: Imobilizari corporale;
- Nota 28: Instrumente financiare - valori juste si managementul riscului.

## 5 Bazele evaluarii

Situatiile financiare individuale au fost intocmite pe baza costului istoric, cu exceptia terenurilor si cladirilor, care sunt evaluate pe baza modelului reevaluarii.

## 6 Politici contabile semnificative

Societatea a aplicat in mod consecvent urmatoarele politici contabile pentru toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare individuale. Noile amendamente la standardele existente intrate in vigoare incepand cu 1 ianuarie 2021 nu au un efect semnificativ asupra situatiilor financiare individuale ale Societatii.

**(a) Continuitatea activitatii**

Situatiile financiare individuale au fost intocmite pe baza continuitatii activitatii. In efectuarea acestei judecati, managementul ia in considerare performanta curenta si accesul la resurse financiare. Societatea depinde de performanta curenta si de generarea fluxurilor de numerar a filialelor sale, care au fost incluse in prognoza consolidata a fluxurilor de numerar a Grupului care include urmatoarele ipoteze:

- O revenire la un un flux de numerar operational pozitiv din mai 2022, urmand a se presupune ca efectele legii 118/2021 nu vor mai continua dupa 31 martie 2022. Consecinta ar fi ca pretul pentru clientii finali nu va mai fi plafonat;
- Utilizarea facilitatilor de finantare confirmate in limita de 2.537 milioane RON, incluzand limite de descoperiri de cont in valoare de 1.830 milioane RON si imprumuturi pe termen lung in valoare de 707 milioane RON;
- Utilizarea facilitatilor de finantare in valoare de 840 milioane RON care ar urma sa fie trase in perioada de prognoza;
- Pe 24 februarie 2022, Grupul a primit scrisoare de derogare de la BERD, totusi aceasta face obiectul obtinerii scrisorilor de derogare si de la BEI si BCR pentru care Grupul nu era conform la 31 decembrie 2021. Conducerea Grupului este de parere ca, in baza discutiilor cu BEI si BCR, scrisorile de derogare vor fi obtinute si de la aceste doua banci.

In prezent, proiectiile se bazeaza pe cele mai recente ipoteze care includ incetarea aplicarii Legii nr. 118/2021 privind schema de compensare si plafonare in martie 2022. La data publicarii acestor situatii financiare individuale, pozitia de reglementare este in curs de revizuire si pot exista legi suplimentare care ar putea avea un impact negativ asupra fluxurilor de numerar operationale ale Grupului dupa 1 aprilie 2022. Avand in vedere incertitudinile actuale ale pietei, Grupul a conturat o propunere care urmeaza sa fie aprobata in urmatoarea adunare generala a actionarilor privind aprobarea unui plafon total de finantari pe termen scurt in valoare de 1.500.000 mii RON. Avand in vedere importanta Grupului atat ca furnizor si distribuitor de energie electrica pentru piata romaneasca avand o cota de piata de 39,6% (conform celui mai recent raport disponibil ANRE 2020 pentru segmentul de distributie) pe distributie de energie electrica si de 18,39% (conform celui mai recent raport ANRE noiembrie 2021 pentru segementul de furnizare) pe piata de furnizare energie electrica si a faptului ca principalul actionar al societatii Electrica SA este Statulul Roman, conducerea considera ca va fi disponibila o finantare suficienta pentru a acoperi orice cerinta de finantare care ar putea rezulta din aceste incertitudini si Grupul isi va putea indeplini obligatiile la scadenta.

Pe baza informatiilor disponibile, avand in vedere actiunile deja implementate si strategiile dezvoltate pentru reducerea riscurilor, care pot aparea datorita instabilitatii mediului economic, Consiliul de Administratie are, la momentul aprobarii situatiilor financiare individuale, o asteptare rezonabila ca Societatea sa dispuna de resurse adecvate pentru a-si continua activitatea operationala in viitorul previzibil. Astfel, conducerea continua sa intocmeasca situatiile financiare individuale pe baza continuitatii activitatii.

**(b) Venituri**

Societatea recunoaste veniturile din contractele cu clientii in conformitate cu standardul IFRS 15.
Conform acestui standard, venitul este recunoscut atunci cand sau pe masura ce clientul obtine control asupra bunurilor sau serviciilor, la valoarea care reflecta pretul la care Societatea se asteapta sa fie indreptatita sa-l primeasca in schimbul acestor bunuri si servicii. Veniturile sunt recunoscute la valoarea justa a serviciilor prestate sau bunurilor livrate, nete de TVA, accize si alte taxe aferente vanzarii.

**(c) Comisioane**

Societatea isi evalueaza angajamentele cu clientii pe baza anumitor criterii pentru a determina daca actioneaza in calitate de principal sau de agent. In cazul in care Societatea actioneaza in capacitatea sa de agent si nu de principal intr-o tranzactie, venitul recunoscut este suma neta a comisionului realizat de Societate.

**(d) Venituri si cheltuieli financiare**

Veniturile si cheltuielile financiare ale Societatii includ:

- venituri din dobanzi;
- cheltuieli cu dobanzile;
- venituri din dividende;
- castiguri sau pierderi din diferente de curs valutar cu privire la activele si datoriile financiare;
- pierderi din depreciere cu privire la activele financiare (altele decat creantele comerciale).

Venitul sau cheltuiala cu dobanzile este recunoscut(a) prin aplicarea metodei dobanzii efective.

**(e) Tranzactii in valuta**

Tranzactiile in valuta sunt convertite in moneda functionala prin aplicarea cursurilor de schimb de la data tranzactiei. Activele si datoriile monetare exprimate in valuta sunt convertite in moneda functionala la cursul de schimb de la data de raportare comunicat de Banca Nationala a Romaniei. Activele si datoriile nemonetare evaluate la valoare justa intr-o valuta sunt convertite in moneda functionala la cursul de schimb de la data la care a fost determinata valoarea justa. Diferentele de curs valutar sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii. Elementele nemonetare denominate intr-o valuta si care sunt evaluate la cost istoric nu sunt convertite in moneda functionala.

**(f) Beneficiile angajatilor**

*(i)Beneficii pe termen scurt ale angajatilor*

Beneficiile pe termen scurt ale angajatilor sunt evaluate pe o baza neactualizata (la valoarea prezenta) si sunt recunoscute drept cheltuiala pe masura ce serviciile aferente sunt prestate. O datorie este recunoscuta la valoarea care se asteapta sa fie platita daca Societatea are o obligatie prezenta, legala sau implicita, de a plati aceasta suma pentru servicii furnizate anterior de catre angajat, iar obligatia poate fi estimata in mod credibil.

*(ii) Planuri de beneficii determinate*

Obligatia neta a Societatii cu privire la planurile de beneficii determinate este calculata separat pentru fiecare plan prin estimarea sumei beneficiilor viitoare pe care angajatii le-au castigat in perioada curenta si in perioadele anterioare, prin actualizarea acestei sume la valoarea lor prezenta.

Calculul obligatiilor aferente beneficiilor determinate este efectuat anual de catre un actuar calificat utilizand metoda unitatilor de credit proiectate.

Reevaluarile datoriei nete aferente beneficiilor determinate, care cuprind castiguri sau pierderi actuariale, sunt recunoscute imediat in alte elemente ale rezultatului global. Societatea determina cheltuiala/(venitul) net cu dobanda aferenta datoriei nete privind beneficiul determinat al perioadei, prin aplicarea ratei de actualizare folosite la evaluarea obligatiei privind beneficiile determinate la inceputul perioadei anuale, la valoarea neta a datoriei la acea data, tinand cont de orice modificari ale datoriei nete privind beneficiul determinat in cursul perioadei ca urmare a contributiilor si platilor de beneficii. Cheltuiala neta cu dobanda si alte cheltuieli aferente planurilor de beneficii determinate sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii.

Atunci cand beneficiile aferente unui plan sunt modificate sau atunci cand un plan este redus, modificarile de beneficii rezultate care se refera la serviciile trecute sau castigul sau pierderea ca urmare a reducerii sunt recunoscute imediat in situatia profitului sau pierderii. Societatea recunoaste castigurile si pierderile din decontarea unui plan de beneficii determinat atunci cand are loc decontarea.

*(iii) Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor*

Obligatia neta a Societatii cu privire la beneficiile pe termen lung ale angajatilor reprezinta valoarea beneficiilor viitoare castigate de angajati in schimbul serviciilor prestate in perioada curenta si in perioadele anterioare. Aceste beneficii sunt actualizate la valoarea prezenta. Reevaluarile sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii in perioada in care acestea apar.

*(iv) Beneficiile la desfacerea contractului de munca*

Beneficiile la desfacerea contractului de munca sunt recunoscute drept cheltuiala la data cea mai apropiata dintre data la care Societatea nu mai are nicio posibilitate reala de renuntare la acele beneficii si data la care Societatea recunoaste costurile de restructurare. Daca nu se asteapta decontarea beneficiilor in mai putin de 12 luni de la data de raportare, acestea sunt actualizate la valoarea lor prezenta.

**(g) Impozitul pe profit**

Cheltuiala cu impozitul pe profit cuprinde impozitul curent si impozitul amanat. Cheltuiala cu impozitul pe profit este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii, cu exceptia cazului in care se refera la elemente recunoscute direct in capitaluri proprii sau in alte elemente ale rezultatului global, situatie in care impozitul este recunoscut direct in capitalurile proprii sau in alte elemente ale rezultatului global.

*(i) Impozit curent*

Impozitul curent cuprinde impozitul care se asteapta sa fie platit sau primit pentru profitul impozabil sau pierderea fiscala realizata in anul curent, precum si orice ajustare privind impozitul de platit sau de recuperat aferente anilor precedenti. Acesta este determinat utilizand rate de impozitare adoptate sau in mare masura adoptate la data de raportare. Impozitul curent include de asemenea orice impozite in legatura cu dividendele.

*(ii) Impozit amanat*

Impozitul amanat este recunoscut pentru diferentele temporare dintre valoarea contabila a activelor si datoriilor utilizata in scopul raportarilor financiare si baza fiscala utilizata pentru calculul impozitului pe profit. Impozitul amanat nu se recunoaste pentru:

- diferente temporare care apar la recunoasterea initiala a activelor si datoriilor provenite din tranzactii care nu sunt combinari de intreprinderi si care nu afecteaza profitul sau pierderea contabila sau fiscala;
- diferente temporare provenind din investitii in filiale, entitati asociate sau entitati controlate in comun, in masura in care Societatea poate exercita controlul asupra perioadei de reversare a diferentelor temporare si este probabil ca acestea sa nu fie reversate in viitorul previzibil.

Creantele privind impozitulul amanat sunt recunoscute pentru pierderi fiscale neutilizate, credite fiscale neutilizate si diferente temporare deductibile, numai in masura in care este probabila realizarea de profituri fiscale viitoare care sa poata fi utilizate pentru acoperirea acestora. Creantele privind impozitul amanat sunt revizuite la fiecare data de raportare si sunt diminuate in masura in care nu mai este probabila realizarea beneficiului fiscal aferent.
Impozitul amanat este calculat pe baza cotelor de impozitare care se preconizeaza ca vor fi aplicabile diferentelor temporare la reversarea acestora, utilizand rate de impozitare adoptate sau in mare masura adoptate la data de raportare.

Evaluarea impozitului amanat reflecta consecintele fiscale care ar decurge din modul in care Societatea se asteapta, la data de raportare, sa recupereze sau sa deconteze valoarea contabila a activelor si datoriilor sale.
Creantele si datoriile privind impozitul amanat sunt compensate numai daca sunt indeplinite anumite criterii.
Creantele privind impozitul amanat nerecunoscute sunt evaluate la fiecare perioada de raportare si recunoscute in masura in care este probabil sa fie disponibil un profit impozabil viitor fata de care sa poata fi utilizate.

**(h) Imobilizari corporale**

*(i) Recunoastere si evaluare*

Imobilizarile corporale sunt recunoscute initial la cost, care cuprinde pretul de achizitie si alte costuri direct atribuibile achizitiei si aducerii activului in locatia si starea necesare utilizarii sale. Ulterior recunoasterii initiale, cladirile si terenurile sunt evaluate la valori reevaluate, mai putin amortizarea cumulata si orice pierderi din depreciere de la cea mai recenta reevaluare.

Societatea a utilizat valoarea justa drept cost presupus pentru imobilizarile corporale in situatia de deschidere a pozitiei financiare.
Reevaluarile sunt efectuate cu suficienta regularitate, astfel incat valoarea contabila sa nu difere substantial de cea care ar fi determinata folosind valoarea justa la sfarsitul perioadei de raportare.

La reevaluarea unei cladiri, amortizarea cumulata este eliminata din valoarea contabila bruta a activului, iar valoarea neta este ajustata la valoarea reevaluata a activului.

Atunci cand parti semnificative ale unei imobilizari corporale au durate utile de viata diferite, acestea sunt contabilizate ca elemente separate (componente majore) de imobilizari corporale.

Piesele de schimb, echipamentele de rezerva si echipamentele de service sunt clasificate in imobilizari corporale daca se asteapta ca vor fi utilizate pe mai mult de o perioada sau pot fi utilizate numai in legatura cu un element de imobilizari corporale.
Orice castig sau pierdere la cedarea unei imobilizari corporale este recunoscut in situatia profitului sau pierderii.

*(ii) Cheltuieli ulterioare*

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai daca este probabil ca beneficiile economice viitoare asociate cheltuielilor vor intra in cadrul Societatii.

*(iii) Amortizare*

Amortizarea este calculata pentru a diminua costul elementelor de imobilizari corporale, mai putin valoarea reziduala estimata, utilizand metoda liniara de amortizare pe durata lor utila de viata estimata, si este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii. Activele achizitionate in leasing financiar sunt amortizate pe durata minima dintre termenul contractului de leasing si durata lor utila de viata, cu exceptia cazului in care exista o certitudine rezonabila ca Societatea va obtine dreptul de proprietate inainte de finalizarea termenului contractului de leasing. Terenurile si imobilizarile in curs nu se amortizeaza.

Duratele utile de viata estimate pentru imobilizarile corporale sunt dupa cum urmeaza:

| Categorie | Durate utile de viata (ani) |
|---|---|
| Cladiri | 40-60 |
| Echipamente | 4-12 |
| Vehicule, mobilier si birotica | 3-10 |

Metodele de amortizare, duratele utile de viata si valorile reziduale sunt revizuite la fiecare data de raportare si ajustate corespunzator daca este cazul.

**(i) Imobilizari necorporale**

*(i) Recunoastere si evaluare*

Imobilizarile necorporale achizitionate de Societate si care au durate utile de viata determinate sunt evaluate la cost, mai putin amortizarea cumulata si pierderile de valoare.

*(ii) Cheltuieli ulterioare*

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai atunci cand acestea cresc beneficiile economice viitoare incorporate in activul la care se refera. Toate celelalte cheltuieli, inclusiv cheltuieli cu fondul comercial generat intern si marcile, sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii atunci cand sunt efectuate.

*(iii) Amortizare*

Amortizarea este calculata pentru a diminua costul imobilizarilor necorporale, mai putin valoarea reziduala estimata, utilizand metoda liniara de amortizare pe durata lor utila de viata estimata, si este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii.
Duratele utile de viata estimate pentru programe informatice si licente sunt de 3-5 ani.
Metoda amortizarii, duratele utile de viata si valorile reziduale sunt revizuite la fiecare data de raportare si ajustate corespunzator daca este cazul.

**(j) Instrumente financiare**

Activele si datoriile financiare sunt recunoscute in situatia pozitiei financiare a Societatii atunci cand Societatea devine parte a dispozitiilor contractuale ale instrumentului.

Activele si datoriile financiare sunt evaluate initial la valoarea justa. Costurile de tranzactionare care pot fi atribuite direct achizitiei sau emiterii de active si datorii financiare (altele decat activele si datoriile financiare recunoscute la valoarea justa prin situatia profitului sau pierderii) sunt adaugate sau deduse din valoarea justa a activelor sau datoriilor financiare, dupa caz, la recunoasterea initiala. Costurile de tranzactionare atribuite direct achizitiei de active sau datorii financiare evaluate la valoarea justa prin situatia profitului sau pierderii sunt recunoscute imediat in situatia profitului sau pierderii.

*(i) Active financiare*

Toate achizitiile sau vanzarile uzuale de active financiare sunt recunoscute si derecunoscute la data tranzactiei. Achizitiile sau vanzarile uzuale sunt achizitiile sau vanzarile de active financiare care necesita ca livrarea de active sa se faca in intervalul stabilit de clauzele sau conventiile din piata. Toate activele financiare recunoscute sunt evaluate ulterior in intregime fie la cost amortizat, fie la valoarea justa, in functie de clasificarea activelor financiare.
Activele financiare sunt evaluate initial la valoarea justa si ulterior la costul amortizat in conformitate cu IFRS 9, deoarece acestea sunt detinute in cadrul unui model de afaceri pentru a colecta fluxurile de trezorerie contractuale si aceste fluxuri de trezorerie constau exclusiv in plati de principal si dobanzi aferente principalului restant.

Costul amortizat al unui activ financiar este suma la care activul financiar este evaluat la recunoasterea initiala mai putin rambursarile de principal, plus amortizarea cumulata utilizand metoda dobanzii efective, minus ajustarile pentru depreciere. Valoarea contabila bruta a unui activ financiar este costul amortizat al unui activ financiar inainte de ajustarea pentru depreciere.

*Castiguri sau pierderi din diferente de curs valutar*
Valoarea contabila a activelor financiare denominate intr-o moneda straina este determinata in acea moneda straina si convertita la cursul spot la sfarsitul fiecarei perioade de raportare.

*Credite si creante*
Aceste active sunt recunoscute initial la valoarea justa plus orice costuri de tranzactionare direct atribuibile. Ulterior recunoasterii initiale, acestea sunt evaluate la cost amortizat utilizand metoda dobanzii efective. Costul amortizat este redus cu ajustarile de depreciere.
Creditele si creantele cuprind creante comerciale, numerar si echivalente de numerar si depozite bancare.

*Creante comerciale*
Creantele comerciale includ in principal facturi emise sau de emis catre filiale pentru serviciile prestate catre acestea.

*Numerar si echivalente de numerar*
Numerarul si echivalentele de numerar includ soldurile numerarului, depozitelor la vedere si a depozitelor cu maturitate de pana la trei luni de la data constituirii care au o expunere nesemnificativa la riscul de modificare a valorii juste, fiind utilizate de Societate pentru managementul angajamentelor pe termen scurt.

*(ii) Datorii financiare*
Toate datoriile financiare sunt evaluate ulterior la cost amortizat folosind metoda dobanzii efective sau la valoare justa prin situatia profitului sau pierderii.

Datoriile financiare care nu sunt (i) consideratia contingenta intr-o combinare de intreprinderi, (ii) detinute pentru tranzactionare sau (iii) evaluate la valoare justa, sunt evaluate ulterior la cost amortizat folosind metoda dobanzii efective. Metoda dobanzii efective este o metoda de calculare a costului amortizat al unei datorii financiare si de alocare a cheltuielilor cu dobanzile pe perioada respectiva. Rata efectiva a dobanzii este rata care actualizeaza cu exactitate platile viitoare estimate de numerar (inclusiv toate comisioanele si punctele platite sau primite care fac parte integranta din rata efectiva a dobanzii, costurile de tranzactionare si alte prime sau reduceri) pe durata de viata estimata a datoriei financiare, sau (daca este cazul) pe o perioada mai scurta, la costul amortizat al unei datorii financiare.

Alte datorii financiare includ datorii comerciale.

*(iii) Capital social*
*Actiuni ordinare*
Actiunile ordinare sunt clasificate in capitalurile proprii. Costurile incrementale direct atribuibile emisiunii de actiuni ordinare, nete de orice efecte fiscale, sunt recunoscute ca o diminuare a capitalurilor proprii.

*Rascumpararea si reemiterea capitalului social (actiuni proprii)*
Atunci cand capitalul social recunoscut ca parte a capitalurilor proprii este rascumparat, valoarea contraprestatiei platite, care include si alte costuri direct atribuibile, neta de efectele fiscale, este recunoscuta ca o reducere a capitalurilor proprii. Actiunile rascumparate sunt clasificate si prezentate ca o rezerva privind actiunile proprii. Atunci cand actiunile proprii sunt vandute sau reemise ulterior, suma incasata este recunoscuta ca o crestere a capitalurilor proprii, iar surplusul sau deficitul inregistrat in urma tranzactiei este prezentat ca prima de emisiune.

**(k) Depreciere**

*Deprecierea activelor financiare*
Societatea recunoaste o ajustare pentru pierderile de credit preconizate pentru investitiile in instrumentele de datorie care sunt evaluate la costul amortizat sau la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global. Valoarea pierderilor de credit preconizate este actualizata la fiecare data de raportare pentru a reflecta modificarile asupra riscului de credit de la recunoasterea initiala a instrumentului financiar respectiv.

Societatea recunoaste intotdeauna pierderile de credit preconizate pe durata de viata pentru creante comerciale. Pierderile de credit preconizate pentru aceste active financiare sunt estimate folosind o matrice de provizioane bazata pe experienta istorica a pierderilor de credit a Societatii, ajustata pentru factorii specifici debitorilor, conditiile

economice generale si o evaluare atat a conditiilor curente cat si celor prognozate la data raportarii, inclusiv valoarea in timp a banilor, dupa caz.

*(i) Crestere semnificativa a riscului de credit*

In evaluarea daca riscul de credit al unui instrument financiar a crescut semnificativ de la recunoasterea initiala, Societatea compara riscul de neplata la data de raportare cu riscul de neplata la data initiala de recunoastere. Independent de analiza de mai sus, Societatea considera ca incapacitatea de plata a survenit atunci cand un activ financiar este restant de mai mult de 90 de zile, cu exceptia cazului in care Societatea dispune de informatii rezonabile si justificabile pentru a demonstra ca este mai adecvat un criteriu de incapacitate de plata mai mare.

*(ii) Politica de trecere pe pierdere a creantelor*

Societatea trece pe pierdere un activ financiar dupa finalizarea procedurii de faliment. Activele financiare trecute pe pierdere pot fi supuse in continuare procedurilor de recuperare ale Societatii, tinand seama, daca este cazul, de avizul juridic. Orice recuperari efectuate sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii.

*(iii) Evaluarea si recunoasterea pierderilor de credit preconizate*

Evaluarea pierderilor de credit preconizate este o functie a probabilitatii de neplata, a pierderii in caz de neindeplinire a obligatiilor (de exemplu, a amplorii pierderii daca exista un risc de neplata) si a expunerii la riscul de neplata. Evaluarea probabilitatii de nerambursare si a pierderii in caz de nerambursare se bazeaza pe date istorice ajustate prin informatiile prospective descrise mai sus. In ceea ce priveste expunerea la riscul de neplata, pentru activele financiare, aceasta este reprezentata de valoarea contabila bruta a activului la data raportarii.

Pentru activele financiare, pierderea creditului preconizata este estimata ca diferenta dintre toate fluxurile de trezorerie contractuale datorate Societatii in conformitate cu contractul si toate fluxurile de numerar pe care Societatea se asteapta sa le primeasca, actualizate cu rata initiala a dobanzii efective.

*Derecunoasterea activelor financiare*

Societatea derecunoaste un activ financiar numai in momentul expirarii drepturilor contractuale la fluxurile de trezorerie din activ sau atunci cand transfera activul financiar si in mod semnificativ, toate riscurile si avantajele proprietatii asupra activului catre o alta entitate. In cazul in care Societatea nu transfera si nu pastreaza in mod substantial toate riscurile si avantajele proprietatii si continua sa controleze activul transferat, Societatea isi recunoaste participatia pastrata asupra activului si o datorie asociata pentru sumele pe care ar putea sa le plateasca. In cazul in care Societatea isi pastreaza in mod substantial toate riscurile si avantajele proprietatii asupra unui activ financiar transferat, Societatea continua sa recunoasca activele financiare si recunoaste, de asemenea, un imprumut garantat pentru sumele incasate.

**(l) Rezerva din reevaluare**

Diferenta dintre valoarea reevaluata si valoarea contabila neta a imobilizarilor corporale este recunoscuta ca rezerva din reevaluare in capitalurile proprii.

Daca valoarea contabila a unui activ este majorata ca urmare a unei reevaluari, aceasta majorare este inregistrata si cumulata in capitalurile proprii la rezerve din reevaluare. Cu toate acestea, majorarea este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii in masura in care aceasta compenseaza o descreste¬re cu aceeasi suma a activului, recunoscuta anterior in situatia profitului sau pierderii.

Daca valoarea contabila a unui activ este diminuata ca urmare a unei reevaluari, aceasta diminuare este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii. Cu toate acestea, diminuarea este recunoscuta in capitalurile proprii la rezerve din reevaluare, daca exista un sold creditor in rezerva din reevaluare pentru acel activ.

Rezerva din reevaluare este transferata la rezultatul reportat intr-o suma corespunzatoare utilizarii activului (pe masura amortizarii) si la cedarea activului.

**(m) Dividende**

Dividendele sunt recunoscute ca o reducere a capitalurilor proprii in perioada in care este aprobata repartizarea lor si sunt recunoscute ca datorie in masura in care sunt neplatite la data de raportare. Dividendele sunt prezentate in note la situatiile financiare atunci cand repartizarea lor este propusa dupa data de raportare si inaintea datei de emitere a situatiilor financiare.

**(n) Contributii ale actionarilor in natura**

Aceste contributii de la un actionar reprezinta contributii platite in avans constituind terenuri pentru care Societatea a obtinut titluri de proprietate si care conduc la o emisiune viitoare de actiuni. Sumele inregistrate au la baza valoarea justa a terenurilor.

**(o) Provizioane**

Un provizion este recunoscut in cazul in care, ca urmare a unui eveniment anterior, Societatea are o obligatie curenta, legala sau implicita, care poate fi estimata in mod credibil si este probabil ca pentru decontarea obligatiei sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice. Provizioanele sunt determinate prin actualizarea fluxurilor de numerar viitoare preconizate utilizand o rata inainte de impozitare care sa reflecte evaluarile curente ale pietei cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice datoriei. Amortizarea actualizarii este recunoscuta ca o cheltuiala financiara.

Societatea constituie provizioane pentru restructurare atunci cand a aprobat un plan oficial detaliat pentru restructurare, iar restructurarea fie a inceput, fie a fost anuntata public. Nu se constituie provizioane pentru pierderile operationale viitoare.

**(p) Active si datorii contingente**

O datorie contingenta este:

(a) o obligatie potentiala, aparuta ca urmare a unor evenimente trecute si a carei existenta va fi confirmata numai de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu pot fi in totalitate sub controlul Societatii; sau

(b) o obligatie curenta aparuta ca urmare a unor evenimente trecute, care nu este recunoscuta deoarece:

i. nu este probabil ca o iesire de resurse care sa cuprinda beneficii economice sa fie necesara pentru decontarea obligatiei; sau

ii. valoarea datoriei nu poate fi evaluata suficient de credibil.

Datoriile contingente nu sunt recunoscute in situatiile financiare, ci sunt prezentate in note, cu exceptia cazului in care posibilitatea unor iesiri de resurse incorporand beneficii economice nu este probabila.

Un activ contingent este un activ potential care apare ca urmare a unor evenimente anterioare si a carui existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de Societate.

Un activ contingent nu este recunoscut in situatiile financiare, ci este prezentat atunci cand o intrare de beneficii economice este probabila.

**(q) Leasing**

*(i) Societatea in calitate de locatar*

La initierea unui angajament, Societatea determina daca angajamentul este sau contine o operatiune de leasing. Societatea recunoaste un activ aferent dreptului de utilizare corespondent cu o datorie din leasing pentru toate angajamentele de leasing in care Societatea este locatar, cu exceptia contractelor de leasing pe termen scurt (cu o durata de cel mult 12 luni) si pentru contractele de leasing care au valoare mica (sub 5.000 USD). Pentru aceste contracte de leasing, Societatea recunoaste platile de leasing ca pe o cheltuiala operationala, utilizand fie o baza liniara pe toata durata contractului de leasing, fie o alta baza sistematica daca acea baza este mai reprezentativa.

Datoria ce decurge din contractul de leasing este evaluata initial la valoarea actualizata a platilor de leasing care nu sunt achitate la acea data, utilizand rata de dobanda implicita a leasingului. Daca aceasta rata nu poate fi determinata imediat, Societatea trebuie sa utilizeze rata de dobanda marginala.

Datoriile care decurg din contractele de leasing sunt prezentate separat in situatia pozitiei financiare. Datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata ulterior prin cresterea valorii contabile pentru a reflecta dobanda aferenta datoriei care decurge din contractul de leasing (folosind rata dobanzii efective) si prin scaderea valorii contabile pentru a reflecta platile de leasing efectuate.

Societatea reevalueaza datoria care decurge din contractul de leasing (facand o ajustare corespondenta a activului aferent dreptului de utilizare) atunci cand:

- durata contractului de leasing s-a modificat sau exista un eveniment semnificativ sau o modificare a circumstantelor rezultand in modificarea evaluarii exercitarii unei optiuni de cumparare a activului-suport, in acest caz datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata prin actualizarea platilor de leasing revizuite utilizand o rata de actualizare revizuita;
- are loc o modificare a platilor de leasing viitoare care rezulta dintr-o schimbare a unui indice sau a unei rate utilizat(e) sau are loc o modificare a sumelor preconizate ca vor fi datorate in functie de valoarea reziduala garantata, in acest caz datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata prin actualizarea platilor de leasing revizuite folosind o rata de actualizare nemodificata (cu exceptia cazului in care modificarea platilor de leasing este rezultatul unei modificari a ratelor fluctuante ale dobanzii, caz in care se utilizeaza o rata de actualizare revizuita);
- are loc o modificare a contractului de leasing si modificarea nu este contabilizata ca un leasing separat, caz in care datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata pe baza duratei contractului de leasing modificat prin actualizarea platilor de leasing revizuite, utilizand o rata de actualizare revizuita la data efectiva a modificarii.

Activele aferente dreptului de utilizare sunt amortizate pe perioada cea mai scurta dintre perioada de leasing si durata de viata utila a activului-suport. In cazul in care leasingul transfera dreptul de proprietate asupra activului-suport sau costul activului aferent dreptului de utilizare reflecta faptul ca Societatea va exercita o optiune de cumparare, activul aferent dreptului de utilizare este amortizat pe durata de viata utila a activului-suport. Amortizarea incepe la data inceperii leasingului.

Activele aferente dreptului de utilizare sunt prezentate pe o linie separata in situatia pozitiei financiare.

*(ii) Venituri din chirii*

Veniturile din chirii aferente imobilizarilor corporale, altele decat investitii imobiliare, sunt recunoscute in Alte venituri din exploatare. Veniturile din chirii sunt recunoscute linear pe perioada contractului de chirie.

**(r) Investitii in entitati asociate**

O entitate asociata este o entitate asupra careia Societate are o influenta semnificativa si care nu este nici filiala, nici interes intr-o asociere in participatie. Influenta semnificativa este puterea de a participa la deciziile de politica financiara si operationala ale entitatii in care s-a investit, dar nu reprezinta controlul sau controlul comun asupra acelor politici.

Profitul sau pierderea, activele si datoriile entitatilor asociate sunt incorporate in aceste situatii financiare folosind metoda punerii in echivalenta, cu exceptia cazului in care investitia este clasificata ca detinuta pentru vanzare, caz in care este contabilizata in conformitate cu IFRS 5.

Conform metodei punerii in echivalenta, o investitie intr-o entitate asociata este recunoscuta initial in situatia pozitiei financiare la cost si ajustata ulterior pentru a recunoaste cota-parte a Societatii din profit sau pierdere si din alt rezultat globale al entitatii asociate.

Atunci cand ponderea Societatii din pierderile unei entitati asociate depaseste interesul Societatii in acea entitate asociata (care include orice interese pe termen lung care, in esenta, fac parte din investitia neta a Societatii in entitatea asociata), Societatea inceteaza sa-si recunoasca cota sa din pierderile ulterioare. Pierderile suplimentare sunt recunoscute numai in masura in care Societatea a suportat obligatii legale sau implicite sau a efectuat plati in numele entitatii asociate.

O investitie intr-o entitate asociata este contabilizata folosind metoda punerii in echivalenta de la data la care entitatea in care s-a investit devine o entitate asociata. La achizitionarea investitiei intr-o entitate asociata, orice exces al costului investitiei fata de cota Societatii din valoarea justa neta a activelor si pasivelor identificabile ale entitatii in care s-a investit este recunoscut ca fond comercial, care este inclus in valoarea contabila a investitiei.
Orice exces al cotei Societatii din valoarea justa neta a activelor si pasivelor identificabile fata de costul investitiei, dupa reevaluare, este recunoscut imediat in profit sau pierdere in perioada in care investitia este achizitionata.
Cerintele IAS 36 sunt aplicate pentru a determina daca este necesar sa se recunoasca orice pierdere din depreciere cu privire la investitia Societatii intr-o entitate asociata. Atunci cand este necesar, intreaga valoare contabila a investitiei (inclusiv fondul comercial) este testata pentru depreciere in conformitate cu IAS 36 ca un singur activ prin compararea valorii sale recuperabile (cea mai mare dintre valoarea de utilizare si valoarea justa minus costurile de

cedare) cu valoarea sa contabila. Orice pierdere din depreciere recunoscuta nu este alocata niciunui activ, inclusiv fondului comercial care face parte din valoarea contabila a investitiei. Orice reluare a acelei pierderi din depreciere este recunoscuta in conformitate cu IAS 36 in masura in care valoarea recuperabila a investitiei creste ulterior.
Societatea intrerupe utilizarea metodei punerii in echivalenta de la data la care investitia inceteaza sa mai fie o societate asociata.

**(s) Evenimente ulterioare**

Evenimentele care au avut loc dupa data de raportare 31 Decembrie 2021 si care furnizeaza informatii suplimentare despre conditiile care existau la aceasta data de raportare (evenimente care determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt reflectate in situatiile financiare individuale. Evenimentele care au avut loc dupa data de raportare si care ofera informatii despre conditiile aparute ulterior datei de raportare (evenimente care nu determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt prezentate in notele la situatiile financiare atunci cand sunt semnificative. Atunci cand ipoteza continuitatii activitatii nu mai este adecvata in timpul sau dupa perioada de raportare, situatiile financiare nu sunt intocmite pe baza principiului continuitatii activitatii.

## 7 Adoptarea de noi standarde, amendamente la standardele existente si interpretari

***Aplicarea initiala a noilor amendamente la standardele existente in vigoare pentru perioada de raportare curenta***

Urmatoarele amendamente la standardele existente emise de Consiliul pentru Standardele Internationale de Contabilitate (IASB) si adoptate de UE sunt in vigoare pentru perioada de raportare curenta:

- Amendamente la IFRS 9 „Instrumente financiare", IAS 39 „Instrumente financiare: recunoaștere și evaluare", IFRS 7 „Instrumente financiare: informații de prezentat", IFRS 4 „Contracte de asigurare" și IFRS 16 "Contracte de închiriere" – Reforma indicelui de referință a ratei dobânzii – Faza a doua adoptate de UE în 13 ianuarie 2021 (aplicabile pentru perioadele anuale începând cu sau după 1 ianuarie 2021),
- Amendamente la IFRS 16 „Contracte de leasing" - Concesii la chirii ca urmare a Covid-19 după data de 30 iunie 2021 adoptate de UE în data de 30 august 2021 (aplicabile începând cu 1 aprilie 2021 pentru exercițiile financiare începând cu, cel mai târziu, 1 ianuarie 2021 sau după această dată),

Adoptarea noilor amendamente la standardele existente nu a avut niciun impact semnificativ in situatiile financiare inidividuale ale Societatii.

***Standarde si amendamente la standardele existente emise de IASB si adoptate de UE, dar care nu au intrat inca in vigoare***

La data aprobarii acestor situatii financiare consolidate, urmatoarele amendamente la standardele existente au fost emise de IASB si adoptate de UE nu sunt inca in vigoare:

- Amendamente la IAS 16 „Imobilizări corporale" – Încasări înainte de utilizarea preconizată adoptate de UE în 28 iunie 2021 (aplicabile pentru perioadele anuale începând cu sau după 1 ianuarie 2022),
- Amendamente la IAS 37 "Provizioane, datorii contingente și active contingente" - Contracte oneroase — Costul cu executarea contractului adoptate de UE în 28 iunie 2021 (aplicabile pentru perioadele anuale începând cu sau după 1 ianuarie 2022),
- Amendamente la diverse standarde datorită „Îmbunătățirilor IFRS (ciclul 2018-2020)" care rezultă din proiectul anual de îmbunătățire a IFRS (IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 și IAS 41) cu scopul principal de a elimina inconsecvențele și de a clarifica anumite formulări – adoptate de UE în 28 iunie 2021 (amendamentele la IFRS 1, IFRS 9 și IAS 41 sunt aplicabile pentru perioadele anuale începând cu sau după 1 ianuarie 2022. Amendamentul la IFRS 16 se referă numai la un exemplu ilustrativ, astfel încât nu este menționată o dată de intrare în vigoare).

Societatea a ales sa nu adopte aceste amendamente la standardele existente inaintea datelor efective de intrare in vigoare. Societatea anticipeaza ca adoptarea acestor standarde si amendamente la standardele existente nu vor avea un impact semnificativ asupra situatiilor financiare individuale ale Societatii in perioada de aplicare initiala.

***Standarde noi si amendamente la standardele existente emise de IASB, dar care nu au fost inca adoptate de UE***

In prezent, IFRS asa cum au fost adoptate de UE nu difera semnificativ de reglementarile adoptate de Consiliul pentru Standarde Internationale de Contabilitate (IASB), cu exceptia urmatoarelor standarde noi si amendamente la standardele existente, care nu au fost aprobate pentru utilizare in UE la data publicarii situatiilor financiare consolidate (datele de intrare in vigoare mentionate mai jos sunt pentru standardele IFRS emise de IASB):

- Amendamente la IAS 1 „Prezentarea situațiilor financiare" – Clasificarea datoriilor în datorii pe termen scurt și datorii pe termen lung (aplicabile pentru perioadele anuale începând cu sau după 1 ianuarie 2023),
- Amendamente la IAS 1 „Prezentarea situațiilor financiare" – Prezentarea politicilor contabile (aplicabile pentru perioadele anuale începând cu sau după 1 ianuarie 2023),
- Amendamente la IAS 8 „Politici contabile, modificări ale estimărilor contabile și erori" – Definiția estimărilor contabile (aplicabile pentru perioadele anuale începând cu sau după 1 ianuarie 2023),
- Amendamente la IAS 12 „Impozit pe profit" – Impozit amânat aferent creanțelor și datoriilor care decurg dintr-o singură tranzacție (aplicabile pentru perioadele anuale începând cu sau după 1 ianuarie 2023),

Societatea anticipeaza ca adoptarea acestor standarde noi si amendamente la standardele existente nu vor avea un impact semnificativ asupra situatiilor financiare individuale ale Societatii in perioada de aplicare initiala.

## 8 Venituri

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Venituri din contracte de prestari servicii in legatura cu sistemul AMR | - | 3.250.787 |

In anul 2020, veniturile obtinute de Societate sunt reprezentate de veniturile din contractele de prestari servicii in legatura cu sistemul AMR incheiate cu filialele de distributie care includ servicii de masurare prin telecitire date, comunicatii si monitorizarea parametrilor de calitate ai energiei electrice.

Incepand cu luna iulie 2020, Societatea nu a mai prestat servicii legate de sistemul AMR deoarece sistemul a fost transferat ca si aport in natura la capitalul social al filialelor sale de distributie (SDEE Transilvania Nord S.A., SDEE Transilvania Sud S.A., SDEE Muntenia Nord S.A. in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.), aceste active facand parte din reteaua de distributie (Nota 19).

## 9 Alte venituri si cheltuieli de exploatare

### *(a) Alte venituri din exploatare*

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Venituri din despagubiri | - | 12.827.435 |
| Venituri din chirii | 282.214 | 332.589 |
| Altele | 525.867 | 1.356.301 |
| **Total** | **808.081** | **14.516.325** |

Veniturile din despagubiri constau in suma de 12.827.435 RON incasata in 2020 de Electrica SA de la Agentia Nationala de Admnistrare Fiscala („ANAF") ca urmare a unor sentinte civile definitive obtinute in instanta, care au dispus anularea unor titluri executorii precum si a unor decizii de impunere (Nota 30). La 31 decembrie 2020, intreaga suma a fost incasata de la ANAF.

***(b) Alte cheltuieli de exploatare***

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Pierderi din cedarea activelor | 3.104.047 | 629.452 |
| Cheltuieli privind asistenta juridica si consultanta | 1.867.407 | 2.990.741 |
| Prime de asigurare | 574.058 | 408.692 |
| Cheltuieli cu reparatii si intretinere | 487.714 | 630.721 |
| Taxe si impozite | 478.089 | 885.998 |
| Materiale consumabile | 399.128 | 660.017 |
| Cheltuieli cu deplasarile si transportul | 111.330 | 115.645 |
| Cheltuieli postale si de telecomunicatii | 95.976 | 1.043.024 |
| Donatii si sponsorizari | 50.000 | 117.305 |
| Alte servicii executate de terti | 11.972.370 | 15.727.097 |
| Altele | 757.089 | 662.133 |
| **Total** | **19.897.208** | **23.870.825** |

## 10 Rezultatul financiar net

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Venituri din dividende | 329.543.644 | 214.969.717 |
| Venituri din dobanzi | 47.504.909 | 44.852.139 |
| Alte venituri financiare | 634.420 | 483.502 |
| **Total venituri financiare** | **377.682.973** | **260.305.358** |
| Cheltuieli cu dobanzile | (179.011) | (1.983) |
| Costul dobanzii pentru beneficiile angajatilor (Nota 13) | (48.814) | (80.355) |
| Pierderi nete din diferente de curs valutar | (34.718) | (41.625) |
| **Total cheltuieli financiare** | **(262.543)** | **(123.963)** |
| **Rezultat financiar net** | **377.420.430** | **260.181.395** |

Societatea a incasat in cursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2021 intreaga suma de 329.543.644 RON reprezentand venituri din dividende obtinute de la filialele sale (2020: 214.969.717 RON).

## 11 Rezultat pe actiune

Calculul rezultatului pe actiune - de baza si diluat - are la baza urmatoarele valori ale profitului atribuibil actionarilor Societatii si numarul mediu ponderat de actiuni ordinare in circulatie:

*Profit atribuibil actionarilor Societatii*

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Profit atribuibil actionarilor Societatii | 321.819.884 | 298.378.536 |
| **Profit atribuibil actionarilor Societatii** | **321.819.884** | **298.378.536** |

*Numarul de actiuni ordinare (exprimat in numar de actiuni)*

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Numarul de actiuni ordinare la 31 decembrie** | **339.553.004** | **339.553.004** |

Pentru calculul rezultatului pe actiune de baza si diluat actiunile proprii rascumparate de Societate (6.890.593 actiuni) nu sunt considerate ca fiind actiuni in circulatie si sunt deduse din numarul total al actiunilor ordinare emise.

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)** | **0,95** | **0,88** |

## 12 Beneficii pe termen scurt ale angajatilor

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Datorii catre personal | 5.979.013 | 6.335.832 |
| Portiunea curenta a datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor | 5.150.498 | 48.477 |
| Contributii la asigurarile sociale | 787.241 | 620.934 |
| Impozit pe salarii | 243.969 | 163.262 |
| **Total** | **12.160.721** | **7.168.505** |

*Detalii referitoare la cheltuielile privind beneficiile angajatilor sunt prezentate in Nota 13.*

In Romania, toti angajatorii si angajatii, precum si alte categorii de persoane, sunt cuprinsi in categoria contribuabililor la sistemul de asigurari sociale de stat. Sistemul de asigurari sociale acopera pensiile, alocatiile pentru copii, situatiile de incapacitate temporara de munca, riscurile de accidente de munca si boli profesionale si alte servicii de asistenta sociala, indemnizatiile de somaj si stimulentele acordate angajatorilor pentru crearea de locuri de munca.

## 13 Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor

Societatea furnizeaza beneficii in bani salariatilor in functie de vechime sub forma primelor jubiliare si la pensionare sub forma primelor la pensionare. Beneficiile post-angajare si alte beneficii pe termen lung sunt stipulate in Contractul Colectiv de Munca.

In data de 20 decembrie 2021, Consiliul de Administratie al Electrica SA a aprobat implementarea unui proces de reorganizare a structurii de personal a Companiei si declansarea procedurii de concediere colectiva, comunicata oficial tuturor angajatilor la data de 23 decembrie 2021. In 2 februarie 2022, Consiliul de administratie al Electrica SA a aprobat modificarea a structurii organizatorice a Societatii in vigoare de la 1 martie 2022 si a sesizarii autoritatilor relevante si a Sindicatului cu privire la decizia finala a Societatii de a implementa procesul de reorganizare si de a efectua concedierea colectiva a angajatilor care ocupa in prezent functiile ce vor fi desfiintate, precum si transmiterea tuturor datelor si informatiilor furnizate conform art. 72 din Codul Muncii, inclusiv rezultatul procesului de informare si consultare cu Sindicatul. Masurile organizatorice prevazute in Planul de reorganizare au ca obiective redimensionarea si redefinirea structurii de personal a Societatii, precum si a modului de organizare si functionare a acesteia, pentru corelarea optima intre numarul de salariati si functiile indeplinite, in concordanta cu conditiile actuale de activitate pe piata energiei. Ca urmare a acestui demers, se va reduce semnificativ numarul de entitati organizatorice din cadrul Societatii - o scadere cu 19%, in timp ce numarul posturilor de conducere/coordonare se va reduce si mai mult - o scadere cu 25%.

Potrivit Contractelor Colective de Munca, pe baza de vechime, salariatii care ocupa in prezent posturile ce urmeaza a fi desfiintate au dreptul sa primeasca un numar de salarii de baza medii brute (Nota 13 b)). Beneficiul estimat la incetarea contractelor este in valoare de 5.054 lei.

Incepand cu data de 1 aprilie 2020, din Contractul Colectiv de Munca al Societatii a fost exclus beneficiul in natura constand in cota de energie electrica gratuita acordata salariatilor care s-au pensionat. Acest beneficiu a fost prevazut in Contractul Colectiv de Munca valabil pana la 31 martie 2020. In acelasi timp, pentru a compensa excluderea beneficiului sub forma de energie electrica gratuita, conform noului Contract Colectiv de Munca in vigoare incepand cu data de 1 aprilie 2020, prima la pensionare a crescut cu 1 salariu de baza lunar brut la toate cele trei categorii de vechime.

Astfel, excluderea din Contractul Colectiv de Munca a beneficiului constand in cota de energie electrica gratuita oferita pensionarilor a generat in anul 2020 o scadere a costurilor cu beneficiile angajatilor in valoare de 574.243 RON. In acelasi timp, majorarea primei la pensionare cu 1 salariu de baza brut lunar a generat o cheltuiala suplimentara in valoare de 183.942 RON.

In 2021 si 2020, obligatiile privind beneficiile angajatilor au fost calculate de catre un actuar independent prin metoda unitatilor de credit proiectate, beneficiile fiind calculate proportional cu vechimea in munca.

| | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2021** |
|---|---|---|
| Datorii privind beneficiile determinate | 5.599.583 | 691.940 |
| Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor | 601.214 | 809.724 |
| **Total** | **6.200.797** | **1.501.664** |
| - Portiunea curenta* | 5.150.498 | 48.477 |
| - Portiunea pe termen lung | 1.050.299 | 1.453.187 |

**inclusa in Datorii catre personal in Nota 12*

***(i) Modificarea datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor***

Tabelele urmatoare prezinta reconcilierea dintre soldul initial si cel final al datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor si componentele acestora. Nu exista active ale planului de beneficii.

| **Datorii privind beneficiile determinate** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie** | **691.940** | **1.093.812** |
| ***Incluse in situatia profitului sau pierderii*** | | |
| Costul serviciului curent | 107.066 | 76.681 |
| Costul/(castigul) serviciului trecut | 5.054.128 | (390.301) |
| Costul dobanzii | 22.832 | 35.576 |
| | **5.184.026** | **(278.044)** |
| Incluse in alte elemente ale rezultatului global | | |
| Castiguri din reevaluari | | |
| - Castiguri actuariale | (269.825) | (104.482) |
| Altele | | |
| Beneficii platite | (6.558) | (19.346) |
| **Sold la 31 decembrie** | **5.599.583** | **691.940** |

| **Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie** | **809.724** | **1.078.865** |
| ***Incluse in situatia profitului sau pierderii*** | | |
| Costul vechimii curente | 72.968 | 112.553 |
| Castiguri actuariale | (268.743) | (226.090) |
| Costul dobanzii | 25.982 | 44.779 |
| ***Altele*** | | |
| Beneficii platite | (38.717) | (200.383) |
| **Sold la 31 decembrie** | **601.214** | **809.724** |

Beneficiile determinate se refera la primele la pensionare acordate in functie de vechimea in cadrul Societatii, iar alte beneficii pe termen lung se refera la primele jubiliare acordate in functie de vechime.

***(ii) Ipoteze actuariale***

Urmatoarele sunt principalele ipoteze actuariale la fiecare data de raportare:

*(a) Ipoteze macroeconomice:*

- inflatia. Actuarul a utilizat informatii preluate de la Comisia Nationala de Strategie si Prognoza:

| Anul | Data evaluarii 31 decembrie 2021 | Data evaluarii 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| 2021 | 7,5% | 2,5% |
| 2022 | 5,9% | 2,5% |
| 2023 | 3,2% | 2,5% |
| 2024 | 3,0% | 2,5% |
| 2025 | 2,8% | 2,5% |
| 2026+ | 2,5% | 2,5% |

- rata de actualizare folosita este bazata pe randamentele obligatiunilor emise de Guvernul Romaniei la data de raportare, respectiv rata de actualizare medie ponderata este de 5% pentru anul 2020 (2020: 3,3%);
- rata mortalitatii publicata de Institutul National de Statistica a fost ajustata cu 90% pentru a aproxima ratele de mortalitate pe generatii;
- taxele si contributiile sociale sunt cele in vigoare la data de raportare.

(b) *Ipoteze specifice Societatii:*

- Incepand cu anul 2022 cresterea salariala a fost prognozata la rata inflatiei;
- fluctuatia personalului: pe baza datelor istorice;
- primele jubiliare si la pensionare acordate conform contractului colectiv de munca in functie de vechime, sunt dupa cum urmeaza:

***Prime jubiliare in functie de vechimea in cadrul Societatii***

| Vechime | Numar salarii lunare de baza brute 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| 20 ani | 1 | 1 |
| 30 ani | 2 | 2 |
| 35 ani | 3 | 3 |
| 40 ani | 4 | 4 |
| 45 ani | 5 | 5 |

***Prime la pensionare in functie de vechimea in cadrul Societatii***

| Vechime | Numar salarii lunare de baza brute 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Intre 8 si 10 ani | 2 | 2 |
| Intre 10 si 25 ani | 3 | 2 |
| Mai mult de 25 ani | 4 | 3 |

***Beneficii la desfacerea contractului de munca***

*a. Beneficii in urma disponibilizarilor individuale la initiativa Societatii*

Potrivit contractului colectiv de munca incheiat intre Societate si sindicat, la desfacerea contractului individual de munca al salariatilor din initiativa Societatii, aceasta va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechime, astfel:

| **Vechime** | **Nr. salarii medii lunare brute de baza la nivelul Societatii** |
|---|---|
| 1 - 2 ani | 2 |
| 2 - 5 ani | 3 |
| 5 - 10 ani | 4 |
| 10 - 20 ani | 5 |
| Mai mult de 20 ani | 8 |

*b. Beneficii in urma disponibilizarilor colective la initiativa Societatii*

In cazul concedierilor colective, conform contractului colectiv de munca, Societatea va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechime, astfel:

| **Vechime** | **Nr. salarii medii lunare brute de baza la nivelul Societatii** |
|---|---|
| 1 - 3 ani | 3 |
| 3 - 5 ani | 6 |
| 5 - 10 ani | 7 |
| 10 - 20 ani | 11 |
| Mai mult de 20 ani | 16 |

Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor cu contract individual de munca incheiat pe durata determinata. Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor care beneficiaza de alte drepturi salariale compensatorii cumulate superioare, stabilite prin reglementari legale privind reorganizarea si restructurarea Societatii. Angajatii reincadrati in cadrul Societatii dupa disponibilizare nu beneficiaza de drepturile prevazute mai sus.

*c. Beneficii in urma plecarilor voluntare*

Conform acordurilor semnate intre Societate si sindicat precum si a actelor aditionale aferente contractului colectiv de munca, in situatia in care contractul individual de munca se incheie prin plecarea voluntara a angajatului, Societatea va plati salarii compensatorii in functie de perioada ramasa pana la varsta standard de pensionare, vechimea in Societate si vechimea in munca. In anul 2020, numarul de salarii brute lunare de baza platite ca salarii compensatorii a variat de la 9 la 23. In 2021, nu a mai existat un acord pentru concedierile voluntare.

## 14 Cheltuieli privind beneficiile angajatilor

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Numar mediu de salariati | 104 | 107 |
| Numar de salariati la 31 decembrie | 109 | 120 |

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Salarii si alte retributii | 31.429.153 | 29.896.689 |
| Contributii la asigurarile sociale | 784.372 | 642.577 |
| Tichete de masa | 442.500 | 379.780 |
| Beneficii la desfacerea contractelor de munca/terminarea contractelor de mandat | 6.583.625 | 899.509 |
| **Total** | **39.239.650** | **31.818.555** |

Numarul de salariati la 31 decembrie 2021 include si 6 angajati cu contracte de mandat.

Beneficiile la desfacerea contractelor de munca reprezinta plati compensatorii acordate angajatilor pentru plecarile voluntare ale (a se vedea si Nota 13 c), precum si remuneratia conducerii executive in cazul terminarii contractelor de mandat.

Remunerarea conducerii este prezentata in Nota 29 - Parti afiliate.

## 15 Impozit pe profit

Pentru a determina impozitul curent si amanat, Societatea ia in considerare impactul pozitiilor fiscale incerte si posibilitatea de a fi datorate taxe si dobanzi suplimentare. Aceasta evaluare se bazeaza pe estimari si ipoteze si poate implica o serie de rationamente profesionale cu privire la evenimente viitoare. Societatea considera ca inregistrarile contabile pentru impozite datorate sunt adecvate pentru toti anii fiscali deschisi, in baza evaluarii efectuate de catre conducere luand in calcul diversi factori, inclusiv interpretarea legislatiei fiscale si experienta anterioara. Pot deveni disponibile informatii noi care pot determina Societatea sa modifice rationamentele sale in ceea ce priveste adecvarea datoriilor fiscale existente; astfel de modificari ale datoriilor fiscale vor avea un impact asupra cheltuielii cu impozitul pe profit in perioada in care este efectuata aceasta determinare.

***(i) Sume recunoscute in situatia profitului sau pierderii***

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Beneficiu cu impozitul amanat | (43.172) | (3.076.614) |
| **Total beneficiu cu impozitul pe profit** | **(43.172)** | **(3.076.614)** |

***(ii) Sume recunoscute in alte elemente ale rezultatului global***

| | 2021 | | | 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Inainte de impozitare** | **Beneficiu fiscal** | **Dupa impozitar** | **Inainte de impozitare** | **Beneficiu fiscal** | **Dupa impozitare** |
| Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale | - | - | - | 11.901.253 | (3.059.897) | 8.841.356 |
| Reevaluarea datoriilor privind beneficiile determinate | 269.825 | (43.172) | 226.653 | 104.482 | (16.717) | 87.765 |
| **Total** | **269.825** | **(43.172)** | **226.653** | **12.005.735** | **(3.076.614)** | **8.929.121** |

***(iii) Reconcilierea ratei de impozitare efective***

| | 2021 | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| **Profit inainte de impozitare** | | **321.776.712** | | **295.301.922** |
| **Impozit calculat prin aplicarea ratei de impozitare a Societatii** | **16%** | **51.484.274** | **16%** | **47.248.308** |
| Efectul cheltuielilor nedeductibile | 3% | 9.640.583 | 2% | 5.540.066 |
| Efectul veniturilor neimpozabile | -17% | (54.761.824) | -13% | (38.303.478) |
| Efectul rezervei legale deductibile | -1% | (2.574.214) | -1% | (2.362.415) |
| Recunoasterea efectului fiscal al pierderilor fiscale anterioare nerecunoscute | -1% | (3.831.991) | -6% | (18.163.352) |
| Alte efecte fiscale | 0% | - 1% | 2.964.257 | |
| **Total beneficiu cu impozitul pe profit** | **0%** | **(43.172)** | **-1%** | **(3.076.614)** |

Veniturile neimpozabile reprezinta veniturile din dividende in suma de 329.543.644 RON (2020: 214.969.717 RON).

***(iv) Modificarea soldurilor impozitului amanat***

| | | | | Sold la 31 decembrie 2021 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **2021** | **Sold net la 1 ianuarie 2021** | **Recunoscute in profit sau pierdere** | **Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global** | **Net** | **Creante privind impozitul amanat** | **Datorii privind impozitul amanat** |
| Imobilizari corporale | 3.681.453 | 58.089 | - | 3.739.542 | - | 3.739.542 |
| Beneficiile angajatilor | (1.829.942) | (488.804) | 43.172 | (2.275.574) | (2.275.574) | - |
| Pierdere fiscala reportata | (1.851.511) | 387.543 | - | (1.463.968) | (1.463.968) | - |
| **(Creante)/ Datorii cu impozitul amanat** | **-** | **(43.172)** | **43.172** | **-** | **(3.739.542)** | **3.739.542** |

| | | | | Sold la 31 decembrie 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **2020** | **Sold net la 1 ianuarie 2020** | **Recunoscute in profit sau pierdere** | **Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global** | **Net** | **2020** | **Sold net la 1 ianuarie 2020** |
| Imobilizari corporale | 2.188.192 | (1.566.636) | 3.059.897 | 3.681.453 | | 3.681.453 |
| Beneficiile angajatilor | (1.356.886) | (489.773) | 16.717 | (1.829.942) | (1.829.942) | - |
| Pierdere fiscala reportata | (831.306) | (1.020.205) | - | (1.851.511) | (1.851.511) | - |
| **(Creante)/ Datorii cu impozitul amanat** | **-** | **(3.076.614)** | **3.076.614** | **-** | **(3.681.453)** | **3.681.453** |

***(v) Creante privind impozitul amanat nerecunoscute***

Societatea nu a recunoscut creante privind impozitul amanat in legatura cu intreaga valoare a pierderii fiscale reportate intrucat la data raportarii nu este probabila realizarea de profituri fiscale viitoare care sa poata fi utilizate de catre Societate pentru a beneficia de deducerea acestora.

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Pierderi fiscale** | 356.623.017 | 371.426.355 |

## 16 Creante comerciale

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Creante comerciale, valoare bruta | 582.938.825 | 582.495.101 |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale | (582.012.952) | (582.083.147) |
| **Total creante comerciale, net** | **925.873** | **411.954** |

*Creantele de la parti afiliate sunt prezentate in Nota 29.*

Creantele comerciale, in valoare bruta, constau in:

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Creante de la clienti aflati in litigiu, insolventa sau faliment (in principal Oltchim, Transenergo) | 493.474.169 | 493.018.184 |
| Penalitati de intarziere de la clienti in litigiu, insolventa sau faliment (Oltchim) | 88.968.313 | 88.968.313 |
| Altele | 496.343 | 508.604 |
| **Total creante comerciale, valoare bruta** | **582.938.825** | **582.495.101** |

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale este dupa cum urmeaza:

| **Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale** | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie** | **582.083.147** | **679.778.904** |
| Ajustari pentru pierdere recunoscute | 2.220 | 18 |
| Creante anulate | - | (41.527) |
| Ajustari pentru pierdere reversate | (72.415) | (97.654.248) |
| **Sold la 31 decembrie** | **582.012.952** | **582.083.147** |

*Vechimea creantelor comerciale este prezentata in Nota 28.*

Un client important al Societatii pana in ianuarie 2012 a fost Oltchim (societate controlata de stat), cand Societatea a transferat contractul cu Oltchim la Electrica Furnizare S.A.. In ianuarie 2013, Oltchim a intrat in insolventa si ulterior in mai 2019 a inceput procedurile de faliment. Ca urmare a incertitudinilor cu privire la recuperabilitatea sumelor datorate de acest client, Societatea a recunoscut in anii anteriori ajustari pentru depreciere pentru suma totala a creantelor. In cursul anului 2020, Societatea a ajustat TVA-ul neincasat in suma de 95.186.215 RON aferent creantelor incerte de la Oltchim, in baza sentintei de deschidere a procedurii falimentului si a prevederilor art. 287 din Codul Fiscal.

Tot in cursul anului 2020, Societatea a ajustat TVA-ul neincasat aferent creantelor incerte de la alti doi clienti in baza sentintelor de incepere a procedurilor de faliment si a prevederilor art.287 din Codul Fiscal, dupa cum urmeaza: suma de 707.624 RON aferenta CET Braila si suma de 1.003.559 RON aferenta Electra Management & Supply.
Intrucat intreaga suma de 96.897.398 RON a fost recuperata in cursului anului 2020, prin compensarea pozitiilor de TVA de recuperat cu cel de plata la nivelul grupului de TVA din care fac parte companiile din Grupul Electrica, ajustarea de depreciere a fost reversata cu aceeasi suma.

Ajustarile de depreciere a creantelor sunt recunoscute conform IFRS 9 „Instrumente financiare" calculate pe baza modelului „de pierderi de credit preconizate". O parte semnificativa a ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale se refera la clienti in litigiu, insolventa sau faliment, multe dintre aceste creante fiind mai vechi de cinci ani. Societatea va derecunoaste aceste creante impreuna cu ajustarile aferente dupa finalizarea procedurilor de faliment. Aceste creante au fost tratate separat in calculul deprecierii conform IFRS 9.

## 17 Alte creante

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Creante aferente cash-pooling | 567.621.644 | 166.281.881 |
| Dobanzi de incasat | 18.319.302 | 15.380.004 |
| Alti debitori | 9.870.962 | 10.145.826 |
| Ajustari pentru depreciere | (11.046.264) | (11.046.264) |
| **Total alte creante, net** | **584.765.644** | **180.761.447** |

Creantele aferente cash-pooling cuprind creantele Electrica SA la 31 decembrie 2021 in calitatea de cash-pool lider, in cele doua sisteme de cash-pooling implementate la nivel de Grup (Nota 23 si Nota 29).

Dobanzile de incasat reprezinta in principal dobanzi de incasat de la partile afiliate, in baza imprumuturilor acordate (a se vedea Nota 29).

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru deprecierea altor creante este dupa cum urmeaza:

| **Ajustari pentru deprecierea altor creante** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie** | **11.046.264** | **11.975.369** |
| Ajustari pentru pierdere recunoscute | - | - |
| Creante anulate | - | - |
| Ajustari pentru pierdere reversate | - | (929.105) |
| **Sold la 31 decembrie** | **11.046.264** | **11.046.264** |

## 18 Numerar si echivalente de numerar

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Conturi curente la banci | 3.042.170 | 18.418.340 |
| Depozite cu maturitate initiala mai mica de 3 luni | 2.715.802 | 175.066.480 |
| **Total numerar si echivalente de numerar in situatia individuala a pozitiei financiare** | **5.757.972** | **193.484.820** |
| Descoperiri de cont utilizate in scopul gestionarii lichiditatilor | (120.541.354) | - |
| **Total numerar si echivalente de numerar in situatia individuala a fluxurilor de numerar** | **(114.783.382)** | **193.484.820** |
| **Numerar restrictionat - termen scurt** | **-** | **320.000.000** |

La 16 octombrie 2021, a fost eliberat depozitul colateral de la BRD – Groupe Societe Generale ca urmare a rambursarilor imprumuturilor pe termen lung primite de la BRD – Groupe Societe Generale de catre filialele de distributie ale Societatii (Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA, in prezent Distributie Energie Electrica Romania SA) in valoare de 320.000.000 lei.

La 31 decembrie 2021, suma aferenta descoperiri de cont a fost trasa din facilitatea de descoperire de cont ING Bank N.V. pentru a fi utilizata in sistemul de cash pooling. Soldul facilitatii de descoperire de cont la 31 decembrie 2021 este de 120.541.354 lei (31 decembrie 2020: zero).

## 19 Imobilizari corporale

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al imobilizarilor corporale in 2021 si 2020 au fost dupa cum urmeaza:

| | Terenuri si amenajari de terenuri | Cladiri | Echipamente | Vehicule, mobilier si birotica | Imobilizari in curs | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ***Valoare bruta contabila*** | | | | | | |
| **Sold la 1 ianuarie 2020** | **37.164.672** | **21.118.592** | **250.959.169** | **783.366** | **4.692.392** | **314.718.191** |
| Intrari | 32.235.368 | 1.905.508 | 285.216 | 520.751 | 54.230 | 35.001.073 |
| Efectul reevaluarii recunoscut in alte elemente ale rezultatului global | 6.880.612 | 5.020.641 | - | - | - | 11.901.253 |

| | Terenuri si amenajari de terenuri | Cladiri | Echipamente | Vehicule, mobilier si birotica | Imobilizari in curs | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Efectul reevaluarii recunoscut in situatia profitului sau pierderii | 166.490 | - | - | - | - | 166.490 |
| Scaderea valorii brute prin anularea amortizarii cumulate | - | (890.671) | - | - | - | (890.671) |
| Iesiri | (6.764.156) | (147.779) | (224.809.642) | (129.119) | (2.612.179) | (234.462.875) |
| **Sold la 31 decembrie 2020** | **69.682.986** | **27.006.291** | **26.434.743** | **1.174.998** | **2.134.443** | **126.433.461** |
| Intrari | - | - | 205.413 | 50.460 | 4.282.864 | 4.538.737 |
| Reclasificare in active detinute pentru vanzare | - | - | (1.913.945) | - | - | (1.913.945) |
| Iesiri | (302.732) | - | (7.407.038) | (6.244) | - | (7.716.014) |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **69.380.254** | **27.006.291** | **17.319.173** | **1.219.214** | **6.417.307** | **121.342.239** |

**Amortizare cumulata si pierderi din depreciere cumulate**

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie 2020** | **-** | **615.437** | **150.041.093** | **307.601** | **2.134.443** | **153.098.574** |
| Amortizare | - | 299.307 | 10.714.327 | 119.810 | - | 11.133.444 |
| Amortizarea cumulata a iesirilor | - | (24.073) | (143.843.969) | (129.120 | - | (143.997.162) |
| Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale | - | 1.905.508 | 9.435.994 | - | - | 11.341.502 |

| | Terenuri si amenajari de terenuri | Cladiri | Echipamente | Vehicule, mobilier si birotica | Imobilizari in curs | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Reversarea ajustarilor pentru deprecierea imobilizarilor corporale | - | - | (1.195.521) | - | - | (1.195.521) |
| Valoarea bruta contabila compensata cu deprecierea cumulata la reevaluare | - | (890.671) | - | - | - | (890.671) |
| **Sold la 31 decembrie 2020** | **-** | **1.905.508** | **25.151.924** | **298.291** | **2.134.443** | **29.490.166** |
| Amortizare | - | 371.863 | 595.392 | 147.051 | - | 1.114.306 |
| Amortizarea cumulata a iesirilor | - | - | (4.366.733) | (6.133) | - | (4.372.866) |
| Reversarea ajustarilor pentru deprecierea imobilizarilor corporale | - | - | (3.804.893) | - | - | (3.804.893) |
| Reclasificare in active detinute pentru vanzare | - | - | (1.141.954) | - | - | (1.141.954) |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **-** | **2.277.371** | **16.433.736** | **439.209** | **2.134.443** | **21.284.759** |
| ***Valoare neta contabila*** | | | | | | |
| **1 ianuarie 2020** | **37.164.672** | **20.503.155** | **100.918.076** | **475.765** | **2.557.949** | **161.619.617** |
| **31 decembrie 2020** | **69.682.986** | **25.100.783** | **1.282.819** | **876.707** | **-** | **96.943.295** |
| **31 decembrie 2021** | **69.380.254** | **24.728.920** | **885.437** | **780.005** | **4.282.864** | **100.057.480** |

La 31 decembrie 2021, cladirile si terenurile includ sediul administrativ al Societatii si terenul aferent, terenurile pentru care Societatea a obtinut titluri de proprietate, precum si terenul si cladirile achizitionate in anul 2020 de la filiala Servicii Energetice Muntenia S.A..

La 31 decembrie 2021, imobilizarile in curs se refera in principal la renovarea si modernizarea sediului administrativ al Societatii.

In anul 2021, in urma returnarii de la producatorii a contoarelor, precum si a repararii contoarelor care apareau ca defecte la momentul in care Sistemul AMR (Automatic Meter Reading) a fost adus ca aport in natura de catre Electrica SA la capitalul social al filialelor sale de distributie in iunie 2020, a rezultat un numar de 882 contoare la o valoare neta de 771.991 lei si o valoare justa de 279.655 lei pe care conducerea Electrica SA se angajează sa le vanda in perioada urmatoare.

La data de 28 mai 2020, Societatea a achizitionat un imobil de la Serviciile Energetice Muntenia S.A. in valoare totala de 33.772.570 RON, din care un teren in valoare de 31.867.062 RON si cladiri in valoare de 1.905.508 RON. O valoare suplimentara de 368.306 RON reprezentand taxe platite pentru achizitia terenului a fost capitalizata in valoarea terenului.

Terenul primit conform acordului de dare in plata este in suprafata de 15.844 mp iar cladirile sunt reprezentate de 22 de constructii in diverse stari de degradare, constructii pentru care Societatea a recunoscut o depreciere in valoare de 1.905.508 RON.

În anul 2021, iesirile din imobilizarile corporale in valoare neta de 302.732 lei se refera la un teren care a fost adus ca aport in natura de catre Electrica SA la capitalul social al filialei sale Electrica Furnizare S.A..

In 2020, iesirile din imobilizari corporale in valoare neta de 90.465.713 RON se refera, in principal, la sistemul AMR (Automatic Meter Reading) compus din echipamente de masurare a energiei electrice si la cele 7 terenuri care au fost aduse aport in natura de Electrica SA la capitalul social al filialelor sale (SDEE Transilvania Nord S.A., SDEE Transilvania Sud S.A., SDEE Muntenia Nord S.A si Electrica SERV S.A.), dupa cum urmeaza:

| Luna | Filiala | Active transferate | Valoare neta contabila (RON) |
|---|---|---|---|
| Iunie 2020 | SDEE Muntenia Nord S.A. | Echipamente AMR | 16.521.690 |
| Iunie 2020 | SDEE Muntenia Nord S.A. | 2 terenuri cu suprafata totala de 28.696,79 mp | 1.497.132 |
| Iunie 2020 | SDEE Transilvania Nord S.A. | Echipamente AMR<br>Licente AMR (Nota 21)<br>AMR imobilizari in curs | 37.014.957<br>2.925.303<br>763.741 |
| Iunie 2020 | SDEE Transilvania Sud S.A. | Echipamente AMR<br>Imobilizari in curs sistem AMR | 27.409.181<br>1.803.638 |
| Mai 2020 | Electrica Serv S.A. | 5 terenuri cu suprafata totala de 23.474,07 mp | 5.103.471 |
| **Total** | | | **93.039.113** |

La 31 decembrie 2021 Societatea a reversat ajustarea de depreciere in valoare de 3.804.893 RON (31 decembrie 2020: 1.195.521 RON) pentru echipamentele parte din sistemul AMR care au fost cedate in cursul anului sau reclasificate ca active detinute in scop de vanzare.

La 31 decembrie 2020, Societatea a efectuat reevaluarea la valoarea justa a imobilizarilor corporale constand din terenuri si cladiri. Reevaluarea a fost efectuata de un evaluator autorizat independent Darian DRS S.A..
Ca urmare a reevaluarii, castigul inregistrat in Alte elemente are rezultatului global a fost in valoare de 11.901.253 RON, iar castigul inregistrat in situatia profitului sau pierderii a fost in valoare de 166.490 RON.

***Evaluarea valorii juste***

Terenurile si cladirile Societatii sunt prezentate la valorile lor reevaluate, fiind valoarea justa la data reevaluarii, mai putin orice amortizare acumulata anterior si pierderile din depreciere acumulate anterior. Evaluarea valorii juste a terenurilor si cladirilor Societatii la 31 decembrie 2020 a fost efectuata de Darian DRS S.A., evaluator autorizat independent fata de Societate. Darian DRS S.A. este membru al Asociatiei Nationale a Evaluatorilor Autorizati din Romania si are calificari adecvate si experienta recenta in evaluarea valorii juste a proprietatilor in locatiile relevante. Evaluarea a fost efectuata in conformitate cu Standardele Internationale de Evaluare si a fost bazata pe tranzactiile recente din piata pentru proprietati similare, acolo unde a fost posibil, si pe abordarea prin metoda fluxurilor de numerar actualizate.

Nu a existat nicio modificare a tehnicii de evaluare in perioada dintre reevaluarea actuala efectuata la 31 decembrie 2020 si cea precedenta, efectuata la 31 decembrie 2017.

Tabelul urmator prezinta metodele de evaluare utilizate la determinarea valorilor juste (Nivelul 3), precum si datele de intrare neobservabile semnificative utilizate.

| Categoria | Metoda de evaluare | Date de intrare neobservabile semnificative | Corelatia dintre datele principale de intrare neobservabile si evaluarea valorii juste |
|---|---|---|---|
| **Terenuri** | *Abordarea prin comparatie directa*<br><br>Valoarea justa este estimata pe baza pretului pe metru patrat pentru terenuri avand caracteristici similare (ex. drepturi de proprietate, restrictii legale, conditii de finantare si vanzare, localizare, caracteristici fizice si economice si cea mai buna utilizare). Pretul de piata are la baza tranzactiile recente. | • Ajustari pentru lichiditate, localizare, suprafata | Valoarea justa estimata ar creste/(scadea) daca:<br>• Ajustarile pentru lichiditate, localizare, suprafata ar fi mai mici/(mai mari) |

| Categoria | Metoda de evaluare | Date de intrare neobservabile semnificative | Corelatia dintre datele principale de intrare neobservabile si evaluarea valorii juste |
|---|---|---|---|
| **Cladiri** | Abordarea prin metoda comparatiei directe si abordarea prin metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF)<br><br>Cladirile au fost evaluate prin aplicarea urmatoarelor metode, in functie de cea mai buna utilizare, de disponibilitatea si credibilitatea informatiilor de piata disponibile: | • Ajustari pentru lichiditate, localizare, suprafata. | |
| | *Abordarea prin metoda comparatiei directe*<br><br>Abordarea prin metoda comparatiei directe are la baza pretul de vanzare pe metru patrat pentru cladiri avand caracteristici similare (ex. drepturi de proprietate, restrictii legale, conditii de finantare si de vanzare, localizare, caracteristici fizice si economice si cea mai buna utilizare) ajustat pentru lichiditate, localizare, suprafata etc. | • Rate ocupare (90%)<br>• Rate de capitalizare (intre 9% si 10%)<br>• Chiria anuala pe metru patrat (intre 2 si 10 EUR/mp), in functie de locatie; | • Ajustarile pentru lichiditate, localizare, suprafata ar fi mai mici/(mai mari) |
| | *Abordarea prin metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF)*<br><br>Modelul de evaluare bazat pe metoda DCF estimeaza valoarea prezenta a fluxurilor nete de numerar care vor fi generate de o cladire din inchiriere, tinand cont de rata de ocupare si chiria anuala. Estimarea ratei de actualizare ia in considerare, printre altele, calitatea unei cladiri si localizarea. | | • Ratele de ocupare ar fi mai mari/(mai mici)<br>• Ratele de capitalizare ar fi mai mici/(mai mari)<br>• Chiria anuala pe metru patrat ar fi mai mare/(mai mica) |

## 20 Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale includ in principal licente si costuri de implementare ale sistemului contabil SAP si licente pentru diverse programe software, dupa cum urmeaza:

| | Programe informatice si licente | Total |
|---|---|---|
| ***Valoare bruta contabila*** | | |
| **Sold la 1 ianuarie 2020** | **8.886.791** | **8.886.791** |
| Intrari | 29.175 | 29.175 |
| Iesiri | (5.093.287) | (5.093.287) |
| **Sold la 31 decembrie 2020** | **3.822.679** | **3.822.679** |
| Iesiri | (1.023.055) | (1.023.055) |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **2.799.624** | **2.799.624** |
| ***Amortizare cumulata si pierderi cumulate din depreciere*** | | |
| **Sold la 1 ianuarie 2020** | **4.655.502** | **4.655.502** |
| Amortizare | 1.062.281 | 1.062.281 |
| Amortizarea cumulata a iesirilor | (2.167.984) | (2.167.984) |
| **Sold la 31 decembrie 2020** | **3.549.799** | **3.549.799** |
| Amortizare | 219.204 | 219.204 |
| Amortizarea cumulata a iesirilor | (1.023.055) | (1.023.055) |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **2.745.948** | **2.745.948** |
| ***Valoare neta contabila*** | | |
| **1 ianuarie 2020** | **4.231.289** | **4.231.289** |
| **31 decembrie 2020** | **272.880** | **272.880** |
| **31 decembrie 2021** | **53.676** | **53.676** |

## 21 Investitii in filiale

Situatia investitiilor in filiale se prezinta dupa cum urmeaza:

| | 31 decembrie 2021 | | | 31 decembrie 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Valoare bruta** | **Ajustare de valoare** | **Valoare Neta** | **Valoare bruta** | **Ajustare de valoare** | **Valoare Neta** |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 1.741.663.327 | - | 1.741.663.327 | 1.741.663.339 | - | 1.741.663.339 |
| Electrica Furnizare S.A. | 226.001.553 | - | 226.001.553 | 225.783.453 | - | 225.783.453 |
| Electrica Serv S.A. | 481.803.770 | (164.368.925) | 317.434.845 | 481.803.862 | (164.368.956) | 317.434.906 |
| Servicii Energetice Oltenia S.A. (in faliment) | 82.033.220 | (82.033.220) | - | 82.033.220 | (82.033.220) | - |
| Servicii Energetice Moldova S.A. (in faliment) | 106.162.492 | (106.162.492) | - | 106.162.492 | (106.162.492) | - |
| Servicii Energetice Banat S.A. (in faliment) | 43.761.094 | (43.761.094) | - | 43.761.094 | (43.761.094) | - |
| Servicii Energetice Dobrogea S.A. (in faliment) | 23.822.124 | (23.822.124) | - | 23.822.124 | (23.822.124) | - |
| Electrica Energie Productie S.A. | 124.990 | - | 124.990 | - | - | - |
| **Total** | **2.705.372.570** | **(420.147.855)** | **2.285.224.715** | **2.705.029.584** | **(420.147.886)** | **2.284.881.698** |

***Schimbari in structura filialelor Societatii in anul 2021***
***Infiintarea unei noi filiale***

In data 6 septembrie 2021, are loc infiintarea unei noi entitati juridice, Electrica Productie Energie S.A., organizata ca societate pe actiuni, in care Electrica SA detine un procent de 99,9920% din capitalul social si Electrica Serv S.A. detine un procent de 0,0080% din capitalul social. Obiectul de activitate il reprezinta productia de energie electrica din surse regenerabile prin achizitionarea si dezvoltarea de proiecte, respectiv de operarea parcurilor de generare a energiei electrice din surse regenerabile, cumulata cu dezvoltarea si operarea solutiilor independente de stocare pe care intentioneaza sa le dezvolte in viitorul apropiat.

## Fuziunea celor trei societati de distributie

In data de 27 mai 2020, Consiliul de Administratie al Electrica S.A. a aprobat de principiu fuziunea prin absorbtie dintre Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., entitatea absorbanta fiind Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A..

In data de 14 octombrie 2020, Tribunalul Specializat Cluj a admis cererea formulata de SDEE Transilvania Nord S.A., in calitate de societate absorbanta, respectiv SDEE Transilvania Sud S.A. si SDEE Muntenia Nord S.A., in calitate de societati absorbite, a aprobat fuziunea si a dispus radierea din Registrul Comertului a societatilor absorbite.

Prin urmare, fuziunea si-a produs efectele incepand cu data efectiva, respectiv 31 decembrie 2020, cand SDEE Transilvania Sud S.A. si SDEE Muntenia Nord S.A., in calitate de societati absorbite, si-au incetat existenta, fiind dizolvate fara a intra in lichidare. Prin urmare, toate activele si pasivele detinute de acestea au fost transferate prin efectul operatiunii de fuziune prin absorbtie si de drept catre SDEE Transilvania Nord S.A., in calitate de societate absorbanta, in schimbul emiterii in favoarea actionarului societatilor absorbite, respectiv Electrica S.A., de noi actiuni la capitalul social al societatii absorbante.

Astfel, in data de 31 decembrie 2020, Distributie Energie Electrica Romania SA formata prin fuziunea celor trei filiale de distributie a energiei electrice a fost inregistrata la Oficiul National al Registrului Comertului.

De asemenea, in baza Deciziei nr. 2461 din 23 decembrie 2020 a Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energie, licentele de distributie a energiei electrice acordate de autoritatea de reglementare societatilor absorbite pentru zonele Muntenia Nord si Transilvania Sud au fost transferate catre societatea absorbanta, Distributie Energie Electrica Romania S.A., incepand cu 1 ianuarie 2021.

## Fuziunea celor doua societati de servicii energetice

In data de 27 martie 2020, Consiliul de Administratie al Electrica S.A. a aprobat de principiu fuziunea prin absorbtie dintre Electrica Serv S.A. si Servicii Energetice Muntenia S.A. si participarea societatilor la fuziune, Electrica Serv S.A. avand calitatea de societate absorbanta.

In data de 17 septembrie 2020, Tribunalul Bucuresti, sectia a VI-a civila, a admis cererea formulata de Electrica SERV S.A., in calitate de societate absorbanta, respectiv de Servicii Energetice Muntenia S.A., in calitate de societate absorbita, a constatat legalitatea operatiunii de fuziune si a dispus inregistrarea in Registrul Comertului a mentiunilor privind procesul de fuziune.

Prin urmare, fuziunea si-a produs efectele incepand cu data efectiva, respectiv 30 noiembrie 2020, cand Servicii Energetice Muntenia S.A., in calitate de societate absorbita, si-a incetat existenta, fiind dizolvata fara a intra in lichidare. Prin urmare, toate activele si pasivele detinute de aceasta au fost transferate prin efectul operatiunii de fuziune prin absorbtie si de drept catre Electrica Serv S.A., in calitate de societate absorbanta, cu majorarea capitalului social al Electrica Serv S.A. ca urmare a fuziunii in schimbul emiterii in favoarea actionarului societatii absorbite, respectiv Electrica SA, de noi actiuni in capitalul social al societatii absorbante.

Astfel, incepand cu 1 decembrie 2020, fuziunea celor doua companii a fost finalizata, iar serviciile energetice se deruleaza doar sub umbrela Electrica Serv S.A.. Inregistrarea la Oficiul National al Registrului Comertului a avut loc in data de 2 Decembrie 2020, cu data efectiva 30 noiembrie 2020.

Ambele fuziuni care au avut loc in cursul anului 2020 constau doar in reorganizarea filialelor si nu au impact asupra cotei de participatie a Societatii, Electrica SA ramanand societatea-mama cu aceeasi cota de participatie.

***Modificari in investitiile in filiale***

In cursul anului 2021, Electrica SA si-a majorat investitia in filiala Electrica Furnizare S.A., prin aport in natura la capitalul sau social cu un teren in suprafata de 335,20 mp pentru care detinea acte de proprietate in valoare de 218.100 lei. Valoarea de aport pentru acest activ a fost stabilita conform rapoartelor de evaluare intocmite de expertii evaluatori desemnati.

La 6 septembrie 2021, se infiinteaza o noua companie, Electrica Productie Energie S.A., organizata ca societate pe actiuni, in care Electrica SA, detine un numar de 12.499 actiuni in valoare de 124.990 lei reprezentand 99,9920% din capitalul social al Electrica Productie Energie S.A..

In cursul anului 2020, Electrica SA a majorat investitiile in filialele sale (Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A. si Electrica SERV S.A.), prin aportul in natura la capitalul social cu terenurile pentru care detinea acte de proprietate si cu sistemul AMR (echipamente si licente), cu suma de 92.525.620 RON. Valoarea de aport pentru aceste active a fost stabilita conform rapoartelor de evaluare intocmite de expertii evaluatori desemnati.

In data de 18 decembrie 2019, prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinara nr. 11 a fost aprobata reducerea capitalului social al Servicii Energetice Muntenia S.A. cu suma de 24.873.550 RON, prin reducerea numarului de actiuni de la 3.687.355 actiuni la 1.200.000 actiuni cu valoare nominala sau 10 RON/actiune si inregistrarea unei creante in aceeasi suma de catre actionar, Electrica SA. Reducerea capitalului social a fost aprobata de Oficiul Registrului Comertului Bucuresti in data de 18 mai 2020. In urma aprobarii, la data de 28 mai 2020, creanta Electrica SA a fost compensata cu datoria de la achizitionarea unui teren si a cladirilor aferente de la Servicii Energetice Muntenia S.A.

La 31 decembrie 2021, conducerea a evaluat recuperarea valorii nete contabile a investitiei in Electrica Serv S.A. pecum si ajustarea de depreciere fata de 31 decembrie 2020, luand in considerare valoarea capitalurilor proprii si a activelor detinute, concluzionand ca nu exista niciun indiciu ca investitia ar putea fi depreciata suplimentar sau ca ajustarea de depreciere ar trebui reversata.

Datorita situatiei actuale a Electica Furnizare S.A., conducerea a evaluat recuperabilitatea valorii nete contabile a investitiei, luand in considerare proiectia fluxului de numerar si masurile luate pentru atenuarea riscurilor de lichiditate si a concluzionat ca nu există indicii ca investitia ar putea fi depreciata.

***Principalii indicatori economico - financiari realizati de filialele Societatii la data de 31.12.2020***
Principalii indicatori economico-financiari realizati de filialele Societatii la data de 31 decembrie 2020 (ultimul exercitiu financiar pentru care au fost aprobate situatiile financiare statutare) se prezinta astfel:

| Indicatori | Distributie Energie Electrica Romania S.A. | Electrica Serv S.A. | Electrica Furnizare S.A. |
|---|---|---|---|
| Capital social | 1.405.204.790 | 52.495.780 | 62.873.860 |
| Capitaluri proprii | 4.917.103.286 | 382.977.290 | 363.487.366 |
| Active imobilizate | 8.979.749.495 | 324.840.831 | 97.267.046 |
| Active circulante | 700.915.480 | 123.188.247 | 1.117.019.905 |
| Datorii curente | 1.101.696.030 | 35.367.897 | 787.966.539 |
| Provizioane | 148.747.621 | 11.083.379 | 28.717.184 |
| Venituri in avans | 2.085.457.919 | 18.827.041 | 1.967.197 |
| Datorii pe termen lung | 1.430.296.551 | - | 33.873.216 |

## 22 Investitii in asociati

La data de 28 iulie 2021 si 7 decembrie 2021, Electrica SA a incheiat patru contracte pentru vanzarea – cumpararea de parti sociale in patru companii proiect, avand ca principal obiect de activitate productia de electricitat din surse regenerabile. Contractele de vanzare – cumparare mentioneaza ca in prima etapa, Electrica SA primeste 30% din capitalul social al celor patru companii, urmand ca in etapele ulterioare, sa dobandeasca si diferenta de 70% din capitalul social, dupa ce anumite conditii mentionate in contracte sunt indeplinite.
Cele patru companii sunt:

- **Crucea Power Park SRL**, dezvolta proiectul eolian "Crucea Est", cu o capacitate proiectata de 121 MW si o capacitate de stocare proiectata de 60 MWh (15 MW x 4 ora), situate in afara zonei Crucea, judetul Constanta. Pretul estimat pentru proiectul eolian "Crucea Est" este de 70 mii EUR/MW pentru capacitatea mentionata anterior, cu un total de 8.470 mii EUR. La data de 28 iulie 2021, Electrica SA a platit suma de 2.541 mii EUR reprezentand 30% din valoarea proiectului, respectiv 30% din partile sociale ale Crucea Power Park SRL;
- **Sunwind Energy SRL**, dezvolta proiectul fotovoltaic "Satu Mare 2", cu o capacitate proiectata de 27 MW situata langa orasul Satu Mare. Pretul estimat pentru proiectul fotovoltaic "Satu Mare 2" este de 55 mii EUR/MW pentru capacitatea mentionata anterior, cu un total de 1.485 mii EUR. La data de 28 iulie 2021, Electrica SA a platit suma de 445,5 mii EUR reprezentand 30% din valoarea proiectului, respectiv 30% din partile sociale ale Sunwind Energy SRL.
- **New Trend Energy SRL**, dezvolta proiectul fotovoltaic "Satu Mare 3", cu o capacitate proiectata de 59 MW situata langa orasul Inand, judetul Bihor. Pretul estimat pentru proiectul fotovoltaic "Satu Mare 3" este de 55 mii EUR/MW pentru capacitatea mentionata anterior, cu un total de 3.245 mii EUR. La data de 28 iulie 2021, Electrica SA a platit suma de 973,5 mii EUR reprezentand 30% din valoarea proiectului, respectiv 30% din partile sociale ale New Trend Energy SRL.
- **Foton Power Energy SRL**, dezvolta proiectul fotovoltaic "Bihor 1", cu o capacitate proiectata de 77,5 MW situata langa orasul Satu Mare. Pretul estimat pentru proiectul fotovoltaic "Bihor 1" este de 55 mii EUR/MW pentru capacitatea mentionata anterior, cu un total de 4.262,5 mii EUR. La data de 7 decembrie 2021, Electrica SA a platit suma de 1.279 mii EUR reprezentand 30% din valoarea proiectului, respectiv 30% din partile sociale ale Foton Power Energy SRL.

Avand in vedere procentul detinut de 30% la data de 31 decembrie 2021, cele patru entitati sunt tratate din punct de vedere contabil folosind metoda activului in situatiile financiare individuale, potrivit politicilor Societatii. (Nota 6).

Costul investitiilor la data achizitiei, in valoare totala de 25.813.194 RON sunt detaliate mai jos:

| | **Crucea Power Park S.R.L.** | **New Trend Energy S.R.L.** | **Sunwind Energy S.R.L.** | **Foton Power Energy S.R.L.** |
|---|---|---|---|---|
| Data achizitiei | **31.07.2021** | **31.07.2021** | **31.07.2021** | **31.12.2021** |
| Procent detinere si drepturi de vot la data achizitiei | ***30%*** | ***30%*** | ***30%*** | ***30%*** |
| Active nete la data achizitiei | ***(241.682)*** | ***(5.023)*** | ***(5.055)*** | ***(7.016)*** |
| Partea Societatii din spec (30%) | **(72.505)** | **(1.507)** | **(1.516)** | **(2.105)** |
| Fond comercial | **12.572.700** | **4.790.543** | **2.193.109** | **6.334.475** |
| **Costul investitiei la data achizitiei** | **12.500.195** | **4.789.036** | **2.191.593** | **6.332.370** |

Informatii financiare sintetizate cu privire la fiecare dintre asociatii Societatii sunt prezentate mai jos:

| | Crucea Power Park S.R.L. | New Trend Energy S.R.L. | Sunwind Energy S.R.L. | Foton Power Energy S.R.L. |
|---|---|---|---|---|
| Active imobilizate | 7.077.834 | 248.925 | 160.968 | 141.436 |
| Active circulante | 944.520 | 47.490 | 20.987 | 22.890 |
| Datorii pe termen lung | (6.904.114) | (302.773) | (190.152) | (167.773) |
| Datorii curente | (1.364.020) | (2.433) | (650) | (3.569) |
| **Active nete** | **(245.780)** | **(8.791)** | **(8.847)** | **(7.016)** |
| **Reconciliere cu sumele reportate:** | | | | |
| Sold initial active nete la data achizitiei | **(241.682)** | **(5.023)** | **(5.055)** | **-** |
| Pierderea perioadei | **(4.098)** | **(3.768)** | **(3.792)** | **-** |
| **Sold final active nete 31.12.2021** | **(245.780)** | **(8.791)** | **(8.847)** | **(7.016)** |

Reconcilierea informatiilor financiare sintetizate mai sus cu valoarea neta a investitilor in entitatile asociate din situatiile financiare individuale:

| | Crucea Power Park S.R.L. | New Trend Energy S.R.L. | Sunwind Energy S.R.L. | Foton Power Energy S.R.L. |
|---|---|---|---|---|
| Sold final active nete la 31.12.2021 | **(245.780)** | **(8.791)** | **(8.847)** | **(7.016)** |
| Procent detinere % | *30%* | *30%* | *30%* | *30%* |
| Partea Societatii din active nete la 31.12.2021 | **(73.734)** | **(2.638)** | **(2.654)** | **(2.105)** |
| Fond commercial | **12.572.700** | **4.790.543** | **2.193.109** | **6.334.475** |
| Valoarea neta a investitiei in asociati la 31.12.2021 | **12.498.966** | **4.787.905** | **2.190.455** | **6.332.370** |

Pierderea din investitii in valoare de 3.498 RON pentru perioada respectiva a fost recunoscuta in situatia individuala a profitului si pierderii pentru anul încheiat la 31 decembrie 2021.

## 23 Imprumuturi acordate filialelor

*a) Imprumuturi acordate filialelor – termen lung*

| | Imprumuturi acordate filialelor | |
|---|---|---|
| | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 1.276.325.000 | 1.030.000.000 |
| **Total imprumuturi acordate filialelor – termen lung** | **1.276.325.000** | **1.030.000.000** |

Societatea a incheiat acorduri de imprumut in calitate de creditor cu filialele sale de distributie, dupa cum urmeaza:

- **Imprumuturi acordate in 2017:**
  - Contract de imprumut intragrup incheiat cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. (in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: Suma maxima a imprumutului: 150.000.000 RON; Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2017; Rata dobanzii: 2,79% pe an; Scadenta: 84 luni; Perioada de tragere: 12 luni; Rambursare: integral la scadenta; Rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului acordat este de 150.000.000 RON (31 decembrie 2020: 150.000.000 RON);
  - Contract de imprumut intragrup incheiat cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. (in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: Suma maxima a imprumutului: 200.000.000 RON; Scopul creditului: finantarea programului de investitii aferent anului 2017; Rata dobanzii: 2,79% pe an ; Scadenta: 84 luni; Perioada de tragere: 12 luni; Rambursare: integral la scadenta; Rambursarea in avans permisa. Dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului acordat este de 200.000.000 RON (31 decembrie 2020 : 200.000.000 RON);
  - Contract de imprumut intragrup incheiat cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A. (in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: Suma maxima a imprumutului: 160.000.000 RON; Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2017; Rata dobanzii : 2,79% pe an; Scadenta: 84 luni; Perioada de tragere: 12 luni; Rambursare: integral la scadenta; Rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului acordat este de 160.000.000 RON (31 decembrie 2020: 160.000.000 RON).

- **Imprumuturi acordate in 2018:**
  - Contract de imprumut intragrup incheiat cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. (in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in aprilie 2018. Principalele prevederi sunt: Suma maxima a imprumutului: 230.000.000 RON; Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2018; Rata dobanzii: 4,7% pe an; Scadenta: 84 luni; Perioada de tragere: 12 luni; Rambursare integral la scadenta; Rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului acordat este de 230.000.000 RON (31 decembrie 2020: 230.000.000 RON);
  - Contract de imprumut intragrup incheiat cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. (in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in aprilie 2018. Principalele prevederi sunt: Suma maxima a imprumutului: 160.000.000 RON; Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2018; Rata dobanzii: 4,7% pe an; Scadenta: 84 luni; Perioada de tragere : 12 luni; Rambursare integral la scadenta; Rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului acordat este de 160.000.000 RON (31 decembrie 2020 : 160.000.000 RON);
  - Contract de imprumut intragrup incheiat cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A. (in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in aprilie 2018. Principalele prevederi sunt: Suma maxima a imprumutului: 130.000.000 RON; Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2018; Rata dobanzii: 4,7% pe an; Scadenta: 84 luni; Perioada de tragere: 12 luni; Rambursare integral la scadenta; Rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului acordat este de 130.000.000 RON (31 decembrie 2020 : 130.000.000 RON).

- **Imprumuturi acordate in 2021:**
  - Contract de imprumut intragrup incheiat cu Distributie Energie Electrica Romania S.A. incheiat in octombrie 2021. Principalele prevederi sunt: valoarea maxima a creditului: 246.325.000 RON, Scopul acordarii acestui credit este rambursarea partiala a creditelor contractate de la BRD in anul 2016 pentru finantarea planului de investitii pentru anul 2016 care au ajuns la scadenta in octombrie 2021, Rata dobanzii: 3,51% pe an, Scadenta: 96 luni pana la 12.10.2029, Perioada de tragere: 12 luni, Rambursare integrala la scadenta; Rambursarea permisa in avans, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de tragere. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului acordat este de 246.325.000 RON.

*b) Imprumuturi acordate filialelor – termen scurt*

| | Imprumuturi acordate filialelor | |
|---|---|---|
| | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** |
| Electrica Furnizare S.A. | 30.000.000 | - |
| **Total imprumuturi acordate filialelor – termen scurt** | **30.000.000** | **-** |

La data de 23.12.2021 a fost incheiat un contract de imprumut intragrup cu Electrica Furnizare S.A.. Principalele prevederi sunt : suma maxima a creditului: 130.000.000 RON, Scopul acordarii acestui credit reprezinta finantarea necesarului de capital circulant pe termen scurt, Rata dobanzii: ROBOR 1M+ 0,23 % pe an, Scadenta: 30 de zile pana la 23.01.2022 cu posibilitate de prelungire. Suma totala trasa a fost de 90.000.000 RON din care la data de 28.12.2021 a fost rambursata suma de 60.000.000 RON. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului acordat este de 30.000.000 RON.

*c) Contracte de credit multi-imprumutati*

In data de 1 aprilie 2019, intre Banca Comerciala Romana, in calitate de creditor, si Societatea Energetica Electrica SA, in calitate de garant si imprumutat, impreuna cu filialele sale de distributie (SDEE Muntenia Nord S.A., SDEE Transilvania Nord S.A. si SDEE Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in calitate de imprumutati, s-a incheiat un contract pentru o facilitate de credit multiprodus de tip revolving, dupa cum urmeaza: Suma maxima a imprumutului: 125.000.000 RON; Scopul imprumutului: finantarea activitatii curente; Rata dobanzii: 0,77% + ROBOR 1M p.a.; Scadenta initiala: 16 martie 2020 si a fost prelungit cu un 1 an, pana la data de 16 martie 2021 in aceleasi termene si conditii; Rambursarea imprumutului: integral, la scadenta. La data scadentei facilitatea de credit nu a fost prelungita.

In data de 16 aprilie 2019, intre BNP PARIBAS SA, in calitate de creditor, si Societatea Energetica Electrica SA impreuna cu filialele sale, Electrica Furnizare S.A. si Electrica Serv S.A., in calitate de imprumutati, s-a incheiat un contract pentru o facilitate de credit sub forma de linie de credit din conturile curente deschise de imprumutati la creditor, dupa cum urmeaza: Suma maxima a imprumutului: 160.000.000 RON; Scopul imprumutului: finantarea activitatii curente ; Rata dobanzii: suma dintre marja aplicabila 0,60% + ROBOR 1M p.a.; Scadenta initiala: 16 martie 2020 si a fost prelungit, pana la data de 16 martie 2022 in aceleasi termene si conditii; Rambursarea imprumutului: integral, la scadenta. La 31 decembrie 2021, soldul facilitatii de credit pentru Societate este 0 RON.

*d) Sistem cash pooling la nivelul Grupului*

In data de 20 decembrie 2019, intre ING Bank N.V., Electrica SA si filialele sale, au fost incheiate doua acorduri ce vizeaza implementarea a doua scheme de cash pooling, dupa cum urmeaza:

- un prim sistem care implica Electrica SA, in calitate de coordonator al structurii de cash pooling „cash pool lider" si filialele sale de distributie (Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.), in calitate de participanti;

Facilitatea de credit oferita de coordonator fiecarui participant in limita sumei de 180.000.000 RON; Facilitatea de credit oferita de fiecare participant coordonatorului in limita sumei de 50.000.000 RON; Rata dobanzii: ROBOR 1M + 0,07% p.a.
Cu toate acestea, in situatia in care sumele trase de participanti sunt acoperite atat din lichiditatile interne ale Electrica SA, cat si prin efectuarea de trageri din linia de credit acordata Electrica SA, cuantumul dobanzilor datorate de participanti catre Electrica SA va fi calculat utilizand o rata de dobanda ponderata, calculata pe baza Ratei Interne ROBOR 1M +0,07% p.a. si Ratei Bancii ROBOR 1M + 0,8% p.a; Scadenta initiala a fost de 20.12.2020, conventia fiind prelungita automat pe perioada scadentei facilitatii de credit a bancii 28.01.2022;

- un al doilea sistem care implica Electrica SA, in calitate de coordonator al structurii de cash pooling „cash pool lider" si filialele sale, Electrica Furnizare S.A., Electrica Serv S.A. si Servicii Energetice Muntenia S.A. (in prezent absorbita de Electrica Serv S.A.), Electrica Energie Verde 1 SRL (incepand cu 30 decembrie 2020) in calitate de participanti;
Facilitatea de credit oferita de participanti coordonatorului in limita sumei de 180.000.000 RON pentru Electrica Furnizare S.A., 10.000.000 RON for Electrica Energie Verde 1 SRL, 50.000.000 RON pentru Electrica Serv S.A.. La 30 noiembrie era aplicabila si conventia in valoare de 2.000.000 RON pentru Servicii Energetice Muntenia S.A. care a fost absorbita de Electrica Serv S.A., facand acum parte din limitele conventiei aplicabile pentru Electrica Serv S.A.
Facilitatea de credit oferita de coordonator participantilor in limita sumei de 245.000.000 RON (31 decembrie 2020: 30.000.000 RON) in cazul Electrica Furnizare S.A.,15.000.000 RON (31 decembrie 2020: RON 15.000.000) pentru Electrica Energie Verde 1 SRL, 12.000.000 RON (31 decembrie 2020: RON 10.000.000) in cazul Electrica Serv S.A.). La 30 noiembrie era aplicabila si conventia in valoare de 2.000.000 RON pentru Servicii Energetice Muntenia S.A. care a fost absorbita de Electrica Serv S.A., facand acum parte din limitele conventiei aplicabile pentru Electrica Serv S.A.
Rata dobanzii: ROBOR 1M + 0,07% p.a.. Cu toate acestea, in situatia in care sumele trase de participanti sunt acoperite atat din lichiditatile interne ale Electrica SA, cat si prin efectuarea de trageri din linia de credit acordata Electrica SA, cuantumul dobanzilor datorate de participanti catre Electrica SA va fi calculat utilizand o rata de dobanda ponderata, calculata pe baza Ratei Interne ROBOR 1M +0,07% p.a. si Ratei Bancii ROBOR 1M + 0,8% p.a; Scadenta initiala a fost de 20.12.2020, conventia fiind prelungita automat pe perioada scadentei facilitatii de credit a bancii 28.01.2022;

prin care banca va transfera automat toate sumele disponibile existente la sfarsitul fiecarei zile din conturile bancare curente ale participantilor in contul bancar principal al Electrica SA. In cazul in care conturile bancare curente ale participantilor au un sold negativ la sfarsitul zilei, banca va transfera sumele necesare din contul bancar principal al Electrica SA in conturile bancare curente ale participantilor, astfel incat la sfarsitul fiecarei zile, soldul conturilor bancare curente ale participantilor sa fie nul. In cazul in care soldul contului bancar principal al Electrica SA nu este suficient pentru a acoperi soldul negativ al conturilor bancare curente ale participantilor, banca va pune la dispozitie fondurile necesare din facilitatea de descoperit de cont care va fi semnata intre banca si Electrica SA.

La 31 decembrie 2021, soldul facilitatile de credit utilizat, este de 120.541.354 RON (31 decembrie 2020:0 RON). Pentru sumele trase/transferate prin sistemul cash pooling dintre Electrica SA si ceilalti participanti, a se vedea Nota 29.

## 24 Capital si rezerve

***(a) Capital social, prime de emisiune, castiguri si pierderi rezultate din emiterea de actiuni***
Capitalul social subscris in termeni nominali este constituit din 346.443.597 actiuni ordinare la 31 decembrie 2021 (346.443.597 actiuni ordinare la 31 decembrie 2020) cu o valoare nominala de 10 RON pe actiune. Incepand cu data de 4 iulie 2014, dupa derularea Ofertei Publice Initiale, actiunile Societatii sunt listate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit sunt listate la Bursa de Valori de la Londra.

Actiunile detinute de actionarii Societatii care se tranzactioneaza la Bursa de Valori de la Londra (LSE) sunt certificatele globale de depozit (GDR-uri). Un certificat global de depozit reprezinta patru actiuni. Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare. Ponderea GDR-urilor in totalul capitalului social al Electrica s-a diminuat in perioada ulterioara Ofertei Publice Initiale, ajungand la 0,7842% la finele anului 2021 de la 10,17% la data de 4 iulie 2014.

Actiunile ordinare confera dreptul la dividende si dreptul la un vot pe actiune in adunarile actionarilor Societatii, cu exceptia celor 6.890.593 actiuni rascumparate de Societate in iulie 2014 in scopul stabilizarii pretului. Toate actiunile confera drepturi egale asupra activelor nete ale Societatii, cu exceptia actiunilor proprii.

Societatea recunoaste modificarile in capitalul social numai dupa aprobarea lor in Adunarea Generala a Actionarilor si inregistrarea lor la Registrul Comertului. Contributiile facute de actionari care nu sunt inregistrate inca la Oficiul National al Registrului Comertului la sfarsitul anului sunt recunoscute ca si contributii in avans ale actionarilor.

In urma Ofertei Publice Initiale, Societatea a recunoscut o majorare de capital social in suma de 1.771.887.440 RON si o prima de emisiune de 171.128.062 RON. Costurile aferente tranzactiei in suma de 68.078.885 RON au fost deduse din prima de emisiune.

Prin oferta publica secundara desfasurata in luna noiembrie 2019, capitalul social al Electrica SA a fost majorat prin aport in natura si in numerar, cu suma de 5.036.680 RON, de la suma de 3.459.399.290 RON pana la suma de 3.464.435.970 RON, prin emisiunea unui numar de 503.668 actiuni noi, nominative si dematerializate, cu valoarea nominala de 10 RON/actiune.

Costurile generate de oferta publica secundara au fost in suma de 963.601 RON. De asemenea, Societatea a inregistrat castiguri in suma de 2.185.519 RON rezultate din diferenta intre valoarea de aport a terenurilor si valoarea acestora inregistrata ca si contributii in avans ale actionarilor.

***(b) Rezerva de actiuni proprii***

In luna iulie 2014, Societatea a rascumparat 5.206.593 actiuni si 421.000 Certificate Globale de Depozit, reprezentand echivalentul a 1.684.000 actiuni, insumand astfel 6.890.593 actiuni. Suma totala platita pentru aceste actiuni si Certificate Globale de Depozit a fost de 75.372.435 RON.

***(c) Rezerva din reevaluare***

Reconcilierea intre soldul initial si soldul final al rezervei din revaluare este dupa cum urmeaza:

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie** | **12.605.266** | **5.851.829** |
| Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale | - | 11.901.253 |
| Impozit amanat aferent cresterii rezervei din reevaluare | - | (3.059.897) |
| Reluarea rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale | (207.619) | (2.087.919) |
| **Sold la 31 decembrie** | **12.397.647** | **12.605.266** |

***(d) Rezerva legala***

Rezervele legale se constituite in proportie de 5% din profitul contabil inainte de impozitare aferent exercitiului financiar, pana cand ajung la 20% din capitalul social varsat al Societatii, in conformitate cu prevederile legale. Aceste rezerve sunt deductibile la calculul impozitului pe profit si nu sunt distribuibile.
La data de 31 decembrie 2021 rezerva legala era in valoare de 228.156.226 RON (31 decembrie 2020: 212.027.639 RON).

***(e) Dividende***

Dividendele distribuite de Societate in anii 2021 si 2020 (din profiturile exercitiilor financiare anterioare) au fost dupa cum urmeaza:

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Dividende distribuite** | 247.873.693 | 246.108.017 |

La 28 aprilie 2021, Adunarea Generala a Actionarilor Societatii a aprobat profitul net distribuibil al anului 2020 dupa cum urmeaza:

- Dividende ce urmează a fi distribuite actionarilor: 247.873.693 RON;
- Rezerva legala (5% din profitul inainte de impozitare 2020): 14.935.950 RON;
- Alte rezerve: 35.568.893 RON.

La data de 29 aprilie 2020, Adunarea Generala a Actionarilor Societatii a aprobat distribuirea dividentelor dupa cum urmeaza:

- Dividende distribuite actionarilor din profitul net distribuibil al exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2019 (100%): 244.885.112 RON;
- Dividende distribuite actionarilor din castigul net obtinut din oferta publica secundara, dupa acoperirea pierderii asociate costurilor ofertei publice secundare: 1.221.918 RON;
- Dividende distribuite din “Alte rezerve”: 987 RON;

Valoarea totala a dividendelor distribuite actionarilor in anul 2021 a fost in suma de 247.873.693 RON (2020: 246.108.017 RON). Valoarea dividendelor pe actiune distribuite actionarilor Societatii a fost: 0,73 RON pe actiune (2020: 0,7248 RON pe actiune). La calculul dividendelor pe actiune, actiunile proprii rascumparate de Societate (6.890.593 actiuni) nu sunt considerate ca fiind actiuni in circulatie si sunt deduse din numarul total al actiunilor ordinare emise.

Din dividendele declarate de Societate in valoare de 247.873.693 RON (2020: 246.108.017 RON), dividendele platite au fost de 247.258.353 RON (2020: 245.779.724 RON), diferenta ramasa reprezentand dividende neridicate de actionari.

## 25 Datorii comerciale

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Furnizori de bunuri si servicii | 3.402.954 | 7.028.982 |
| Furnizori de imobilizari | 464.293 | 103.421 |
| Furnizori – parti afiliate (Nota 29) | 167.109 | 67.529 |
| **Total** | **4.034.356** | **7.199.932** |

*Datoriile catre partile afiliate sunt detaliate in Nota 29.*

## 26 Alte datorii

| | 31 decembrie 2021 | | 31 decembrie 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | **Curente** | **Pe termen lung** | **Curente** | **Pe termen lung** |
| Datorii aferente cash-pooling | 41.885.081 | - | 34.110.477 | - |
| Dividende de plata | 1.715.724 | - | 1.705.199 | - |
| TVA in curs de decontare | 18.302 | - | 14.391 | - |
| Alte sume de plata catre bugetul de stat | 6.659 | - | 6.782 | - |
| Alte datorii | 396.702 | - | 197.565 | - |
| **Total** | **44.022.468** | **-** | **36.034.414** | **-** |

Datoriile aferente cash-pooling cuprind sumele de plata ale Electrica SA la 31 decembrie 2021, in calitate de cash-pool lider in cele doua sisteme de cash-pooling implementate la nivel de Grup (Nota 23 si Nota 29).

Alte datorii includ in principal garantii si creditori diversi. Dividende de plata reprezinta dividendele neridicate de actionari.

In luna august 2020 a fost constituit grupul de TVA la nivelul Electrica in conformitate cu prevederile art. 269 (9) din Codul fiscal si normele de aplicare a acestuia si prevederile Ordinului Agentiei Nationale de Admnistrare Fiscala („ANAF") nr. 3006/2016 privind aprobarea Procedurii de implementare si de administrare a grupului fiscal unic. Membrii grupului de TVA sunt Electrica SA si filialele sale. Reprezentatul grupului este Electrica Furnizare S.A., avand toate obligatiile de raportare si evidenta a TVA prevazute de reglementarile legale in vigoare pentru intreg grupul.

## 27 Provizioane

| | **Litigii si alte riscuri** |
|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie 2021** | **5.818.263** |
| Provizioane recunoscute | 81.627 |
| Provizioane utilizate | (1.126.255) |
| Provizioane reversate | (535.521) |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **4.238.114** |

Provizioanele in suma de 2.568.765 RON la 31 decembrie 2021 (31 decembrie 2020: 4.140.732 RON) se refera la beneficiile acordate la terminarea contractelor de mandat ale directorilor executivi si ale contractelor angajatilor cheie din conducere sub forma de clauza de neconcurenta.

## 28 Instrumente financiare – valori juste si managementul riscului

**(a) Clasificari contabile si valori juste**
In conformitate cu IFRS 9, activele financiare sunt evaluate la costul amortizat, deoarece acestea sunt detinute in cadrul unui model de afaceri pentru a colecta fluxurile de trezorerie contractuale si aceste fluxuri de trezorerie constau exclusiv in plati de principal si dobanzi aferente.

Societatea a evaluat faptul ca valoarea contabila este o aproximare rezonabila a valorii juste pentru activele si datoriile financiare.

**(b) Managementul riscului financiar**
Societatea este expusa urmatoarelor riscuri care rezulta din utilizarea instrumentelor financiare:

- riscul de credit;
- riscul de lichiditate;
- riscul de piata.

Aceste riscuri sunt in continuare explicate si detaliate.

***(i) Riscul de credit***
Riscul de credit reprezinta riscul ca Societatea sa inregistreze o pierdere financiara daca un client sau contrapartida din cadrul unui instrument financiar nu isi indeplineste obligatiile contractuale, fiind in principal generat in legatura cu creantele comerciale ale Societatii, creantele aferente cash-pooling, numerarul si echivalentele de numerar, numerarul restrictionat si depozitele bancare.

Expunerea Societatii la riscul de credit este influentata in principal de caracteristicile individuale ale fiecarui client. In trecut, Societatea avea un risc ridicat de credit in principal din partea companiilor de stat. Pana in 2012, Societatea avea o concentrare de risc de credit cu Oltchim, companie care a intrat in procedura de faliment in cursul anului 2019 (a se vedea Nota 16).

Numerarul si depozitele bancare sunt plasate la institutii financiare care sunt considerate ca avand o bonitate ridicata. Valoarea contabila a activelor financiare reprezinta expunerea maxima la riscul de credit.

***Creante comerciale***
Societatea inregistreaza ajustari pentru deprecierea creantelor la valoarea pierderilor din credit preconizate, calculate pe baza ratelor de pierdere preconizate.

*Depreciere*

Tabelul urmator prezinta informatii cu privire la expunerea la riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante de la clienti la 31 decembrie 2021:

| | 31 decembrie 2021 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Rata previzionata a pierderilor** | **Valoare bruta** | **Pierderi previzionate pe durata de viata** | **Creante comerciale nete** | **Depreciat din punct de vedere al creditului** |
| Neajunse la scadenta | 0% | 843.715 | - | 843.715 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile | 0% | 78.107 | - | 78.107 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile | 0% | - | - | - | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile | 0% | - | - | - | Nu |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 100% | 582.017.003 | (582.012.952) | 4.051 | Da |
| **Total** | | **582.938.825** | **(582.012.952)** | **925.873** | |

Ajustarile pentru depreciere se refera in principal la creantele comerciale de la Oltchim in suma de 518.938.151 RON (31 decembrie 2020: 518.938.151 RON), de la Transenergo Com in suma de 37.088.264 RON (31 decembrie 2020: 37.088.830 RON) si de la Fidelis Energy in suma de 11.220.386 RON (31 decembrie 2020: 11.220.386 RON). A se vede Nota 16.

O analiza a creantelor comerciale din punct de vedere al riscului de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante de la clienti la 31 decembrie 2020 se prezinta astfel:

| | 31 decembrie 2020 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Rata previzionata a pierderilor** | **Valoare bruta** | **Pierderi previzionate pe durata de viata** | **Creante comerciale nete** | **Depreciat din punct de vedere al creditului** |
| Neajunse la scadenta | 0% | 411.954 | - | 411.954 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile | 0% | - | - | - | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile | 0% | - | - | - | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile | 0% | - | - | - | Nu |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 100% | 582.083.147 | (582.083.147) | - | Da |
| **Total** | | **582.495.101** | **(582.083.147)** | **411.954** | |

***(ii) Riscul de lichiditate***

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca Societatea sa intampine dificultati in onorarea obligatiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Societatea are numerar si echivalente de numerar semnificative, astfel incat nu se confrunta cu riscul de lichiditate.
Societatea urmareste mentinerea unui nivel al conturilor bancare curente care sa depaseasca iesirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare. De asemenea, Societatea monitorizeaza nivelul intrarilor de numerar previzionate din incasarea creantelor comerciale. precum si nivelul iesirilor de numerar previzionate pentru plata datoriilor comerciale si altor datorii.

***Expunerea la riscul de lichiditate***

Tabelul urmator prezinta scadentele contractuale ale datoriilor financiare la data de raportare. Sumele sunt prezentate ca valoare bruta si neactualizata si includ platile estimate de dobanda.

| | | **Fluxuri de numerar contractuale** | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Valoare Contabila** | **Total** | **mai putin de 1 an** | **intre 1 – 2 ani** | **intre 2 – 5 ani** |
| **Datorii financiare** | | | | | |
| **31 decembrie 2021** | | | | | |
| Descoperiri de cont | 120.541.354 | 120.541.354 | 120.541.354 | - | - |
| Datorii comerciale | 4.034.356 | 4.034.356 | 4.034.356 | - | - |
| Leasing | 513.274 | 513.274 | 394.818 | 62.647 | 55.809 |
| **Total** | **125.088.984** | **125.088.984** | **124.970.528** | **62.647** | **55.809** |
| **31 decembrie 2020** | | | | | |
| Datorii comerciale | 7.199.932 | 7.199.932 | 7.199.932 | - | - |
| Leasing | 1.454.297 | 1.454.297 | 968.556 | 365.389 | 120.352 |
| **Total** | **8.654.229** | **8.654.229** | **8.168.488** | **365.389** | **120.352** |

***(iii) Riscul de piata***

Riscul de piata reprezinta riscul ca modificari ale preturilor pietei – cursul de schimb valutar si rata dobanzii – sa afecteze profitul Societatii sau valoarea instrumentelor financiare detinute. Obiectivul managementului riscului de piata este gestionarea si mentinerea expunerilor in limite acceptabile si optimizarea rezultatelor.

***Riscul valutar***

Societatea are expunere la riscul valutar in masura in care exista un dezechilibru intre monedele in care efectueaza vanzari si achizitii si in care sunt denominate imprumuturile si moneda functionala a Societatii. Moneda functionala a Societatii este Leul romanesc (RON).
Monedele in care sunt denominate aceste tranzactii sunt in principal RON si EUR. Societatea are depozite bancare denominate in valuta (EUR). Politica Societatii este de a utiliza cat mai mult posibil moneda locala in tranzactiilor pe care le efectueaza. Societatea nu utilizeaza instrumente derivate sau instrumente de hedging.

*Expunerea la riscul valutar*
Sumarul informatiilor cantitative privind expunerea Societatii la riscul valutar este dupa cum urmeaza:

| | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** |
|---|---|---|
| in RON | denominate in EUR | denominate in EUR |
| Numerar si echivalente de numerar | 262.918 | 898.585 |
| Leasing | (509.598) | (1.454.297) |
| **Expunere neta la nivelul situatiei pozitiei financiare** | **(246.680)** | **(555.712)** |

Urmatoarele cursuri de schimb semnificative au fost aplicate in timpul anului:

| | **Curs mediu** | | **Curs spot la sfarsitul anului** | |
|---|---|---|---|---|
| in RON | **2021** | **2020** | **2021** | **2020** |
| 1 EUR | 4,9204 | 4,8371 | 4,9481 | 4,8694 |

*Analiza de senzitivitate*
O apreciere (depreciere) posibila in mod rezonabil a EUR fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denominate in valuta si profitul inainte de impozitare si, respectiv, capitalurile proprii cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele dobanzii, raman constante, si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor preconizate.

| | **Profit inainte de impozitare** | |
|---|---|---|
| *Efect* | **Apreciere** | **Depreciere** |
| **31 decembrie 2021**<br>EUR (modificare cu 5%) | (12.334) | 12.334 |
| **31 decembrie 2020**<br>EUR (modificare cu 5%) | (27.786) | 27.786 |

***Riscul de rata a dobanzii***

Expunerea Societatii la riscul de rata a dobanzii aferente activelor si datoriilor financiare este detaliata mai jos. Societatea este expus la rata de referinta ROBOR, fiind rata dobanzii pe piata monetara interbancara din Romania. Societatea nu are contracte de acoperire a riscului de rata a dobanzii.

*Expunerea la riscul de rata a dobanzii*

Profilul ratelor dobanzii aferente instrumentelor financiare purtatoare de dobanda ale Societatii este dupa cum urmeaza:

| | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** |
|---|---|---|
| **Instrumente cu rata de dobanda fixa** | | |
| ***Active financiare*** | | |
| Depozite bancare cu maturitatea initiala mai mica de 3 luni | 2.715.802 | 175.066.480 |
| Numerar restrictionat | - | 320.000.000 |
| **Total** | **2.715.802** | **495.066.480** |

| | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** |
|---|---|---|
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | | |
| Active financiare | | |
| Creante aferente cash-pooling (Nota 23, Nota 29) | 567.621.644 | 166.281.881 |
| Datorii financiare | | |
| Datorii aferente cash-pooling (Nota 23, Nota 29) | (41.885.081) | (34.110.477) |
| Descoperiri de cont (Nota 18) | (120.541.354) | - |
| Leasing | (513.274) | (1.454.297) |
| **Total** | **404.681.935** | **130.717.107** |

*Analiza de senzitivitate a valorii juste a instrumentelor cu rata de dobanda fixa*

Societatea nu inregistreaza active financiare si datorii financiare cu rata de dobanda fixa recunoscute la valoare justa prin profit sau pierdere. Prin urmare, o modificare a ratelor dobanzii la data de raportare nu ar afecta situatia profitului sau pierderii.

*Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata de dobanda variabila*

O modificare posibila in mod rezonabil a ratelor dobanzii cu 50 puncte de baza la data de raportare ar fi crescut (diminuat) profitul inainte de impozitare cu sumele de mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile. in special cursurile de schimb valutar, raman constante.

| | Profit inainte de impozitare | |
|---|---|---|
| | **crestere cu 50 puncte de baza** | **diminuare cu 50 puncte de baza** |
| **31 decembrie 2021** | | |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | 2.023.410 | (2.023.410) |
| **31 decembrie 2020** | | |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | 653.586 | (653.586) |

## 29 Parti afiliate

**(a) Actionarii principali**

La 31 decembrie 2021 si 31 decembrie 2020, actionarul principal al Societatii Energetice Electrica S.A. este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei care detine o cota de participatie de 48,79% din capitalul social.

**(b) Remunerarea directorilor si administratorilor cu contracte de mandat**

| | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| **Remunerarea conducerii** | 6.833.228 | 6.042.695 |

Remunerarea conducerii executive se refera atat la directorii cu contract de mandat, cat si la cei cu contract de munca din cadrul Electrica SA. Aceasta cuprinde si beneficiile in cazul terminarii contractelor de mandat pentru directorii executivi. Beneficiile platite, in 2021, la terminarea contractelor de mandat au fost in valoare de RON 3.136.800.

Remuneratiile acordate membrilor Consiliului de Administratie au fost dupa cum urmeaza:

| | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| **Membrii Consiliului de Administratie** | 3.887.254 | 2.468.177 |

Consiliul de Administratie al Electrica SA este format din 7 membrii. Conform politicii de remunerare aprobata de Adunarea Generală a Actionarilor care a avut loc la 28 aprilie 2021, numarul anual de sesiuni platite este limitat la douasprezece pentru sedintele Consiliului de Administratie si la sase pentru fiecare dintre comitete. Sedinte suplimentare ale comitetelor pot fi organizate numai in situatii exceptionale, la hotararea presedintilor acestora, carora le revine responsabilitatea de a organiza eficient agenda si activitatea. Cu toate acestea, o singura astfel de sedinta suplimentara va fi remunerata, pentru fiecare comitet.

Nu au fost acordate imprumuturi directorilor si administratorilor in 2021 si 2020.

**(c) Tranzactii cu societati din Grup**

***(i) Soldurile creantelor si datoriilor de la/catre societati din Grup:***

*Creante/datorii comerciale*

| | Creante de la | | Datorii catre | |
|---|---|---|---|---|
| | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 474.458 | 449.299 | 62.709 | - |
| Electrica Serv S.A. | 7.828 | 29.515 | - | - |
| Electrica Furnizare S.A. | 1.767 | 29.790 | 104.400 | 67.529 |
| **Total** | **484.053** | **508.604** | **167.109** | **67.529** |

La 31 decembrie 2021 si la 31 decembrie 2020, creantele de la filialele de distributie a energiei electrice includ, in principal, alte servicii refacturate.

*Imprumuturi acordate/dobanzi de incasat:*

| | Sold imprumuturi acordate | | Sold dobanzi de incasat | |
|---|---|---|---|---|
| | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 1.276.325.000 | 1.030.000.000 | 15.439.712 | 13.518.378 |
| Electrica Furnizare S.A. | 30.000.000 | - | 30.400 | - |
| **Total** | **1.306.325.000** | **1.030.000.000** | **15.470.112** | **13.518.378** |

*Sistemul Cash-pooling:*

| | Sume trase de participanti | Sume contribuite de catre participanti | Pozitie neta | Dobanda de catre incasat/(plata) |
|---|---|---|---|---|
| | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2021** |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 311.620.794 | - | 311.620.794 | 602.305 |
| Electrica Furnizare S.A. | 245.000.000 | - | 245.000.000 | 540.414 |
| Electrica Energie Verde 1 S.R.L. | 11.000.850 | - | 11.000.850 | 24.345 |
| Electrica Serv S.A. | - | (41.873.420) | (41.873.420) | (105.541) |
| **Total** | **567.621.644** | **(41.873.420)** | **525.748.224** | **1.061.523** |

| | Sume trase de participanti | Sume contribuite de catre participanti | Pozitie neta | Dobanda de catre incasat/(plata) |
|---|---|---|---|---|
| | **31 decembrie 2020** | **31 decembrie 2020** | **31 decembrie 2020** | **31 decembrie 2020** |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 151.282.223 | - | 151.282.223 | 304.831 |
| Electrica Furnizare S.A. | - | (200.121) | (200.121) | (171.143) |
| Electrica Energie Verde 1 S.R.L. | 14.999.506 | - | 14.999.506 | 862 |
| Electrica Serv S.A. | 152 | (33.910.356) | (33.910.204) | (60.591) |
| **Total** | **166.281.881** | **(34.110.477)** | **132.171.404** | **73.959** |

***(ii) Tranzactiile cu filiale:***

*Vanzari/cumparari (inclusiv refacturari)*

| | Vanzari in 2021 | Vanzari in 2020 | Cumparari in 2021 | Cumparari in 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 740.664 | - | 131.742 | - |
| Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. (**) | - | 3.457.185 | - | 27.736 |
| Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A. (**) | - | 670.475 | - | 26.494 |
| Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. (**) | - | 273.181 | - | - |
| Electrica Furnizare S.A. | 14.471 | 448.821 | 434.915 | 407.020 |
| Electrica Serv S.A. | 16.909 | 264.591 | - | - |
| **Total** | **772.044** | **5.114.253** | **566.657** | **461.250** |

Incepand cu luna iulie 2020, Societatea nu mai presteaza servicii legate de sistemul AMR, deoarece sistemul a fost transferat ca si aport in natura la capitalul social al filialelor sale de distributie (SDEE Transilvania Nord S.A., SDEE Transilvania Sud S.A., SDEE Muntenia Nord S.A.).

(**) La 31 decembrie 2020, Distributie Energie Electrica Romania SA a fost infiintata prin fuziunea celor trei foste companii de distributie a energiei electrice (Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A.; Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A.; Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A.). (Nota 21)

*Rambursari/trageri ale imprumuturilor acordate*

| | Trageri in 2021 | Trageri in 2020 | Rambursari in 2021 | Rambursari in 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 246.325.000 | - | - | - |
| Electrica Furnizare S.A. | 90.000.000 | - | 60.000.000 | |
| Servicii Energetice Muntenia S.A. (*) | - | - | - | 5.500.000 |
| **Total** | **336.325.000** | **-** | **60.000.000** | **5.500.000** |

** Tranzactiile prezentate sunt efectuate cu Servicii Energetice Muntenia S.A. pentru perioada 01.01.2020-30.11.2020, pana la data efectiva a fuziunii prin absorbtie de catre Electrica Serv S.A..*

In data de 28 mai 2020, Societatea a semnat un acord cu filiala Servicii Energetice Muntenia S.A. prin care Societatea a achizitionat un teren in valoare de 31.867.062 RON si cladiri in valoare de 1.905.508 RON, sumele fiind compensate, printre altele, cu decontarea imprumutului acordat filialei in valoare de 5.500.000 RON (Nota 20).

*Venituri din dobanzi*

| | Venituri din dobanzi 2021 | Venituri din dobanzi 2020 |
|---|---|---|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 41.127.404 | - |
| Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. (**) | - | 15.244.917 |
| Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. (**) | - | 13.318.333 |
| Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A. (**) | - | 10.750.233 |
| Electrica Furnizare S.A. 30.400 - Servicii Energetice Muntenia S.A.(*) | - | 101.750 |
| **Total** | **41.157.804** | **39.415.233** |

*(*) Tranzactiile prezentate sunt efectuate cu Servicii Energetice Muntenia S.A. pentru perioada 01.01.2020-30.11.2020, pana la data efectiva a fuziunii prin absorbtie de catre Electrica Serv S.A..*
*(**) La 31 decembrie 2020, Distributie Energie Electrica Romania SA a fost infiintata prin fuziunea celor trei foste companii de distributie a energiei electrice (Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A.; Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A.; Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A.). (Nota 21)*

*Venituri din dividende*

| | Venituri din dividende 2021 | Venituri din dividende 2021 |
|---|---|---|
| Electrica Furnizare S.A. | 233.293.563 | 124.015.481 |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 96.250.081 | - |
| Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. (**) | - | 54.065.512 |
| Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A. (**) | - | 6.935.492 |
| Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. (**) | - | 2.705.803 |
| Electrica Serv S.A. | - | 27.247.429 |
| **Total** | **329.543.644** | **214.969.717** |

*(**) La 31 decembrie 2020, Distributie Energie Electrica Romania SA a fost infiintata prin fuziunea celor trei foste companii de distributie a energiei electrice (Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A.; Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A.; Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A.). (Nota 21)*

| | Venit/(cheltuiala) cu dobanda 2021 | Venit/(cheltuiala cu dobanda 2020 |
|---|---|---|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 3.344.942 | - |
| Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A.(**) | - | 2.132.479 |
| Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. (**) | - | 1.256.996 |
| Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A.(**) | - | 568.730 |
| Electrica Energie Verde 1 S.R.L. | 223.675 | 862 |
| Electrica Serv S.A. | (808.125) | (673.516) |
| Servicii Energetice Muntenia S.A.(*) | - | 14 |
| Electrica Furnizare S.A. | 1.193.403 | (1.282.859) |
| **Total** | **3.953.895** | **2.002.706** |

*(*) Tranzactiile prezentate sunt efectuate cu Servicii Energetice Muntenia S.A. pentru perioada 01.01.2020-30.11.2020, pana la data efectiva a fuziunii prin absorbtie de catre Electrica Serv S.A..*
*(**) La 31 decembrie 2020, Distributie Energie Electrica Romania SA a fost infiintata prin fuziunea celor trei foste companii de distributie a energiei electrice (Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A.; Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A.; Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A.). (Nota 21)*

**(d) Tranzactii cu alte societati in care Statul detine control sau influenta semnificativa**

Societatea a avut tranzactii de vanzare si cumparare in principal cu urmatoarele societati:

| | Achizitii (fara TVA) | | Sold (inclusiv TVA) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021 | 2020 | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
| **Furnizor** | | | | |
| ANCOM | 605.644 | 542.560 | 139.758 | 90.871 |
| Altii | 42.062 | 30.877 | 910 | 860 |
| **Total** | **647.706** | **573.437** | **140.668** | **91.731** |

| | Vanzari (fara TVA) | Sold, valoare bruta (inclusiv TVA) | Ajustare (inclusiv TVA) | Sold, valoare neta (inclusiv TVA) |
|---|---|---|---|---|
| | 2021 | | 31 decembrie 2021 | |
| Client | | | | |
| Oltchim | - | 518.938.151 | (518.938.151) | - |
| CET Braila | - | 3.118.411 | (3.118.411) | - |
| **Total** | **-** | **522.056.562** | **(522.056.562)** | **-** |

| | Vanzari (fara TVA) | Sold, valoare bruta (inclusiv TVA) | Ajustare (inclusiv TVA) | Sold, valoare neta (inclusiv TVA) |
|---|---|---|---|---|
| | 2020 | | 31 decembrie 2020 | |
| Client | | | | |
| Oltchim | - | 518.938.151 | (518.938.151) | - |
| CET Braila | - | 3.118.411 | (3.118.411) | - |
| **Total** | **-** | **522.056.562** | **(522.056.562)** | **-** |

## 30 Conditionalitati

***(a) Datorii contingente***

***Litigiul cu Agentia Nationala de Administrare Fiscala („ANAF")***

In mai 2017, dupa revizuirea fisei fiscale a Electrica SA, autoritatile fiscale au emis un titlu executoriu pentru dobanzi si penalitati suplimentare in suma de 39.248.818 RON in urma unor alocari ale platilor efectuate in perioadele anterioare. Electrica SA a inaintat o contestatie administrativa autoritatilor fiscale impotriva titlului executoriu si a inceput de asemenea o actiune judiciara pentru suspendarea executarii silite pana la solutionarea contestatiei mentionate mai sus. Aceste dobanzi si penalitati suplimentare se refera la titlurile executorii primite de Electrica SA in anii anteriori in suma de 72.460.387 RON.

In februarie 2018, Electrica SA a obtinut o hotarare pronuntata de Curtea Suprema intr-unul din litigiile cu ANAF, care in esenta mentine in vigoare o hotarare anterioara a Curtii de Apel care este favorabila Societatii. Pe baza acestei hotarari a Curtii si in corelatie cu toate celelalte litigii cu ANAF privind aceleasi sume istorice, pentru impozite inclusiv penalitati si dobanzi, precum si pe baza analizei cu avocatii interni si externi, cea mai buna estimare a managementului este ca Electrica SA poate sa obtina hotarari judecatoresti favorabile cu rezultat final care nu genereaza iesiri viitoare de numerar.

De asemenea, in luna aprilie 2019, Electrica SA a obtinut o alta hotarare favorabila pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti intr-unul din litigiile cu ANAF, prin care instanta obliga ANAF la corectarea evidentei creantelor fiscale astfel incat aceasta sa reflecte stingerea prin prescriptie a sumei de 16.915.950 RON reprezentand impozit pe profit precum si a tuturor accesoriilor aferente acestei sume, hotarare ce formeaza obiectul recursului declarat de ANAF, cu termen de judecata la data de 17.11.2021, la Inalta Curte de Casatie si Justitie.

Mai mult decat atat, in luna noiembrie 2019, Electrica SA a mai obtinut o hotarare favorabila pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti intr-unul din litigiile cu ANAF, prin care instanta a dispus anularea actelor administrative emise de ANAF referitoare la obligatiile fiscale accesorii in cuantum de 39.248.818 RON, precum si la restituirea/ compensarea sumei si reglarea fisei fiscale. Impotriva acestei hotarari, ANAF a formulat apel, inregistrat la Inalta Curte de Casatie si Justitie. avand ca termen 23 martie 2022.

Astfel, la 31 decembrie 2019, Societatea nu a recunoscut un provizion in acest sens. avand in vedere ca cea mai buna estimare a managementului este ca Societatea poate sa obtina o hotarare judecatoreasca finala favorabila in acest caz.

In cursul anului 2020, Societatea a recunoscut venituri din despagubiri in valoare de 12.827.435 RON (Nota 9) aferente sumelor incasate in cursul anului de Electrica SA de la ANAF ca urmare a sentintelor civile definitive obtinute in instanta, care au dispus anularea unor titluri executorii, precum si a deciziilor fiscale.

De asemenea, la 31 decembrie 2020, Societatea nu mai are o datorie contingenta in suma de 39.248.818 RON pentru dobanzile si penalitatile suplimentare de platit de Electrica SA catre ANAF, intrucat Societatea a solicitat anularea obligatiilor fiscale accesorii prevazute de Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 69/2020. Prin Decizia ANAF nr. 2738/22.12.2020, a fost aprobata anularea obligatiilor fiscale accesorii mentionate mai sus, in baza articolelor IX-XI din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 69/2020.

In aprilie 2021, Electrica SA a depus o noua actiune in contradictoriu cu ANAF – dosar nr. 2444/2/2021, aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, termen de judecata 16.03.2022, avand ca obiect: corectarea fisei fiscale a Electrica SA, astfel incat aceasta sa reflecte dreptul la restituirea sumei de 5.860.080 RON, reprezentand suma achitata de Electrica SA in 2020 pentru a beneficia de aplicarea anularii obligatiilor fiscale accesorii prevazute de Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 69/2020, a sumei de 817.521 RON care nu a fost inclusa in suma restituita de catre ANAF in 2020 si plata dobanzii legale in suma de 5.161.492 RON, calculata pentru suma restituita de ANAF in 2020.

***Alte litigii si dispute***

Societatea este implicata in multe litigii si dispute (ex. cu SAPE, ANRE, ANAF, Curtea de Conturi, cereri de despagubiri, dispute in legatura cu titluri de proprietate asupra unor terenuri, litigii de munca etc.).

Dupa cum este sumarizat in Nota 27, Societatea a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat ca este probabil sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice datorita sanselor reduse de solutionare favorabila a acestora. Societatea nu prezinta informatii in situatiile financiare si nu a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat posibilitatea unor iesiri de resurse ca fiind redusa.

Societatea prezinta, daca este cazul, informatii referitoare la cele mai semnificative sume disputate in litigii si pentru care Societatea nu a constituit provizioane deoarece acestea se refera la obligatii potentiale aparute ca urmare a unor evenimente anterioare si a caror existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate sub controlul Societatii (ex. litigii in care au fost pronuntate diferite sentinte contradictorii sau litigii care se afla in stadii incipiente si nu a fost emisa nicio sentinta preliminara).

***(b) Mediul fiscal***

Controalele fiscale sunt frecvente in Romania, constand in verificari amanuntite ale registrelor contabile ale contribuabililor. Astfel de controale au loc uneori dupa luni sau chiar ani de la stabilirea obligatiilor de plata. In consecinta, societatile ar putea datora impozite si amenzi semnificative. In plus, legislatia fiscala este supusa unor modificari frecvente, iar autoritatile manifesta de multe ori inconsecventa in interpretarea legislatiei.

Declaratiile de impozit pe profit pot face obiectul reviziei si corectiilor efectuate de autoritatile fiscale, in general pentru o perioada de cinci ani dupa data completarii lor, Societatea a fost supusa controalelor fiscale pana la 31 martie 2013.

Societatea ar putea suporta cheltuieli semnificative in legatura cu ajustari fiscale referitoare la anii precedenti ca urmare a controalelor si litigiilor cu autoritatile fiscale. Conducerea Societatii considera ca au fost constituite rezerve adecvate in situatiile financiare individuale pentru toate obligatiile fiscale semnificative, cu toate acestea persista un risc ca autoritatile fiscale sa aiba pozitii diferite.

***(c) Preturi de transfer***

In conformitate cu legislatia fiscala, evaluarea fiscala a unei tranzactii realizate cu partile afiliate are la baza conceptul de pret de piata aferent respectivei tranzactii. In baza acestui concept, preturile de transfer trebuie sa fie ajustate astfel incat sa reflecte preturile de piata care ar fi fost stabilite intre entitati intre care nu exista o relatie de afiliere si care actioneaza independent, pe baza „conditiilor normale de piata".

Este probabil ca verificari ale preturilor de transfer sa fie realizate in viitor de catre autoritatile fiscale, pentru a determina daca respectivele preturi respecta principiul „conditiilor normale de piata" si ca baza impozabila a contribuabilului roman nu este distorsionata.

## 31 Angajamente

***(a) Angajamente contractuale***

La 31 decembrie 2021 si 31 decembrie 2020, angajamentele contractuale se prezinta astfel:

| | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** |
|---|---|---|
| Achizitii de imobilizari corporale si necorporale si servicii de intretinere si reparatii | 22.568 | 4.859.511 |
| Achizitii de investitii | 60.484.337 | - |
| **Total** | **60.506.905** | **4.859.511** |

***(b) Programul de investitii***

Programul de investitii aprobat pentru anul 2022 este dupa cum urmeaza:

| | **2022** |
|---|---|
| Program investitii | 10.633.000 |

Cheltuielile de capital efective pot fi diferite de cele planificate.

***(c) Garantii si ipoteci***

Societatea are o facilitate pentru emiterea de scrisori de garantie bancara in suma de 200.000.000 RON contractata de la Unicredit Bank si care este utilizata la nivelul Grupului, din care suma utilizata la 31 decembrie 2021 este de 161.394.730 RON (31 decembrie 2020: 171.870.774 RON). Facilitatea este scadenta la 31 decembrie 2029. De asemenea, Compania a emis garanții parentale pentru Electrica Furnizare S.A. în valoare totală de 203.464.672.

## 32 Evenimente ulterioare

***Facilitatea de descoperit de cont acordata de catre ING Bank N.V.***

In data de 28 ianuarie 2022, contractul semnat intre Electrica SA si ING Bank N.V. pentru o facilitate de descoperit de cont de pana la 210.000.000 RON pentru finantarea activitatii curente, in contextul operatiunilor de concentrare a lichiditatii la nivelul Grupului, cu urmatoarele caracteristici: Rata dobanzii: ROBOR 1M + 0.8% pa, a fost prelungit pana la data de 27 ianuarie 2023.

***Tensiuni geopolitice***

In februarie 2022, tensiunile geopolitice globale au escaladat semnificativ in urma interventiilor militare in Ucraina ale Federatiei Ruse. Ca urmare a acestor escaladari, incertitudinile economice de pe piata de energie si de capital au crescut, preturile globale ale energiei fiind de asteptat sa fie foarte volatile in viitorul previzibil. La data prezentului raport, conducerea nu poate estima in mod fiabil efectele asupra perspectivelor financiare ale Grupului si nu poate exclude consecintele negative asupra afacerii, operatiunilor si situatiei financiare. Conducerea considera ca ia toate masurile necesare pentru a sprijini sustenabilitatea si cresterea activitatii Grupului in circumstantele actuale si ca rationamentele profesionale din aceste situatii financiare raman adecvate.

**Director General**
Georgeta Corina Popescu

**Director Financiar**
Stefan Alexandru Frangulea

28 februarie 2022



# RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT CU PRIVIRE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

Deloitte Audit S.R.L.
Clădirea The Mark Tower
Calea Griviței nr. 82-98
Sector 1, 010735
București, România

Tel: +40 21 222 16 61
Fax: +40 21 222 16 60
www.deloitte.ro

**RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT**

Către Acționarii,
SOCIETAȚII ENERGETICE ELECTRICA S.A.

**Raport cu privire la situațiile financiare individuale**

**Opinie**

1. Am auditat situațiile financiare individuale ale Societății Energetice Electrica S.A. („Societatea"), cu sediul social in București, Sectorul 1, Str. Grigore Alexandrescu, Nr. 9, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală 13267221, care cuprind situația individuală a poziției financiare la data de 31 decembrie 2021 și situația individuală a rezultatului global, situația individuală a modificărilor capitalurilor proprii și situația individuală a fluxurilor de trezorerie aferente exercițiului încheiat la această dată, precum și un sumar al politicilor contabile semnificative și notele explicative.

2. Situațiile financiare individuale la 31 decembrie 2021 se identifică astfel:

   - Activ net / Total capitaluri proprii: 4.123.508.400 Lei
   - Profitul net al exercițiului financiar: 321.819.884 Lei

3. În opinia noastră, situațiile financiare individuale anexate prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative poziția financiară individuală a Societății la data de 31 decembrie 2021, și performanța sa financiară individuală și fluxurile sale de trezorerie individuale aferente exercițiului încheiat la data respectivă, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană cu modificările ulterioare.

**Baza pentru opinie**

4. Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit ("ISA"), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului și al Consiliului European (în cele ce urmează „Regulamentul") și Legea nr. 162/2017 („Legea''). Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea "Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare" din raportul nostru. Suntem independenți față de Societate, conform Codului Etic al Profesioniștilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (codul IESBA), conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare în Romania, inclusiv Regulamentul și Legea, și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA. Credem că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră.

**Aspectele cheie de audit**

5. Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare individuale din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora și nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte.

Numele Deloitte se referă la organizația Deloitte Touche Tohmatsu Limited, o companie cu răspundere limitată din Marea Britanie, la firmele membre ale acesteia, în cadrul căreia fiecare firmă membră este o persoană juridică independentă. Pentru o descriere amănunțită a structurii legale a Deloitte Touche Tohmatsu Limited și a firmelor membre, vă rugăm să accesați www.deloitte.com/ro/despre.

Deloitte.

| Aspecte cheie | Modul in care auditul nostru a adresat aspectele cheie |
|---|---|
| *Continuitatea activității*<br><br>După cum este prezentat în nota 6, situațiile financiare individuale au fost întocmite pe baza principiului continuității activității. Judecățile cheie care au condus la această concluzie sunt prezentate în nota respectivă.<br><br>În special, filialele Grupului operează în sectorul distribuției și furnizării de energie electrică, care este în prezent afectat de legislația privind compensarea și plafonarea prețurilor de vânzare către consumatorii finali. Poziția autorităților de reglementare din România este în curs de analizare, și ar putea fi adoptate legi suplimentare care ar putea afecta negativ fluxurile de numerar din exploatare ale filialelor Grupului după luna aprilie 2022, când restricțiile privind prețurile din legislația existentă sunt planificate să se încheie. În următoarele douăsprezece luni, filialele vor trebui să obțină finanțare suplimentară și, dată fiind poziția Grupului și importanța acestuia pentru economia României, conducerea se așteaptă ca toate finanțările necesare să fie disponibile.<br><br>Capacitatea filialelor Grupului de a continua activitatea este dependenta de finalizarea cu succes a noilor contracte de împrumut si de stabilizarea din punct de vedere legislativ a preturilor energiei electrice așa cum este descris in nota 6 ceea ce ar oferi o baza adecvata pentru nevoile de finanțare pe termen scurt si lung ale filialelor Grupului si ale Societății.<br><br>Având în vedere judecățile semnificative, aplicarea și prezentările de informații ale bazei pentru principiul continuității activității sunt considerate un aspect cheie de audit. | Am analizat evaluarea conducerii privind ipoteza continuității activității prin efectuarea următoarelor proceduri:<br><br>• Am obținut proiecțiile de fluxuri de numerar și am analizat ipotezele folosite de conducere, Consiliul de Administrație și Comitetul de Audit;<br><br>• Am analizat dacă, la data prezentului raport, există informații suplimentare confirmate din partea autorităților române privind prelungirea mecanismului de plafonare și compensare;<br><br>• Am analizat poziția filialelor Grupului și a Societății cu privire la facilitățile de creditare existente, derogarile de la indicatorii financiari oferite de bancile finantatoare și facilitățile de creditare recent negociate în cursul anului 2022 până la data prezentului raport;<br><br>• Am analizat cerințele filialelor Grupului și ale Societății de a asigura finanțare suplimentară având în vedere poziția acestora pe piața din România;<br><br>• Am evaluat dacă informațiile prezentate pentru baza ipotezei principiului continuității activității, inclusiv judecățile cheie adoptate, sunt corespunzătoare; |

**Alte informații – Raportul administratorilor**

6. Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea si prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul administratorilor si Raportul de Remunerare, dar nu cuprind situațiile financiare individuale și raportul auditorului cu privire la acestea și nici declarația nefinanciară, aceasta fiind prezentata într-un raport separat.

   Opinia noastră cu privire la situațiile financiare individuale nu acoperă și aceste alte informații și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

   În legătură cu auditul situațiilor financiare individuale pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2021, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ inconsecvente cu situațiile financiare individuale, sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în timpul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.

   În ceea ce privește Raportul administratorilor, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2844/2016, cu modificările ulterioare, pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană cu modificările ulterioare punctul 20.

   În ceea ce privește Raportul de remunerare, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu prevederile Legii 24/2017, paragrafele nr. 106 – 107.

În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cursul auditului situațiilor financiare individuale, în opinia noastră:

a) Informațiile prezentate în Raportul administratorilor pentru exercițiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare individuale sunt în concordanța, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare individuale;

b) Raportul Administratorilor, a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2844/2016, cu modificările ulterioare, pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană cu modificările ulterioare punctul 20.

c) Raportul de remunerare a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu prevederile Legii 24/2017, paragrafele nr. 106 – 107

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Societate și la mediul acesteia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare individuale pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2021, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor si in Raportul de remunerare. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

**Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanța pentru situațiile financiare individuale**

7. Conducerea este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare individuale în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană cu modificările ulterioare și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare individuale lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

8. În întocmirea situațiilor financiare individuale, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacității Societății de a-și continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și utilizând contabilitatea pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Societatea sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.

9. Persoanele responsabile cu guvernanța sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Societății.

**Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare individuale**

10. Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulat, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare individuale.

11. Ca parte a unui audit în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare individuale, cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece frauda poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.

- Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Societății.

- Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.

Deloitte.

- Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Societății de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare individuale sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Societatea să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.

- Evaluăm prezentarea, structura și conținutul general al situațiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare individuale reflectă tranzacțiile și evenimentele de bază într-o manieră care realizează prezentarea fidelă.

12. Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanța, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.

13. De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanța o declarație că am respectat cerințele etice relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne afectează independența și, acolo unde este cazul, măsurile de protecție aferente.

14. Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanța, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situațiilor financiare din perioada curentă și care reprezintă, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul auditorului, cu excepția cazului în care legile sau reglementările interzic prezentarea publică a aspectului sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, determinam că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

**Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare**

15. Am fost numiți de Adunarea Generala a Acționarilor la data de 28 aprilie 2021 sa auditam situațiile financiare ale Societății Energetice Electrica S.A. pentru exercițiul financiar încheiat la 31 Decembrie 2021. Durata totala neîntreruptă a angajamentului nostru este de 4 ani, acoperind exercițiile financiare încheiate de la 31 Decembrie 2018 pana la 31 Decembrie 2021.

Confirmăm că:

- Opinia noastră de audit este în concordanță cu raportul suplimentar prezentat Comitetului de Audit al Societății, pe care l-am emis în aceeași dată în care am emis și acest raport. De asemenea, în desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independenta față de entitatea auditată.

- Nu au fost furnizate **serviciile non audit** interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr. 537/2014.

Auditorul statutar al auditului pentru care s-a întocmit acest raport al auditorului independent este Razvan Ungureanu.

Răzvan Ungureanu, Auditor Statutar

Răzvan Ungureanu

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: Ungureanu Razvan Gabriel
Registru Public Electronic: AF4866

*Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul AF 4866*

În numele:

**DELOITTE AUDIT S.R.L.**

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: Deloitte Audit S.R.L.
Registru Public Electronic: FA25

*Înregistrată în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul FA 25*

Clădirea The Mark, Calea Griviței nr. 84-98 și 100-102, etajul 9, Sector 1
București, România
1 martie 2022





# Situatii financiare consolidate

## la data de si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2021

### intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de catre Uniunea Europeana

# Cuprins

Situatia consolidata a pozitiei financiare 288
Situatia consolidata a profitului sau pierderii 291
Situatia consolidata a rezultatului global 293
Situatia consolidata a modificarilor capitalurilor proprii 294
Situatia consolidata a fluxurilor de numerar 296
Note la situatiile financiare consolidate
Bazele intocmirii
1. Entitatea care raporteaza si informatii generale 300
2. Bazele contabilitatii 310
3. Moneda functionala si moneda de prezentare 311
4. Utilizarea rationamentelor profesionale si a estimarilor 311
Politici contabile
5. Bazele evaluarii 313
6. Politici contabile semnificative 313
7. Adoptarea de noi standarde si interpretari 325
Performanta financiara
8. Segmente operationale 327
9. Venituri 331
10. Energie electrica si gaze naturale achizitionate 332
11. Alte venituri si cheltuieli de exploatare 332
12. Rezultatul financiar 334
13. Rezultat pe actiune 334
Beneficiile angajatilor
14. Beneficii pe termen scurt ale angajatilor 335
15. Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor 335
16. Cheltuieli privind beneficiile angajatilor 340
Impozit pe profit
17. Impozit pe profit 341
Active
18. Creante comerciale 344
19. Alte creante 346
20. Numerar si echivalente de numerar 347
21. Active detinute in vederea vanzarii 347
22. Stocuri 348
23. Imobilizari corporale 349
24. Imobilizari necorporale 353
25. Investitii in entitati asociate 355

## Capitaluri proprii si datorii

26. Capital si rezerve 358
27. Datorii comerciale 360
28. Alte datorii 360
29. Provizioane 360
30. Imprumuturi bancare pe termen lung 361

## Instrumente financiare

31. Instrumente financiare - valori juste si managementul riscului 365

## Alte informatii

32. Achizitia de filiale 370
33. Parti afiliate 371
34. Conditionalitati 374
35. Angajamente 376
36. Evenimente ulterioare 377

| | Nota | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|---|
| **ACTIVE** | | | |
| Active imobilizate | | | |
| Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune | 24 | 5.514.557 | 5.455.185 |
| Alte imobilizari necorporale | 24 | 8.983 | 7.213 |
| Imobilizari corporale | 23 | 505.419 | 508.130 |
| Investitii in entitati asociate | 25 | 25.810 | - |
| Creante privind impozitul amanat | 17 | 83.531 | 19.666 |
| Alte active imobilizate | | 1.661 | 1.173 |
| Active aferente drepturilor de utilizare | | 20.945 | 27.091 |
| **Total active imobilizate** | | **6.160.906** | **6.018.458** |
| **Active circulante** | | | |
| Creante comerciale | 18 | 1.344.619 | 1.029.775 |
| Alte creante | 19 | 48.600 | 32.460 |
| Numerar si echivalente de numerar | 20 | 221.830 | 570.929 |
| Numerar restrictionat | 20 | - | 320.000 |
| Stocuri | 22 | 72.958 | 70.066 |
| Cheltuieli in avans | | 5.034 | 2.817 |
| Creante privind impozitul pe profit curent | | 23.777 | 1.837 |
| Active detinute in vederea vanzarii | 21 | 5.412 | 15.476 |
| **Total active circulante** | | **1.722.230** | **2.043.360** |
| **Total active** | | **7.883.136** | **8.061.818** |

| | Nota | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|---|
| **CAPITALURI PROPRII SI DATORII** | | | |
| **Capitaluri proprii** | | | |
| Capital social | 26 | 3.464.436 | 3.464.436 |
| Prime de emisiune | 26 | 103.049 | 103.049 |
| Actiuni proprii | 26 | 75.372) | (75.372) |
| Contributii ale actionarilor in natura | 26 | 7 | 7 |
| Rezerva din reevaluare | 26 | 102.829 | 116.372 |
| Rezerve legale | 26 | 408.405 | 392.276 |
| Rezultat reportat | | 950.228 | 1.759.506 |
| **Total capitaluri proprii atribuibile actionarilor Societatii** | | 4.953.582 | **5.760.274** |
| **Total capitaluri proprii** | | **4.953.582** | **5.760.274** |

| | Nota | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|---|
| **Datorii** | | | |
| **Datorii pe termen lung** | | | |
| Leasing - termen lung | | 12.102 | 16.875 |
| Datorii privind impozitul amanat | 17 | 161.926 | 177.787 |
| Beneficiile angajatilor | 15 | 149.177 | 143.876 |
| Alte datorii | 28 | 32.732 | 33.873 |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | 30 | 118.756 | 400.296 |
| **Total datorii pe termen lung** | | **474.693** | **772.707** |
| **Datorii curente** | | | |
| Leasing - termen scurt | | 9.442 | 10.747 |
| Descoperiri de cont | 20 | 627.402 | 164.966 |
| Datorii comerciale | 27 | 891.335 | 607.195 |
| Alte datorii | 28 | 271.263 | 240.946 |
| Venituri amanate | | 9.662 | 5.629 |
| Beneficiile angajatilor | 14,15 | 101.102 | 92.292 |
| Provizioane | 29 | 34.922 | 19.238 |
| Datorii privind impozitul pe profit curent | | - | 9.211 |
| Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung | 30 | 509.733 | 378.613 |
| **Total datorii curente** | | **2.454.861** | **1.528.837** |
| **Total datorii** | | **2.929.554** | **2.301.544** |
| **Total capitaluri proprii si datorii** | | **7.883.136** | **8.061.818** |

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.

**Director General**
Georgeta Corina Popescu

**Director Financiar**
Stefan Alexandru Frangulea

28 februarie 2022

| | Nota | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Venituri | 9 | 7.178.864 | 6.501.100 |
| Alte venituri din exploatare | 11 | 195.771 | 165.422 |
| Energie electrica si gaze naturale achizitionate | 10 | (5.694.724) | (3.905.705) |
| Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune | 24 | (485.813) | (675.967) |
| Beneficiile angajatilor | 16 | (802.676) | (774.501) |
| Reparatii, intretinere si materiale | | (102.356) | (104.577) |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale | 23,24 | (480.830) | (490.918) |
| (Ajustari)/ Reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | 18,19 | (70.616) | 62.167 |
| Alte cheltuieli de exploatare | 11 | (343.147) | (325.104) |
| **(Pierdere)/ Profit din exploatare** | | **(605.527)** | **451.917** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Castig din achizitia de filiale** | **32** | **-** | **7.477** |
| Venituri financiare | 12 | 2.647 | 9.651 |
| Cheltuieli financiare | 12 | (29.528) | (26.736) |
| **Rezultat financiar net** | | **(26.881)** | **(17.085)** |
| **Cota parte din rezultatul asociatilor** | **25** | **(3)** | **-** |
| **(Pierdere)/ Profit inainte de impozitare** | | **(632.411)** | **442.309** |
| Beneficiu/ (Cheltuiala) cu impozitul pe profit | 17 | 79.529 | (54.766) |
| **(Pierderea)/Profitul exercitiului financiar** | | **(552.882)** | **387.543** |

| | **Nota** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|
| **(Pierdere)/ Profit atribuibil** | | | |
| actionarilor Societatii | | (552.882) | 387.543 |
| **(Pierdere)/ Profitul exercitiului financiar** | | **(552.882)** | **387.543** |
| **Rezultat pe actiune** | | | |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON) | 13 | (1,63) | 1,14 |

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.

**Director General**
Georgeta Corina Popescu

**Director Financiar**
Stefan Alexandru Frangulea

28 februarie 2022

| | Nota | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **(Pierderea)/ Profitul exercitiului financiar** | | **(552.882)** | **387.543** |
| **Alte elemente ale rezultatului global** | | | |
| **Elemente care nu vor fi reclasificate in profit sau pierdere** | | | |
| Reevaluarea datoriilor privind planurile de beneficii determinate | 15 | (5.891) | (7.152) |
| Impozit amanat aferent reevaluarii datoriilor privind planurile de beneficii determinate | 17 | (45) | 572 |
| Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale | 23 | - | 43.823 |
| Impozit amanat aferent rezervei din reevaluare | 17 | - | (7.931) |
| **Alte elemente ale rezultatului global, dupa impozitare** | | **(5.936)** | **29.312** |
| **Total rezultat global** | | **(558.818)** | **416.855** |
| **Total rezultat global atribuibil:** | | | |
| **actionarilor Societatii** | | **(558.818)** | **416.855** |
| **Total rezultat global** | | **(558.818)** | **416.855** |

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.

**Director General**
Georgeta Corina Popescu

**Director Financiar**
Stefan Alexandru Frangulea

28 februarie 2022

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021
*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

| | Nota | Capital social | Prima de emisiune | Actiuni proprii | Contributii ale actionarilor in natura | Rezerva din reevaluare | Rezerve legale | Rezultat reportat | Total capitaluri proprii |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie 2021** | | 3.464.436 | 103.049 | (75.372) | 7 | 116.372 | 392.276 | 1.759.506 | 5.760.274 |
| **Rezultat global** | | | | | | | | | |
| Pierderea neta a exercitiului financiar | | - | - | - | - | - | - | (552.882) | **(552.882)** |
| Alte elemente ale rezultatului global | | - | - | - | - | - | - | (5.936) | **(5.936)** |
| **Total rezultat global** | | - | - | - | - | - | - | (558.818) | (558.818) |
| **Tranzactii cu actionarii Societatii** | | | | | | | | | |
| **Contributii si distribuiri** | | | | | | | | | |
| Dividende catre actionarii Societatii | 26 | - | - | - | - | - | - | (247.874) | **(247.874)** |
| **Total tranzactii cu actionarii Societatii** | | - | - | - | - | - | - | (247.874) | (247.874) |
| **Alte modificari ale capitalurilor proprii** | | | | | | | | | |
| Constituirea rezervelor legale | 26 | - | - | - | - | - | 16.129 | (16.129) | - |
| Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale | 26 | - | - | - | - | (13.543) | - | 13.543 | - |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | | 3.464.436 | 103.049 | (75.372) | 7 | 102.829 | 408.405 | 950.228 | 4.953.582 |

| | Nota | Capital social | Prima de emisiune | Actiuni proprii | Contributii ale actionarilor in natura | Rezerva din reevaluare | Rezerve legale | Rezultat reportat | Total capitaluri proprii |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie 2020** | | **3.464.436** | **103.049** | **(75.372)** | **7** | **87.665** | **371.833** | **1.637.909** | **5.589.527** |
| **Rezultat global** | | | | | | | | | |
| Profitul net al exercitiului financiar | | - | - | - | - | - | - | 387.543 | **387.543** |
| Alte elemente ale rezultatului global | | - | - | - | - | 35.892 | - | (6.580) | **29.312** |
| **Total rezultat global** | | - | - | - | - | 35.892 | - | 380.963 | 416.855 |
| **Tranzactii cu actionarii Societatii** | | | | | | | | | |
| **Contributii si distribuiri** | | | | | | | | | |
| Dividende catre actionarii Societatii | 26 | - | - | - | - | - | - | (246.108) | **(246.108)** |
| **Total tranzactii cu actionarii Societatii** | | - | - | - | - | - | - | (246.108) | (246.108) |
| **Alte modificari ale capitalurilor proprii** | | | | | | | | | |
| Constituirea rezervelor legale | 26 | - | - | - | - | - | 20.443 | (20.443) | - |
| Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale | 26 | - | - | - | - | (7.185) | - | 7.185 | - |
| **Sold la 31 decembrie 2020** | | **3.464.436** | **103.049** | **(75.372)** | **7** | **116.372** | **392.276** | **1.759.506** | **5.760.274** |

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.

**Director General**
Georgeta Corina Popescu

**Director Financiar**
Stefan Alexandru Frangulea

28 februarie 2022

| | Nota | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare** | | | |
| **(Pierderea)/ Profitul exercitiului financiar** | | **(552.882)** | **387.543** |
| **Ajustari pentru:** | | | |
| Amortizarea imobilizarilor corporale | 23 | 21.118 | 27.850 |
| Amortizarea imobilizarilor necorporale | 24 | 459.712 | 463.068 |
| (Reluarea ajustarilor)/ Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale, net | 23,24 | (3.942) | 3.025 |
| Pierdere/ (Castig) din cedarea de imobilizari corporale | 23,24 | 2.651 | (285) |
| Ajustari/ (Reluarea ajustarilor) pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | 18,19 | 70.616 | (62.167) |
| Ajustari/ (Reluarea ajustarilor) pentru deprecierea activelor detinute in vederea vanzarii | 21 | 646 | (188) |
| Modificari in provizioane, net | 29 | 15.684 | (320) |
| Rezultat financiar net | 12 | 26.881 | 17.085 |
| Modificari aferente beneficiilor acordate angajatilor | 14 | 5.054 | - |
| Castig din achizitia de noi filiale | 32 | - | (7.477) |
| Cota parte din pierderea asociatilor | 25 | 3 | - |
| (Beneficiu)/Cheltuiala cu impozitul pe profit | 17 | (79.529) | 54.766 |
| | | **(33.988)** | **882.900** |

| | Nota | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|

| | | |
|---|---|---|
| **Modificari in:** | | |
| Creante comerciale | (391.401) | (87.249) |
| Alte creante | (22.904) | 3.837 |
| Cheltuieli in avans | (2.217) | 593 |
| Stocuri | (2.892) | 4.307 |
| Datorii comerciale | 274.825 | (76.010) |
| Alte datorii | 32.504 | (2.331) |
| Beneficiile angajatilor | 3.166 | 14.735 |
| Venit in avans | 4.033 | (1.289) |
| **Numerar (utilizat in)/generat din activitatea de exploatare** | **(138.874)** | **739.493** |
| Dobanzi platite | (24.110) | (19.953) |
| Impozit pe profit platit | (31.366) | (51.672) |
| **Numerar net (utilizat in)/ din activitatea de exploatare** | **(194.350)** | **667.868** |

| | Nota | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Fluxuri de numerar din activitatea de investitii** | | | |
| Plati pentru achizitia de imobilizari corporale | | (10.490) | (6.730) |
| Plati pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune | 24 | (483.808) | (637.996) |
| Plati pentru achizitia de alte imobilizari necorporale | | (6.306) | (2.226) |
| Incasari din vanzarea de imobilizari corporale | | 1.469 | 5.012 |
| Incasari la scadenta depozitelor cu maturitate mai mare de 3 luni | | - | 66.471 |
| Dobanzi incasate | | 1.765 | 8.962 |
| Efectul net de numerar datorat obtinerii controlului asupra filialei achizitionate | 32 | - | 5.577 |
| Plati pentru achizitia de investitii in entitati asociate | 25 | (25.813) | - |
| Plati pentru achizitia de filiale | 32 | - | (8.006) |
| Numerar restrictionat | 20 | 320.000 | - |
| **Numerar net utilizat in activitatea de investitii** | | **(203.183)** | **(568.936)** |
| **Fluxuri de numerar din activitatea de finantare** | | | |
| Trageri din imprumuturi bancare pe termen lung | 30 | 234.690 | 354.383 |
| Plati ale imprumuturilor bancare pe termen lung | 30 | (385.851) | (29.130) |
| Plati aferente leasing | | (15.226) | (29.324) |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Dividende platite | 26 | (247.615) | (245.780) |
| **Numerar net (utilizat in)/ din activitatea de finantare** | | **(414.002)** | **50,149** |
| **(Descresterea)/ Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar** | | **(811.535)** | **149.081** |
| Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie | 20 | 405.963 | 256.882 |
| **Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie** | **20** | **(405.572)** | **405.963** |

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.

Tranzactiile nemonetare sunt prezentate in Nota 20.

**Director General**
Georgeta Corina Popescu

**Director Financiar**
Stefan Alexandru Frangulea

28 Februarie 2022

## 1 Entitatea care raporteaza si informatii generale

(a) Informatii generale despre Grup

Aceste situatii financiare sunt situatiile financiare consolidate ale Societatii Energetice Electrica S.A. („Societatea" sau „Electrica SA") si ale filialelor sale (impreuna „Grupul") la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2021.

Sediul social al Societatii este in Str. Grigore Alexandrescu, nr. 9, sector 1, Bucuresti, Romania. Societatea are codul unic de inregistrare 13267221 si numarul de inregistrare la Registrul Comentului J40/7425/2000.

La 31 decembrie 2021 si 31 decembrie 2020, actionarul principal al Societatii Energetice Electrica S.A. este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei care detine o cota de participatie de 48,79% din capitalul social.

Actiunile Societatii sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit (GDR-uri) sunt cotate la Bursa de Valori de la Londra (LSE). Actiunile care se tranzactioneaza la Bursa de Valori de la Londra sunt certificatele globale de depozit, un certificat global de depozit reprezentand patru actiuni. Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

La 31 decembrie 2021 si 31 decembrie 2020, filialele Societatii sunt urmatoarele:

| Filiala | Activitatea | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 decembrie 2021 | % participatie la 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER") | Distributia energiei electrice in zonele geografice Transilvania Nord, Transilvania Sud si Muntenia Nord | 14476722 | Cluj-Napoca | 99,99999929% | 100% |

| Filiala | Activitatea | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 decembrie 2021 | % participatie la 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Electrica Furnizare S.A. | Comercializarea energiei electrice si furnizarea de gaze naturale | 28909028 | Bucuresti | 99,9998415011992% | 99,9998409513906% |
| Electrica Serv S.A. | Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii) | 17329505 | Bucuresti | 99,99998095% | 100% |
| Electrica Productie Energie S.A ("EPE") | Productia de energie electrica | 44854129 | Bucuresti | 99,9920% | - |
| Electrica Energie Verde 1 SRL* („EEV1" – fosta Long Bridge Milenium SRL) | Productia de energie electrica | 19157481 | Bucuresti | 100%* | 100%* |

**detinere indirecta - Electrica Energie Verde 1 SRL este detinuta 100% de catre filiala Electrica Furnizare S.A.*

La 31 decembrie 2021, entitatile asociate ale Societatii sunt urmatoarele:

| Entitate asociata | Activitatea | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 decembrie 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Crucea Power Park S.R.L. | Productia de energie electrica | 25242042 | Constanta | 30% |
| Sunwind Energy S.R.L. | Productia de energie electrica | 42910478 | Constanta | 30% |

| Entitate asociata | Activitatea | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 decembrie 2021 |
|---|---|---|---|---|
| New Trend Energy S.R.L. | Productia de energie electrica | 42921590 | Constanta | 30% |
| Foton Power Energy S.R.L. | Productia de energie electrica | 43652555 | Constanta | 30% |

La 31 decembrie 2020, Compania nu avea investitii in entitati asociate.

Schimbari in structura Grupului in anul 2021

Infiintarea unei noi filiale a Grupului
In data 6 septembrie 2021, Grupul a infiintat o noua entitate juridica, Electrica Productie Energie S.A., organizata ca societate pe actiuni, in care Electrica SA detine un procent de 99,9920% din capitalul social si Electrica Serv S.A. detine un procent de 0,0080% din capitalul social. Activitatea companiei o reprezinta productia de energie electrica din surse regenerabile prin achizitionarea si dezvoltarea de proiecte, respectiv de operare a parcurilor de generare a energiei electrice din surse regenerabile, cumulata cu dezvoltarea si operarea solutiilor independente de stocare pe care intentioneaza sa le dezvolte in viitorul apropiat.

Investitii in entitati asociate
Pe 28 iulie 2021, Electrica SA a semnat, in calitate de comparator, cu Domnii Emanuel Muntmark si Catalin Mrejeru, in calitate de vanzatori, trei contracte de vanzare – cumparare parti sociale in legatura cu trei companii proiect avand ca principal obiect de activitate productia de energie din surse regenerabile, dupa cum urmeaza:
i. Un contract privind achizitia a 100% parti sociale detinute de vanzatori la Crucea Power Park SRL pentru un pret total estimat de 8.470.000 EUR. Pretul final va fi determinat prin ajustarea pretului total in functie de capacitatea de productie, respectiv de cea de stocare, potrivit unei formule de calcul stabilita in contract. Crucea Power Park SRL dezvolta proiectul eolian “Crucea Est”, cu o putere instalata proiectata de 121 MW si cu o capacitate de stocare proiectata de 60 MW (15MW x 4 ore), situat la marginea comunei Crucea, judetul Constanta;
ii. Un contract privind achizitia a 100% parti sociale detinute de vanzatori la Sunwind Energy SRL pentru un pret total estimat de 1.485.000 EUR. Pretul final va fi determinat prin ajustarea pretului total in functie de capacitatea de productie, respectiv de cea de stocare, potrivit unei formule de calcul stabilita in contract. Sunwind Energy SRL dezvolta proiectul fotovoltaic “Satu Mare 2”, cu o putere instalata proiectata de 27 MW, situat langa Satu Mare;
iii. Un contract privind achizitia a 100% parti sociale detinute de vanzatori la New Trend Energy SRL pentru un pret total estimat de 3.245.000 EUR. Pretul final va fi determinat prin ajustarea pretului total in functie de capacitatea de productie, respectiv de cea de stocare, potrivit unei formule de calcul stabilita in contract. New Trend Energy SRL dezvolta proiectul fotovoltaic “Satu Mare 3”, cu o putere instalata proiectata de 59 MW, situat langa Satu Mare.

Contractele de vanzare – cumparare parti sociale prevad cumpararea de catre Electrica SA a partilor sociale din cele 3 societati si plata corespunzatoare in patru transe, structurate in functie de stadiul de dezvoltare al proiectului si de indeplinirea anumitor conditii precedente.

Valoarea totala a tranzactiei este estimata la 13.200 mii EUR. Contractele de vanzare cumparare parti sociale incheiate in data de 28 iulie 2021, mentioneaza faptul ca in prima etapa Grupul achizitioneaza 30% din capitalul social al celor trei companii, ramanand ca in urmatoarele etape, sa se achizitioneze restul de 70% din capitalul social dupa ce conditiile prevazute in contractele de vanzare cumparare parti sociale vor fi indeplinite.

Pe 7 decembrie 2021, Electrica SA a semnat, in calitate de cumparator, cu Domnii Emanuel Muntmark si Catalin Mrejeru, in calitate de vanzatori, un contract de vanzare – cumparare parti sociale pentru o companie proiect avand ca principal obiect de activitate productia de energie din surse regenerabile.

Contractul are ca obiect achizitia a 100% parti sociale ale Foton Power Energy SRL, detinuta in intregime de catre vanzatori, pentru un pret total estimat de 4.262.500 EUR. Pretul final va fi determinat prin ajustarea pretului total estimat in functie de capacitatea de productie, respectiv de capacitatea de stocare, pe baza unei formule de calcul mentionate in contract.

Foton Power Energy SRL dezvolta proiectul fotovoltaic "Bihor 1", avand o putere instalata proiectata de 77,5 MW, situat langa orasul Oradea.

Contractul de vanzare – cumparare parti sociale prevede cumpararea de catre Electrica SA a partilor sociale si plata corespunzatoare in patru transe, structurate in functie de stadiul de dezvoltare al proiectului si de indeplinirea anumitor conditii precedente.

La 31 decembrie 2021, cu procentul detinut de 30% in fiecare companie, Grupul are o influenta semnificativa asupra celor patru companii, ele fiind prezentate ca si investitii in entitati asociate. Valoarea de achizitie a 30% din partile sociale este de 25.183 mii RON (pentru detalii a se vedea Nota 25).

Infiintarea noii filiale impreuna cu investitiile in cele patru entitati fac parte din strategia Grupului Electrica care si-a propus dezvoltarea unui portofoliu de capacitati de productie de energie electrica din surse regenerabile (eolian si fotovoltaic) cu o capacitate cumulata de 400 MW, in paralel cu capacitati de stocare de energie electrica cu o capacitate instalata de pana la 100 MW.

Schimbari in structura Grupului in anul 2020

Fuziunea celor trei societati de distributie din cadrul Grupului
In data de 27 mai 2020, Consiliul de Administratie al Electrica SA a aprobat de principiu fuziunea prin absorbtie dintre Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., entitatea absorbanta fiind Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A..

Prin urmare, fuziunea si-a produs efectele incepand cu data efectiva, respectiv 31 decembrie 2020, cand SDEE Transilvania Sud S.A. si SDEE Muntenia Nord S.A., in calitate de societati absorbite, si-au incetat existenta, fiind dizolvate fara a intra in lichidare. Prin urmare, toate activele si pasivele detinute de acestea au fost transferate prin efectul operatiunii de fuziune prin absorbtie si de drept catre SDEE Transilvania Nord S.A., in calitate de societate absorbanta, in schimbul emiterii in favoarea actionarului societatilor absorbite, respectiv Electrica SA, de noi actiuni la capitalul social al societatii absorbante.

Astfel, in data de 31 decembrie 2020, Distributie Energie Electrica Romania SA, formata prin fuziunea celor trei filiale de distributie a energiei electrice a fost inregistrata la Oficiul National al Registrului Comertului.

De asemenea, in baza Deciziei nr. 2461 din 23 decembrie 2020 a Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energie, licentele de distributie a energiei electrice acordate de autoritatea de reglementare societatilor absorbite pentru zonele Muntenia Nord si Transilvania Sud au fost transferate catre societatea absorbanta, Distributie Energie Electrica Romania S.A., incepand cu 1 ianuarie 2021.

Fuziunea celor doua societati de servicii energetice din cadrul Grupului
In data de 27 martie 2020, Consiliul de Administratie al Electrica SA a aprobat de principiu fuziunea prin absorbtie dintre Electrica Serv S.A. si Servicii Energetice Muntenia S.A. si participarea societatilor la fuziune, Electrica Serv S.A. avand calitatea de societate absorbanta.

Prin urmare, fuziunea si-a produs efectele incepand cu data efectiva, respectiv 30 noiembrie 2020, cand Servicii Energetice Muntenia S.A., in calitate de societate absorbita, si-a incetat existenta, fiind dizolvata fara a intra in lichidare. Prin urmare, toate activele si pasivele detinute de aceasta au fost transferate prin efectul operatiunii de fuziune prin absorbtie si de drept catre Electrica Serv S.A., in calitate de societate absorbanta, cu majorarea capitalului social al Electrica Serv S.A. in schimbul emiterii in favoarea actionarului societatii absorbite, respectiv

Electrica SA, de noi actiuni in capitalul social al societatii absorbante.

Astfel, incepand cu data de 1 decembrie 2020, fuziunea celor doua companii a fost finalizata, iar serviciile energetice ale Grupului se deruleaza doar sub umbrela Electrica Serv. Inregistrarea la Oficiul National al Registrului Comertului a avut loc in data de 2 decembrie 2020, cu data efectiva 30 noiembrie 2020.

Ambele fuziuni care au avut loc in cadrul Grupului in cursul anului 2020 constau doar in reorganizarea filialelor si nu au impact asupra situatiilor financiare consolidate, Electrica SA ramanand societatea-mama, cu aceeasi cota de participatie.

Achizitie parc fotovoltaic
In data de 23 iunie 2020, Electrica Furnizare S.A. a semnat un contract de vanzare-cumparare in vederea achizitionarii tuturor partilor sociale ale societatii Long Bridge Milenium SRL, o companie care detine un parc fotovoltaic in localitatea Stanesti, judetul Giurgiu, avand o capacitate instalata de 7,5 MW (capacitate de functionare limitata la 6,8 MW). Parcul fotovoltaic a fost construit in perioada octombrie 2012 – ianuarie 2013 si a inceput sa injecteze energie electrica in retea incepand cu luna februarie 2013. Finalizarea tranzactiei si transferul titlului de proprietate asupra partilor sociale catre Electrica Furnizare S.A. a fost realizata in data de 31 august 2020.

In data de 24 noiembrie 2020, societatea Long Bridge Milenium SRL si-a schimbat denumirea in Electrica Energie Verde 1 SRL.

Activitatile principale ale Grupului
Activitatile principale ale Grupului sunt operarea si constructia retelelor de distributie a energiei electrice si furnizarea energiei electrice si a gazelor naturale consumatorilor finali, precum si productia de energie electrica din surse regenerabile. Grupul este operatorul de distributie a energiei electrice si principalul furnizor de energie electrica in regiunile Muntenia Nord (judetele Prahova, Buzau, Dambovita, Braila, Galati si Vrancea), Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud) si Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna), operand cu statii de transformare si linii electrice cu tensiuni de 0,4 kV pana la 110 kV.

Filiala de distributie a Societatii, Distributie Energie Electrica Romania S.A., formata prin fuziunea prin absorbtie a celor trei filiale de distributie Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., opereaza acum linii electrice in 18 judete, din trei zone geografice ale tarii, reprezentand 40,7% din teritoriul Romaniei, si deserveste peste 3,8 milioane de utilizatori. Aceasta factureaza serviciul de distributie a energiei electrice catre furnizorii de energie electrica (in principal catre filiala Electrica Furnizare S.A.), care factureaza mai departe consumatorilor finali consumul de energie electrica.

Electrica Furnizare S.A. activeaza atat pe piata concurentiala cat si ca furnizor de ultima instanta pentru un numar aproximativ de 3,1 milioane de clienti (definit ca furnizorul desemnat de autoritatea de reglementare pentru a presta serviciul universal de furnizare a energiei electrice in conditii specifice reglementate) in regiunile Muntenia Nord, Transilvania Nord si Transilvania Sud.
Conform reglementarilor emise de Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei (“ANRE”), furnizorii de ultima instanta sunt obligati sa asigure furnizarea de energie electrica catre consumatorii finali care nu si-au exercitat dreptul de eligibilitate – dreptul de a alege furnizorul de energie electrica (denumiti in continuare consumatori captivi). Incepand cu 1 ianuarie 2021, ca urmare a modificarilor cadrului de reglementare aplicabil, Electrica Furnizare S.A. este desemnata ca furnizor de ultima instanta („FUI”) la nivel national, continuand sa furnizeze consumatorilor existenti in regim de serviciu universal, dar si cu posibilitatea de a prelua in regim de ultima instanta consumatorii ramasi fara furnizor din orice zona de retea de pe teritoriul Romaniei.

Totodata, Electrica Furnizare S.A. este desemnata furnizor de ultima instanta si in sectorul gazelor naturale, insa doar cu posibilitatea de preluare a consumatorilor ramasi fara furnizor.

Prin achizitia noii filiale Electrica Energie Verde 1 S.R.L. (fosta Long Bridge Milenium S.R.L.) la data de 31 august 2020, infiintarea unei noi entitati juridice Electrica Productie Energie S.A., precum si a celor patru contracte de vanzare-cumparare parti sociale in patru societati de proiect care au ca obiect principal de activitate productia de energie din surse regenerabile, Grupul a intrat pe segmentul productiei de energie electrica, in special din surse regenerabile.

Electrica Energie Verde 1 S.R.L. este un producator de energie electrica din surse regenerabile care opereaza un parc fotovoltaic in Stanesti, judetul Giurgiu, cu o capacitate instalata de 7,5 MW (capacitate de functionare limitata la 6,8 MW). In 2021, functionarea centralei a fost continua, fara evenimente semnificative care sa conduca la oprirea productiei, producand in total 9.767 MWh (2020: 10.131 MWh). Conform Legii nr. 220/2008 si pe baza acreditarii emise de ANRE, parcul Stanesti primeste un numar de 6 certificate verzi („CV") pentru fiecare MWh produs si livrat, dintre care pana in 2020, 4 CV au fost emise pentru tranzactionare si 2 CV au fost amanate (modificarea este introdusa prin Legea nr. 184/2018). Certificatele verzi amanate vor fi reintroduse incepand cu 1 ianuarie 2021, in transe lunare egale pana la 31 decembrie 2030.

(b) Reglementari in sectorul energetic

Mediul de reglementare
Activitatea in sectorul energetic este reglementata de Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei.

Unele dintre principalele atributii ale ANRE sunt de a aproba preturi si tarife si de a emite metodologii de fundamentare utilizate pentru stabilirea preturilor si tarifelor reglementate.

Distributia energiei electrice
Activitatea de distributie a energiei electrice este o activitate de tip monopol. Tarifele de distributie se stabilesc prin metoda „cosului de tarife plafon". Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice aplicabile exercitiilor financiare 2020 si 2021 a fost aprobata prin Ordinul ANRE nr. 169/2018 cu modificarile ulterioare (Ordinele nr. 193/2018, nr. 60/2019, nr. 203/2019, nr. 207/2020, nr. 3/2021 si nr. 101/2021).

Tarifele specifice de distributie pe cele trei niveluri de tensiune (inalta, medie si joasa) si pe regiuni, aplicabile in 2020 si 2021, au fost aprobate prin ordine ANRE astfel (RON/MWh, prezentate cumulat pentru nivelurile de medie si joasa tensiune):

| | Ordin 228,229,227/16.12.2019 | | |
|---|---|---|---|
| | 1 ianuarie-15 ianuarie 2020 | | |
| | Inalta tensiune | Medie tensiune | Joasa tensiune |
| SDEE Transilvania Nord S.A. | 19,11 | 65,48 | 171,98 |
| SDEE Transilvania Sud S.A. | 20,69 | 62,49 | 169,01 |
| SDEE Muntenia Nord S.A. | 16,97 | 54,09 | 180,15 |

| | Ordin 8,9,7/15.01.2020 | | |
|---|---|---|---|
| | 16 ianuarie-31 decembrie 2020 | | |
| | Inalta tensiune | Medie tensiune | Joasa tensiune |
| SDEE Transilvania Nord S.A. | 18,77 | 64,31 | 168,91 |
| SDEE Transilvania Sud S.A. | 20,31 | 61,34 | 165,90 |
| SDEE Muntenia Nord S.A. | 16,68 | 53,16 | 177,06 |

Ordin 220,221,222/19.12.2020

| | 01 ianuarie 2021 - 31 decembrie 2021 | | |
|---|---|---|---|
| | Inalta tensiune | Medie tensiune | Joasa tensiune |
| Zona Transilvania Nord | 19,23 | 66,35 | 173,93 |
| ZonaTransilvania Sud | 22,23 | 67,47 | 178,78 |
| Zona Muntenia Nord | 18,72 | 56,87 | 184,75 |

In 2019, a inceput o noua perioada de reglementare, sub incidenta prevederilor Ordinului ANRE nr. 169/2018 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice (perioada de reglementare IV: 2019-2023).

Urmatoarele elemente sunt considerate de ANRE la stabilirea venitului tinta initial aferent unui an al perioadei de reglementare: costuri de operare si mentenanta controlabile si necontrolabile; costul energiei electrice achizitionate pentru consumul propriu tehnologic (pierderi in reteaua de distributie); cheltuiala cu amortizarea reglementata; rentabilitatea bazei reglementate a activelor („BAR"); veniturile aferente energiei reactive si veniturile din alte activitati, cat si corectii din perioadele anterioare.

Incepand cu anul 2019, rata reglementata de rentabilitate („RRR") a BAR a fost 5,66%, in conformitate cu Ordinul ANRE nr. 168/2018. Pentru investitiile in retelele electrice de distributie puse in functiune in perioada 2019-2023 se acorda un stimulent in valoare de 1 punct procentual peste rata reglementata a rentabilitatii aprobata prin Ordinul ANRE nr. 168/2018. Ulterior, conform Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 19/2019, nivelul ratei reglementate a rentabilitatii aprobat a fost de 6,9%.

In data de 9 ianuarie 2020 a intrat in vigoare OUG nr. 1 care a modificat:

- Legea energiei electrice privind abrogarea articolului care a aprobat valoarea ratei reglementate de rentabilitate de 6,9%, incepand cu 30 aprilie 2020;
- Legea de functionare a ANRE, impunand stabilirea valorii contributiei percepute de catre ANRE (astfel prin Ordinul ANRE nr. 1/2020 contributia a fost modificata de la 2% la 0,2%).

In data de 13 mai 2020, a intrat in vigoare Ordinul ANRE nr. 75/2020 pentru stabilirea ratei reglementate a rentabilitatii aplicata la stabilirea tarifelor pentru serviciile de distributie, de transport si de sistem a energiei electrice si a gazelor naturale pana la sfarsitul perioadei a patra de reglementare.

Astfel, pentru anul 2020, rata reglementata a rentabilitatii se prezinta astfel:

- Pentru perioada 1 ianuarie 2020 – 29 aprilie 2020: 6,9%;
- Pentru perioada 30 aprilie 2020 – 12 mai 2020: 5,66% plus un stimulent de 1% pentru investitiile noi;
- Pentru perioada 13 mai 2020 – 31 decembrie 2020: 6,39% plus un stimulent de 1% pentru investitiile noi.

Metodologia de stabilire a tarifelor de distributie stabilita prin Ordinul ANRE nr. 169/2018 a fost modificata prin Ordinele ANRE nr. 207/2020 si nr. 3/2021 astfel:
• acordarea unui stimulent RRR de 2% pentru investitiile in reteaua electrica de distributie realizate din fonduri proprii in cadrul unor proiecte in care au fost atrase si fonduri europene nerambursabile, daca investitiile sunt realizate si puse in functiune de operatori dupa data de 1 februarie 2021;
• in situatia in care, pentru anumite categorii de imobilizari corporale/necorporale se stabilesc prin legislatia primara alte durate reglementate de amortizare decat cele prevazute de Metodologie sau in Catalogul privind clasificarea si duratele normale de functionare a mijloacelor fixe, aprobat prin hotarare a Guvernului, amortizarea reglementata anuala aferenta respectivelor imobilizari se calculeaza pe baza duratelor reglementate de amortizare stabilite prin legislatia primara.

ANRE a aprobat Ordinul nr. 101/30.09.2021 pentru schimbarea Metodologiei de stabilire a tarifelor aprobate prin Ordinul ANRE nr. 169/2018, avand data de intrare in vigoare 1 octombrie 2021. In ceea ce priveste preturile de achizitie energie pentru consumul propriu tehnologic ("CPT"), ANRE are dreptul de a corecta proiectia tarifelor

de distributie pentru o perioada de reglementare sau pentru un an, daca au existat variatii semnificative ale preturilor pe piata de energie electrica, care au condus la o modificare semnificativa in costurile aferente serviciilor de distributie;

la cererea justficata a operatorilor de distributie, veniturile ajustate ale anului t+1 pot include o ajustare de pret cu previziunile CPT ale anului t+1, schimband pretul de referinta, in functie de evolutia preturilor pe piata de energie electrica si rezultatul analizei privind evolutia tarifelor pentru perioada de reglementare curenta.

Legea energiei nr. 123/2012 a fost modificata prin Ordinul nr. 143/2021, valabila incepand cu data de 31 decembrie 2021, prevazand printre altele:

- Conexiuni casnice: in cazul consumatorilor casnici, dupa realizarea lucrarilor de conectare contractate, operatorul de distributie va rambursa solicitantului valoarea efectiva a lucrarilor de proiectare a conexiunii si de realizare a lucrarilor, pana la o valoare medie egala cu cea a conexiunii, stabilita potrivit metodologiei aprobate de ANRE. Activele rezultate in urma lucrarilor de racordare intra in proprietatea operatorului de distributie de la momentul punerii in functiune, in baza acestei legi, la valorea rambursata consumatorului casnic, fiind recunoscuta de catre ANRE ca parte din baza de active reglementate;
- Conexiunile non-casnice – in cazul consumatorilor non-casnici, valoarea lucrarilor de conexiune, inclusiv cele pentru proiectarea/realizarea conexiunii, sunt in intregime suportate de catre consumator. Activele rezultate in urma lucrarilor de racordare intra in patrimoniul operatorului de distributie de la momentul punerii in functiune, in baza prezentei legi, fara a fi recunoscute de catre ANRE ca parte din baza de active reglementate.

Incepand cu data de 16 martie 2021 a fost aprobata prin ordinul ANRE nr. 17/2021 “Procedura privind racordarea la retelele electrice de interes public a locurilor de consum apartinand utilizatorilor de tip finali non-casnici prin instalatii de racordare cu o lungime de pana la 2.500 m si clienti casnici”, prin care se prevede obligatia operatorilor de distributie sa finanteze si sa realizeze lucrarile de proiectare si executie a instalatiei de racordare pentru consumatorii casnici cu o lungime de pana la 2.500 metri. Prin raportare la aceasta procedura privind racordarea la retelele electrice, ANRE a aprobat ordinul nr. 19/20.01.2021, in vigoare in 19 martie 2021, prin care a modificat Procedura de investitii aprobata prin Ordinul ANRE nr. 204/2019, si a stabilit obligatia operatorilor de distributie sa realizeze lucrarile de racordare la consumatorii finali, suplimentar fata de planul anual de investitii.

Baza reglementata a activelor („BAR”)
In conformitate atat cu vechea metodologie de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie aprobata prin Ordinul ANRE nr. 72/2013 cu modificarile ulterioare (Ordinele ANRE nr. 112/2014, nr. 146/2014 si nr. 165/2015) cat si cu noua metodologie de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie aprobata prin Ordinul ANRE nr. 169/2018 cu modificarile ulterioare (Ordinul ANRE nr. 193/2018, nr. 60/2019, nr. 203/2019, nr. 207/2020 si nr. 3/2021 si nr. 101/2021), denumita in continuare Metodologie, determinarea tarifelor de distributie are la baza, printre altele, BAR-ul. Calculul BAR se bazeaza pe cheltuielile de capital.

Baza reglementata a activelor la inceputul primei perioade de reglementare (1 ianuarie 2005) („BAR initial”) include valoarea neta contabila a imobilizarilor corporale si necorporale recunoscute de ANRE si folosite numai pentru distributia reglementata a energiei electrice.

BAR-ul calculat ulterior cuprinde pe langa BAR initial, ca valoare neta, si valoarea neta a activelor corporale si necorporale achizitionate ulterior prin investitii aprobate de ANRE. BAR-ul nu include mijloacele fixe finantate din donatii sau sau alte fonduri nerambursabile, incluzand taxa de racordare primita de la noii utilizatori ai retelei de distributie a energiei electrice.

Ajustarea tarifelor
Anual, ANRE efectueaza corectia veniturilor datorata: modificarii cantitatilor de energie electrica distribuita fata de cele prognozate; modificarii cantitatilor si pretului de achizitie pentru consumul propriu tehnologic reglementat (pierderile retelei de distributie) fata de cele prognozate; modificarii anuale a costurilor de operare si mentenanta controlabile, realizate si acceptate fata de cele prognozate; modificarii anuale a costurilor de operare si mentenanta necontrolabile realizate fata de cele prognozate; modificarii veniturilor din energia reactiva fata de cele prognozate;

nerealizarii/ depasirii programului de investitii aprobat; veniturilor din alte activitati desfasurate de operatorul de distributie si cantitatii de energie electrica recuperate din recalculari.

In activitatile reglementate, autoritatea de reglementare stabileste, prin mecanismul de ajustare a tarifului (dupa cum este prezentat mai sus), criteriile de recunoastere a surplusurilor sau deficitelor aferente unei

perioade in perioadele viitoare. Grupul nu recunoaste active si datorii rezultate din reglementare in legatura cu aceste deficite sau surplusuri, intrucat diferentele sunt recuperate sau returnate prin modificarile de tarife in perioadele ulterioare.
Furnizarea energiei electrice

Piata reglementata
Incepand cu 1 ianuarie 2018, a fost realizata liberalizarea totala a pietei de energie si au fost create conditii pentru trecerea in eligibilitate a unui numar mai mare de consumatori casnici. Au existat migrari semnificative de consumatori casnici intre furnizori, ceea ce a condus la modificarea structurii portofoliului acestora. De asemenea, in anul 2019 a existat o crestere a numarului de produse oferite de furnizori consumatorilor finali si a optiunilor consumatorilor pentru oferte ce combina energie electrica, gaze naturale si/sau servicii telecomunicatii.

Totusi, dupa liberalizarea totala de la 1 ianuarie 2018 mentionata anterior, cadrul de reglementare pentru activitatea de furnizare a fost modificat incepand cu 1 martie 2019, in conformitate cu prevederile Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 114/2018. Noua legislatie secundara aprobata de catre ANRE a reintrodus contractele reglementate cu producatorii si a modificat metodologia de tarifare pentru consumatorii casnici din segmentul reglementat. Ulterior, prin Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 1/2020, s-a scurtat perioada de aplicare a tarifelor reglementate la consumatorii casnici, respectiv pana la 31 decembrie 2020. Prin legislatia secundara emisa de catre ANRE s-au aprobat o serie de reguli si conditii privind liberalizarea pietei de energie electrica cu privire la modalitatea si frecventa de informare si ofertare a consumatorilor finali beneficiari de serviciu universal, furnizarea in regim de ultima instanta, contractele cadru aplicabile si posibilitatea de a acorda o reducere comerciala consumatorilor casnici, cel putin pana la data de 30 iunie 2021.

Modificarile legislative mentionate anterior sunt aplicabile consumatorilor din piata reglementata, in conditiile in care, in conformitate cu prevederile Legii energiei electrice si Directivei Europene nr. 54/2003, piata de energie electrica s-a liberalizat complet incepand cu 1 iulie 2007, toti consumatorii fiind declarati eligibili. Consumatorii eligibili isi pot alege in mod liber furnizorul de la care cumpara energie electrica, la preturi negociate cu furnizorul. Pentru ceilalti consumatori (inclusiv cei care nu au uzat de eligibilitate), asa cum este mentionat anterior, tarifele/preturile au fost aprobate/avizate in baza ordinelor ANRE, pana la 31 decembrie 2019 pentru consumatorii finali noncasnici si pana la 31 decembrie 2020 pentru consumatorii finali casnici.

Prin Ordinul ANRE nr. 188/2020 pentru aprobarea Regulamentului de desemnare a furnizorilor de ultima instanta, dispare notiunea de FUI obligat si FUI optional. Desemnarea unui furnizor in calitate de FUI se realizeaza la nivel national si nu pe zone de retea, cum era prevazut anterior. FUI sunt desemnati pe perioada nedeterminata, incepand cu 1 ianuarie 2021, iar in cadrul procesului de desemnare nu se mai aplica criteriul de eligibilitate bazat pe deservirea unui numar de cel putin 2.000 de locuri de consum la nivel national, astfel incat orice furnizor poate deveni FUI.

Prin Decizia ANRE nr. 2123/2020, Electrica Furnizare S.A. a fost desemnata in calitate de furnizor de ultima instanta pe perioada nedeterminata, incepand cu 1 ianuarie 2021, pentru toate zonele de retea din Romania. Criteriul de preluare a unui consumator in regim de furnizor ultima instanta va fi “costul cel mai mic”, indiferent daca este vorba despre consumatori casnici sau non-casnici. Costul cel mai mic se stabileste de catre ANRE lunar, pentru fecare zona de retea, prin consultarea ofertelor publicate de FUI pe paginile proprii de internet.

Incepand cu data de 1 ianuarie 2021, preturile reglementate pentru utilizatorul final au fost eliminate si poata a fost in intregime liberalizata pentru toate tipurile de consumatori. Prin urmare, atat preturile universale pentru servicii si preturile competitive sunt stabilite in mod liber de catre prestatori.

De asemenea, ANRE a stabilit pentru 2021 o serie de obligatii specifice privind notificarea consumatorilor si ofertele transmise acestora pentru furnizorii de ultima instanta care aveau consumatori in piata reglementata la sfarsitul anului 2020.

Piata concurentiala
Tranzactionarea pe piata angro concurentiala este transparenta, publica, centralizata si nediscriminatorie. Participantii pe piata angro pot tranzactiona energie electrica pe baza de contracte bilaterale incheiate pe

pietele dedicate.

Furnizarea energiei electrice la clientii din piata concurentiala se realizeaza pe baza de contracte negociate (in limita reglementarilor in vigoare). Consumul de energie electrica este facturat, conform prevederilor contractuale, la tarife negociate cu consumatorul final.

Schimbari legislative
In cursul anului 2021, s-au adus o serie de modificari legislative, cu un impact semnificativ asupra activitatii de furnizare a energiei electrice, dupa cum urmeaza:

- Intrarea in vigoare a OUG nr. 143/2021 pentru modificarea si completarea Legii energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012, prin care a fost transpusa in legislatia nationala Directiva (UE) 944/2019 privind piata interna de energie electrica si aduce noi drepturi si obligatii pentru furnizorii de energie electrica, printre care: obligatia de a presta serviciul universal (SU) doar consumatorilor casnici; eliminarea obligatiei de a infiinta centre fizice de asistenta clienti la maximum 50 km pentru consumatorii beneficiari de SU; obligatia de a emite facturi de regularizare pentru consumatorii casnici cel putin o data la 3 luni; dreptul de a incheia, pe piata en gros, tranzactii bilaterale negociate direct pentru orice intervale de timp; obligatia privind achizitionarea energiei electrice in vederea asigurarii acoperirii consumului clientilor, a carei nerespectare se sanctioneaza cu amenda calculata ca procent din cifra de afaceri anuala;
- Implementarea, de la 1 noiembrie 2021 pana la 31 martie 2022, pe fondul cresterii pretului energiei pe pietele internationale si nationale si a impactului acesteia asupra consumatorilor romani, a schemelor de sprijin a consumatorilor aprobate prin Ordinul nr. 118/2021, aprobat cu modificari prin Legea nr. 259/2021 si modificata si completata prin Ordinul nr. 130/2021, Ordinul nr. 2/2022, si Ordinul nr. 3/2022. Au fost puse in aplicare urmatoarele mecanisme de sprijin: compensarea consumatorilor casnici pentru o parte din costurile suportate cu factura de energie electrica, scutirea (pana la 31 ianuarie 2022) a mai multor tipuri de consumatori non-casnici de la plata tarifelor reglementate si a altor taxe/contributii, plafonarea pretului pentru consumatorii casnici si non-casnici (pana la 31 ianuarie pentru anumite tipuri de consumatori non-casnici, de la 1 februarie 2022 pentru toti consumatorii non-casnici), suspendarea obligatiei de plata a facturilor pentru consumatorii vulnerabili. Sumele compensate vor fi primite de la Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala („ANPIS") pentru consumatorii casnici si de la Ministerul Energiei pentru consumatorii non-casnici. Sumele vor fi recuperate in 30 de zile de la depunerea documentatiei solicitate de ANPIS sau Ministerul Energiei. (pentru mai multe detalii, a se vedea nota 18).

*Certificate verzi*
Furnizorii de energie electrica au obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali. Costul certificatelor verzi se factureaza consumatorilor finali separat fata de tarifele pentru energia electrica.

Pentru anul 2021, cota obligatorie estimata de certificate verzi a fost stabilita de catre ANRE prin Ordinul nr. 237/2020, la valoarea de 0,4505 CV/MWh, urmand ca pana la data de 1 martie 2022 ANRE sa stabileasca, tot prin ordin, cota finala anuala obligatorie de achizitie de certificate verzi aferenta anului 2021, pe baza cantitatilor de energie electrica din surse regenerabile si a consumului final de energie electrica din anul precedent. Pentru anul 2020, cota obligatorie de certificate verzi a fost stabilita de catre ANRE prin Ordinul nr. 9/2021 la valoarea de 0,45074 CV/MWh.

*Productia de energie electrica*

*Certificate verzi*
Producatorii de energie electrica au dreptul sa primeasca un anumit numar de certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produsa din surse regenerabile si livrata in retea, conform Legii nr. 220/2008 si pe baza acreditarii emise de ANRE. Parcul fotovoltaic Stanesti este acreditat pentru a primi un numar de 6 CV pentru fiecare MWh produs si livrat, din care pana in anul 2020 au fost emise 4 CV tranzactionabile si 2 CV amanate (amanarea este introdusa de Legea nr. 184/2018).

Valorificarea certificatelor verzi se poate face pe pietele spot, la termen sau pe piata combinata. Pretul de vanzare trebuie sa se incadreze intre valorile minime si maxime stabilite de Legea nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a productiei de energie electrica din surse regenerabile de energie, republicata, cu modificarile ulterioare.

Valoarea de tranzactionare a certificatelor verzi pe piete in conformitate cu prevederile legii nr. 220/2008, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare conform Ordonantei nr. 24/2017, se incadreaza intre:
(a) o valoare minima de tranzactionare de 29,4 EUR/certificat;
(b) o valoare maxima de tranzactionare de 35 EUR/certificat.

Pentru anii 2021 si 2020, tranzactionarea certificatelor verzi a fost realizata la pretul minim pe toate pietele ca urmare a excedentului de CV ofertate la vanzare fata de obligatiile de achizitie ale furnizorilor.

*Impact COVID-19*
In data de 11 martie 2020 Organizatia Mondiala a Sanatatii ("OMS") a declarat epidemia COVID-19 drept pandemie iar in data de 16 martie 2020 Romania a intrat in stare de urgenta. Masurile impuse de Guvernul Romaniei au inclus restrictii privind circulatia transfrontaliera a persoanelor, restrictionarea intrarii in tara a vizitatorilor straini si inchiderea temporara a anumitor industrii. In plus, companii importante din piata, in special din industria auto si industria grea au decis suspendarea temporara a activitatii, in vreme ce unele societati mai mici fie si-au redus fie si-au suspendat temporar activitatea. In consecinta, la nivel macroeconomic, pandemia COVID-19 a cauzat o incetinire a economiei si o scadere a cererii de energie electrica, in special din partea consumatorilor non-casnici.

In lupta impotriva pandemiei COVID-19, Grupul a adoptat toate masurile necesare, astfel incat activitatea companiilor din cadrul Grupului sa continue sa se desfasoare in conditii normale si a emis o serie de instructiuni cu scopul de a preveni sau de a detecta si a remedia efectele raspandirii virusului la locul de munca. Principalele masuri implementate au inclus accentuarea importantei igienei si a distantarii sociale precum si implementarea conceptului de telemunca, acolo unde a fost posibil. De asemenea, personalul care desfasoara munca de teren a fost dotat cu echipamente speciale pentru a preveni infectarea. Un plan de rezilienta a fost elaborat pentru fiecare companie din cadrul Grupului, prin care au fost identificate activitatile esentiale si rolurile critice si a fost asigurat personal de rezerva. Planurile de rezilienta individuale au fost integrate la nivelul Grupului pentru a se asigura implementarea eficienta a masurilor luate atat la nivel individual cat si la nivelul Grupului. Astfel, functiile principale ale Grupului nu au fost afectate, fapt ce a permis Grupului sa isi continue activitatea de distributie si furnizare a energiei electrice asigurand simultan siguranta clientilor si angajatilor.

De asemenea, Grupul va continua sa comunice in mod transparent si prompt orice informatie care se asteapta, in mod rezonabil, sa modeleze perceptia investitorilor, iar pe masura ce noi efecte ale pandemiei COVID-19 asupra rezultatelor financiare ale Grupului vor putea fi determinate, informatiile vor fi incluse in situatiile financiare si vor fi puse la dispozitia investitorilor.

*Impactul cresterii pretului energiei*
Dupa liberalizarea totala a pietei de energie electrica de la 1 ianuarie 2021 pentru toate tipurile de consumatori, contextul international al pietelor de energie caracterizat printr-un dezechilibru intre cerere si oferta la nivel european, coroborat cu politicile energetice dezvoltate atat la nivelul UE, cat si la nivel national, a condus la o crestere a preturilor energiei electrice. Mai mult, cresterea puternica a preturilor la energie este atat rezultatul unor factori externi, precum cresterea exponentiala a pretului certificatelor de emisie, cat si al unor factori interni, cum ar fi ponderea foarte mare a energiei tranzactionate pe piata zilei urmatoare (PZU). Intregul sector energetic a fost afectat de cresterea pretului la energie electrica.

Conditiile dificile mentionate mai sus au condus la cresterea cheltuielilor de exploatare, in principal pentru achizitionarea de energie pentru CPT si pentru activitatea de furnizare. Mediul economic instabil a condus la o scadere a performantei financiare pentru anul 2021, comparativ cu anul precedent, dar fara dificultati semnificative de incasare a creantelor si, in consecinta, de achitare a datoriilor.

Grupul revizuieste si implementeaza activ politici si strategii de recuperare a pierderii generate de cresterea pretului energiei, strategii care vizeaza printre altele modul de stabilire a pretului de vanzare pentru consumatorii finali, intocmirea unor contracte cu clauze specifice, asigurarea de noi facilitati de finantare, monitorizarea atenta a termenelor de plata pentru furnizori si pentru clienti, monitorizarea fluxului de numerar zilnic si prognozat.

Prin urmare, avand in vedere actiunile deja implementate precum si a unor strategii ce urmeaza a fi implementate, Grupul anticipeaza o recuperare a performantei sale financiare si operationala in viitorul apropiat. Grupul continua sa monitorizeze atent evolutia macroeconomica si pe masura ce vor fi disponibile informatii suplimentare, se vor analiza efectele acestora asupra activitatii companiilor din Grup si asupra rezultatelor financiare.

## 2 Bazele contabilitatii

Aceste situatii financiare consolidate anuale au fost intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara („IFRS") adoptate de Uniunea Europeana („IFRS-EU"). Situatiile financiare consolidate au fost autorizate pentru emitere de catre Consiliul de Administratie in data de 28 februarie 2022 si vor fi supuse aprobarii actionarilor in Adunarea Generala programata pe 20 aprilie 2022.

Societatea intocmeste o versiune in original a situatiilor financiare consolidate pregatite in conformitate cu IFRS-EU in limba engleza, in scopul indeplinirii cerintelor de raportare ale Bursei din Londra.

Politicile contabile ale Grupului sunt incluse in Nota 6. Grupul a aplicat consecvent politicile contabile in toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare consolidate.

## 3 Moneda functionala si moneda de prezentare

Aceste situatii financiare consolidate sunt prezentate in Lei (RON), aceasta fiind si moneda functionala a tuturor companiilor din cadrul Grupului. Toate sumele au fost rotunjite la cea mai apropiata mie, cu exceptia cazului in care se indica altfel.

## 4 Utilizarea rationamentelor profesionale si a estimarilor

Pentru intocmirea acestor situatii financiare consolidate, conducerea a elaborat rationamente profesionale, estimari si ipoteze care afecteaza aplicarea politicilor contabile ale Grupului si valoarea raportata a activelor, datoriilor, veniturilor si cheltuielilor. Rezultatele efective pot diferi de aceste estimari. Estimarile si ipotezele care stau la baza acestora sunt revizuite periodic. Revizuirile estimarilor sunt recunoscute prospectiv.

(a) Rationamente profesionale
Informatii cu privire la rationamentele profesionale in aplicarea politicilor contabile care au cele mai semnificative efecte asupra sumelor recunoscute in situatiile financiare consolidate sunt prezentate mai jos.

*Recunoasterea veniturilor*
Grupul isi evalueaza angajamentele cu clientii pe baza anumitor criterii pentru a determina daca actioneaza in calitate de contractant principal sau de agent. In aplicarea IFRS 15, Grupul a identificat ca actioneaza in calitate de agent in cadrul tranzactiilor desfasurate ca si Parte Responsabila cu Echilibrarea ("PRE"), iar venitul recunoscut este suma neta a comisionului realizat de Grup. Grupul a concluzionat ca actioneaza in calitate de contractant principal in toate celelalte angajamente contractuale.

*Acorduri de concesiune a serviciilor*
Filialele de distributie (in calitate de concesionari), care la data de 31 decembrie 2020 au fuzionat intr-un singur operator de distributie au incheiat contracte de concesiune cu Ministerul Economiei in anul 2005, actualizate prin acte aditionale. Aceste contracte au ca obiect exploatarea serviciului de distributie a energiei electrice in teritoriul stabilit (Transilvania Nord, Transilvania Sud, Muntenia Nord), pe riscul si raspunderea concesionarilor si tinand cont de reglementarile aplicabile exploatarii, modernizarii, reabilitarii si dezvoltarii retelelor de distributie a energiei electrice prevazute in Legea Energiei Electrice, termenii si conditiile licentelor de distributie a energiei electrice si regulamentelor emise de ANRE. Operatorul de distributie format din fuziunea celor trei operatori de distributie din cadrul Grupului, Distributie Energie Electrica Romania, a incheiat acte aditionale la contractele de concesiune semnate cu Ministerul Economiei pentru prestarea serviciului de distributie a energiei electrice in toate cele trei zone.

IFRIC 12 „Acorduri de concesiune a serviciilor" trateaza acordurile de concesiune a serviciilor de tipul public-privat. IFRIC 12 se aplica pentru acordurile de concesiune de servicii de tip public-privat daca:
(a) concedentul controleaza sau reglementeaza serviciile pe care concesionarul trebuie sa le presteze cu infrastructura, cui trebuie sa le presteze si la ce pret; si
(b) concedentul controleaza - prin dreptul de proprietate, dreptul la beneficiu sau altfel - orice interes rezidual

semnificativ in infrastructura la incheierea perioadei acordului.

Controlul sau reglementarea la care face referire conditia de la punctul (a) poate sa fie de natura contractuala sau de o alta natura (spre exemplu prin intermediul unui organism de reglementare). Activitatea operatorilor serviciului de distributie, inclusiv tarifele de distributie, sunt reglementate de ANRE.

Contractele de concesiune sunt incheiate pe o perioada de 49 de ani, cu posibilitatea prelungirii pentru o perioada egala cu cel mult jumatate din aceasta perioada. Ca pret pentru concesiune, concesionarii platesc o redeventa anuala recunoscuta in tariful de distributie de 1/1000 din veniturile din distributia energiei electrice. Conform contractelor de concesiune, pentru distributia energiei electrice concesionarii folosesc activele reprezentand reteaua de distributie aflate in proprietatea lor, localizate in teritoriul mentionat anterior. Conform contractelor de concesiune, concedentul va cumpara la sfarsitul perioadei de concesiune dreptul de proprietate asupra "bunurilor relevante", reprezentand in principal retelele de distributie a energiei electrice, la un pret egal cu valoarea bazei reglementate a activelor la sfarsitul perioadei de concesiune.

In cadrul acordurilor de concesiune, Grupul efectueaza cheltuieli semnificative in legatura cu dezvoltarea si mentenanta infrastructurii. Lucrarile de constructii sunt externalizate de catre Grup catre subcontractori sau sunt efectuate intern in cadrul Grupului. Rationamente profesionale semnificative sunt implicate in contabilizarea acordurilor de concesiune conform IFRIC 12, inclusiv in legatura cu recunoasterea veniturilor in baza separarii serviciilor de constructii sau modernizare de cele de operare.

Concesionarii actioneaza in calitate de furnizori de servicii (construiesc, modernizeaza si reabiliteaza reteaua de distributie) si astfel veniturile aferente constructiei sau imbunatatirii infrastructurii sunt inregistrate conform IFRS 15. Acest lucru determina recunoasterea veniturilor si cheltuielilor in contul de profit si pierdere (aferente constructiei si modernizarii infrastructurii), precum si a unei marje care rezulta din prestarea serviciilor de constructie stabilita de catre Grup. Marja de 3% aplicata este determinata pe baza experientei Grupului in colaborarea cu contractori externi.

(b) Ipoteze si incertitudini datorate estimarilor
Informatii cu privire la ipotezele si incertitudinilor datorate estimarilor care ar putea determina ajustari semnificative in perioada urmatoare de doisprezece luni sunt incluse in urmatoarele note:

- Nota 6 l) – estimari cu privire la duratele utile de viata ale imobilizarilor necorporale privind acordurile de concesiune;
- Nota 6 c) – ipoteze cu privire la recunoasterea veniturilor din furnizarea si distributia energiei electrice catre consumatori pe baza estimarilor pentru energia electrica livrata si pentru care inca nu s-au efectuat citiri;
- Notele 18 si 31 – ipoteze si estimari cu privire la determinarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor la valoarea pierderilor din credit preconizate, respectiv in determinarea ratelor de pierdere;
- Nota 23 – ipoteze cu privire la valoarea reevaluata a imobilizarilor corporale;
- Notele 29 si 34 – recunoasterea si evaluarea provizioanelor si datoriilor contingente;
- Nota 17 – recunoasterea creantei privind impozitul amanat;
- Nota 18 – ipoteze si estimari ale sumelor de primit de la stat in urma aplicarii schemei de compensare si plafonare;

Determinarea valorilor juste
Anumite politici contabile ale Grupului si cerintele de prezentare a informatiilor necesita determinarea valorii juste atat pentru activele si datoriile financiare, cat si pentru cele nefinanciare.

In determinarea valorii juste a unui activ sau a unei datorii, Grupul foloseste date observabile pe piata, in masura in care este posibil. Valorile juste sunt clasificate in cadrul diferitelor niveluri ale ierarhiei valorilor juste pe baza datelor de intrare folosite in tehnicile de evaluare, dupa cum urmeaza:

- Nivelul 1: preturi cotate (neajustate) pe piete active pentru active sau datorii identice pe care Grupul le poate accesa la data evaluarii;
- Nivelul 2: date de intrare, altele decat preturile cotate incluse in Nivelul 1, care sunt observabile pentru un activ sau datorie, fie direct (ex. preturi), fie indirect (ex. derivate din preturi);
- Nivelul 3: date de intrare pentru un activ sau datorie care nu au la baza date observabile pe piata (date de intrare neobservabile).

Daca datele de intrare folosite pentru determinarea valorii juste a unui activ sau unei datorii pot fi clasificate pe diferite niveluri ale ierarhiei valorii juste, atunci determinarea valorii juste este clasificata in intregime in nivelul ierarhiei valorii juste corespunzator nivelului cel mai coborat in care se incadreaza datele de intrare semnificative pentru intreaga evaluare.

Grupul recunoaste transferurile intre nivelurile ierarhiei valorii juste la sfarsitul perioadei de raportare in care a aparut o modificare.

Informatii detaliate despre ipotezele utilizate in determinarea valorilor juste sunt incluse in urmatoarele note:

- Nota 31 – Instrumente financiare;
- Nota 23 – Imobilizari corporale.

## 5 Bazele evaluarii

Situatiile financiare consolidate au fost intocmite pe baza costului istoric, cu exceptia terenurilor si cladirilor, care sunt evaluate pe baza modelului reevaluarii.

## 6 Politici contabile semnificative

Grupul a aplicat in mod consecvent urmatoarele politici contabile pentru toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare consolidate. Noile amendamente la standardele existente intrate in vigoare incepand cu 1 ianuarie 2021 nu au un efect semnificativ asupra situatiilor financiare consolidate ale Grupului.

**(a) Continuitatea activitatii**

Situatiile financiare consolidate au fost intocmite pe baza continuitatii activitatii. In efectuarea acestei judecati, managementul ia in considerare performanta curenta si accesul la resurse financiare. Grupul a pregatit o prognoza care include urmatoarele ipoteze:

- O revenire la un un flux de numerar operational pozitiv din mai 2022, urmand a se presupune ca efectele legii 118/2021 nu vor mai continua dupa 31 martie 2022. Consecinta ar fi ca pretul pentru clientii finali nu va mai fi plafonat;
- Utilizarea facilitatilor de finantare confirmate in limita de RON 2.537.223 mii, incluzand limite de descoperiri de cont in valoare de RON 1.830.000 mii (a se vedea Nota 20 si 36) si imprumuturi pe termen lung in valoare de RON 707.223 mii (a se vedea Nota 30);
- Utilizarea facilitatilor de finantare in valoare de 840.000 mii RON care ar urma sa fie trase in perioada de prognoza;
- Pe 24 februarie 2022, Grupul a primit scrisoare de derogare de la BERD (Nota 36), totusi aceasta face obiectul obtinerii scrisorilor de derogare si de la BEI si BCR pentru care Grupul nu era conform la 31 decembrie 2021. Conducerea Grupului este de parere ca, in baza discutiilor cu BEI si BCR, scrisorile de derogare vor fi obtinute si de la aceste doua banci.

In prezent, proiectiile se bazeaza pe cele mai recente ipoteze care includ incetarea aplicarii Legii nr. 118/2021 privind schema de compensare si plafonare in martie 2022. La data publicarii acestor situatii financiare consolidate, pozitia de reglementare este in curs de revizuire si pot exista legi suplimentare care ar putea avea un impact negativ asupra fluxurilor de numerar operationale ale Grupului dupa 1 aprilie 2022. Avand in vedere incertitudinile actuale ale pietei, Grupul a conturat o propunere care urmeaza sa fie aprobata in urmatoarea adunare generala a actionarilor privind aprobarea unui plafon total de finantari pe termen scurt in valoare de 1.500.000 mii RON. Avand in vedere importanta Grupului atat ca furnizor si distribuitor de energie electrica pentru piata romaneasca avand o cota de piata de 39,6% (conform celui mai recent raport disponibil ANRE 2020 pentru segementul de distributie) pe distributie de energie electrica si de 18,39% (conform celui mai recent raport ANRE noiembrie 2021 pentru segementul de furnizare) pe piata de furnizare energie electrica si a faptului ca principalul actionar al societatii Electrica SA este Statulul Roman, conducerea considera ca va fi disponibila o finantare suficienta pentru a acoperi orice cerinta de finantare care ar putea rezulta din aceste incertitudini si Grupul isi va putea indeplini obligatiile la scadenta.

Pe baza previziunilor de mai sus si a altor informatii, avand in vedere masurile deja implementate si strategiile de reducere a riscurilor care pot aparea datorita instabilitatii mediului economic, Consiliul de Administratie are, la momentul aprobarii situatiilor financiare consolidate, asteptari rezonabile ca Grupul dispune de resurse adecvate pentru a-si continua activitatea operationala in viitorul previzibil. Astfel, conducerea continua sa intocmeasca situatiile financiare consolidate pe baza continuitatii activitatii.

**(b) Bazele consolidarii**

*(i)Filiale*
Filialele sunt entitati controlate de catre Grup. Grupul controleaza o entitate daca este expus sau are dreptul asupra rentabilitatii variabile pe baza participarii sale in entitate si are capacitatea de a-si utiliza autoritatea asupra entitatii pentru a influenta valoarea rentabilitatii. Filialele sunt incluse in aria de consolidare din momentul in care incepe exercitarea controlului si pana in momentul incetarii lui.

*(ii) Pierderea controlului*
In momentul in care se pierde controlul, Grupul derecunoaste activele si datoriile filialei, interesele fara control si alte componente ale capitalurilor proprii aferente filialei. Orice surplus sau deficit rezultat in urma pierderii controlului este recunoscut in situatia profitului sau pierderii. In cazul in care Grupul pastreaza interese in fosta filiala, atunci acele interese sunt evaluate la valoarea justa de la momentul in care s-a pierdut controlul. Ulterior, acel interes retinut este contabilizat ca investitie prin metoda punerii in echivalenta sau ca un activ financiar disponibil pentru vanzare, in functie de nivelul de influenta retinut.

*(iii) Interese fara control*
Grupul evalueaza interesele fara control in filiala la valoarea cotei-parte detinute din activele nete ale filialei.
Modificarile in interesele Grupului intr-o filiala care nu rezulta in pierderea controlului sunt contabilizate drept tranzactii cu actionarii. Ajustarile aduse intereselor fara control sunt bazate pe cota-parte din activul net al filialei.

*(iv) Tranzactii eliminate la consolidare*
Soldurile si tranzactiile in cadrul Grupului, precum si orice venituri sau cheltuieli nerealizate rezultate din tranzactii in cadrul Grupului, sunt eliminate la intocmirea situatiilor financiare consolidate.

Profiturile nerealizate aferente tranzactiilor cu entitatile asociate contabilizate prin metoda punerii in echivalenta sunt eliminate in contrapartida cu investitia, in limita interesului Grupului in entitatea asociata. Pierderile nerealizate sunt eliminate in acelasi fel ca si castigurile nerealizate, insa numai in masura in care nu exista indicii de depreciere a valorii.

**(c) Venituri**
Grupul recunoaste veniturile din contractele cu clientii in conformitate cu standardul IFRS 15.

Conform acestui standard, venitul este recunoscut atunci cand sau pe masura ce clientul obtine control asupra bunurilor sau serviciilor prestate, la valoarea care reflecta pretul pe care Grupul se asteapta sa fie indreptatit sa-l primeasca in schimbul acestor bunuri si servicii. Veniturile sunt recunoscute la valoarea justa a serviciilor prestate sau bunurilor livrate, nete de TVA, accize si alte taxe aferente vanzarii.

Furnizarea si distributia energiei electrice
Veniturile din furnizarea si distributia energiei electrice catre consumatori sunt recunoscute atunci cand energia electrica este livrata catre consumatori (consumata de catre consumatori), pe baza citirilor de contoare si pe baza estimarilor pentru energia electrica livrata si pentru care inca nu s-au efectuat citiri. Facturarea consumului de energie electrica este efectuata lunar. Facturile lunare de energie electrica au la baza citirile de contoare sau consumurile estimate pe baza datelor istorice ale fiecarui consumator. Energia electrica furnizata consumatorilor care nu a fost inca facturata la data raportarii este estimata pe baza mediei recente a consumurilor sau pe baza citirilor ulterioare. Diferentele dintre sumele estimate si cele efective sunt inregistrate in perioadele ulterioare.

Veniturile din furnizarea si distributia energiei electrice includ de asemenea costul certificatelor verzi refacturat consumatorilor finali (a se vedea paragraful k)).

Grupul actioneaza in calitate de agent in cadrul tranzactiilor desfasurate ca si Parte Responsabila cu Echilibrarea („PRE"). Astfel, in calitatea sa de agent, Grupul recunoaste venituri pentru comisionul perceput in schimbul facilitarii transferului de bunuri sau servicii. Orice titular de licenta de productie/furnizare/distributie este obligat sa se constituie ca Parte Responsabila cu Echilibrarea sau sa isi delege responsabilitatea catre o Parte Responsabila cu Echilibrarea. Prin delegarea responsabilitatii catre un PRE exista avantajul agregarii dezechilibrelor, in sensul reducerii costurilor in Piata de Echilibrare comparativ cu situatia in care producatorul/furnizorul/distribuitorul s-ar constitui in nume propriu ca Parte Responsabila cu Echilibrarea.

Electrica Furnizare S.A. actioneaza in calitate de PRE pentru un numar mare de participanti, atat producatori de energie electrica, cat si furnizori de energie electrica si operatori de distributie a energiei electrice. PRE Electrica utilizeaza, pentru decontarea dezechilibrelor, „metoda de redistribuire interna a platilor", asigurand avantajele agregarii dezechilibrelor pentru toti participantii inclusi in PRE. PRE Electrica asigura transmiterea notificarilor fizice catre CNTEE Transelectrica SA si are rolul de a echilibra diferentele dintre energia electrica contractata si energia electrica masurata la nivelul intregului PRE.

Productia si vanzarea de energie electrica
Energia electrica produsa de Grup este vanduta in principal pe Piata pentru Ziua Urmatoare, iar venitul este recunoscut atunci cand energia electrica este livrata in retea si este vanduta pe piata.

Vanzarea de certificate verzi
Furnizorii de energie electrica au obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali. Costul certificatelor verzi se factureaza consumatorilor finali separat fata de tarifele pentru energia electrica.

Producatorii de energie electrica au dreptul sa primeasca un anumit numar de certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produsa din surse regenerabile si livrata in retea. Valorificarea CV se poate face pe pietele OPCOM spot, la termen sau pe piata combinata. Pretul de vanzare trebuie sa se incadreze intre valorile minime si maxime stabilite de Legea nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a productiei de energie electrica din surse regenerabile de energie, republicata, cu modificarile ulterioare. Veniturile din vanzarea certificatelor verzi sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii la momentul vanzarii acestora pe piata.

Prestari de servicii
Veniturile aferente serviciilor prestate sunt recunoscute in perioada in care serviciile au fost prestate pe baza devizelor de lucrari efectuate, indiferent de momentul platii sau receptiei, in conformitate cu principiul contabilitatii de angajamente.

Vanzari de bunuri
Veniturile din vanzarea bunurilor sunt recunoscute atunci cand controlul asupra bunurilor a fost transferat clientului. Controlul se refera la capacitatea clientului de a directiona utilizarea activului si de a obtine in mod substantial toate beneficiile ramase de pe urma acestuia.

Acorduri de concesiune a serviciilor
Veniturile aferente serviciilor de constructie sau modernizare, efectuate in baza unui contract de concesiune, sunt recunoscute pe baza stadiului de executie a lucrarilor, conform politicii contabile privind recunoastere veniturilor din contractele de constructii, dupa cum urmeaza:

- Veniturile din modificarile contractuale si din platile de stimulente sunt recunoscute atunci cand exista un drept la plata si este foarte probabil ca acesta sa fie agreat de catre client. Contravaloarea variabila este analizata la nivelul fiecarui contract, in functie de faptele, circumstantele si termenii fiecarui proiect si este recunoscuta numai in masura in care este foarte probabil sa nu fie anulata in viitor. Veniturile din despagubiri sunt recunoscute numai daca este foarte probabil sa nu fie anulate in perioade viitoare.
- Cand rezultatul unui contract de constructie poate fi estimat in mod credibil, atunci venitul contractual este recunoscut in situatia profitului sau pierderii in functie de stadiul de executie a contractului. Stadiul de executie a contractului este determinat prin studii asupra muncii prestate. Altfel, venitul contractual este recunoscut doar in masura in care este probabil ca aceste costuri contractuale suportate sa fie recuperate.
- Costurile contractuale sunt recunoscute in perioada in care sunt suportate cu exceptia cazului in care acestea creeaza un activ privind activitatea viitoare a contractului. O pierdere preconizata in contractul de constructie este recunoscuta imediat drept cheltuiala.

**(d) Comisioane**
Grupul isi evalueaza angajamentele cu clientii pe baza anumitor criterii pentru a determina daca actioneaza in calitate de contractant principal sau de agent. Grupul a concluzionat ca actioneaza in calitate de principal in toate angajamentele cu clientii, cu exceptia tranzactiilor in care actioneaza ca Parte Responsabila cu Echilibrarea. In cazul in care Grupul actioneaza in capacitatea sa de agent si nu de contractant principal intr-o tranzactie, venitul recunoscut este suma neta a comisioanelor realizate de Grup.

**(e) Venituri si cheltuieli financiare**

Veniturile si cheltuielile financiare ale Grupului includ:

- venituri din dobanzi;
- cheltuieli cu dobanzile;
- castiguri sau pierderi din diferente de curs valutar cu privire la activele si datoriile financiare;
- pierderi din depreciere cu privire la activele financiare (altele decat creantele comerciale).

Venitul sau cheltuiala cu dobanzile este recunoscut(a) prin aplicarea metodei dobanzii efective.

**(f) Tranzactii in valuta**

Tranzactiile in valuta sunt convertite in moneda functionala prin aplicarea cursurilor de schimb de la data tranzactiei.

Activele si datoriile monetare exprimate in valuta sunt convertite in moneda functionala la cursul de schimb de la data raportarii comunicat de Banca Nationala a Romaniei. Activele si datoriile nemonetare evaluate la valoare justa intr-o valuta sunt convertite in moneda functionala la cursul de schimb de la data la care a fost determinata valoarea justa. Diferentele de curs valutar sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii. Elementele nemonetare denominate intr-o valuta si care sunt evaluate la cost istoric nu sunt convertite in moneda functionala.

**(g) Beneficiile angajatilor**

*(i) Beneficii pe termen scurt ale angajatilor*

Beneficiile pe termen scurt ale angajatilor sunt evaluate pe o baza neactualizata si sunt recunoscute drept cheltuiala pe masura ce serviciile aferente sunt prestate. O datorie este recunoscuta la valoarea care se asteapta sa fie platita daca Grupul are o obligatie prezenta, legala sau implicita, de a plati aceasta suma pentru servicii furnizate anterior de catre angajat, iar obligatia poate fi estimata in mod credibil.

*(ii)Planuri de beneficii determinate*

Obligatia neta a Grupului cu privire la planurile de beneficii determinate este calculata separat pentru fiecare plan prin estimarea sumei beneficiilor viitoare pe care angajatii le-au castigat in perioada curenta si in perioadele anterioare, prin actualizarea acestei sume la valoarea lor prezenta.

Calculul obligatiilor aferente beneficiilor determinate este efectuat anual de catre un actuar calificat utilizand metoda unitatilor de credit proiectate.

Reevaluarile datoriei nete aferente beneficiilor determinate, care cuprind castiguri sau pierderi actuariale, sunt recunoscute imediat in alte elemente ale rezultatului global. Grupul determina cheltuiala/(venitul) net cu dobanda aferenta datoriei nete privind beneficiul determinat al perioadei, prin aplicarea ratei de actualizare folosite la evaluarea obligatiei privind beneficiile determinate la inceputul perioadei anuale, la valoarea neta a datoriei la acea data, tinand cont de orice modificari ale datoriei nete privind beneficiul determinat in cursul perioadei ca urmare a contributiilor si platilor de beneficii. Cheltuiala neta cu dobanda si alte cheltuieli aferente planurilor de beneficii determinate sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii.

Atunci cand beneficiile aferente unui plan sunt modificate sau atunci cand un plan este redus, modificarile de beneficii rezultate care se refera la serviciile trecute sau castigul sau pierderea ca urmare a reducerii sunt recunoscute imediat in situatia profitului sau pierderii. Grupul recunoaste castigurile si pierderile din decontarea unui plan de beneficii determinat atunci cand are loc decontarea.

*(iii) Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor*

Obligatia neta a Grupului cu privire la beneficiile pe termen lung ale angajatilor reprezinta valoarea beneficiilor viitoare castigate de angajati in schimbul serviciilor prestate in perioada curenta si in perioadele anterioare. Aceste beneficii sunt actualizate la valoarea prezenta. Reevaluarile sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii in perioada in care acestea apar.

*(iv) Beneficiile la desfacerea contractului de munca*

Beneficiile la desfacerea contractului de munca sunt recunoscute drept cheltuiala la data cea mai apropiata dintre data la care Grupul nu mai are nicio posibilitate reala de renuntare la oferta si data la care Grupul recunoaste costurile de restructurare. Daca nu se asteapta decontarea beneficiilor in mai putin de 12 luni de la data de raportare, acestea sunt actualizate la valoarea lor prezenta.

**(h) Impozitul de profit**

Cheltuiala cu impozitul pe profit cuprinde impozitul curent si impozitul amanat. Cheltuiala cu impozitul pe profit este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii cu exceptia cazului in care se refera la combinari de

intreprinderi sau elemente recunoscute direct in capitaluri proprii sau in alte elemente ale rezultatului global.

**(i) Impozit curent**

Impozitul curent cuprinde impozitul care se asteapta sa fie platit sau primit pentru profitul impozabil sau pierderea fiscala realizata in anul curent, precum si orice ajustare privind impozitul de platit sau de recuperat aferenta anilor precedenti. Acesta este determinat utilizand rate de impozitare adoptate sau in mare masura adoptate la data raportarii. Impozitul curent include orice impozite in legatura cu dividendele.

*(ii) Impozit amanat*

Impozitul amanat este recunoscut pentru diferentele temporare dintre valoarea contabila a activelor si datoriilor utilizata in scopul raportarilor financiare si baza fiscala utilizata pentru calculul impozitului pe profit. Impozitul amanat nu se recunoaste pentru:

- diferente temporare care apar la recunoasterea initiala a activelor si datoriilor provenite din tranzactii care nu sunt combinari de intreprinderi si care nu afecteaza profitul sau pierderea contabila sau fiscala;
- diferente temporare provenind din investitii in filiale, entitati asociate sau entitati controlate in comun, in masura in care Grupul poate exercita controlul asupra perioadei de reversare a diferentelor temporare si este probabil ca acestea sa nu fie reversate in viitorul previzibil; si
- diferente temporare rezultate la recunoasterea initiala a fondului comercial.

Creantele privind impozitulul amanat sunt recunoscute pentru pierderi fiscale neutilizate, credite fiscale neutilizate si diferente temporare deductibile numai in masura in care este probabila realizarea de profituri fiscale viitoare care sa poata fi utilizate pentru acoperirea acestora. Creantele privind impozitul amanat sunt revizuite la fiecare data de raportare si sunt diminuate in masura in care nu mai este probabila realizarea beneficiului fiscal aferent.

Impozitul amanat este calculat pe baza cotelor de impozitare care se preconizeaza ca vor fi aplicabile diferentelor temporare la reversarea acestora, utilizand rate de impozitare adoptate sau in mare masura adoptate la data de raportare.

Evaluarea impozitului amanat reflecta consecintele fiscale care ar decurge din modul in care Grupul se asteapta, la data de raportare, sa recupereze sau sa deconteze valoarea contabila a activelor si datoriilor sale.

Creantele si datoriile privind impozitul amanat sunt compensate numai daca sunt indeplinite anumite criterii. Creantele privind impozitul amanat nerecunoscute sunt evaluate la fiecare perioada de raportare si recunoscute in masura in care este probabil sa fie disponibil un profit impozabil viitor fata de care sa poata fi utilizate.

Grupul aplica IFRIC 23 “Incertitudini legate de tratamente fiscale”. IFRIC 23 aduce clarificari asupra modului de aplicare a cerintelor in materie de recunoastere si evaluare prevazute de IAS 12 atunci cand exista o incertitudine in privinta tratamentelor fiscale. Intr-o astfel de situatie, Grupul trebuie sa recunoasca si sa isi evalueze creanta sau datoria privind impozitul curent sau amanat, aplicand cerintele prevazute de IAS 12 pe baza profitului impozabil (a pierderii fiscale), a bazelor fiscale, a pierderilor fiscale neutilizate, a creditelor fiscale neutilizate si a ratelor de impozitare determinate de aplicarea prezentei interpretari.

Grupul analizeaza daca exista probabilitatea (mai mult de 50% sanse) ca autoritatea fiscala sa accepte un tratament fiscal incert.
Astfel, Grupul trebuie sa reflecte efectul incertitudinii pentru fiecare tratament fiscal incert, prin utilizarea oricareia dintre urmatoarele doua metode, in functie de cea de la care entitatea asteapta sa prefigureze cel mai bine rezolvarea incertitudinii:
(a) metoda celei mai probabile valori - valoarea unica cea mai probabila dintr-o gama de rezultate posibile. Aceasta metoda poate prefigura cel mai bine rezolvarea incertitudinii atunci cand exista doar doua rezultate posibile care se exclud reciproc sau daca rezultatele sunt concentrate in jurul unei singure valori.
(b) metoda valorii preconizate - suma valorilor ponderate in functie de probabilitate dintr-o gama de rezultate posibile. Aceasta metoda poate prefigura cel mai bine rezolvarea incertitudinii daca exista o gama de rezultate posibile care nici nu se exclud reciproc, nici nu sunt concentrate in jurul unei singure valori.

**(i) Certificate verzi**

Vanzarea de energie electrica
Furnizorii de energie electrica au obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali.

Costul certificatelor verzi este recunoscut in situatia profitului sau pierderii pe baza unei cote cantitative stabilite de autoritatea de reglementare, care reprezinta cantitatea de certificate verzi pe care Grupul trebuie sa o achizitioneze pentru anul curent, si pe baza pretului certificatelor verzi achizitionate pe piata centralizata. Obligatia pentru acoperirea cotei obligatorii anuale de achizitie este inregistrata in situatia profitului sau pierderii.

Productia de energie electrica
Producatorii de energie electrica au dreptul sa primeasca un anumit numar de certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produsa din surse regenerabile si livrata in retea.

Certificatele verzi sunt recunoscute in stocuri in momentul in care producatorul are dreptul sa le primeasca ca urmare a productiei energia electrica este produsa si livrata in retea, la valoarea nominala 0. Recunoasterea in contul de profit si pierdere se efectueaza la momentul vanzarii acestora.

**(j) Stocuri**
Stocurile costau in principal din piese de schimb care nu indeplinesc criteriile de recunoastere pentru imobilizari corporale, materiale consumabile, marfuri, alte materiale si depozite de gaze naturale.

Stocurile sunt evaluate la minimul dintre cost si valoarea realizabila neta.
Costul stocurilor se determina pe baza metodei costului mediu ponderat. Costul stocurilor include toate costurile de achizitie si alte cheltuieli legate de aducerea stocurilor in locatia si starea in care se gasesc.

Materialele consumabile folosite pentru reparatiile si intretinerea retelei de distributie sunt incluse in situatia profitului sau pierderii atunci cand sunt consumate si sunt prezentate in cadrul cheltuielilor cu“Reparatii, intretinere si materiale”.

**(k) Imobilizari corporale**
*(i) Recunoastere si evaluare*
Imobilizarile corporale sunt recunoscute initial la cost, care cuprinde pretul de achizitie si alte costuri direct atribuibile achizitiei si aducerii activului in locatia si starea necesare utilizarii sale.

Ulterior recunoasterii initiale, terenurile si cladirile sunt evaluate la valoare reevaluata, mai putin amortizarea cumulata si orice pierderi din depreciere, de la cea mai recenta reevaluare. Celelalte imobilizari corporale sunt evaluate la cost, mai putin orice amortizare cumulata si orice pierderi din depreciere.

Reevaluarile terenurilor si cladirilor sunt efectuate cu suficienta regularitate, astfel incat valoarea contabila sa nu difere substantial de cea care ar fi determinata folosind valoarea justa la sfarsitul perioadei de raportare.
La reevaluarea unei cladiri, amortizarea cumulata este eliminata din valoarea contabila bruta a activului, iar valoarea neta este ajustata la valoarea reevaluata a activului.

Atunci cand parti semnificative ale unei imobilizari corporale au durate utile de viata diferite, acestea sunt contabilizate ca elemente separate (componente majore) de imobilizari corporale.

Piesele de schimb, echipamentele de rezerva si echipamentele de service sunt clasificate in imobilizari corporale daca se asteapta ca vor fi utilizate pe mai mult de o perioada sau pot fi utilizate numai in legatura cu un element de imobilizari corporale.
Orice castig sau pierdere la cedarea unei imobilizari corporale este recunoscut in situatia profitului sau pierderii.

*(ii) Cheltuieli ulterioare*
Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai daca este probabil ca beneficiile economice viitoare asociate cheltuielilor vor intra in cadrul Grupului.

*(iii) Amortizare*
Amortizarea este calculata pentru a diminua costul elementelor de imobilizari corporale, mai putin valoarea reziduala estimata, utilizand metoda liniara de amortizare pe durata lor utila de viata estimata, si este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii. Activele achizitionate in leasing sunt amortizate pe durata minima dintre

termenul contractului de leasing si durata lor utila de viata, cu exceptia cazului in care exista o certitudine rezonabila ca Grupul va obtine dreptul de proprietate inainte de finalizarea termenului contractului de leasing. Terenurile si imobilizarile in curs nu se amortizeaza.

Duratele utile de viata estimate pentru imobilizarile corporale sunt dupa cum urmeaza:

| Categorie | Durate utile de viata (ani) |
|---|---|
| Cladiri | 45-70 |
| Echipamente | 3-25 |
| Mijloace de transport si mobilier | 3-10 |

Metodele de amortizare, duratele utile de viata si valorile reziduale sunt revizuite la fiecare data de raportare si ajustate corespunzator daca este cazul.

**(l) Imobilizari necorporale intr-un acord de concesiune a serviciilor**

*(i) Recunoastere si evaluare*

Grupul recunoaste o imobilizare necorporala rezultata in urma unui contract de concesiune a serviciilor atunci cand are dreptul sa perceapa tarife pentru utilizarea infrastructurii. O imobilizare necorporala primita drept contravaloare pentru prestarea unor servicii de constructie sau modernizare, in cadrul unui acord de concesiune, este evaluata la valoare justa la recunoasterea initiala, cu referire la valoarea justa a serviciilor prestate. Ulterior recunoasterii initiale, imobilizarea necorporala este evaluata la cost, mai putin amortizarea cumulata si pierderile din depreciere cumulate.

*(ii) Amortizare*

Metoda de amortizare utilizata este selectata pe baza tiparului preconizat de consumare a beneficiilor economice viitoare inglobate de activ si este aplicata consecvent de la o perioada la alta, numai daca nu exista vreo modificare a tiparului preconizat de consum al acelor beneficii economice viitoare. Grupul a stabilit ca metoda de amortizare care reflecta in mod corespunzator tiparul preconizat de consumare a beneficiilor economice viitoare este corelata cu amortizarea bazei reglementate a activelor „BAR".

**(m)Tarife de racordare**

In conformitate cu art. 25, alin. 1 din Legea nr. 123/2012 a energiei electrice si a gazelor naturale, cu modificarile si completarile ulterioare, accesul la retelele electrice de interes public reprezinta un serviciu obligatoriu, in conditii reglementate, pe care trebuie sa-l indeplineasca operatorul de transport si de sistem, precum si operatorul de distributie.

Astfel, la solicitarea unui utilizator de retea, nou sau preexistent, operatorii de distributie sunt obligati sa comunice conditiile tehnico-economice de racordare la retea si sa colaboreze cu solicitantul pentru alegerea celei mai avantajoase solutii tehnice si economice de racordare. Un contract de racordare este ulterior incheiat intre operatorul de distributie si client, la un tarif reglementat. Constructia efectiva a instalatiei de racordare este realizata de un constructor certificat de catre ANRE.

Grupul incaseaza disponibilitati banesti de la consumatori, iar aceste disponibilitati sunt utilizate numai pentru a achita constructia statiei de racordare, iar Grupul trebuie sa utilizeze apoi acest activ pentru conectarea clientilor la retea. In conformitate cu Ordinul ANRE nr. 59/2013, cu modificarile ulterioare, aceste active raman in proprietatea operatorului de retea.

Grupul recunoaste activele la valoare zero, net de veniturile in avans reprezentate de contributiile primite de la clienti. Activele finantate din tarifele de racordare primite de la noii utilizatori ai retelei de distributie a energiei electrice nu sunt cuprinse in valoarea BAR. In momentul finalizarii contractului de concesiune, activele construite din tarif de racordare vor fi transferate catre concesionar cu titlu gratuit odata cu activele care intra

in BAR.

Incepand cu 2021, conform Ordinului ANRE nr. 160/2020 pentru modificarea Ordinului ANRE nr. 59/2013, lucrarile de racordare care sunt finantate de catre consumatori vor ramane in proprietatea acestora si vor fi exploatate de operatorul de retea. Cu toate acestea, operatorul de distributie are obligatia sa finanteze lucrarile de racordare ale tuturor consumatorilor casnici si cei non-casnici cu lungimi mai mici de 2,5 km, iar acestea vor ramane in proprietatea operatorului de retea, potrivit Ordinului ANRE nr. 17/2021.

**(n) Alte imobilizari necorporale**

*(i) Recunoastere si evaluare*

Alte imobilizari necorporale achizitionate de Grup si care au durate utile de viata determinate sunt evaluate la cost, mai putin amortizarea cumulata si pierderile de valoare.

*(ii) Cheltuieli ulterioare*

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai atunci cand acestea cresc beneficiile economice viitoare incorporate in activul la care se refera. Toate celelalte cheltuieli, inclusiv cheltuielile cu fondul comercial generat intern si marcile, sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii atunci cand sunt efectuate.

*(iii) Amortizare*

Amortizarea este calculata pentru a diminua costul imobilizarilor necorporale, mai putin valoarea reziduala estimata, utilizand metoda liniara de amortizare pe durata lor utila de viata estimata, si este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii.

Duratele utile de viata estimate pentru programe informatice si licente sunt de 3-5 ani.

Metoda amortizarii, duratele utile de viata si valorile reziduale sunt revizuite la fiecare data de raportare si ajustate corespunzator daca este cazul.

**(o) Active detinute in vederea vanzarii**

Activele imobilizate sau grupurile destinate cedarii care cuprind atat activele cat si datoriile, sunt clasificate ca fiind detinute pentru vanzare daca este foarte probabil ca acestea sa fie recuperate in principal prin vanzare, si nu prin utilizarea lor.

Astfel de active sau grupuri destinate cedarii sunt evaluate, in general, la valoarea cea mai mica dintre valoarea lor contabila si valoarea justa minus costurile de vanzare. Pierderile din depreciere atunci cand un activ este clasificat initial drept active detinute in vederea vanzarii si castigurile si pierderile ulterioare rezultate din reevaluare sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii.

Din momentul clasificarii ca active detinute in vederea vanzarii, imobilizarile necorporale si imobilizarile corporale nu mai sunt amortizate sau depreciate iar titlurile puse in echivalenta nu mai sunt contabilizate prin metoda punerii in echivalenta.

**(p) Instrumente financiare**

Activele si datoriile financiare sunt recunoscute in situatia consolidata a pozitiei financiare a Grupului atunci cand Grupul devine parte a dispozitiilor contractuale ale instrumentului.

Activele si datoriile financiare sunt evaluate initial la valoarea justa. Costurile de tranzactionare care pot fi atribuite direct achizitiei sau emiterii de active si datorii financiare (altele decat activele si datoriile financiare recunoscute la valoarea justa prin situatia profitului sau pierderii) sunt adaugate sau deduse din valoarea justa a activelor sau datoriilor financiare, dupa caz, la recunoasterea initiala. Costurile de tranzactionare atribuite direct achizitiei de active sau datorii financiare evaluate la valoarea justa prin situatia profitului sau pierderii sunt recunoscute imediat in situatia profitului sau pierderii.

*(i) Active financiare*

Toate achizitiile sau vanzarile uzuale de active financiare sunt recunoscute si derecunoscute la data tranzactiei. Achizitiile sau vanzarile uzuale sunt achizitiile sau vanzarile de active financiare care necesita ca livrarea de active sa se faca in intervalul stabilit de clauzele sau conventiile din piata. Toate activele financiare recunoscute sunt evaluate ulterior in intregime fie la cost amortizat, fie la valoarea justa, in functie de clasificarea activelor financiare.

Activele financiare sunt evaluate initial la valoarea justa si ulterior la costul amortizat in conformitate cu IFRS 9, deoarece acestea sunt detinute in cadrul unui model de afaceri pentru a colecta fluxurile de trezorerie contractuale si aceste fluxuri de trezorerie constau exclusiv in plati de principal si dobanzi aferente principalului restant.

Costul amortizat al unui activ financiar este suma la care activul financiar este evaluat la recunoasterea initiala mai putin rambursarile principalului, plus amortizarea cumulata utilizand metoda dobanzii efective pentru orice diferenta intre valoarea de la data initiala si valoarea la scadenta, minus ajustarile pentru depreciere. Valoarea contabila bruta a unui activ financiar este costul amortizat al unui activ financiar inainte de ajustarea pentru depreciere.

Castiguri sau pierderi din diferente de curs valutar
Valoarea contabila a activelor financiare denominate intr-o moneda straina este determinata in acea moneda straina si convertita la cursul spot la sfarsitul fiecarei perioade de raportare.

Credite si creante
Aceste active sunt recunoscute initial la valoarea justa plus orice costuri de tranzactionare direct atribuibile. Ulterior recunoasterii initiale, acestea sunt evaluate la cost amortizat utilizand metoda dobanzii efective. Costul amortizat este redus prin ajustari pentru depreciere.
Creditele si creantele cuprind creante comerciale, numerar si echivalente de numerar si depozite bancare.

Creante comerciale
Creantele comerciale includ in principal facturile nedecontate emise pana la data de raportare pentru furnizarea si distributia de energie electrica si servicii, penalitati pentru intarziere la plata si creante estimate aferente energiei electrice livrate si serviciilor prestate pana la sfarsitul anului, dar facturate in perioada ulterioara sfarsitului de an.

Numerar si echivalente de numerar
Numerarul si echivalentele de numerar includ soldurile numerarului, depozitelor la vedere si a depozitelor cu maturitate de pana la trei luni de la data constituirii care au o expunere nesemnificativa la riscul de modificare a valorii juste, fiind utilizate de Grup pentru managementul angajamentelor pe termen scurt.

*(ii) Datorii financiare*
Toate datoriile financiare sunt evaluate ulterior la cost amortizat folosind metoda dobanzii efective sau la valoare justa prin situatia profitului sau pierderii.

Datoriile financiare care nu sunt (i) consideratia contingenta intr-o combinare de intreprinderi, (ii) detinute pentru tranzactionare sau (iii) evaluate la valoare justa, sunt evaluate ulterior la cost amortizat folosind metoda dobanzii efective. Metoda dobanzii efective este o metoda de calculare a costului amortizat al unei datorii financiare si de alocare a cheltuielilor cu dobanzile pe perioada respectiva. Rata efectiva a dobanzii este rata care actualizeaza cu exactitate platile viitoare estimate de numerar (inclusiv toate comisioanele si punctele platite sau primite care fac parte integranta din rata efectiva a dobanzii, costurile de tranzactionare si alte prime sau reduceri) pe durata de viata estimata a datoriei financiare, sau (daca este cazul) pe o perioada mai scurta, la costul amortizat al unei datorii financiare.

Alte datorii financiare includ imprumuturi bancare, descoperiri de cont, finantari pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune si datorii comerciale.

Descoperirile de cont care sunt rambursabile la cerere si sunt parte integranta a managementului lichiditatilor Grupului sunt incluse ca o componenta a numerarului si a echivalentelor de numerar in situatia fluxurilor de trezorerie.

*(iii) Capital social*
Actiuni ordinare
Actiunile ordinare sunt clasificate in capitalurile proprii. Costurile incrementale direct atribuibile emisiunii de actiuni ordinare, nete de orice efecte fiscale, sunt recunoscute ca o diminuare a capitalurilor proprii.

Rascumpararea si reemiterea capitalului social (actiuni proprii)
Atunci cand capitalul social recunoscut ca parte a capitalurilor proprii este rascumparat, valoarea contraprestatiei platite, care include si alte costuri direct atribuibile, neta de efectele fiscale, este recunoscuta ca o reducere a capitalurilor proprii. Actiunile rascumparate sunt clasificate ca actiuni de trezorerie si sunt prezentate ca o rezerva privind actiunile proprii. Atunci cand actiunile de trezorerie sunt vandute sau reemise ulterior, suma incasata este recunoscuta ca o crestere a capitalurilor proprii, iar surplusul sau deficitul inregistrat in urma tranzactiei este prezentat ca prima de emisiune.

*(iv) Depreciere*
Deprecierea activelor financiare
Grupul recunoaste o ajustare de depreciere pentru pierderile de credit preconizate pentru investitiile in instrumentele de datorie care sunt evaluate la costul amortizat sau la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global. Valoarea pierderilor de credit preconizate este actualizata la fiecare data de raportare pentru a reflecta modificarile asupra riscului de credit de la recunoasterea initiala a instrumentului financiar respectiv.

Grupul recunoaste intotdeauna pierderile de credit preconizate pe durata de viata pentru creante comerciale. Pierderile de credit preconizate pentru aceste active financiare sunt estimate folosind o matrice de provizioane bazata pe experienta istorica a pierderilor de credite a Grupului, ajustata pentru factorii specifici debitorilor, conditiile economice generale si o evaluare atat a conditiilor curente cat si celor prognozate la data raportarii, inclusiv valoarea in timp a banilor, dupa caz.

*(i) Crestere semnificativa a riscului de credit*
In evaluarea daca riscul de credit al unui instrument financiar a crescut semnificativ de la recunoasterea initiala, Grupul compara riscul de neplata la data de raportare cu riscul de neplata la data initiala de recunoastere.
Independent de analiza de mai sus, Grupul considera ca incapacitatea de plata a survenit atunci cand un activ financiar este restant de mai mult de 90 de zile, cu exceptia cazului in care Grupul dispune de informatii rezonabile si justificabile pentru a demonstra ca este mai adecvat un criteriu de incapacitate de plata mai mare.

*(ii) Politica de recunoastere ca pierdere*
Grupul recunoaste ca pierdere un activ financiar dupa finalizarea procedurii de faliment. Activele financiare trecute pe pierdere pot fi supuse in continuare procedurilor de recuperare ale Grupului, tinand seama, daca este cazul, de avizul juridic. Orice recuperari efectuate sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii.

*(iii) Evaluarea si recunoasterea pierderilor de credit preconizate*
Evaluarea pierderilor de credit preconizate este o functie a probabilitatii de neplata, a pierderii in caz de neindeplinire a obligatiiilor (de exemplu, a amplorii pierderii daca exista un risc de neplata) si a expunerii la riscul de neplata. Evaluarea probabilitatii de nerambursare si a pierderii in caz de nerambursare se bazeaza pe date istorice ajustate prin informatiile prospective descrise mai sus. In ceea ce priveste expunerea la riscul de neplata, pentru activele financiare, aceasta este reprezentata de valoarea contabila bruta a activului la data raportarii.
Pentru activele financiare, pierderea creditului preconizata este estimata ca diferenta dintre toate fluxurile de trezorerie contractuale datorate Grupului in conformitate cu contractul si toate fluxurile de numerar pe care Grupul se asteapta sa le primeasca, actualizate cu rata initiala a dobanzii efective.

Derecunoasterea activelor financiare
Grupul derecunoaste un activ financiar numai in momentul expirarii drepturilor contractuale la fluxurile de trezorerie din activ sau atunci cand transfera activul financiar si in mod semnificativ, toate riscurile si avantajele proprietatii asupra activului catre o alta entitate. In cazul in care Grupul nu transfera si nu pastreaza in mod substantial toate riscurile si avantajele proprietatii si continua sa controleze activul transferat, Grupul isi recunoaste participatia pastrata asupra activului si o datorie asociata pentru sumele pe care ar putea sa le plateasca. In cazul in care Grupul isi pastreaza in mod substantial toate riscurile si avantajele proprietatii asupra unui activ financiar transferat, Grupul continua sa recunoasca activele financiare si recunoaste, de asemenea, un imprumut garantat pentru sumele incasate.

**(q) Rezerva din reevaluare**
Diferenta dintre valoarea reevaluata si valoarea contabila neta a imobilizarilor corporale este recunoscuta ca rezerva din reevaluare in capitalurile proprii.

Daca valoarea contabila a unui activ este majorata ca urmare a unei reevaluari, aceasta majorare este inregistrata si cumulata in capitalurile proprii la rezerve din reevaluare. Cu toate acestea, majorarea este recunoscuta in

situatia profitului sau pierderii in masura in care aceasta compenseaza o descrestere cu aceeasi suma a activului, recunoscuta anterior in situatia profitului sau pierderii.

Daca valoarea contabila a unui activ este diminuata ca urmare a unei reevaluari, aceasta diminuare este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii. Cu toate acestea, diminuarea este recunoscuta in capitalurile proprii la rezerve din reevaluare, daca exista un sold creditor in rezerva din reevaluare pentru acel activ.
Rezerva din reevaluare este transferata la rezultatul reportat intr-o suma corespunzatoare utilizarii activului (pe masura amortizarii) si la cedarea activului.

**(r) Dividende**
Dividendele sunt recunoscute ca o reducere a capitalurilor proprii in perioada in care este aprobata repartizarea lor si sunt recunoscute ca datorie in masura in care sunt neplatite la data de raportare. Dividendele sunt prezentate in notele din situatiile financiare atunci cand repartizarea lor este propusa dupa data de raportare si inaintea datei de emitere a situatiilor financiare.

**(s) Contributii ale actionarilor in natura**
Aceste contributii de la un actionar reprezinta contributii platite in avans constituind terenuri pentru care Societatea a obtinut titluri de proprietate si care conduc la o emisiune viitoare de actiuni. Sumele inregistrate au la baza valoarea justa a terenurilor.

**(t) Provizioane**
Un provizion este recunoscut in cazul in care, ca urmare a unui eveniment anterior, Grupul are o obligatie curenta, legala sau implicita, care poate fi estimata in mod credibil si este probabil ca pentru decontarea obligatiei sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice. Provizioanele sunt determinate prin actualizarea fluxurilor de numerar viitoare preconizate utilizand o rata inainte de impozitare care sa reflecte evaluarile curente ale pietei cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice datoriei. Amortizarea actualizarii este recunoscuta ca o cheltuiala financiara.

Grupul constituie provizioane pentru restructurare atunci cand a aprobat un plan oficial detaliat pentru restructurare, iar restructurarea fie a inceput, fie a fost anuntata public. Nu se constituie provizioane pentru pierderile operationale viitoare.

**(u) Active si datorii contingente**
O datorie contingenta este:
(a) o obligatie potentiala, aparuta ca urmare a unor evenimente trecute si a carei existenta va fi confirmata numai de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu pot fi in totalitate sub controlul Grupului; sau
(b) o obligatie curenta aparuta ca urmare a unor evenimente trecute, care nu este recunoscuta deoarece:
i. nu este probabil ca o iesire de resurse care sa cuprinda beneficii economice sa fie necesara pentru decontarea obligatiei; sau
ii. valoarea datoriei nu poate fi evaluata suficient de credibil.

Datoriile contingente nu sunt recunoscute in situatiile financiare ale Grupului, ci sunt prezentate in note, cu exceptia cazului in care posibilitatea unor iesiri de resurse incorporand beneficii economice este indepartata.
Un activ contingent este un activ potential care apare ca urmare a unor evenimente anterioare si a carui existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de Grup.

Un activ contingent nu este recunoscut in situatiile financiare ale Grupului, ci este prezentat atunci cand o intrare de beneficii economice este probabila.

**(v) Leasing**
Grupul aplica IFRS 16 „Contracte de leasing".

**(i) Grupul in calitate de locatar**
La initierea unui angajament, Grupul determina daca angajamentul este sau contine o operatiune de leasing. Grupul recunoaste un activ aferent dreptului de utilizare corespondent cu o datorie din leasing pentru toate angajamentele de leasing in care Grupul este locatar, cu exceptia contractelor de leasing pe termen scurt (cu o durata de cel mult 12 luni) si pentru contractele de leasing care au valoare mica (sub 5.000 USD). Pentru aceste contracte de leasing, Grupul recunoaste platile de leasing ca pe o cheltuiala operationala, utilizand fie o baza liniara pe toata durata leasingului, fie o alta baza sistematica daca acea baza este mai reprezentativa pentru

modelul in timp in care beneficiile economice generate din activele inchiriate sunt consumate.

Datoria ce decurge din contractul de leasing este evaluata initial la valoarea actualizata a platilor de leasing care nu sunt achitate la acea data, utilizand rata de dobanda implicita a leasingului. Daca aceasta rata nu poate fi determinata imediat, Grupul trebuie sa utilizeze rata de dobanda marginala.

Datoriile care decurg din contractele de leasing sunt prezentate separat in situatia consolidata a pozitiei financiare. Datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata ulterior prin cresterea valorii contabile pentru a reflecta dobanda aferenta datoriei care decurge din contractul de leasing (folosind rata dobanzii efective) si prin scaderea valorii contabile pentru a reflecta platile de leasing efectuate.

Grupul reevalueaza datoria care decurge din contractul de leasing (facand o ajustare corespondenta a activului aferent dreptului de utilizare) atunci cand:

- durata contractului de leasing s-a modificat sau exista un eveniment semnificativ sau o modificare a circumstantelor rezultand in modificarea evaluarii exercitarii unei optiuni de cumparare a activului-suport, in acest caz datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata prin actualizarea platilor de leasing revizuite utilizand o rata de actualizare revizuita;
- are loc o modificare a platilor de leasing viitoare care rezulta dintr-o schimbare a unui indice sau a unei rate utilizat(e) sau are loc o modificare a sumelor preconizate ca vor fi datorate in functie de valoarea reziduala garantata, in acest caz datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata prin actualizarea platilor de leasing revizuite folosind o rata de actualizare nemodificata (cu exceptia cazului in care modificarea platilor de leasing este rezultatul unei modificari a ratelor fluctuante ale dobanzii, caz in care se utilizeaza o rata de actualizare revizuita);
- are loc o modificare a contractului de leasing si modificarea nu este contabilizata ca un leasing separat, caz in care datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata pe baza duratei contractului de leasing modificat prin actualizarea platilor de leasing revizuite, utilizand o rata de actualizare revizuita la data efectiva a modificarii.

Activele aferente drepturilor de utilizare sunt amortizate pe perioada cea mai scurta dintre perioada de leasing si durata de viata utila a activului-suport. In cazul in care leasingul transfera dreptul de proprietate asupra activului-suport sau costul activului aferent dreptului de utilizare reflecta faptul ca Grupul va exercita o optiune de cumparare, activul aferent dreptului de utilizare este amortizat pe durata de viata utila a activului-suport. Amortizarea incepe la data inceperii leasingului.

Activele aferente drepturilor de utilizare sunt prezentate pe o linie separata in situatia consolidata a pozitiei financiare.

*(ii) Venituri din chirii*
Veniturile din chirii aferente imobilizarilor corporale, altele decat investitii imobiliare, sunt recunoscute in Alte venituri din exploatare. Veniturile din chirii sunt recunoscute linear pe perioada contractului de chirie.

**(w) Investitii in entitati asociate**
O entitate asociata este o entitate asupra careia Grupul are o influenta semnificativa si care nu este nici filiala, nici interes intr-o asociere in participatie. Influenta semnificativa este puterea de a participa la deciziile de politica financiara si operationala ale entitatii in care s-a investit, dar nu reprezinta controlul sau controlul comun asupra acelor politici.

Profitul sau pierderea, activele si datoriile entitatilor asociate sunt incorporate in aceste situatii financiare consolidate folosind metoda punerii in echivalenta, cu exceptia cazului in care investitia este clasificata ca detinuta pentru vanzare, caz in care este contabilizata in conformitate cu IFRS 5.

Conform metodei punerii in echivalenta, o investitie intr-o entitate asociata este recunoscuta initial in situatia consolidata a pozitiei financiare la cost si ajustata ulterior pentru a recunoaste cota-parte a Grupului din profit sau pierdere si din alt rezultat global al entitatii asociate.

Atunci cand ponderea Grupului din pierderile unei entitati asociate depaseste interesul Grupului in acea entitate asociata (care include orice interese pe termen lung care, in esenta, fac parte din investitia neta a Grupului in entitatea asociata), Grupul inceteaza sa-si recunoasca cota sa din pierderile ulterioare. Pierderile suplimentare sunt recunoscute numai in masura in care Grupul a suportat obligatii legale sau implicite sau a efectuat plati in numele entitatii asociate.

O investitie intr-o entitate asociata este contabilizata folosind metoda punerii in echivalenta de la data la care entitatea in care s-a investit devine o entitate asociata. La achizitionarea investitiei intr-o entitate asociata, orice exces al costului investitiei fata de cota Grupului din valoarea justa neta a activelor si pasivelor identificabile ale entitatii in care s-a investit este recunoscut ca fond comercial, care este inclus in valoarea contabila a investitiei.

Orice exces al cotei Grupului din valoarea justa neta a activelor si pasivelor identificabile fata de costul investitiei, dupa reevaluare, este recunoscut imediat in profit sau pierdere in perioada in care investitia este achizitionata.

Cerintele IAS 36 sunt aplicate pentru a determina daca este necesar sa se recunoasca orice pierdere din depreciere cu privire la investitia Grupului intr-o entitate asociata. Atunci cand este necesar, intreaga valoare contabila a investitiei (inclusiv fondul comercial) este testata pentru depreciere in conformitate cu IAS 36 ca un singur activ prin compararea valorii sale recuperabile (cea mai mare dintre valoarea de utilizare si valoarea justa minus costurile de cedare) cu valoarea sa contabila.

Orice pierdere din depreciere recunoscuta nu este alocata niciunui activ, inclusiv fondului comercial care face parte din valoarea contabila a investitiei. Orice reluare a acelei pierderi din depreciere este recunoscuta in conformitate cu IAS 36 in masura in care valoarea recuperabila a investitiei creste ulterior.
Grupul intrerupe utilizarea metodei punerii in echivalenta de la data la care investitia inceteaza sa mai fie o societate asociata.

(x) Raportare pe segmente
Rezultatele obtinute pe segmente, care sunt raportate catre Consiliul de Administratie al Societatii (principalului factor decizional operational) includ elemente direct atribuibile unui segment, precum si elemente care pot fi alocate pe o baza rezonabila.

(y) Evenimente ulterioare
Evenimentele care au avut loc dupa data de raportare 31 decembrie 2021 si care furnizeaza informatii suplimentare despre conditiile care existau la aceasta data de raportare (evenimente care determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt reflectate in situatiile financiare consolidate. Evenimentele care au avut loc dupa data de raportare si care ofera informatii despre conditiile aparute ulterior datei de raportare (evenimente care nu determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt prezentate in notele la situatiile financiare consolidate atunci cand sunt semnificative. Atunci cand ipoteza continuitatii activitatii nu mai este adecvata in timpul sau dupa perioada de raportare, situatiile financiare nu sunt intocmite pe baza principiului continuitatii activitatii.

## 7 Adoptarea de noi standarde, amendamente la standardele existente si interpretari

Aplicarea initiala a noilor amendamente la standardele existente in vigoare pentru perioada de raportare curenta

Urmatoarele amendamente la standardele existente emise de Consiliul pentru Standardele Internationale de Contabilitate (IASB) si adoptate de UE sunt in vigoare pentru perioada de raportare curenta:

- Amendamente la IFRS 9 „Instrumente financiare", IAS 39 „Instrumente financiare: recunoastere si evaluare" si IFRS 7 „Instrumente financiare: informatii de prezentat" , IFRS 4 „Contracte de asigurare" si IFRS 16 „Contracte de Leasing"– Reforma indicelui de referinta a ratei dobanzii – Etapa 2 adoptate de UE pe 13 ianuarie 2021 (aplicabile pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2021);
- Amendamente la IFRS 16 „Contracte de leasing" – Concesii la chirii ca urmare a Covid-19 dupa data de 30 iunie 2021 - adoptate de UE pe 30 august 2021 (aplicabile de la 1 aprilie 2021 pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2021);
- Amendamente la IFRS 4 „Contracte de asigurare" Extinderea temporara a exceptiei pentru aplicarea IFRS 9 - adoptate de UE pe 16 decembrie 2020 (perioada de aplicare a exceptiei pentru IFRS 9 a fost prelungita pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2021 pana la 1 ianuarie 2023).

Adoptarea acestor amendamente la standardele existente nu a condus la nicio modificare semnificativa in situatiile financiare consolidate ale Grupului.

***Standarde si amendamente la standardele existente emise de IASB si adoptate de UE, dar care nu au intrat inca in vigoare***

La data aprobarii acestor situatii financiare consolidate, urmatoarele amendamente la standardele existente au fost emise de IASB si adoptate de UE nu sunt inca in vigoare:

- Amendamente la IAS 16 „Imobilizari corporale" - Incasari inainte de utilizarea prevazuta, adoptate de UE la 28 iunie 2021 (aplicabile pentru perioadele anuale care incep cu sau dupa 1 ianuarie 2022),
- Amendamente la IAS 37 „Provizioane, datorii contingente si active contingente" - Contracte oneroase - Costul indeplinirii unui contract adoptat de UE la 28 iunie 2021 (aplicabile pentru perioadele anuale care incep cu sau dupa 1 ianuarie 2022),
- Amendamente la IFRS 3 „Combinari de intreprinderi" - Trimitere la Cadrul conceptual cu amendamente la IFRS 3 adoptat de UE la 28 iunie 2021 (aplicabile pentru perioadele anuale care incep cu sau dupa 1 ianuarie 2022),
- IFRS 17 „Contracte de asigurare", inclusiv modificari la IFRS 17 emis de IASB la 25 iunie 2020 - adoptat de UE la 19 noiembrie 2021 (aplicabile pentru perioadele anuale care incep cu sau dupa 1 ianuarie 2023),
- Amendamente la diverse standarde datorita „Imbunatatirilor IFRS (ciclul 2018 -2020)" care rezulta din proiectul anual de imbunatatire a IFRS (IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 si IAS 41) cu scopul principal de a inlatura inconsecventele si de a clarifica anumite formulari - adoptat de UE la 28 iunie 2021 (Amendamentele la IFRS 1, IFRS 9 si IAS 41 sunt aplicabile pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2022. Amendamentul la IFRS 16 se refera numai la un exemplu ilustrativ, astfel incat nu este mentionata o data de intrare in vigoare).

Grupul a ales sa nu adopte aceste amendamente la standardele existente inaintea datelor efective de intrare in vigoare. Grupul anticipeaza ca adoptarea acestor standarde si amendamente la standardele existente nu va avea un impact semnificativ asupra situatiilor financiare consolidate ale Grupului in perioada de aplicare initiala.

***Standarde noi si amendamente la standardele existente emise de IASB, dar care nu au fost inca adoptate de UE***

In prezent, IFRS asa cum au fost adoptate de UE nu difera semnificativ fata de reglementarile adoptate de Consiliul pentru Standarde Internationale de Contabilitate (IASB), cu exceptia urmatoarelor standarde noi, amendamente la standardele existente si interpretari noi, care nu au fost aprobate pentru utilizare in UE la data publicarii situatiilor financiare consolidate (datele de intrare in vigoare mentionate mai jos sunt pentru standardele IFRS emise de IASB):

- IFRS 14 „Conturi de amanare aferente activitatilor reglementate" (aplicabil pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2016) – Comisia Europeana a decis sa nu emita procesul de aprobare a acestui standard interimar si sa astepte standardul final;
- Amendamente la IAS 1 „Prezentarea situatiilor financiare" - Clasificarea datoriilor in datorii pe termen scurt si datorii pe termen lung (aplicabile pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2023);
- Amendamente la IAS 1 „Prezentarea situatiilor financiare" - Prezentarea politicilor contabile (aplicabile pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2023);
- Amendamente la IAS 8 „Politici contabile, modificari ale estimarilor contabile si erori" - Definitia estimarilor contabile (aplicabile pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2023);
- Amendamente la IAS 12 „Impozite pe venit" - Impozit amanat aferent activelor si pasivelor care decurg dintr-o singura tranzactie (aplicabile pentru perioadele anuale care incep cu sau dupa 1 ianuarie 2023);
- Amendamente la IFRS 10 „Situatii financiare consolidate" si IAS 28 „Investitii in entitati asociate si asocieri in participatie" - Vanzarea de sau contributia de active intre un investitor si entitatile asociate sau asocierile in participatie si modificari ulterioare (data intrarii in vigoare amanata pe perioada nedeterminata, pana cand se va finaliza proiectul de cercetare privind metoda punerii in echivalenta);
- Amendamente la IFRS 17 „Contracte de asigurare" – Aplicarea initiala a IFRS 17 si IFRS 9 – Informatii comparative (aplicabile pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2023).

Grupul anticipeaza ca adoptarea acestor standarde noi si amendamente la standardele existente nu va avea un impact semnificativ asupra situatiilor financiare consolidate ale Grupului in perioada de aplicare initiala.

## 8 Segmente operationale

(a) Bazele segmentarii
Operatiunile fiecarui segment raportabil sunt sumarizate mai jos:

| Segmente raportabile | Activitate |
|---|---|
| Furnizare de energie electrica si gaze naturale | Achizitie de energie electrica si gaze naturale si vanzare a energiei electrice si gazelor naturale catre consumatorii finali (include Electrica Funizare S.A.) |
| Distributie de energie electrica | Pana la 31 decembrie 2020, serviciul de distributie a energiei electrice a inclus fostele filiale Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A. (care acopera toate cele trei zone de distributie: Transilvania Sud, Transilvania Nord si Muntenia Nord), Electrica Serv S.A. si activitatea efectuata de Societatea Energetica Electrica S.A. in segmentul de distributie pana in luna iunie 2020<br>Incepand cu 2021, serviciul de distributie electricitate include activitatea Societatii de Distributie Energie Electrica Romania SA si activitatea desfasurata de Electrica Serv SA in cadrul retelei de distributie. |
| Productia de energie electrica | Productia de energie electrica din surse regenerabile (panouri fotovoltaice) (include Electrica Energie Verde 1 SRL si incepand cu septembrie 2021 Electrica Productie Energie SA). |
| Servicii aferente retelelor de distributie externe | Reparatii, mentenanta si alte servicii pentru retele de distributie detinute de alti operatori de distributie. Pana la 31 decembrie 2020, includea activitatea Servicii Energetice Muntenia S.A. (pana la 30 noiembrie 2020) si o parte din activitatea Electrica Serv S.A.. Incepand cu 2021, include activitatea Electrica Serv SA, fara activitatea desfasurata in segmentul de distributie. |

Consiliul de Administratie al Societatii revizuieste raportarile interne pentru fiecare segment. Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere („EBITDA") al fiecarui segment este utilizat pentru evaluarea performantei, intrucat conducerea considera ca aceasta informatie este una dintre cele mai relevante in evaluarea rezultatelor segmentelor.
Exista nivele diferite de integrare intre segmentele de furnizare a energiei electrice, distributie a energiei electrice si segmentele externe de intretinere a retelelor electrice. Aceasta integrare include distributia energiei electrice si servicii comune de intretinere a retelelor electrice. Politica de stabilire a preturilor intra-segmente se determina pe baza principiului valorii de piata.
Toate bunurile sunt alocate segmentelor raportabile, cu exceptia investitiilor in entitati asociate si a creantelor privind impozitul amanat.

**(b) Informatii cu privire la segmentele raportabile**

| Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2021 | Furnizare de energie electrica si gaze naturale | Distributie de energie electrica | Productie de energie electrica | Servicii aferente retelelor de distributie externe | Total pentru segmentele raportabile | Sediul Central | Eliminari si ajustari de consolidare | Total consolidat |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Venituri de la clientii externi | 5.741.460 | 1.389.389 | 6.024 | 41.991 | **7.178.864** | - | - | **7.178.864** |
| Venituri din tranzactii cu alte segmente | 30.907 | 1.341.456 | 2.949 | 26.127 | **1.401.439** | - | (1.401.439) | **-** |
| **Veniturile segmentului raportabil** | **5.772.367** | **2.730.845** | **8.973** | **68.118** | **8.580.303** | **-** | **(1.401.439)** | **7.178.864** |
| **(Pierderea)/Profitul segmentului raportabil inainte de impozitare** | **(453.610)** | **(153.003)** | **1.544** | **(17.868)** | **(622.937)** | **321.779** | **(331.253)** | **(632.411)** |
| Rezultat financiar net | 336 | (73.498) | (738) | 850 | **(73.050)** | 377.419 | (331.250) | **(26.881)** |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale | (14.228) | (451.945) | (2.290) | (10.092) | **(478.555)** | (2.275) | - | **(480.830)** |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net | - | - | - | 137 | **137** | 3.805 | - | **3.942** |
| Ajustari pentru deprecierea activelor detinute in vederea vanzarii | - | - | - | (154) | **(154)** | (492) | - | **(646)** |
| EBITDA ajustata* | (439.718) | 372.440 | 4.572 | (8.609) | **(71.315)** | (56.678) | (3) | **(127.996)** |
| (Ajustari)/ Reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | 37.767) | (32.707) | - | (212) | **(70.686)** | 70 | - | **(70.616)** |
| (Pierderea)/ Profitul net(a) a segmentului | 389.678) | (139.040) | 1.300 | (16.033) | **(543.451)** | 321.822 | (331.253) | **(552.882)** |
| Beneficiile angajatilor | (106.107) | (622.492) | (47) | (34.790) | **(763.436)** | (39.240) | - | **(802.676)** |
| Cheltuieli de capital | 9.374 | 500.387 | 8 | 1.552 | **511.321** | 4.539 | - | **515.860** |
| **Activele segmentului** | **1.422.316** | **8.085.802** | **41.206** | **417.744** | **9.967.068** | **182.509** | **(2.266.441)** | **7.883.136** |
| Creante comerciale si alte creante | 1.216.895 | 1.057.157 | 998 | 85.924 | **2.360.974** | 75.106 | (1.042.861) | **1.393.219** |
| Numerar si echivalente de numerar | 60.231 | 145.741 | 2.635 | 7.466 | **216.073** | 5.757 | - | **221.830** |
| Datorii comerciale, alte datorii si beneficii pe termen scurt ale angajatilor | 1.380.664 | 826.256 | 24.373 | 27.917 | **2.259.210** | 53.551 | (1.016.329) | **1.296.432** |
| Descoperiri de cont | 298.602 | 208.109 | - | - | **506.711** | 120.691 | - | **627.402** |
| Leasing | 3.270 | 15.147 | - | 2.614 | **21.031** | 513 | - | **21.544** |
| Imprumuturi bancare | - | 628.489 | - | - | **628.489** | - | - | **628.489** |

*EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) pentru segmentele operationale este definita si calculata pornind de la profitul / (pierderea) inainte de impozitare

pentru un segment operational ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea / reluarea deprecierii imobilizarilor corporale si necorporale aferente segmentului operational ii) ajustarile pentru activele detinute in vederea vanzarii si iii) rezultatul financiar aferent segmentului operational. EBITDA nu este un indicator IFRS si nu trebuie tratat ca o alternativa la indicatorii IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor societati.

| **Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2020** | **Furnizare de energie electrica si gaze naturale** | **Distributie de energie electrica** | **Productie de energie electrica** | **Servicii aferente retelelor de distributie externe** | **Total pentru segmentele raportabile** | **Sediul Central** | **Eliminari si ajustari de consolidare** | **Total consolidat** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Venituri de la clientii externi | 4.980.587 | 1.486.629 | 3.736 | 30.148 | **6.501.100** | - | - | **6.501.100** |
| Venituri din tranzactii cu alte segmente | 34.553 | 1.264.197 | - | 159 | **1.298.909** | - | (1.298.909) | **-** |
| **Veniturile segmentului raportabil** | **5.015.140** | **2.750.826** | **3.736** | **30.307** | **7.800.009** | **-** | **(1.298.909)** | **6.501.100** |
| **Profitul/(Pierderea) segmentului raportabil inainte de impozitare** | **255.862** | **95.094** | **(705)** | **(5.186)** | **345.065** | **304.737** | **(207.493)** | **442.309** |
| Rezultat financiar net | 4.228 | (65.090) | (1.318) | (118) | **(62.298)** | 260.183 | (214.970) | **(17.085)** |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale | (12.827) | (465.793) | (717) | (1.065) | **(480.402)** | (10.516) | - | **(490.918)** |
| (Ajustari)/Reluarea ajustarilor pentru deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net | (1.037) | 1.785 | (1.500) | (537) | **(1.289)** | (1.736) | - | **(3.025)** |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea activelor detinute in vederea vanzarii | - | 188 | - | - | **188** | - | - | **188** |
| EBITDA ajustata* | 265.498 | 624.004 | 2.830 | (3.466) | **888.866** | 56.806 | 7.477 | **953.149** |
| Reluarea ajustarilor/(Ajustari) pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | (31.880) | (4.126) | (237) | (173) | **(36.416)** | 98.583 | - | **62.167** |
| Profitul/(Pierderea) net(a) a segmentului | 214.152 | 77.099 | (617) | (3.412) | **287.222** | 307.814 | (207.493) | **387.543** |
| Beneficiile angajatilor | (112.603) | (612.326) | - | (17.752) | **(742.681)** | (31.820) | - | **(774.501)** |

| Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2020 | Furnizare de energie electrica si gaze naturale | Distributie de energie electrica | Productie de energie electrica | Servicii aferente retelelor de distributie externe | Total pentru segmentele raportabile | Sediul Central | Eliminari si ajustari de consolidare | Total consolidat |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Cheltuieli de capital | 4.564 | 601.756 | 24 | 236 | **606.580** | 1.060 | - | **607.640** |
| **Activele segmentului** | **1.203.027** | **7.531.380** | **44.658** | **98.432** | **8.877.497** | **768.206** | **(1.583.885)** | **8.061.818** |
| Creante comerciale si alte creante | 893.180 | 529.842 | 109 | 7.797 | **1.430.928** | 165.323 | (534.016) | **1.062.235** |
| Numerar si echivalente de numerar | 185.423 | 185.498 | 4.808 | 1.715 | **377.444** | 193.485 | - | **570.929** |
| Numerar restrictionat (termen scurt) | - | - | - | - | **-** | 320.000 | - | **320.000** |
| Datorii comerciale, alte datorii si beneficii pe termen scurt ale angajatilor | 821.440 | 625.335 | 27.786 | 3.579 | **1.478.140** | 11.615 | (515.449) | **974.306** |
| Descoperiri de cont | - | 164.966 | - | - | **164.966** | - | - | **164.966** |
| Leasing | 2.782 | 23.032 | - | 354 | **26.168** | 1.454 | - | **27.622** |
| Imprumuturi bancare | - | 778.909 | - | - | **778.909** | - | - | **778.909** |

*EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) pentru segmentele operationale este definita si calculata pornind de la profitul / (pierderea) inainte de impozitare pentru un segment operational ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea / reluarea deprecierii imobilizarilor corporale si necorporale aferente segmentului operational ii) ajustarile pentru activele detinute in vederea vanzarii si iii) rezultatul financiar aferent segmentului operational. EBITDA nu este un indicator IFRS si nu trebuie tratat ca o alternativa la indicatorii IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor societati.

(c) Reconcilierea informatiilor pe segmente raportabile cu valorile consolidate

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| **Total active** | | |
| Total active pentru segmentele raportabile | 10.149.577 | 9.645.703 |
| Eliminarea activelor intre segmente | (2.375.782) | (1.603.551) |
| Sume nealocate | 109.341 | 19.666 |
| **Total active consolidate** | **7.883.136** | **8.061.818** |

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| **Creante comerciale si alte creante** | | |
| Creante comerciale si alte creante pentru segmentele raportabile | 2.436.080 | 1.596.251 |
| Eliminarea creantelor comerciale si altor creante intre segmente | (1.042.861) | (534.016) |
| **Creante comerciale si alte creante consolidate** | **1.393.219** | **1.062.235** |
| **Datorii comerciale, alte datorii si beneficii pe termen scurt ale angajatilor** | | |
| Datorii comerciale, alte datorii si beneficii pe termen scurt ale angajatilor pentru segmentele raportabile | 2.312.761 | 1.489.755 |
| Eliminarea datoriilor comerciale, altor datorii si beneficiilor pe termen scurt ale angajatilor intre segmente | (1.016.329) | (515.449) |
| **Datorii comerciale, alte datorii consolidate si beneficii pe termen scurt ale angajatilor consolidate** | **1.296.432** | **974.306** |

## 9 Venituri

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Distributia si furnizarea energiei electrice | 6.517.777 | 5.697.668 |
| Furnizarea de gaze naturale | 98.503 | 42.362 |
| Venituri aferente constructiei retelelor electrice aferente acordurilor de concesiune (Nota 24) | 500.387 | 696.246 |
| Reparatii, mentenanta si alte servicii prestate | 59.854 | 54.472 |
| Venituri din vanzarea certificatelor verzi | 1.138 | 3.163 |
| Taxa de reconectare | 1.205 | 2.673 |
| Vanzari de marfuri | - | 4.516 |
| **Total** | **7.178.864** | **6.501.100** |

In ceea ce priveste momentul recunoasterii veniturilor, majoritatea serviciilor furnizate de Grup sunt transferate clientului in timp, doar o mica parte in suma de 2.081 mii RON (2020: 2.131 mii RON) fiind transferata la un anumit moment de timp (de exemplu, serviciile de citire furnizate de companiile de distributie, transmiterea unor rapoarte catre clienti cuprinzand analize periodice ale datelor pentru anumite taxe colectate in numele acestora).

## 10 Energie electrica si gaze naturale achizitionate

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Energie electrica achizitionata | 4.967.315 | 3.298.325 |
| Certificate verzi achizitionate | 581.729 | 557.222 |
| Gaze naturale achizitionate | 145.680 | 50.158 |
| **Total** | **5.694.724** | **3.905.705** |

Costul energiei electrice si gazelor naturale achizitionate include si costul certificatelor verzi achizitionate de filiala de furnizare care are obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali. Costul certificatelor verzi se factureaza consumatorilor finali separat fata de tarifele pentru energia electrica.

## 11 Alte venituri si cheltuieli de exploatare

*(a) Alte venituri din exploatare*

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Venituri din chirii | 93.143 | 93.753 |
| Penalitati pentru intarziere la plata de la clienti | 28.356 | 26.872 |
| Venituri din despagubiri si compensatii | 47.499 | 17.153 |
| Venituri din preavize | 5.943 | 6.018 |
| Altele | 20.830 | 21.626 |
| **Total** | **195.771** | **165.422** |

Veniturile din chirii se refera in principal la inchirierea stalpilor de electricitate de catre filialele de distributie catre operatorii de telecomunicatii.

In 2021, veniturile din despagubiri constau in principal din facturi de compensatii, ca urmare a terminarii anticipate a contractelor de energie cu furnizorii.

*(b) Alte cheltuieli de exploatare*

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Alte taxe si impozite | 43.211 | 42.388 |
| Utilitati | 39.697 | 40.753 |
| Servicii de tiparire si transmitere a facturilor | 36.960 | 38.720 |
| Servicii IT | 30.411 | 29.106 |
| Servicii de paza si protectie | 26.718 | 27.012 |
| Servicii de citiri contoare | 22.219 | 19.514 |
| Servicii privind incasarea facturilor | 15.819 | 16.079 |
| Chirii | 12.205 | 4.992 |
| Servicii postale si de telecomunicatii | 11.680 | 7.307 |
| Servicii call center | 11.011 | 10.678 |
| Cheltuieli de reclama si publicitate pentru activitatea de furnizare | 7.836 | 4.859 |
| Servicii de curatenie | 5.078 | 5.145 |
| Cheltuieli cu notificarea clientilor | 2.197 | 1.224 |
| Cheltuieli cu sponsorizarile si donatiile | 1.039 | 3.611 |
| Cheltuieli cu serviciile prestate de catre subcontractori | - | 7.989 |
| Costul marfurilor vandute | 733 | 4.994 |
| Altele | 76.333 | 60.733 |
| **Total** | **343.147** | **325.104** |

## 12 Rezultatul financiar net

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Venituri din dobanzi | 1.765 | 8.962 |
| Alte venituri financiare | 882 | 689 |
| **Total venituri financiare** | **2.647** | **9.651** |
| Cheltuieli cu dobanzile | (24.110) | (20.710) |
| Costul dobanzii pentru beneficiile angajatilor (Nota 15) | (5.007) | (5.883) |
| Pierderi nete din curs valutar | (411) | (143) |
| **Total cheltuieli financiare** | **(29.528)** | **(26.736)** |
| **Rezultat financiar net** | **(26.881)** | **(17.085)** |

## 13 Rezultat pe actiune

Calculul rezultatului pe actiune - de baza si diluat - are la baza urmatoarele valori ale profitului atribuibil actionarilor Societatii si numarul mediu ponderat de actiuni ordinare in circulatie:

*Profit atribuibil actionarilor*

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Profit atribuibil actionarilor Societatii | (552.882) | 387.543 |
| **Profit atribuibil actionarilor Societatii** | **(552.882)** | **387.543** |

*Numarul de actiuni ordinare (exprimat in numar de actiuni)*

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Numarul de actiuni ordinare la 31 decembrie** | **339.553.004** | **339.553.004** |

Pentru calculul rezultatului pe actiune de baza si diluat actiunile proprii rascumparate de Societate (6.890.593 actiuni) nu sunt considerate ca fiind actiuni in circulatie si sunt deduse din numarul total al actiunilor ordinare emise.

| **Rezultat pe actiune** | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON) | (1,63) | 1,14 |

## 14 Beneficii pe termen scurt ale angajatilor

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Datorii catre personal | 52.419 | 52.573 |
| Portiunea curenta a datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii ale angajatilor | 18.257 | 10.420 |
| Contributii la asigurarile sociale | 25.342 | 24.531 |
| Impozit pe salarii | 5.084 | 4.768 |
| **Total** | **101.102** | **92.292** |

Detalii referitoare la cheltuielile privind beneficiile angajatilor sunt prezentate in Notele 15 si 16.
In Romania, toti angajatorii si angajatii, precum si alte categorii de persoane, sunt cuprinsi in categoria contribuabililor la sistemul de asigurari sociale de stat. Sistemul de asigurari sociale acopera pensiile, alocatiile pentru copii, situatiile de incapacitate temporara de munca, riscurile de accidente de munca si boli profesionale si alte servicii de asistenta sociala, indemnizatiile de somaj si stimulentele acordate angajatorilor pentru crearea de locuri de munca.

## 15 Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor

Grupul furnizeaza beneficii in bani salariatilor in functie de vechime sub forma primelor jubiliare si la pensionare sub forma primelor la pensionare. Beneficiile post-angajare si alte beneficii pe termen lung sunt stipulate in Contractele Colective de Munca.

De asemenea, in conformitate cu Hotararile Guvernului nr. 1041/2003 si nr. 1461/2003, Grupul furnizeaza beneficii in natura constand in 1.200 kWh anual sub forma de energie electrica gratuita angajatilor care s-au pensionat anterior datei de 30 septembrie 2000 din unitati care au apartinut fostului Minister al Energiei.

Din toate Contractele Colective de Munca ale companiilor din Grup a fost exclus beneficiul in natura sub forma de energie electrica gratuita acordat angajatilor care s-au pensionat. Acest beneficiu a fost prevazut in Contractele Colective de Munca valabile pana la 31 decembrie 2019 pentru toate filialele si pana la 31 martie 2020 pentru Electrica SA. Astfel, managementul Grupului considera ca legal, companiile apartinand Grupului Electrica au obligatia de a acorda in continuare cota gratuita de energie persoanelor pensionate anterior datei de 30 septembrie 2000 si care indeplinesc conditiile prevazute in Hotararea Guvernului nr. 1041/2003, acest drept rezultand din prevederile HG nr. 1041/2003. Beneficiul sub forma de energie electrica gratuita acordata angajatilor care s-au pensionat ulterior datei de 30 septembrie 2000 sau care ar urma sa se pensioneze din cadrul Grupului nu se mai acorda incepand cu 1 ianuarie 2020 pentru toate filialele si 1 aprilie 2020 pentru

Electrica SA, intrucat aceasta facilitate a fost exclusa in mod expres din Contractele Colective de Munca.

In acelasi timp, pentru a compensa excluderea beneficiului in natura sub forma de energie electrica gratuita, conform noilor Contracte Colective de Munca in vigoare de la 1 ianuarie 2020, respectiv 1 aprilie 2020, prima la pensionare a crescut cu un 1 salariu de baza brut lunar pentru toate cele trei categorii de vechime.

In data de 20 decembrie 2021, Consiliul de Administratie al Electrica SA a aprobat implementarea unui proces de reorganizare a structurii de personal a Sediului Central si declansarea procedurii de concediere colectiva, comunicata oficial tuturor angajatilor in data de 23 decembrie 2021. In data de 2 februarie 2022, Consiliul de administratie a aprobat modificarea structurii organizatorice a Sediului Central aplicabila din 1 martie 2022 si a sesizarii autoritatilor relevante si a Sindicatului cu privire la decizia finala de a implementa procesul de reorganizare si de a efectua concedierea colectiva a angajatilor care ocupa in prezent functiile ce vor fi desfiintate. Potrivit Contractelor Colective de Munca, pe baza de vechime, salariatii care ocupa in prezent posturile ce urmeaza a fi desfiintate au dreptul sa primeasca un numar de salarii lunare de baza medii brute (Nota 15 b)). Beneficiul estimat la incetarea contractelor de munca este in valoare de 5.054 mii RON.

In 2021 si 2020, obligatiile privind beneficiile angajatilor au fost calculate de catre un actuar independent prin metoda unitatilor de credit proiectate, beneficiile fiind calculate proportional cu vechimea.

| | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** |
|---|---|---|
| Datorii privind beneficiile determinate | 79.078 | 68.101 |
| Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor | 88.356 | 86.195 |
| Total | **167.434** | **154.296** |
| - Portiunea curenta* | 18.257 | 10.420 |
| - Portiunea pe termen lung | 149.177 | 143.876 |

**inclusa in Datorii catre personal in Nota 14*

*(i) Modificarea datoriilor privind beneficiile determinate si altor beneficii pe termen lung ale angajatilor*
Tabelele urmatoare prezinta reconcilierea dintre soldul initial si cel final al datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor si componentele acestora. Nu exista active ale planului de beneficii.

| **Datorii privind beneficiile determinate** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie** | **68.101** | **59.698** |
| ***Incluse in situatia profitului sau pierderii*** | | |
| Costul vechimii curente | 5.158 | 4.519 |
| Costul vechimii trecute | 5.054 | (346) |
| Costul dobanzii | 2.194 | 2.493 |

| | | |
|---|---|---|
| ***Incluse in alte elemente ale rezultatului global*** | | |
| Pierderi din reevaluari | | |
| - Pierderi actuariale | 5.891 | 7.152 |
| ***Altele*** | | |
| Beneficii platite | (7.320) | (5.415) |
| **Sold la 31 decembrie** | **79.078** | **68.101** |

| **Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie** | **86.195** | **80.547** |
| ***Incluse in situatia profitului sau pierderii*** | | |
| Costul vechimii curente | 8.285 | 8.482 |
| Costul vechimii trecute | - | 767 |
| (Castiguri)/ Pierderi actuariale | (1.859) | 1.645 |
| Costul dobanzii | 2.814 | 3.390 |
| **Altele** | | |
| Beneficii platite | (7.079) | (8.636) |
| **Sold la 31 decembrie** | **88.356** | **86.195** |

Beneficiile determinate se refera la primele la pensionare acordate in functie de vechimea in cadrul Grupului, iar alte beneficii pe termen lung se refera la primele jubiliare acordate in functie de vechime.

*(ii) Ipoteze actuariale*
Urmatoarele sunt principalele ipoteze actuariale la fiecare data de raportare:

*(a) Ipoteze macroeconomice:*

- inflatia. Actuarul a utilizat informatii preluate de la Comisia Nationala de Strategie si Prognoza:

| Anul | Data evaluarii 31 decembrie 2021 | Data evaluarii 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| 2021 | 7.5% | 2.5% |
| 2022 | 5.9% | 2.5% |
| 2023 | 3.2% | 2.5% |
| 2024 | 3.0% | 2.5% |
| 2025 | 2.8% | 2.5% |
| 2026+ | 2.5% | 2.5% |

- rata de actualizare folosita este bazata pe randamentele obligatiunilor emise de Guvernul Romaniei la data de raportare, respectiv rata de actualizare medie ponderata este de 5% pentru anul 2021 (2020: 3,3%);
- pretul energiei electrice pe KWh pentru 2022 este de 1,129673 RON, pentru 2023 s-a luat in calcul o tendinta de recuperare din criza de energie, si incepand cu 2024 este ajustat cu inflatia (2020: 0,525110 RON/KWh);
- rata mortalitatii publicata de Institutul National de Statistica a fost ajustata cu 90% pentru a aproxima ratele de mortalitate pe generatii;
- taxele si contributiile sociale sunt cele in vigoare la data de raportare.

*(b) Ipoteze specifice Grupului:*

- pentru anul 2022 au fost luate in considerare ratele de crestere salariale bugetate de Grup. Incepand cu anul 2023, se previzioneaza o crestere a salariilor cu rata inflatiei;
- fluctuatia personalului: pe baza datelor istorice;
- primele jubiliare si la pensionare acordate conform Contractelor Colective de Munca in functie de vechime, dupa cum urmeaza:

***Prime jubiliare in functie de vechimea in cadrul Grupului***

| Vechime | Numar salarii lunare de baza brute | |
|---|---|---|
| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
| 20 ani | 1 | 1 |
| 30 ani | 2 | 2 |
| 35 ani | 3 | 3 |
| 40 ani | 4 | 4 |
| 45 ani | 5 | 5 |

***Prime la pensionare in functie de vechimea in cadrul Grupului***

| Vechime | Numar salarii lunare de baza brute | |
|---|---|---|
| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
| Intre 8 si 10 ani | 2 | 2 |
| Intre 10 si 25 ani | 3 | 3 |
| Mai mult de 25 ani | 4 | 4 |

Grupul ofera, de asemenea, un beneficiu constand in 1.200 kWh energie gratuita anual persoanelor pensionate anterior datei de 30 septembrie 2000 si care indeplinesc conditiile prevazute in Hotararea Guvernului nr. 1041/2003. In eventualitatea decesului pensionarului, sotul/sotia supravietuitoare are dreptul sa primeasca acelasi ajutor pana in momentul in care se recasatoreste.

***Beneficii la desfacerea contractului de munca***

*(a) Beneficii in urma disponibilizarilor individuale la initiativa Grupului*
Potrivit Contractelor Colective de Munca incheiate intre Grup si sindicate, la desfacerea contractului individual de munca al salariatilor din initiativa Grupului, acesta va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechimea in munca, astfel:

| Vechime | Nr. salarii lunare brute de baza | |
|---|---|---|
| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
| 1 - 2 ani | 2 | 2 |
| 2 - 5 ani | 3 | 3 |
| 5 - 10 ani | 4 | 4 |
| 10 - 20 ani | 5 | 5 |
| Mai mult de 20 ani | 8 | 8 |

*(b) Beneficii in urma disponibilizarilor colective la initiativa Grupului*
In cazul concedierilor colective, conform contractelor colective de munca, Grupul va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechimea in munca, astfel:

| Vechime | Nr. salarii lunare brute de baza | |
|---|---|---|
| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
| 1 - 3 ani | 3 | 3 |
| 3 - 5 ani | 6 | 6 |
| 5 - 10 ani | 7 | 7 |
| 10 - 20 ani | 11 | 11 |
| Mai mult de 20 ani | 16 | 16 |

Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor cu contract individual de munca incheiat pe durata determinata. Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor care beneficiaza de alte drepturi salariale compensatorii cumulate superioare, stabilite prin reglementari legale privind reorganizarea si restructurarea Grupului. Angajatii reincadrati in cadrul Grupului dupa disponibilizare nu beneficiaza de drepturile prevazute mai sus.

*(c) Beneficii in urma plecarilor voluntare*

Conform Acordurilor semnate intre Grup si sindicate precum si a actelor aditionale aferente Contractelor Colective de Munca, in situatia in care contractul individual de munca se incheie prin plecarea voluntara a angajatului, Grupul va plati salarii compensatorii in functie de perioada ramasa pana la varsta standard de pensionare, vechimea in Grup si vechimea in munca. Numarul de salarii brute lunare de baza platite ca salarii compensatorii variaza de la 5 la 23.

*(iii) Analiza de senzitivitate*

Ipotezele actuariale semnificative pentru determinarea obligatiei sunt rata de actualizare, cresterea salariala preconizata, si varsta de pensionare. Analizele de senzitivitate de mai jos au fost determinate pe baza modificarilor rezonabile ale ipotezelor respective la sfarsitul perioadei de raportare, considerand toate celelalte ipoteze constante.

| | Crestere cu 1% | | Diminuare cu 1% | |
|---|---|---|---|---|
| | **2021** | **2020** | **2021** | **2020** |
| Rata de actualizare | (12.489) | (13.216) | 12.489 | 13.216 |
| Crestere salariala | 12.957 | 13.561 | (12.957) | (13.561) |

| | Crestere cu 1 an | | Diminuare cu 1 an | |
|---|---|---|---|---|
| | **2021** | **2020** | **2021** | **2020** |
| Varsta de pensionare | 3.677 | 3.367 | (3.677) | (3.367) |

Analiza de senzitivitate prezentata mai sus poate sa nu fie reprezentativa pentru modificarea reala a obligatiei privind beneficiile, deoarece este putin probabil ca modificarile ipotezelor sa se produca separat unele fata de altele, intrucat unele dintre ipoteze pot fi corelate. In analiza de senzitivitate de mai sus, valoarea actualizata a obligatiei privind beneficiile a fost calculata utilizand metoda creditului unitar proiectat la sfarsitul perioadei de raportare, care este aceeasi cu cea aplicata pentru calcularea obligatiilor privind beneficiile recunoscute in situatia pozitiei financiare.

## 16 Cheltuieli privind beneficiile angajatilor

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Numar mediu de salariati | 7.919 | 8.053 |
| Numar de salariati la 31 decembrie | 8.020 | 8.126 |
| Salarii si alte retributii* | 796.137 | 738.009 |
| Contributii la asigurarile sociale | 19.486 | 17.133 |
| Tichete de masa | 33.585 | 27.080 |

| | | |
|---|---|---|
| Beneficii la desfacerea contractului de munca | 6.135 | 25.751 |
| **Total cheltuieli privind beneficiile angajatiilor in perioada** | **855.343** | **807.973** |
| Cheltuieli privind beneficiile angajatiilor capitalizate | (52.667) | (33.472) |
| **Total cheltuieli privind beneficiile angajatiilor in situatia profitului sau pierderii** | **802.676** | **774.501** |

**Salariile si alte retributii includ costul vechimii curente, beneficiile determinate ale angajatiilor si alte beneficii pe termen lung*

Remunerarea directorilor si administratorilor este prezentata in *Nota 33 b) Parti afiliate*.

## 17 Impozit pe profit

Pentru a determina impozitul curent si amanat, Grupul ia in considerare impactul pozitiilor fiscale incerte si posibilitatea de a fi datorate taxe si dobanzi suplimentare. Aceasta evaluare se bazeaza pe estimari si ipoteze si poate implica o serie de rationamente profesionale cu privire la evenimente viitoare. Grupul considera ca inregistrarile contabile pentru impozite datorate sunt adecvate pentru toti anii fiscali deschisi, in baza evaluarii efectuate de catre conducere luand in calcul diversi factori, inclusiv interpretarea legislatiei fiscale si experienta anterioara. Pot deveni disponibile informatii noi care pot determina Grupul sa modifice rationamentele sale in ceea ce priveste adecvarea datoriilor fiscale existente; astfel de modificari ale datoriilor fiscale vor avea un impact asupra cheltuielii cu impozitul pe profit in perioada in care este efectuata aceasta modificare.

*(i) Sume recunoscute in situatia profitului sau pierderii*

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Cheltuiala cu impozitul curent al perioadei | 242 | 53.928 |
| (Beneficiu)/ Cheltuiala cu impozitul amanat | (79.771) | 838 |
| **Total (beneficiu)/cheltuiala cu impozitul pe profit** | **(79.529)** | **54.766** |

*(ii) Sume recunoscute in alte elemente ale rezultatului global*

| | 2021 | | | 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Inainte de impozitare | Cheltuiala fiscal | Dupa impozitare | Inainte de impozitare | (Cheltuiala)/ Beneficiu fiscal | Dupa impozitare |
| Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale | - | - | - | 43.823 | (7.931) | 35.892 |
| Reevaluarea datoriilor privind beneficiile determinate | (5.891) | (45) | (5.936) | (7.152) | 572 | (6.580) |
| **Total** | **(5.891)** | **(45)** | **(5.936)** | **36.671** | **(7.359)** | **29.312** |

*(iii) Reconcilierea ratei de impozitare efective*

| | | 2021 | | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| **(Pierdere)/Profit inainte de impozitare** | | **(632.411)** | | **442.309** |
| **(Beneficiu)/Impozit calculat prin aplicarea ratei de impozitare** | **16%** | **(101.186)** | **16%** | **70.769** |
| Efectul cheltuielilor nedeductibile | -7% | 45.558 | 6% | 27.453 |
| Efectul veniturilor neimpozabile | 3% | (15.878) | -5% | (20.537) |
| Deducerea rezervelor legale | 0% | (2.574) | -1% | (3.244) |
| Alte efecte fiscale | 0% | (1.607) | 0% | (402) |
| Impactul pierderilor fiscale nerecunoscute in trecut | 1% | (3.842) | -4% | (19.273) |
| **(Beneficiu)/Cheltuiala cu impozitul pe profit** | **13%** | **(79.529)** | **12%** | **54.766** |

*(iv) Modificarea soldurilor impozitului amanat*

| | | | | Sold la 31 decembrie 2021 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **2021** | **Sold net la 1 ianuarie 2021** | **Recunoscute in situatia profitului sau pierderii** | **Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global** | **Net** | **Creante privind impozitul amanat** | **Datorii privind impozitul amanat** |
| Imobilizari corporale | 41.757 | (1.919) | - | 39.838 | - | 39.838 |
| Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune | 171.712 | 15.788 | - | 187.500 | - | 187.500 |
| Beneficiile angajatilor | (22.603) | (1.382) | 45 | (23.940) | (23.940) | - |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale | (20.859) | (3.873) | - | (24.732) | (24.732) | - |
| Pierdere fiscala reportata | (7.765) | (88.207) | - | (95.972) | (95.972) | - |
| Alte elemente | (4.121) | (178) | - | (4.299) | (4.299) | - |
| **Datorii/(creante) cu impozitul amanat inainte de compensare** | **158.121** | **(79.771)** | **45** | **78.395** | **(148.943)** | **227.338** |
| Compensari | | | | | 65.412 | (65.412) |

| | | |
|---|---|---|
| **Datorii/(creante) nete cu impozitul amanat** | **(83.531)** | **161.926** |

Grupul a recunoscut o creanta privind impozitul amanat in suma de 88.207 mii lei in raport cu pierderea inregistrata in 2021. Recunoasterea s-a bazat pe cele mai recente ipoteze si rationamente profesionale ale conducerii, conform carora filialele pentru care s-a recunoscut o creanta privind impozitul amanat vor genera profituri impozabile viitoare in urmatorii 7 ani care pot fi utilizate de filialele care le-a generat pentru a beneficia de deducerea acestor elemente. Perioada de 7 ani este perioada maxima in care i se permite Grupului sa deduca in jurisdictia fiscala actuala.

| | | | | | Sold la 31 decembrie 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **2020** | **Sold net la 1 ianuarie 2020** | **Recunoscute in situatia profitului sau pierderii** | **Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global** | **Achizitia de filiale*** | **Net** | **Creante privind impozitul amanat** | **Datorii privind impozitul amanat** |
| Imobilizari corporale | 35.828 | (4.876) | 7.931 | 2.874 | 41.757 | - | 41.757 |
| Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune | 162.923 | 8.789 | - | - | 171.712 | - | 171.712 |
| Beneficiile angajatilor | (20.203) | (1.828) | (572) | - | (22.603) | (22.603) | - |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale | (19.402) | (1.457) | - | - | (20.859) | (20.859) | - |
| Pierdere fiscala reportata | (6.959) | 395 | - | (1.201) | (7.765) | (7.765) | - |
| Alte elemente | (3.936) | (185) | - | - | (4.121) | (4.121) | - |
| **Datorii/(creante) cu impozitul amanat inainte de compensare** | **148.251** | **838** | **7.359** | **1.673** | **158.121** | **(55.348)** | **213.469** |
| Compensari | | | | | | 35.682 | (35.682) |
| **Datorii/(creante) nete cu impozitul amanat** | | | | | | **(19.666)** | **177.787** |

**A se vedea Nota 32*

*(v) Creante nerecunoscute privind impozitul amanat*

Creantele privind impozitul amanat nu au fost recunoscute in legatura cu pierderea fiscala reportata a Societatii, intrucat nu este probabila realizarea de profituri fiscale viitoare care sa poata fi utilizate de entitatea care le-a generat pentru a beneficia de deducerea acestor elemente.

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Pierderi fiscale | 356.623 | 371.426 |

## 18 Creante comerciale

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Creante comerciale, valoare bruta | 2.325.477 | 1.979.348 |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale | (980.858) | (949.573) |
| **Total creante comerciale, net** | **1.344.619** | **1.029.775** |

Creantele de la parti afiliate sunt prezentate in Nota 33.

Creantele comerciale, in valoare bruta, constau din:

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Distributia si furnizarea energiei electrice | 1.323.732 | 1.026.525 |
| Penalitati de intarziere la plata de incasat | 81.311 | 84.729 |
| Clienti in litigiu, insolventa sau faliment | 766.109 | 760.229 |
| Reparatii, mentenanta si alte servicii | 17.700 | 12.624 |
| Altii | 136.625 | 95.241 |
| **Total creante comerciale, valoare bruta** | **2.325.477** | **1.979.348** |

In urma adoptarii Ordinului nr. 118/2021 cu modificarile ulterioare aprobata prin Legea nr. 259/2021 cu modificarile ulterioare si Ordinul nr. 226/2021 privind mecanismul de plafonare si compensare, o parte din creantele datorate filialei Electrica Frunizare S.A. pentru vanzarea de energie electrica si gaze sunt fata de Statul Roman prin Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala si Ministerul Energiei. Sumele estimate a fi primite sunt de 59.271mii RON de la Agentia Nationala de Plati si Inspectie Sociala pentru consumatorii casnici si de 11.420 mii RON de la Ministerul Energiei pentru consumatorii non-casnici. Sumele vor fi recuperate in 30 de zile de la depunerea documentatiei solicitate la Agentia Nationala de Plati si Inspectie Sociala sau Ministerul Energiei, dupa caz. Creantele sunt inregistrate la linia „Distributia si furnizarea energiei electrice".

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale sub forma pierderilor previzionate pe durata de viata este dupa cum urmeaza:

| **Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale (pierderi previzionate pe durata de viata)** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie** | **949.573** | **1.022.140** |
| Ajustari pentru pierdere recunoscute | 94.400 | 60.773 |
| Ajustari pentru pierdere reversate | (22.944) | (121.176) |
| Creante anulate | (40.171) | (12.164) |
| **Sold la 31 decembrie** | **980.858** | **949.573** |

Vechimea creantelor comerciale este prezentata in Nota 31.

Ajustarile pentru deprecierea creantelor sunt determinate conform standardului IFRS 9 „Instrumente financiare", in baza modelului de „pierderi de credit preconizate". In aplicarea standardului IFRS 9, Grupul a identificat 5 grupuri de clienti pe baza unor caracteristici comune de risc: 3 grupuri separate pentru filialele de distributie si 2 grupuri (casnici si non-casnici) pentru filiala de furnizare.

O parte semnificativa a ajustarilor pentru creante incerte se refera la clienti in litigiu, insolventa sau faliment, multe dintre aceste creante fiind mai vechi de cinci ani. Grupul va derecunoaste aceste creante impreuna cu ajustarile aferente dupa finalizarea procedurilor de faliment. Aceste creante au fost tratate separat in calculul deprecierii conform IFRS 9.

Creantele anulate se refera in principal la clientii pentru care procedurile de faliment au fost finalizate.
Un client important al Electrica S.A. pana in ianuarie 2012 a fost Oltchim (societate controlata de stat), cand Societatea a transferat contractul cu Oltchim la Electrica Furnizare S.A.. In ianuarie 2013, Oltchim a intrat in insolventa iar ulterior in luna mai 2019 a fost deschisa procedura falimentului. Ca urmare a incertitudinilor cu privire la recuperabilitatea sumelor datorate de acest client, Grupul a recunoscut in anii anteriori ajustari pentru depreciere pentru suma totala a creantelor. In cursul anului 2020, Grupul a ajustat TVA-ul neincasat in suma de 105.042 mii RON aferent creantelor incerte de la Oltchim, in baza sentintei de deschidere a procedurii

falimentului si a prevederilor art. 287 din Codul Fiscal. Intrucat intreaga suma a fost recuperata in cursului anului 2020, prin compensarea pozitiilor de TVA de recuperat cu cel de plata la nivelul grupului de TVA din care fac parte companiile din Grupul Electrica, ajustarea pentru depreciere a fost reversata cu aceeasi suma. In cursul anului 2021, creantele de la Oltchim in suma de 29.329 mii RON au fost anulate, deoarece nu au fost inregistrate in tabelul definitiv al creantelor. Ajustarile pentru deprecierea creantelor au fost modificate cu aceeasi suma.

Avand in vedere impactul generat de pandemia COVID-19, Grupul a identificat riscul de neplata, luand in considerare o serie de factori pentru a se asigura ca efectueaza clasificarea la valoarea implicita nu numai pe baza pierderilor de credit preconizate, ci si pe circumstante potrivit carora sunt probabile pierderi economice. IFRS 9 se bazeaza pe un set de principii care, prin natura lor, nu sunt mecanice si necesita aplicarea unui anumit nivel de rationament profesional.

In aplicarea IFRS 9 la 31 decembrie 2021, Grupul a considerat toate informatiile disponibile fara costuri nejustificate (inclusiv informatii anticipate) care pot afecta riscul de credit al creantelor sale de la recunoasterea initiala, inregistrand astfel o ajustare pentru deprecierea creantelor comerciale in suma de 94.400 mii RON.

## 19 Alte creante

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| TVA de recuperat | 12.566 | 12.565 |
| Dobanzi de incasat | 18 | 77 |
| Alte creante | 56.140 | 40.782 |
| Ajustari pentru deprecierea altor creante | (20.124) | (20.964) |
| **Total alte creante, net** | **48.600** | **32.460** |

Alte creante includ in principal garantiile si creantele de recuperat de la autoritatile de stat pentru idemnizatiile aferente concediilor medicale.

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru deprecierea altor creante este dupa cum urmeaza:

| **Ajustari pentru deprecierea altor creante** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie** | **20.964** | **22.728** |
| Ajustari pentru pierdere recunoscute | - | 237 |
| Ajustari pentru pierdere reversate | (840) | (2.001) |
| **Sold la 31 decembrie** | **20.124** | **20.964** |

## 20 Numerar si echivalente de numerar

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Conturi curente la banci | 167.859 | 179.362 |
| Depozite la vedere | 53.897 | 391.514 |
| Numerar | 74 | 53 |
| **Total numerar si echivalente de numerar in situatia consolidata a pozitiei financiare** | **221.830** | **570.929** |
| Descoperiri de cont utilizate in scopul gestionarii lichiditatilor | (627.402) | (164.966) |
| **Total numerar si echivalente de numerar in situatia consolidata a fluxurilor de numerar** | **(405.572)** | **405.963** |
| **Numerar restrictionat – termen scurt** | **-** | **320.000** |

In data de 16 octombrie 2021 imprumutul pe termen lung de la BRD – Groupe Societe Generale a fost rambursat, astfel incat valoarea depozitelor colaterale in suma de 320.000 mii RON prezentata in situatia consolidata a pozitiei financiare ca numerar restrictionat pe termen scurt la data de 31 decembrie 2020, a fost eliberata.

Pana la data autorizarii acestor situatii financiare consolidate de catre Consiliul de Administratie, Grupul are facilitati de descoperiri de cont de la diverse banci (ING Bank N.V., Raiffeisen Bank, Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, BNP Paribas, Intesa Sanpaolo Bank si BRD-Group Societe Generale) cu o limita maxima de descoperiri de pana la 1.830.000 mii RON si scadente cuprinse intre ianuarie 2022 si decembrie 2023 din care descoperiri de cont in valoare de 760.000 mii RON au fost semnate subsecvent in perioada intre 31 decembrie 2021 si 28 februarie 2022. (pentru mai multe detalii a se vedea Nota 36)

Facilitatile de descoperiri de cont sunt utilizate pentru scopul gestionarii lichiditatilor si nu au natura financiara din perspectiva prezentarii in situatia consolidata a fluxurilor de numerar. Soldul facilitatilor de descoperiri de cont la 31 decembrie 2021 este in suma de 627.402 mii RON (31 decembrie 2020: 164.966 mii RON).

Urmatoarele informatii sunt relevante in legatura cu situatia consolidata a fluxurilor de numerar. Operatiunile fara numerar includ:

- compensari intre creante si datorii comerciale in suma de 5.941 mii RON in 2021 (2020: 9.734 mii RON).

## 21 Active detinute in vederea vanzarii

Consiliul de Administratie al Electrica Serv S.A. a aprobat planul de valorificare pentru o parte din activele disponibile si prin urmare aceste active sunt prezentate ca si Active detinute in vederea vanzarii, care se asteapta sa fie vandute in perioada urmatoare. In cursul anului 2021, au fost vandute un numar de 4 active (8 in 2020) in valoare de 478 mii RON (2020: 1.735 mii RON).

In noiembrie 2021, ca urmare a faptului ca Electrica Serv SA nu a reusit sa vanda o parte din bunurile aprobate in planul initial de vanzare din 2019, conditiile de piata pentru a vinde fiind limitate datorita pandemiei COVID, generand dificultati in a gasi un cumparator activ, a fost aprobat un nou plan cu activele pentru care vanzarea este foarte probabila, pentru care s-au primit oferte si care sunt disponibile pentru vanzare imediata in conditiile actuale; restul activelor in suma de 10.190 mii RON au fost reclasificate in imobilizari corporale (A se vedea nota 23).

Activele detinute in vederea vanzarii cuprind:

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Terenuri si cladiri | 5.132 | 15.476 |
| Echipamente | 280 | - |
| **Total active detinute in vederea vanzarii** | **5.412** | **15.476** |

## 22 Stocuri

La 31 decembrie 2021, respectiv 31 decembrie 2020, stocurile sunt dupa cum urmeaza:

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Piese de schimb | 28.569 | 40.582 |
| Materiale consumabile si alte materiale | 33.399 | 22.672 |
| Gaze naturale | 5.367 | 1.725 |
| Alte stocuri | 13.938 | 23.868 |
| Ajustari pentru deprecierea stocurilor | (8.315) | (18.781) |
| **Total stocuri** | **72.958** | **70.066** |

Stocurile includ in principal piese de schimb, materiale consumabile si depozite de gaze naturale (aplicabil doar pentru filiala de furnizare) constituite in conformitate cu reglementarile ANRE. Piesele de schimb se refera in principal la obiecte precum cabluri, conductoare, prize, intrerupatoare care sunt utilizate pentru reteaua de distributie.

La 31 decembrie 2021, cantitatea de gaze naturala stocata este de 12.186 MWh (31 decembrie 2020: 20.307 MWh), in suma de 5.367 mii lei (31 decembrie 2020: 1.725 mii lei).

Odata cu achizitionarea Electrica Energie Verde 1 (fosta Long Bridge Milenium S.R.L) (a se vedea Nota 32), Grupul a preluat soldul certificatelor verzi existente la data achizitiei, respectiv 31 august 2020.

Parcul fotovoltaic primeste un numar de sase certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produs si livrat, din care pentru perioada 2013-2020, doua certificate verzi au fost amanate la tranzactionare, urmand sa fie recuperate in transe egale de la 1 ianuarie 2021 la 31 decembrie 2030.

Certificatele verzi sunt recunoscute pe linia „Alte stocuri" atunci cand energia electrica este produsa si livrata in sistem, la valoarea nominala zero.

La 31 decembrie 2021, Electrica Energie Verde 1 SRL detine un numar total de 181.850 de certificate verzi (31 decembrie 2020: 148.581), din care 125.825 sunt amanate la tranzactionare (31 decembrie 2020: 139.805), iar restul de 56.025 certificate verzi sunt tranzactionabile. Incepand cu ianuarie 2021, a inceput recuperarea certificatelor verzi amanate, in transe egale de 1.165 de certificate verzi lunar, pe zece ani.

## 23 Imobilizari corporale

Miscarile din cadrul imobilizarilor corporale in 2021 si 2020 sunt dupa cum urmeaza:

| | Terenuri si amenajari de terenuri | Cladiri | Echipamente | Vehicule, mobilier si birotica | Imobilizari in curs | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Valoare contabila bruta** | | | | | | |
| **Sold la 1 ianuarie 2020** | **232.386** | **192.728** | **287.174** | **93.424** | **27.742** | **833.454** |
| Intrari | 85 | 157 | 1.997 | 1.259 | 2.986 | **6.484** |
| Transferuri din imobilizari in curs | - | 1.269 | - | 622 | (1.891) | **-** |
| Transferuri in imobilizari necorporale | (1.442) | - | (213.590) | - | (2.567) | **(217.599)** |
| Transferuri in imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune | (920) | (1.471) | (11.419) | (1.048) | (45) | (14.903) |
| Iesiri | 15.834 | 27.989 | - | - | - | **43.823** |
| Reclasificare din active detinute in vederea vanzarii (Nota 22) | (126) | (2.294) | - | - | - | **(2.420)** |
| Scaderea valorii brute prin anularea amortizarii cumulate | - | (26.563) | - | - | - | **(26.563)** |
| Achizitia de filiale (Nota 32) | 258 | 5.333 | 34.734 | 1.079 | - | **41.404** |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **246.075** | **197.148** | **98.896** | **95.336** | **26.225** | **663.680** |
| Intrari | - | 167 | 482 | 150 | 8.368 | **9.167** |
| Transferuri din imobilizari in curs | - | 1.257 | 2,001 | 1.967 | (5.225) | **-** |
| Iesiri | (46) | (383) | (7.664) | (503) | (180) | **(8.776)** |
| Reclasificare din active detinute in vederea vanzarii (Nota 21) | 6.769 | 4.368 | (1.914) | - | - | **9.223** |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **252.798** | **202.557** | **91.801** | **96.950** | **29.188** | **673.294** |
| Amortizare cumulata si pierderi din depreciere cumulate | | | | | | |
| **Sold la 1 ianuarie 2020** | **-** | **24.152** | **163.883** | **82.446** | **18.875** | **289.356** |

| | Terenuri si amenajari de terenuri | Cladiri | Echipamente | Vehicule, mobilier si birotica | Imobilizari in curs | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Amortizare | - | 5.922 | 17.058 | 4.870 | - | **27.850** |
| Amortizarea cumulata a iesirilor | - | (403) | (11.321) | (766) | - | **(12.490)** |
| Pierderi din depreciere | - | 1.905 | - | - | - | 1.905 |
| Reversarea pierderilor din depreciere | - | - | (1.196) | - | (104) | **(1.300)** |
| Reclasificare ca active detinute in vederea vanzarii (Nota 21) | - | (26.563) | - | - | - | **(26.563)** |
| Transferuri in imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune | | - | (123.208) | - | - | **(123.208)** |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **-** | **5.013** | **45.216** | **86.550** | **18.771** | **155.550** |
| Amortizare | - | 7.532 | 8.865 | 4.721 | - | **21.118** |
| Amortizarea cumulata a iesirilor | - | (14) | (4.546) | (96) | - | **(4.656)** |
| Pierderi din depreciere | - | - | (3.805) | - | (137) | **(3.942)** |
| Reclasificare ca active detinute in vederea vanzarii (Nota 22) | - | 947 | (1.142) | - | - | **(195)** |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **-** | **13.478** | **44.588** | **91.175** | **18.634** | **167.875** |
| | | | | | | |
| **Valoare neta contabila** | | | | | | |
| **1 ianuarie 2020** | **232.386** | **168.576** | **123.291** | **10.978** | **8.867** | **544.098** |
| **31 decembrie 2020** | **246.075** | **192.135** | **53.680** | **8.786** | **7.454** | **508.130** |
| **31 decembrie 2021** | **252.798** | **189.079** | **47.213** | **5.775** | **10.554** | **505.419** |

Imobilizarile corporale includ in principal terenuri, cladiri si echipamente.

In anul 2021, ca urmare a modificarii planului de vanzari pentru Electrica Serv SA, au fost reclasificate bunuri detinute spre vanzare in conturile de imobilizari corporale in valoare de 10.190 mii RON (A se vedea Nota 21).

Transferurile in imobilizarile necorporale privind acordurile de concesiune in valoare de 94.391 mii RON se refera la:

- echipamente parte din sistemul AMR (Automatic Meter Reading) constand in echipamente de masurare si dispecerizare a energiei electrice in suma de 92.949 mii RON;
- 2 terenuri cu o suprafata totala de 28.696,79 mp in suma de de 1.442 mii RON

care au fost aduse aport in natura de catre Electrica SA la capitalul social al filialelor sale de distributie (SDEE Transilvania Nord S.A., SDEE Transilvania Sud S.A., SDEE Muntenia Nord S.A.), aceste active facand parte din reteaua de distributie (vezi Nota 24).

La 31 decembrie 2020, Grupul a efectuat reevaluarea la valoarea justa a imobilizarilor corporale constand din terenuri, amenajari de terenuri si
cladiri. Reevaluarea a fost efectuata de un evaluator autorizat independent Darian DRS S.A..
Ca urmare a reevaluarii, castigul inregistrat in Situatia consolidata a rezultatului global a fost in suma de 43.823 mii RON si pierderea inregistrata in Situatia consolidata a profitului sau pierderii a fost in suma de 2.420 mii RON.

***Evaluarea valorii juste***

Terenurile, amenajarile de terenuri si cladirile Grupului sunt prezentate la valorile lor reevaluate, fiind valoarea justa la data reevaluarii, mai putin orice amortizare acumulata anterior si pierderile din depreciere acumulate anterior. Evaluarea valorii juste a terenurilor, amenajarilor de terenuri si cladirilor Grupului la data de 31 decembrie 2020 a fost efectuata de catre Darian DRS S.A., evaluator autorizat independent fata de Grup. Darian DRS S.A. este membru al Asociatiei Nationale a Evaluatorilor Autorizati din Romania si detine calificari adecvate si experienta recenta in evaluarea valorii juste a proprietatilor in locatiile relevante. Evaluarea a fost efectuata in conformitate cu Standardele Internationale de Evaluare si a fost bazata pe tranzactiile recente din piata pentru proprietati similare, acolo unde a fost posibil si pe abordarea prin metoda fluxurilor de numerar actualizate.

Nu a existat nicio modificare a tehnicii de evaluare in perioada dintre reevaluarea actuala efectuata la 31 decembrie 2020 si cea precedenta, efectuata la 31 decembrie 2017.

Tabelul urmator prezinta metodele de evaluare utilizate la determinarea valorilor juste (Nivelul 3), precum si datele de intrare neobservabile semnificative utilizate.

| Categoria | Metoda de evaluare | Date de intrare neobservabile semnificative | Corelatia dintre datele principale de intrare neobservabile si evaluarea valorii juste |
|---|---|---|---|
| **Terenuri si amenajari de terenuri** | *Abordarea prin comparatie directa*<br>Valoarea justa este estimata pe baza pretului pe metru patrat pentru terenuri avand caracteristici similare (ex. drepturi de proprietate, restrictii legale, conditii de finantare si vanzare, localizare, caracteristici fizice si economice si cea mai buna utilizare). Pretul de piata are la baza tranzactiile cele mai recente. | Ajustari pentru lichiditate, localizare, suprafata. | Valoarea justa estimata ar creste/(scadea) daca:<br>Ajustarile pentru lichiditate, localizare, suprafata ar fi mai mici/(mai mari) |

| Categoria | Metoda de evaluare | Date de intrare neobservabile semnificative | Corelatia dintre datele principale de intrare neobservabile si evaluarea valorii juste |
|---|---|---|---|
| Cladiri | Abordarea prin metoda comparatiei directe si abordarea prin metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF)<br><br>Cladirile au fost evaluate prin aplicarea urmatoarelor metode, in functie de cea mai buna utilizare, de disponibilitatea si credibilitatea informatiilor de piata disponibile:<br><br>*Abordarea prin metoda comparatiei directe*<br><br>Abordarea prin metoda comparatiei directe are la baza pretul de vanzare pe metru patrat pentru cladiri avand caracteristici similare (ex. drepturi de proprietate, restrictii legale, conditii de finantare si vanzare, localizare, caracteristici fizice si economice si cea mai buna utilizare), ajustat pentru lichiditate, localizare, suprafata etc.<br>Abordarea prin metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF)<br>Modelul de evaluare bazat pe metoda DCF estimeaza valoarea prezenta a fluxurilor nete de numerar care vor fi generate de o cladire din inchiriere, tinand cont de rata de ocupare si chiria anuala. Estimarea ratei de actualizare ia in considerare, printre altele, calitatea unei cladiri si localizarea. | Ajustari pentru lichiditate, localizare, suprafata.<br><br>*Inchiriere spatii birouri*<br>Rate ocupare (intre 80% si 90%)<br>Rate de capitalizare (intre 7% si 10%)<br>Chiria anuala pe metru patrat (9-19 EUR/mp), in functie de locatie;<br><br>Inchiriere spatii comerciale<br>Rate ocupare (intre 85% si 90%)<br>Rate de capitalizare (intre 7,25% si 11,5%)<br>Chiria anuala pe metru patrat (10-60 EUR/mp), in functie de locatie. | Valoarea justa estimata ar creste/(scadea) daca:<br>Ajustarile pentru lichiditate, localizare, suprafata ar fi mai mici/(mai mari)<br><br>Ratele de ocupare ar fi mai mari/(mai mici)<br>Ratele de capitalizare ar fi mai mici/(mai mari)<br>Chiria anuala pe metru patrat ar fi mai mare/(mai mica) |

## 24 Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale includ in principal imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune a serviciilor de distributie a energiei electrice contabilizate in conformitate cu IFRIC 12 „Acorduri de concesiune a serviciilor", precum si licente si costuri de implementare ale sistemului contabil si de gestiune SAP ERP, sistemului de gestiune si facturare a clientilor si alte programe informatice, dupa cum urmeaza:

| | Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune | Programe informatice si licente | Imobilizari necorporale in curs | Total |
|---|---|---|---|---|
| **Valoare contabila bruta** | | | | |
| **Sold la 1 ianuarie 2020** | **8.934.136** | **191.424** | **1.669** | **9.127.229** |
| Intrari | 598.930 | 2.226 | - | 601.156 |
| Transferuri din imobilizari corporale | 91.824 | - | - | 91.824 |
| Transferuri din imobilizari necorporale in curs | - | 302 | (302) | - |
| Transferuri din imobilizari corporale in curs | 2.567 | - | - | 2.567 |
| Reclasificare in imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune | 4.503 | (4.503) | - | - |
| Iesiri | - | (770) | - | (770) |
| **Sold la 31 decembrie 2020** | **9.631.960** | **188.679** | **1.367** | **9.822.006** |
| Intrari | 500.387 | 5.730 | 576 | 506.693 |
| Transferuri din imobilizari necorporale in curs | - | 34 | (34) | - |
| Iesiri | - | (1.042) | - | (1.042) |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **10.132.347** | **193.401** | **1.909** | **10.327.657** |

| | Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune | Programe informatice si licente | Imobilizari necorporale in curs | Total |
|---|---|---|---|---|
| **Amortizare cumulata si pierderi din depreciere cumulate** | | | | |
| **Sold la 1 ianuarie 2020** | **3.745.981** | **179.683** | **-** | **3.925.664** |
| Amortizare | 429.216 | 5.498 | - | 434.714 |
| Reclasificare in imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune | 1.578 | (1.578) | - | - |
| Amortizarea cumulata a iesirilor | - | (770) | - | (770) |
| **Sold la 31 decembrie 2020** | **4.176.775** | **182.833** | **-** | **4.359.608** |
| Amortizare | 441.015 | 4.536 | - | 445.551 |
| Amortizarea cumulata a iesirilor | - | (1.042) | - | (1.042) |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **4.617.790** | **186.327** | **-** | **4.804.117** |
| **Valoare neta contabila** | | | | |
| **1 ianuarie 2020** | **5.188.155** | **11.741** | **1.669** | **5.201.565** |
| **31 decembrie 2020** | **5.455.185** | **5.846** | **1.367** | **5.462.398** |
| **31 decembrie 2021** | **5.514.557** | **7.074** | **1.909** | **5.523.540** |

Filialele de distributie (in calitate de concesionari) care au fuzionat intr-un singur operator de distributie la data de 31 decembrie 2020 au incheiat contracte de concesiune cu Ministerul Economiei avand ca obiect exploatarea serviciului de distributie a energiei electrice in teritoriul stabilit (Transilvania Nord, Transilvania Sud, Muntenia Nord), pe riscul si raspunderea concesionarilor si tinand cont de reglementarile tehnice aplicabile exploatarii, modernizarii, reabilitarii si dezvoltarii retelelor de distributie a energiei electrice prevazute in Legea energiei electrice, termenii si conditiile licentelor de distributie a energiei electrice si reglementarilor emise de ANRE.

Operatorul de distributie format din fuziunea celor trei operatori de distributie din cadrul Grupului, Distributie Energie Electrica Romania a incheiat acte aditionale la contractele de concesiune semnate cu Ministerul Economiei pentru prestarea serviciului de distributie a energiei electrice in toate cele trei zone incepand cu 1 ianuarie 2021, preluand toate drepturile si obligatiile de la cele trei foste companii de distributie a energiei electrice.

Grupul aplica IFRIC 12 pentru contabilizarea tranzactiilor sub incidenta acordurilor de concesiune (a se vedea mai multe detalii in Notele 4, 6(c) si 6(l)).

In exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2021, Grupul a recunoscut venituri aferente serviciilor constructiei retelelor electrice aferente acordurilor de concesiune in suma de 500.387 mii RON (2020: 696.246 mii RON) si costuri aferente constructiei retelelor in suma de 485.813 mii RON (2020: 675.967 mii RON).

Informatiile principale legate de acordurile de concesiune actuale si valorile imobilizarilor necorporale recunoscute pentru fiecare zona de distributie in parte sunt sumarizate mai jos:

| Zonele retelei de distributie | Data contract | Perioada de concesiune (ani) | Data de finalizare a contractului | Perioada ramsa a concesiunii (ani) | Optiune de prelungire | Valoare contabila neta la 31 decembrie 2021 | Valoare contabila neta la 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Zona Muntenia Nord | 2005 | 49 | 2054 | 34 | Da | 1.915.567 | 1.893.208 |
| Zona Transilvania Nord | 2005 | 49 | 2054 | 34 | Da | 1.836.161 | 1.810.611 |
| Zona Transilvania Sud | 2005 | 49 | 2054 | 34 | Da | 1.762.829 | 1.751.366 |
| Total | | | | | | 5.514.557 | 5.455.185 |

Contractele de concesiune se pot prelungi pentru o perioada egala cu cel mult jumatate din perioada initiala stabilita de 49 de ani.

Investitiile aferente dezvoltarii si modernizarii infrastructurii efectuate in 2021 se refera in principal la:

- Modernizarea actualelor statii si puncte de transformare, a actualelor linii electrice subterane si supraterane in suma de 164.465 mii RON (2020: 165.480 mii RON);
- Investitii realizate pentru imbunatatirea retelei de distributie a energiei electrice in suma de 143.965 mii RON (2020: 51.190 mii RON).
- Lucrari semnificative pentru statii noi de transformare, linii electrice subternare si supraterane noi in suma de 97.449 mii RON (2020: 36.470 mii RON);
- Achizitia unei flote auto proprii incluzand vehicule utilitare si autospeciale in suma de 63.009 mii RON (2020: 56.220 mii RON);
- Modernizare si integrare in SCADA (sistem automatic de control de monitorizare a echipamentelor) a punctelor si statiilor de transformare in suma de 2.430 mii RON (2020: 78.980 mii RON);

## 25 Investitii in entitati asociate

In data de 28 iulie 2021 si 7 decembrie 2021, Electrica SA a incheiat patru contracte pentru vanzarea – cumpararea de parti sociale in patru companii proiect, avand ca principal obiect de activitate productia de electricitate din surse regenerabile. Contractele de vanzare – cumparare mentioneaza ca in prima etapa, Grupul achizitioneaza 30% din capitalul social al celor patru companii, ramanand ca in urmatoarele etape, sa se achizitioneze restul de 70% din capitalul social, dupa ce conditiile prevazute in contractele de vanzare cumparare vor fi indeplinite.

Aceste patru companii sunt:

- **Crucea Power Park SRL**, dezvolta proiectul eolian „Crucea Est", cu o capacitate proiectata de 121 MW si o capacitate de stocare proiectata de 60 MWh (15 MW x 4 ora), situate in afara zoneu Crucea, judetul Constanta. Pretul estimat pentru proiectul eolian "Crucea Est" este de 70 mii EUR/MW pentru capacitatea mentionata anterior, cu un total de 8.470 mii EUR. La data de 28 iulie 2021, Electrica SA a platit suma de 2.541 mii EUR reprezentand 30% din valoarea proiectului, respective 30% din partile sociale ale Crucea Power Park SRL.

- **Sunwind Energy SRL**, dezvolta proiectul fotovoltaic „Satu Mare 2", cu o capacitate proiectata de 27 MW situat langa orasul Satu Mare. Pretul estimat pentru proiectul fotovoltaic "Satu Mare 2" este de 55 mii EUR/MW pentru capacitatea mentionata anterior, cu un total de 1.485 mii EUR. La data de 28 iulie 2021, Electrica SA a platit suma de 445,5 mii EUR reprezentand 30% din valoarea proiectului, respectiv 30% din partile sociale ale Sunwind Energy SRL.

- **New Trend Energy SRL**, dezvolta proiectul fotovoltaic „Satu Mare 3", cu o capacitate proiectata de 59 MW situat langa orasul Inand, judetul Bihor. Pretul estimat pentru proiectul fotovoltaic "Satu Mare 3" este de 55 mii EUR/MW pentru capacitatea mentionata anterior, cu un total de 3.245 mii EUR. La data de 28 iulie 2021, Electrica SA a platit suma de 973,5 mii EUR reprezentand 30% din valoarea proiectului, respectiv 30% din partile sociale ale New Trend Energy SRL.

- **Foton Power Energy SRL**, dezvolta proiectul fotovoltaic „Bihor 1", cu o capacitate proiectata de 77,5 MW situat langa orasul Satu Mare. Pretul estimat pentru proiectul fotovoltaic "Bihor 1" este de 55 mii EUR/MW pentru capacitatea mentionata anterior, cu un total de 4.262,5 mii EUR. La data de 7 decembrie 2021, Electrica SA a platit suma de 1.279 mii EUR reprezentand 30% din valoarea proiectului, respectiv 30% din partile sociale ale Foton Power Energy SRL.

Avand in vedere procentul detinut de 30% la data de 31 decembrie 2021, cele 4 entitati sunt contabilizate folosind metoda punerii in echivalenta in aceste situatii financiare consolidate, astfel cum se prevede in politicile contabile ale Grupului din nota 6.

Costul investitiilor la data achizitiei, in valoare totala de 25.813 mii RON este detaliat dupa cum urmeaza:

| | **Crucea Power Park S.R.L.** | **New Trend Energy S.R.L.** | **Sunwind Energy S.R.L.** | **Foton Power Energy S.R.L.** |
|---|---|---|---|---|
| Data achizitiei | **31.07.2021** | **31.07.2021** | **31.07.2021** | **31.12.2021** |
| Procent detinere si drepturi de vot la data achizitiei | ***30%*** | ***30%*** | ***30%*** | ***30%*** |
| Active nete la data achizitiei | (242) | (5) | (5) | (7) |
| Ponderea Grupului in active nete (30%) | **(73)** | **(2)** | **(2)** | **(2)** |
| Fond comercial | **12.573** | **4.791** | **2.194** | **6.334** |
| **Costul investitiei la data achizitiei** | **12.500** | **4.789** | **2.192** | **6.332** |

Informatiile financiare sumarizate cu privire la fiecare dintre entitatile asociate ale Grupului sunt prezentate mai jos:

| | Crucea Power Park S.R.L. | New Trend Energy S.R.L. | Sunwind Energy S.R.L. | Foton Power Energy S.R.L. |
|---|---|---|---|---|
| | 31.12.2021 | 31.12.2021 | 31.12.2021 | 31.12.2021 |
| Active imobilizate | 7.078 | 249 | 161 | 142 |
| Active circulante | 945 | 47 | 21 | 23 |
| Datorii pe termen lung | (6.904) | (303) | (190) | (168) |
| Datorii curente | (1.364) | (2) | (1) | (4) |
| Active nete | (245) | (9) | (9) | (7) |
| | | | | |
| Reconcilierea cu valorile contabile: | | | | |
| Sold initial active nete la data achizitiei | (242) | (5) | (7) | - |
| Pierderea perioadei | (3) | (4) | (4) | - |
| Sold final active nete la 31.12.2021 | (245) | (9) | (11) | (7) |

Reconcilierea informatiilor financiare rezumate mai sus cu valoarea neta contabila a participatiei in entitatile asociate recunoscuta in situatiile financiare consolidate:

| | **Crucea Power Park S.R.L.** | **New Trend Energy S.R.L.** | **Sunwind Energy S.R.L.** | **Foton Power Energy S.R.L.** |
|---|---|---|---|---|
| **Sold final active nete ale entitatilor asociate la 31.12.2021** | **(245)** | **(9)** | **(11)** | **(7)** |
| Ponderea Grupului in entitatile asociate (%) | 30% | 30% | 30% | 30% |
| Ponderea Grupului in active nete la 31.12.2021 | (74) | (3) | (3) | (2) |
| Fond comercial | 12.573 | 4.791 | 2.194 | 6.334 |
| **Valoarea contabila a interesului in asociati la 31.12.2021** | **12.499** | **4.788** | **2.191** | **6.332** |

Ponderea pierderii in suma de 3 mii RON aferenta perioadei este recunoscuta in situatia consolidate a profitului si pierderii pentru anul incheiat la 31 decembrie 2021.

## 26 Capital si rezerve

*(a) Capital social si prime de emisiune*

Capitalul social subscris in termeni nominali este constituit din 346.443.597 actiuni ordinare la 31 decembrie 2021 (31 decembrie 2020: 346.443.597) cu o valoare nominala de 10 RON pe actiune. Incepand cu data de 4 iulie 2014, dupa derularea Ofertei Publice Initiale, actiunile companiei sunt listate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit sunt listate la Bursa de Valori de la Londra.

Actiunile detinute de actionarii Companiei care se tranzactioneaza la Bursa de Valori de la Londra (LSE) sunt certificatele globale de depozit (GDR-uri). Un certificat global de depozit reprezinta patru actiuni. Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare. Ponderea GDR-urilor in totalul capitalului social al Electrica s-a diminuat in perioada ulterioara Ofertei Publice Initiale, de la 10,17% la data de 4 iulie 2014, pana la 0,7842% la finele anului 2021.

Actiunile ordinare confera dreptul la dividende si dreptul la un vot pe actiune in adunarile actionarilor Societatii, cu exceptia celor 6.890.593 actiuni rascumparate de Societate in iulie 2014 in scopul stabilizarii pretului. Toate actiunile confera drepturi egale asupra activelor nete ale Societatii, cu exceptia actiunilor proprii.

Societatea recunoaste modificarile in capitalul social numai dupa aprobarea lor in Adunarea Generala a Actionarilor si inregistrarea lor la Oficiul National al Registrului Comertului. Contributiile facute de actionari care nu sunt inregistrate inca la Oficiul National al Registrului Comertului la sfarsitul anului sunt recunoscute ca si contributii in avans ale actionarilor.

Prima de emisiune recunoscuta in urma ofertei publice initiale este in valoare de 171.128 mii RON. Costurile aferente tranzactiei in suma de 68.079 mii RON au fost deduse din prima de emisiune.

Prin oferta publica secundara desfasurata in luna noiembrie 2019, capitalul social al Electrica SA a fost majorat prin aport in natura si in numerar, cu suma de 5.037 mii RON, de la suma de 3.459.399 mii RON pana la suma de 3.464.436 mii RON, prin emisiunea unui numar de 503.668 actiuni noi, nominative si dematerializate, cu valoarea nominala de 10 RON/actiune.

Costurile generate de oferta publica secundara au fost in suma de 964 mii RON. De asemenea, Societatea a inregistrat castiguri din emisiunea de actiuni in valoare de 2.186 mii RON rezultate din diferenta intre valoarea de aport a terenurilor si valoarea acestora inregistrata ca si contributii in avans ale actionarilor.

*(b) Actiuni proprii*

In luna iulie 2014, Societatea a rascumparat 5.206.593 actiuni si 421.000 Certificate Globale de Depozit, reprezentand echivalentul a 1.684.000 actiuni (insumand 6.890.593 actiuni). Suma totala platita pentru aceste actiuni si certificate a fost de 75.372 mii RON.

*(c) Rezerva din reevaluare*

Reconcilierea intre soldul initial si soldul final al rezervei din revaluare este dupa cum urmeaza:

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie** | 116.372 | 87.665 |
| Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale | - | 43.823 |
| Impozitul amanat aferent rezervei din reevaluare | - | (7.931) |
| Reluarea rezervei din reevaluare la rezultat reportat ca urmare a amortizarii si cedarii imobilizarilor corporale | (13.543) | (7.185) |

| | |
|---|---|
| | **116.372** |
| **Sold la 31 decembrie** | **102.829** |

La 31 decembrie 2020, Grupul a efectuat reevaluarea terenurilor, amenajarilor de teren si cladirilor la valoarea justa. Reevaluarea anterioara a fost efectuata la 31 decembrie 2017 (a se vedea nota 23).

*(d) Rezerve legale*

Rezervele legale sunt constituite in proportie de 5% din profitul inainte de impozitare conform situatiilor financiare individuale statutare ale societatilor din cadrul Grupului, pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social varsat al fiecarei societati, in conformitate cu prevederile legale. Aceste rezerve sunt deductibile la calculul impozitului pe profit si nu sunt distribuibile.

| | **Rezerve legale** |
|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie 2020** | **371.833** |
| Constituire de rezerve legale | 20.443 |
| **Sold la 31 decembrie 2020** | **392.276** |
| Constituire de rezerve legale | 16.129 |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **408.405** |

*(e) Dividende*

Societatile din Romania pot distribui dividende din profiturile statutare, conform situatiilor financiare individuale statutare intocmite in conformitate cu reglementarile contabile din Romania.

Dividendele declarate de catre Societate in 2021 si 2020 (din profiturile statutare ale exercitiilor financiare anterioare) sunt dupa cum urmeaza:

| | **Distribuirea dividendelor** | |
|---|---|---|
| | **2021** | **2020** |
| Actionarilor Societatii | 247.874 | 246.108 |
| **Total** | **247.874** | **246.108** |

In data de 29 aprilie 2021, Adunarea Generala a Actionarilor Societatii a aprobat distribuirea de dividende in suma de 247.874 mii RON (2020: 246.108 mii RON). Valoarea dividendelor pe actiune distribuita este de 0,73 RON pe actiune (2020: 0,7248 RON/actiune).

La calculul dividendelor pe actiune, actiunile proprii rascumparate de Societate (6.890.593 actiuni) nu sunt considerate ca fiind actiuni in circulatie si sunt deduse din numarul total al actiunilor ordinare emise.

Din dividendele distribuite de Societate in suma de 247.874 mii RON (2020: 246.108 mii RON) au fost platite dividende in suma de 247.258 mii RON (2020: 245.780 mii RON), diferenta reprezentand dividende neridicate de actionari.

## 27 Datorii comerciale

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Furnizori de energie electrica | 619.653 | 373.563 |
| Furnizori in legatura cu cheltuielile de capital | 156.546 | 138.391 |
| Alti furnizori | 115.136 | 95.241 |
| **Total** | **891.335** | **607.195** |

Furnizorii de energie electrica sunt in principal producatori de energie electrica detinuti de stat, dupa cum este detaliat in Nota 33, precum si alti participanti la piata energiei electrice.

Alti furnizori includ furnizori de servicii, materiale si consumabile, etc.

## 28 Alte datorii

| | 31 decembrie 2021 | | 31 decembrie 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | Curente | Pe termen lung | Curente | Pe termen lung |
| TVA de plata | 133.833 | - | 128.450 | - |
| Datorii catre Stat | 7.148 | - | 6.820 | - |
| Alte datorii | 130.282 | 32.732 | 105.676 | 33.873 |
| **Total** | **271.263** | **32.732** | **240.946** | **33.873** |

Alte datorii includ in principal garantii, creditori diversi, taxa de racordare, taxa de habitat si contributii de cogenerare. Alte datorii pe termen lung se refera la garantiile incasate de la clienti in legatura cu furnizarea energiei electrice.

## 29 Provizioane

| | Fiscale | Altele | Total |
|---|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie 2021** | **1.200** | **18.038** | **19.238** |
| Provizioane recunoscute | - | 22.933 | 22.933 |
| Provizioane utilizate | - | (2.286) | (2.286) |
| Provizioane reversate | (116) | (4.847) | (4.963) |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | **1.084** | **33.838** | **34.922** |

La 31 decembrie 2021, provizioanele se refera, in principal, la obligatii ale Grupului la incetarea contractelor de mandat ale directorilor executivi, sub forma unei clauze de neconcurenta in suma de 3.971 mii RON (31 decembrie 2020: 6.139 mii RON) si la diverse reclamatii si litigii care implica companiile din Grup in suma de 30.951 mii RON (31 decembrie 2020: 13.099 mii RON).

In anul 2021, Grupul a constituit un provizion in legatura cu obligatii ale filialei de furnizare in suma de 10.584 mii lei reprezentand compensatii decurgand din aplicarea Standardului de Performanta pentru activitatea de furnizare a energiei electrice prevazut in Ordinul ANRE 6/2017, si a Regulamentului de furnizare a energiei electrice la consumatorii finali aprobat de Ordinul ANRE nr. 235/2019 ca urmare a procesului de liberalizare completa a pietii care a inceput la 1 ianuarie 2021.

## 30 Imprumuturi bancare pe termen lung

Tragerile si rambursarile de imprumuturi in exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2021, au fost astfel:

| | Moneda | Rata dobanzii | An scadenta finala | Valoare (mii RON) |
|---|---|---|---|---|
| **Sold la 1 ianuarie 2021** | | | | **778.909** |
| **Trageri/preluari de imprumuturi in perioada,** din care: | | | | |
| BERD | RON | Rata flotanta (1.15% + rata interbancara + ROBOR spread) | 2031 | 81.685 |
| BCR | RON | ROBOR 3M+1% | 2028 | 82.793 |
| BRD | RON | 3.85% | 2028 | 70.212 |
| Total trageri/preluari | | | | 234.690 |
| Dobanda in sold | | | | 1.536 |
| Plati de dobanzi | | | | (795) |
| **Rambursari in perioada,** din care: | | | | |
| BRD | RON | 0,02% | 2021 | (320.000) |
| BRD | RON | 3,99% | 2026 | (20.800) |
| BRD | RON | 3,85% | 2026 | (12.857) |
| Banca Transilvania | RON | 4.59% | 2027 | (17.857) |
| Unicredit Bank | RON | 3.85% | 2026 | (9.600) |
| BCR | RON | ROBOR 3M+1% | 2026 | (4.737) |
| **Sold la 31 decembrie 2021** | | | | **628.489** |

La 31 decembrie 2021, respectiv 31 decembrie 2020, portiunea pe termen lung a imprumuturilor bancare se prezinta astfel:

| Creditor | Imprumutat | Sold la 31 decembrie 2021 | Sold la 3 1 decembrie 2020 |
|---|---|---|---|
| BRD | Distributie Energie Electrica Romania (fosta SDEE Muntenia Nord S.A.) | - | 80.000 |
| BRD | Distributie Energie Electrica Romania (fosta SDEE Transilvania Nord S.A.) | - | 114.000 |
| BRD | Distributie Energie Electrica Romania (fosta SDEE Transilvania Sud S.A.) | - | 126.000 |
| Banca Transilvania | Distributie Energie Electrica Romania (fosta SDEE Transilvania Sud S.A.) | 98.227 | 116.086 |
| UniCredit Bank | Distributie Energie Electrica Romania (fosta SDEE Transilvania Nord S.A.) | 48.498 | 58.201 |
| BRD | Distributie Energie Electrica Romania (fosta SDEE Muntenia Nord S.A.) | 104.000 | 124.800 |
| BRD | Distributie Energie Electrica Romania (fosta SDEE Transilvania Nord S.A.) | 92.857 | 69.584 |
| BRD | Distributie Energie Electrica Romania (fosta SDEE Transilvania Sud S.A.) | 74.342 | 40.289 |
| BCR | Distributie Energie Electrica Romania (fosta SDEE Muntenia Nord S.A.) | 128.243 | 49.949 |
| BERD | Distributie Energie Electrica Romania | 82.322 | - |
| **Total** | | **628.489** | **778.909** |
| Mai putin: portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung | | (508.197) | (377.818) |
| Mai putin: dobanda in sold | | (1.536) | (795) |
| **Total imprumuturi pe termen lung, net de portiunea pe termen scurt** | | **118.756** | **400.296** |

**Descrierea imprumuturilor bancare:**

*a) Credite pentru investitii acordate de catre BRD – Groupe Societe Generale*

In data de 17 octombrie 2016, filialele de distributie ale Societatii (Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) au incheiat contracte de imprumut pe termen lung cu BRD - Groupe Societe Generale, in care Electrica SA are calitatea de garant. Acesta a fost rambursat integral la scadenta (16 octombrie 2021). Creditele au prevazut o rata de dobanda fixa de 0,02% pe an. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului este de 0 RON (31 decembrie 2020: 320.000 mii RON) (a se vedea Nota 20).

*b) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Transilvania*

In data de 18 iulie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu Banca Transilvania un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reteaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 125.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa, 4,59% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana la 30.06.2027; Perioada de gratie: 12 luni. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului este de 98.227 mii RON, din care principal 98.214 mii RON si dobanda acumulata 13 mii RON (31 decembrie 2020: 116.086 mii RON).

*c) Credit pentru investitii acordat de catre Unicredit Bank*

In data de 13 noiembrie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu Unicredit Bank un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reteaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 60.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa, 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana la 13.11.2026; Perioada de gratie: 12 luni.
La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului este de 48.498 mii RON, din care principal 48.000 mii RON si dobanda acumulata 498 mii RON (31 decembrie 2020: 58.201 mii RON).

*d) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Generale*

In data de 29 octombrie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu BRD - Groupe Societe Generale un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reteaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 130.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa, 3,99% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana la 28.10.2026; Perioada de gratie: 12 luni. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului este de 104.000 mii RON (31 decembrie 2020: 124.800 mii RON).

*e) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Generale*

In data de 25 iunie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a inchieiat un contract de credit pentru investitii cu BRD – Group Societe Generale pentru finantarea investitiilor in reteaua de distributie conform planului de investitii aprobat pentru anul 2020. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 100.000 mii RON; Rata de dobanda: fixa, 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 2028; Perioada de gratie: 12 luni. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului este 92.857 mii RON (31 decembrie 2020 : 69.584 mii RON).

*f) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Generale*

In data de 25 iunie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat un contract de credit pentru investitii cu BRD – Group Societe Generale pentru finantarea investitiilor in reteaua de distributie conform planului de investitii aprobat pentru anul 2020. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 80.000 mii RON; Rata de dobanda: fixa, 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 2028; Perioada de gratie: 12 luni. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului este 74.342 mii RON, din care principal 74.286 mii RON si dobanda acumulata 56 mii RON (31 decembrie 2020: 40.289 mii RON).

*g) Credit pentru investitii acordat de catre BCR – Banca Comerciala Romana ("BCR")*

In data de 17 septembrie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat si Electrica S.A., in calitate de garant, au incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Comerciala Romana S.A. pentru finantarea investitiilor

in reteaua de distributie conform planului de investitii aprobat pentru anul 2020. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 155.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M+1% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 2028; Perioada de gratie: 12 luni. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului este 128.243 mii RON, din care principal 127.911 mii RON si dobanda acumulata 332 mii RON (31 decembrie 2020: 49.949 mii RON).

*h) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare ("BERD")*

In data de 12 iulie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare pentru finantarea investitiilor in reteaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 195.136 mii RON; Rata de dobanda: agreata pentru fiecare tragere; Rambursari: 17 rate semestriale pana in 31.07.2031; Perioada de gratie: 24 luni. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului este 82.322 mii RON, din care principal 81.685 mii RON si dobanda acumulata 637 mii RON. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

*i) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investiii ("BEI")*

In data de 14 iulie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Investitii pentru finantarea investitiilor in reteaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 120.000 mii EUR; Rata de dobanda si rambursarile vor fi agreate pentru fiecare tragere. La 31 decembrie 2021, soldul imprumutului este 0 mii RON, intrucat nu a fost trasa nicio suma din imprumut. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

***Indicatori financiari***

Indicatorii financiari prevazuti in contractele de imprumut BRD-Groupe Societe Generale si Unicredit Bank au fost indepliniti la 31 decembrie 2021, respectiv la 31 decembrie 2020.

In contractul de imprumut cu Banca Comerciala Romana este stipulat urmatorul indicator financiar: Indicatorul de indatorare: Raportul dintre Datoria Totala consolidata Neta si EBITDA Consolidat pentru perioada de douasprezece luni care se incheie in ultima zi a anului financiar al Grupului si fiecare perioada de douasprezece luni care se incheie in ultima zi a primei jumatati a anului financiar al Grupului, care sa nu fie mai mare de 3:1, care trebuie indeplinit de catre Imprumutat. La 31 decembrie 2021, din cauza incalcarii indicatorului financiar, Grupul a reclasificat suma de 108.961 mii RON din „Imprumuturi bancare pe termen lung" in „Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung" in situatia consolidata a pozitiei financiare. Grupul a demarat procedurile de obtinere a unei scrisori de derogare pentru ca imprumutul sa nu fie rambursabil la cerere.

In contractul de imprumut cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare sunt stipulati doi indicatori financiari: rata de acoperire a dobanzii: EBITDA pentru cele 12 luni premergatoare datei calculului raportat la dobanzile pentru toate datoriile financiare scadente sau acumulate in aceasta perioada, de cel putin 3.00 :1.00 care trebuie indeplinit de catre Imprumutat si datoria neta la EBITDA consolidat pentru cele 12 luni premergatoare datei de calcul, de cel mult 3.00:1.00 care trebuie indeplinit de catre garantul Electrica SA. Orice incalcare a oricaruia dintre indicatori ar constitui o nerespectare a termenilor contractuali care poate duce la rambursarea imprumutului la cerere. La 31 decembrie 2021, din cauza incalcarii indicatorului financiar aferent Garantului, Grupul a prezentat suma de 82.322 mii RON in „Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung" in situatia consolidata a pozitiei financiare. Pe data 24 februarie 2022, Grupul a obtinut scrisoare de derogare pentru ca imprumutul sa nu fie rambursabil la cerere dar este conditionata de obtinerea scrisorilor de derogare si pentru imprumuturile din partea bancilor BEI si BCR in care Grupul se afla in situatii de incalcare a obligatiilor contractuale.

In contractul de imprumut cu Banca Europeana de Investitii sunt stipulati doi indicatori financiari: rata de acoperire a dobanzii: inseamna raportul dintre EBITDA si cheltuieli financiare nete care sa nu fie mai mic de 3x si rata neta de indatorare - inseamna raportul dintre datoria totala neta si EBITDA care sa nu fie mai mare de 3x si care trebuie indepliniti de catre garantul Electrica SA. La 31 decembrie 2021, Grupul a incalcat ambii indicatori financiari, existand riscul de a nu se putea trage din imprumut. Grupul a demarat procedurile de obtinere a unei scrisori de derogare pentru a putea accesa fondurile din imprumut.

In contractul de imprumut BRD-Groupe Societe Generale, datorita existentei clauzei de neexecutare cu efect incrucisat, prin care, neindeplinirea obligatie financiara rezultand din alte contracte de imprumut incheiate cu alte insitutii de credit, constituie o nerespectare a termenilor contractuali actuali avand ca posibil efect rambursarea imprumutului la cerere, Grupul a reclasificat suma de 224.629 mii RON din „Imprumuturi bancare

pe termen lung" in „Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung" in situatia consolidata a pozitiei financiare. In momentul in care, Grupul va obtine scrisorile de derogare pentru imprumuturile pentru care nu a respectat termenii contractuali cu privire la indelinirea indicatirlor financiari, va reclasifica suma.

## 31 Instrumente financiare – valori juste si managementul riscului

*(a) Clasificari contabile si valori juste*
In conformitate cu IFRS 9, activele financiare sunt evaluate la costul amortizat, deoarece acestea sunt detinute in cadrul unui model de afaceri pentru a colecta fluxurile de trezorerie contractuale si aceste fluxuri de trezorerie constau exclusiv in plati de principal si dobanzi aferente.

Grupul a determinat faptul ca valoarea contabila este o aproximare rezonabila a valorii juste pentru activele si datoriile financiare.

*(b) Managementul riscului financiar*
Grupul este expus urmatoarelor riscuri care rezulta din utilizarea instrumentelor financiare:

- riscul de credit;
- riscul de lichiditate;
- riscul de piata.

Aceste riscuri sunt explicate si detaliate in continuare.

*(i) Riscul de credit*
Riscul de credit reprezinta riscul ca Grupul sa inregistreze o pierdere financiara daca un client sau contrapartida din cadrul unui instrument financiar nu isi indeplineste obligatiile contractuale, fiind in principal generat in legatura cu creantele comerciale ale Grupului, numerarul si echivalentele de numerar, numerarul restrictionat si depozitele bancare.

Expunerea Grupului la riscul de credit este influentata in principal de caracteristicile individuale ale fiecarui client. In trecut, Grupul avea un risc ridicat de credit in principal din partea companiilor de stat.

Numerarul si depozitele bancare sunt plasate la institutii financiare care sunt considerate ca avand o bonitate ridicata.

Valoarea contabila a activelor financiare reprezinta expunerea maxima la riscul de credit.

*Creante comerciale*
Riscul de credit al Grupului in legatura cu creantele s-a orientat in trecut la societatile controlate de stat si in ultimii ani la clientii cu dificultati financiare, urmare a schimbarilor specifice in sectorul lor de activitate. Grupul are implementata o politica privind managementul riscului de credit si are in vedere inclusiv asigurarea creantelor comerciale. De asemenea, contractele de furnizare a energiei electrice includ clauze de reziliere in anumite circumstante.

Grupul inregistreaza o ajustare pentru depreciere reprezentand valoarea pierderilor de credit preconizate, calculata pe baza ratelor de pierdere.

*Depreciere*
Tabelul urmator prezinta informatii cu privire la expunerea la riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2021:

| | 31 decembrie 2021 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Rata previzionata a pierderilor** | **Valoare bruta** | **Pierderi previzionate pe durata de viata** | **Creante comerciale nete** | **Depreciat din punct de vedere al creditului** |
| Neajunse la scadenta | 2% | 1.080.179 | (16.615) | 1.063.564 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile | 5% | 228.537 | (10.598) | 217.939 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile | 15% | 36.646 | (5.317) | 31.329 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile | 38% | 15.428 | (5.930) | 9.498 | Nu |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 98% | 964.687 | (942.398) | 22.289 | Da |
| **Total** | | **2.325.477** | **(980.858)** | **1.344.619** | |

Grupul a efectuat o analiza de senzitivitate si o crestere cu 5% a ratelor previzionate a pierderilor nu ar avea un impact semnificativ asupra rezultatelor Grupului.

Tabelul urmator prezinta informatii cu privire la expunerea la riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2020:

| | 31 decembrie 2020 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Rata previzionata a pierderilor** | **Valoare bruta** | **Pierderi previzionate pe durata de viata** | **Creante comerciale nete** | **Depreciat din punct de vedere al creditului** |
| Neajunse la scadenta | 2% | 812.855 | (13.053) | 799.802 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile | 1% | 163.436 | (2.285) | 161.151 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile | 12% | 48.993 | (5.822) | 43.171 | Nu |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile | 33% | 17.450 | (5.679) | 11.771 | Nu |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 99% | 936.614 | (922.734) | 13.880 | Da |
| **Total** | | **1.979.348** | **(949.573)** | **1.029.775** | |

Detalii referitoare la principalele ajustari pentru depreciere sunt prezentate in Nota 18.

*(ii) Riscul de lichiditate*

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca, Grupul sa intampine dificultati in onorarea obligatiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Politica Grupului in privinta managementului lichiditatii este de a mentine, in masura in care este posibil, suficiente lichiditati pentru a onora obligatiile pe masura ce acestea ajung la scadenta, in conditii normale si de stres, pentru evitarea pierderilor neacceptabile.

Grupul urmareste mentinerea unui nivel al numerarului si echivalentelor de numerar care sa depaseasca iesirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare. De asemenea, Grupul monitorizeaza nivelul intrarilor de numerar previzionate din incasarea creantelor comerciale, precum si nivelul iesirilor de numerar previzionate pentru plata datoriilor comerciale si altor datorii. In plus, Grupul mentine facilitati de descoperire de cont (a se vedea Nota 21).

*Expunerea la riscul de lichiditate*

Tabelul urmator prezinta scadentele contractuale ale datoriilor financiare la data de raportare. Sumele sunt prezentate ca valoare bruta si nediscountate si includ platile estimate de dobanda.

| | | Fluxuri de numerar contractuale | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Datorii financiare** | **Valoare Contabila** | **Total** | **mai putin de 1 an** | **1-2 ani** | **2-5 ani** | **mai mult de 5 ani** |
| **31 decembrie 2021** | | | | | | |
| Descoperiri de cont | 627.402 | 627.402 | 627.402 | - | - | - |
| Leasing | 21.544 | 21.544 | 9.442 | 4.874 | 5.071 | 2.157 |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | 628.489 | 628.489 | 509.733 | 27.455 | 82.372 | 8.929 |
| Datorii comerciale | 891.335 | 891.335 | 891.335 | - | - | - |
| **Total** | **2.168.770** | **2.168.770** | **2.037.912** | **32.329** | **87.443** | **11.086** |
| **31 decembrie 2020** | | | | | | |
| Descoperiri de cont | 164.966 | 164.966 | 164.966 | - | - | - |
| Leasing | 27.622 | 27.622 | 10.747 | 6.806 | 9.961 | 108 |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | 778.909 | 778.909 | 378.613 | 70.817 | 212.453 | 117.026 |
| Datorii comerciale | 607.195 | 607.195 | 607.195 | - | - | - |
| **Total** | **1.578.692** | **1.578.692** | **1.161.521** | **77.623** | **222.414** | **117.134** |

*(iii) Riscul de piata*

Riscul de piata reprezinta riscul ca modificari ale preturilor practicate pe piata – cursul de schimb valutar si rata dobanzii – sa afecteze profitul Grupului sau valoarea instrumentelor financiare detinute. Obiectivul managementului riscului de piata este gestionarea si mentinerea expunerilor in limite acceptabile si optimizarea rezultatelor.

*Riscul valutar*

Grupul are expunere la riscul valutar in masura in care exista un dezechilibru intre monedele in care efectueaza vanzari si achizitii si in care sunt denominate imprumuturile si moneda functionala a Grupului. Moneda functionala a Grupului este Leul romanesc (RON).

Moneda in care sunt denominate aceste tranzactii este in principal RON. Anumite datorii sunt denominate in valuta (EUR). De asemenea, Grupul detine si depozite si conturi bancare denominate in valuta (EUR). Politica Grupului este de a utiliza cat mai mult posibil moneda locala in tranzactiile pe care le efectueaza. Grupul nu utilizeaza instrumente derivate sau instrumente de hedging.

*Expunerea la riscul valutar*

Sumarul informatiilor cantitative privind expunerea Grupului la riscul valutar este dupa cum urmeaza:

| | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** |
|---|---|---|
| **in mii RON** | denominate in EUR | denominate in EUR |
| Numerar si echivalente de numerar | 812 | 3.347 |
| Leasing | (19.118) | (24.472) |
| **Expunere neta la nivelul situatiei pozitiei financiare** | **(18.306)** | **(21.125)** |

Urmatoarele cursuri de schimb semnificative au fost aplicate in timpul anului:

| | **Curs mediu** | | **Curs spot la sfarsitul anului** | |
|---|---|---|---|---|
| RON | **2021** | **2020** | **2021** | **2020** |
| 1 EUR | 4,9204 | 4,8371 | 4,9481 | 4,8694 |

*Analiza de senzitivitate*

O posibila apreciere (depreciere) in mod rezonabil a EUR fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denominate in valuta si profitul inainte de impozitare cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele de dobanda, raman constante si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor previzionate.

| | **Profit inainte de impozitare** | |
|---|---|---|
| *Efect* | **Apreciere** | **Depreciere** |
| **31 decembrie 2021** | | |
| EUR (modificare cu 5%) | (915) | 915 |
| **31 decembrie 2020** | | |
| EUR (modificare cu 5%) | (1.056) | 1.056 |

*Riscul de rata a dobanzii*

In scopuri de finantare, Grupul utilizeaza atat imprumuturi pe termen mediu si lung cat si pe termen scurt sub forma facilitatilor de descoperiri de cont (a se vedea Notele 20, 30).

Grupul este expus riscului de rata a dobanzii, deoarece entitatile din Grup imprumuta fonduri atat la rate de dobanda fixe, cat si la rate de dobanda variabile. Riscul este gestionat de catre Grup prin mentinerea unui mix adecvat intre imprumuturile cu rata de dobanda fixa si imprumuturile cu rata de dobanda variabila (a se vedea Notele 20, 30), intrucat imprumuturile pe termen lung sunt contractate in principal la rate de dobanda fixe, in timp ce facilitatile de descoperit de cont au rate variabile. Grupul nu are contracte de acoperire a riscului de rata a dobanzii.

Expunerea Grupului la riscul de rata a dobanzii aferente activelor si datoriilor financiare este detaliata mai jos. Grupul este expus la rata de referinta ROBOR, fiind rata dobanzii pe piata monetara interbancara din Romania.

*Expunerea la riscul de rata a dobanzii*
Profilul ratelor dobanzii aferente instrumentelor financiare purtatoare de dobanda ale Grupului este dupa cum urmeaza:

| | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** |
|---|---|---|
| **Instrumente cu rata de dobanda fixa** | | |
| **Active financiare** | | |
| Depozite la vedere | 53.897 | 391.514 |
| Datorii financiare | | |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | (418.893) | (728.960) |
| Leasing | (8.276) | (9.070) |
| | **(373.272)** | **(346.516)** |
| **Instrumente cu rata de dobanda variabila** | | |
| **Datorii financiare** | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** |
| Leasing | (13.268) | (18.552) |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | (209.596) | (49.949) |
| Descoperiri de cont | (627.402) | (164.966) |
| | **(850.266)** | **(233.467)** |

*Analiza de senzitivitate a valorii juste a instrumentelor cu rata de dobanda fixa*
Grupul nu inregistreaza active sau datorii financiare cu o rata a dobanzii fixa recunoscute la valoare justa prin situatia profitului sau pierderii. Prin urmare, o modificare a ratelor dobanzii la data de raportare nu ar afecta situatia profitului sau a pierderii.

*Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata de dobanda variabila*
O modificare posibila in mod rezonabil a ratelor dobanzii cu 50 puncte de baza la data de raportare ar fi crescut (diminuat) profitul inainte de impozitare cu sumele de mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special cursurile de schimb valutar, raman constante.

| | Profit inainte de impozitare | |
|---|---|---|
| | **crestere cu 50 puncte de baza** | **diminuare cu 50 puncte de baza** |
| **31 decembrie 2021** | | |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | (4.251) | 4.251 |
| **31 decembrie 2020** | | |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | (1.167) | 1.167 |

## 32 Achizitia de filiale

In data de 23 iunie 2020, Electrica Furnizare S.A. a semnat un contract de vanzare-cumparare in vederea achizitionarii a 100% din partile sociale ale societatii Electrica Energie Verde 1 S.R.L. (fosta Long Bridge Milenium S.R.L.) o companie care detine un parc fotovoltaic in localitatea Stanesti, judetul Giurgiu, avand o capacitate instalata de 7,5 MW (capacitate de functionare limitata la 6,8 MW). Parcul fotovoltaic a fost construit in perioada octombrie 2012 – ianuarie 2013 si a inceput sa injecteze energie in retea incepand cu luna februarie 2013.

Finalizarea tranzactiei si transferul titlului de proprietate asupra partilor sociale catre Electrica Furnizare S.A. a fost realizata in data de 31 august 2020, pretul de achizitie al partilor sociale fiind de 7.830 mii RON (echivalentul a 1.617.940 EUR), in baza raportului de evaluare de la data achizitiei. In data de 30 octombrie 2020, pretul tranzactiei a fost ajustat in conformitate cu prevederile contractului de vanzare-cumparare, in functie de rezultatele financiare de la momentul inchiderii balantei de verificare de la data de 31 august 2020, pretul final fiind de 8.006 mii RON (echivalentul a 1.637.515 EUR si comisioane de 17.318 EUR).

Pe langa alte elemente ale tranzactiei, Electrica Furnizare S.A. a preluat imprumuturile fostilor asociati ai Electrica Energie Verde 1 S.R.L acordate societatii achizitionate in valoare totala de 18.473 mii RON (echivalentul a 3.817.749 EUR).

Achizitia societatii Electrica Energie Verde 1 S.R.L ii va permite Grupului sa intre pe piata productiei de energie electrica din surse regenerabile, avand ca scop principal cresterea profitabilitatii. De la data achizitiei pana la 31 decembrie 2020, Electrica Energie Verde 1 S.R.L a contribuit la rezultatele Grupului cu venituri de 3.736 mii RON si un profit net de (617) mii RON. Daca data achizitiei ar fi fost de la inceputul exercitiului financiar, veniturile Grupului ar fi fost mai mari cu 4.500 mii RON, iar profitul net al Grupului ar fi fost mai mare cu 135 mii RON.

Pentru achizitia a 100% din partile sociale ale Electrica Energie Verde 1 S.R.L, Electrica Furnizare S.A. a platit suma totala de:

| | **(mii RON)** |
|---|---|
| Pret achizitie parti sociale | 8.006 |
| Decontare imprumuturi asociati | 18.473 |
| **Total** | **26.479** |

In cadrul decontarii imprumuturilor cu fostii asociati, Electrica Furnizare S.A. a platit valoarea imprumuturilor acordate de catre cei doi actionari ai Electrica Energie Verde 1 S.R.L. in suma de 18.473 mii RON, reprezentand contravaloarea soldului imprumuturilor de 3.817.749 EUR la data tranzactiei. Activele si datoriile ale Electrica Energie Verde 1 S.R.L. preluate in perimetrul de consolidare la data obtinerii controlului de catre Grup (31 august 2020) au fost dupa cum urmeaza:

| | Long Bridge Milenium la 31 august 2020 |
|---|---|
| Imobilizari corporale | 41.404 |
| Alte active imobilizate | 73 |
| Creante comerciale si alte creante | 253 |
| Numerar si echivalente de numerar | 5.577 |
| Alte active circulante | 951 |
| **Total active** | **48.258** |
| | |
| Imprumuturilor bancare pe termen lung | (12.509) |
| Datorii privind impozitul amanat | (1.673) |
| Datorii comerciale si alte datorii | (120) |
| **Total datorii** | **(14.302)** |
| **Active nete achizitionate** | **33.956** |
| **Contravaloare platita** | **(26.479)** |
| **Castig din achizitia filialei** | **7.477** |

Castigul realizat din achizitia filialei se datoreaza faptului ca, Grupul va putea obtine sinergii specifice prin integrarea filialei de productie cu societatea de furnizare existenta, sinergii care altfel nu s-ar fi reflectat in valoarea societatii achizitionate, stabilita la nivel individual. Acesta este principalul motiv al contravalorii platite mai mici in comparatie cu valoarea justa a activelor nete achizitionate.

Castigul realizat in urma achizitiei a fost recunoscut in situatia consolidata a profitului sau pierderii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2020.

## 33 Parti afiliate

*(a) Actionarii principali*
La 31 decembrie 2021 si 31 decembrie 2020, actionarul principal al Societatii Energetice Electrica S.A. este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei (fost Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri) care detine o cota de participatie de 48,79% din capitalul social.

*(b) Remunerarea directorilor si administratorilor*

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Remunerarea conducerii executive | 34.429 | 29.072 |

Remunerarea conducerii executive se refera la directorii cu contract de mandat, cat si la cei cu contract de munca, atat din filiale, cat si din cadrul Electrica SA. Aceasta cuprinde si beneficiile in cazul terminarii contractelor de mandat pentru directorilor executivi.

Remuneratiile acordate membrilor Consiliilor de Administratie au fost dupa cum urmeaza:

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Remunerarea membrilor Consiliului de Administratie | 3.992 | 2.568 |

Consiliul de Administratie al Electrica SA este format din 7 membri. Conform politicii de remunerare aprobata de catre Adunarea Generala a Actionarilor din data de 28 aprilie 2021, numarul anual de sedinte platite este limitat la douasprezece pentru Consiliul de Administratie si la sase pentru fiecare dintre comitete. Se pot organiza intalniri ale Comitetelor in situatii exceptionale si numai la decizia Presedintilor de Comitete, care este responsabil pentru organizarea eficienta a agendei si activitatii. Orice sedinta exceptionala este remunerata separat, pentru fiecare comitet.

Nu au fost acordate imprumuturi directorilor si administratorilor in 2021 si 2020.

*(c) Tranzactii cu alte societati in care Statul detine control sau influenta semnificativa*
In cursul normal al activitatii sale, Grupul are tranzactii cu societati in care Statul detine control sau influenta semnificativa, referitoare in principal la achizitia de energie electrica, servicii de transport si sistem si vanzari de energie electrica. Achizitiile si soldurile semnificative sunt in principal cu producatori/furnizori de energie electrica, dupa cum urmeaza:

| | Achizitii (fara TVA) | | Sold (cu TVA) | |
|---|---|---|---|---|
| **Furnizor** | **2021** | **2020** | **31 decembrie 2021** | **31 decembrie 2020** |
| OPCOM | 1.700.630 | 272.246 | 29.203 | 4.209 |
| Transelectrica | 756.925 | 680.258 | 155.931 | 113.059 |
| Nuclearelectrica | 512.915 | 528.652 | 43.343 | 61.848 |
| Complexul Energetic Oltenia | 396.072 | 304.218 | 31.502 | 37.350 |
| Hidroelectrica | 241.722 | 476.845 | 19.711 | 34.471 |
| Electrocentrale Bucuresti | 34.776 | 116.530 | - | - |
| ANRE | 10.320 | 10.882 | 132 | 176 |
| SNGN Romgaz SA | 10.727 | 3.741 | 3.305 | 1.245 |
| Transgaz | 8.958 | 1.782 | 1.226 | 176 |
| Altii | 7.889 | 3.824 | 1.332 | 358 |
| Total | 3.680.934 | 2.398.978 | 285.685 | 252.892 |

De asemenea, Grupul efectueaza vanzari catre alte entitati in care Statul detine control sau influenta semnificativa reprezentand furnizare de energie electrica, din care cele mai importante tranzactii sunt dupa cum urmeaza:

| | Vanzari (fara TVA) | Sold, valoare bruta (inclusiv TVA) | Ajustare (inclusiv TVA) | Sold, valoare neta |
|---|---|---|---|---|
| Client | **2021** | | **31 decembrie 2021** | |
| OPCOM | 162,855 | 28.468 | - | 28.468 |
| Transelectrica | 92.505 | 27.091 | - | 27.091 |
| SNGN Romgaz SA | 48.099 | 1.664 | - | 1.664 |
| Hidroelectrica | 19.622 | 2.638 | - | 2.638 |
| CN Romarm | 14.156 | 1.093 | - | 1.093 |
| CFR Electrificare | 10.410 | 507 | - | 507 |
| C.N.C.F CFR SA | 8.281 | 701 | (1) | 700 |
| CNAIR | 6.928 | 962 | - | 962 |
| Municipiul Galati | 4.568 | 12 | (12) | - |
| Transgaz | 2.249 | 1.571 | - | 1.571 |
| CN Remin SA | 700 | 71.216 | (71.216) | - |
| C.N.C.A.F MINVEST SA | - | 26.802 | (26.802) | - |
| Oltchim | - | 536.156 | (536.156) | - |
| CET Braila | 9 | 3.361 | (3.361) | - |
| Termoelectrica | - | 1.206 | (1.206) | - |
| Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala | - | 59.271 | - | 59.271 |
| Ministerul Energiei | - | 11.420 | - | 11.420 |
| Altii | 32.956 | 2.204 | (536) | 1.668 |
| **Total** | **403.338** | **776.343** | **(639.290)** | **137.053** |

| | Vanzari (fara TVA) | Sold, valoare bruta (inclusiv TVA) | Ajustare (inclusiv TVA) | Sold, valoare neta |
|---|---|---|---|---|
| **Client** | **2020** | | **31 decembrie 2020** | |
| OPCOM | 60.549 | 3.634 | - | 3.634 |
| Transelectrica | 41.175 | 7.841 | - | 7.841 |
| C.N.C.F CFR SA | 40.967 | 5.191 | - | 5.191 |

| | Vanzari (fara TVA) | Sold, valoare bruta (inclusiv TVA) | Ajustare (inclusiv TVA) | Sold, valoare neta |
|---|---|---|---|---|
| **Client** | **2020** | | **31 decembrie 2020** | |
| SNGN Romgaz SA | 37.501 | 1.246 | - | 1.246 |
| CN Romarm | 12.457 | 641 | - | 641 |
| Hidroelectrica | 9.138 | 598 | - | 598 |
| Municipiul Galati | 8.575 | 1.731 | - | 1.731 |
| CFR Electrificare | 7.517 | 420 | - | 420 |
| Transgaz | 3.738 | 12 | - | 12 |
| CNAIR | 1.569 | - | - | - |
| ANAR - Adm. Nat. Apele Romane | 1.436 | - | - | - |
| CN Remin SA | 549 | 71.215 | (71.215) | - |
| CET Braila | 7 | 3.361 | (3.361) | - |
| Termoelectrica | - | 1.217 | (1.217) | - |
| Oltchim | - | 565.484 | (565.484) | - |
| C.N.C.A.F. MINVEST SA | - | 26.802 | (26.802) | - |
| Altii | 31.008 | 1.453 | (493) | 960 |
| **Total** | **256.186** | **690.846** | **(668.572)** | **22.274** |

## 34 Conditionalitati

***Litigiul cu Agentia Nationala de Administrare Fiscala („ANAF")***

In mai 2017, dupa revizuirea fisei fiscale a Electrica SA, autoritatile fiscale au emis un titlu executoriu pentru dobanzi si penalitati suplimentare in suma de 39.249 mii RON in urma unor alocari ale platilor efectuate in perioadele anterioare. Electrica SA a inaintat o contestatie administrativa autoritatilor fiscale impotriva titlului executoriu si a inceput de asemenea o actiune judiciara pentru suspendarea executarii silite pana la solutionarea contestatiei mentionate mai sus. Aceste dobanzi si penalitati suplimentare se refera la titlurile executorii primite de Electrica SA in anii anteriori in suma de 72.460 mii RON.

In februarie 2018, Electrica SA a obtinut o hotarare pronuntata de Curtea Suprema intr-unul din litigiile cu ANAF, care in esenta mentine in vigoare o hotarare anterioara a Curtii de Apel care este favorabila Grupului. Pe baza acestei hotarari a Curtii si in corelatie cu toate celelalte litigii cu ANAF privind aceleasi sume istorice, pentru impozite inclusiv penalitati si dobanzi, precum si pe baza analizei cu avocatii interni si externi, cea mai buna estimare a managementului este ca Electrica SA poate sa obtina hotarari judecatoresti favorabile cu rezultat final care nu genereaza iesiri viitoare de numerar.

De asemenea, in luna aprilie 2019, Electrica SA a obtinut o alta hotarare favorabila pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti intr-unul din litigiile cu ANAF, prin care instanta obliga ANAF la corectarea evidentei creantelor fiscale astfel incat aceasta sa reflecte stingerea prin prescriptie a sumei de 16.916 mii RON reprezentand impozit pe profit precum si a tuturor accesoriilor aferente acestei sume, hotarare ce formeaza obiectul recursului declarat de ANAF, cu termen de judecata la data de 17 noiembrie 2021, la Inalta Curte de Casatie si Justitie.

Mai mult decat atat, in luna noiembrie 2019, Electrica SA a mai obtinut o hotarare favorabila pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti intr-unul din litigiile cu ANAF, prin care instanta a dispus anularea actelor administrative emise de ANAF referitoare la obligatiile fiscale accesorii in cuantum de 39.249 mii RON, precum si la restituirea/compensarea sumei si reglarea fisei fiscale. Impotriva acestei hotarari ANAF a formulat recurs, inregistrat la Inalta Curte de Casatie si Justitie, cu termen de judecata in data de 23 martie 2022.

Astfel, la 31 Decembrie 2019, Grupul nu a recunoscut niciun provizion in acest sens, avand in vedere ca cea mai buna estimare a managementului este ca Electrica SA poate sa obtina o hotarare judecatoreasca finala favorabila in acest caz.

In anul 2020, Grupul a recunoscut venituri din despagubiri in suma de 12.827 mii RON aferente sumelor incasate in cursul anului de Electrica SA de la ANAF ca urmare a sentintelor civile definitive obtinute in instanta, care au dispus anularea unor titluri executorii precum si a unor decizii de impunere.
Mai mult decat atat, la 31 decembrie 2020, Grupul nu mai are o datorie contingenta in valoare de 39.249 mii RON cu privire la dobanzile si penalitatile suplimentare de platit de Electrica SA catre ANAF, intrucat Societatea a solicitat anularea obligatiilor fiscale accesorii prevazute de Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 69/2020. Prin decizia ANAF nr. 2738/22.12.2020, a fost aprobata anularea obligatiilor fiscale accesorii mentionate mai sus, in baza articolelor IX-XI din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 69/2020.

In Aprilie 2021 Electrica SA a introdus o noua actiune impotriva ANAF – dosar nr. 2444/2/2021, la Curtea de Apel Bucuresti, termen de judecata 16.03.2022, avand ca obiect: obligatia ANAF de a corecta evidentele pe platitor care sa reflecte dreptul de a fi rambursata suma de 5.860 mii RON, suma achitata de catre Electrica in 2020 pentru a aplica scutirea obligatiilor accesorii prevazute de Ordonanta de Urgenta nr. 69/2020, si o suma suplimentara de 818 mii RON care nu s-a refelectat in suma achitata de catre ANAF in 2020, precum si plata dobanzilor legale in valoare de 5.162 mii RON calculate pentru suma rambursata in 2020.

**Datorii contingente**

***Mediul fiscal***
Controalele fiscale sunt frecvente in Romania, constand in verificari amanuntite ale registrelor contabile ale contribuabililor. Astfel de controale au loc uneori dupa luni sau chiar ani de la stabilirea obligatiilor de plata. In consecinta, societatile ar putea datora impozite si amenzi semnificative. In plus, legislatia fiscala este supusa unor modificari frecvente, iar autoritatile manifesta de multe ori inconsecventa in interpretarea legislatiei.

Declaratiile de impozit pe profit pot face obiectul reviziei si corectiilor efectuate de autoritatile fiscale, in general pentru o perioada de cinci ani dupa data completarii lor.

Grupul ar putea suporta cheltuieli in legatura cu ajustari fiscale referitoare la anii precedenti ca urmare a controalelor si litigiilor cu autoritatile fiscale. Conducerea Grupului considera ca au fost constituite provizioane adecvate in situatiile financiare interimare consolidate pentru toate obligatiile fiscale semnificative, cu toate acestea persista un risc ca autoritatile fiscale sa aiba pozitii diferite.

***Raport de inspectie fiscala la fosta filiala SDEE Muntenia Nord S.A. (actuala Distributie Energie Electrica Romania S.A.)***
Fosta filiala SDEE Muntenia Nord S.A. (actuala Distributie Energie Electrica Romania S.A.) a fost supusa unui control fiscal din partea Directiei de Impozite Locale din cadrul Primariei Municipiului Galati privind impozitele pe cladiri platite in perioada 2012-2016. Controlul fiscal a fost finalizat in luna decembrie 2019, cand a fost comunicat raportul de inspectie fiscala catre filiala. Raportul de inspectie fiscala a stabilit obligatii de plata suplimentare pentru filiala reprezentand impozitul pe cladiri pentru perioada 01.01.2012 - 31.12.2015 in valoare totala de 24.831 mii RON, din care principal in valoare de 12.051 mii RON si majorari de intarziere aferente calculate pana la luna octombrie 2019 in valoare de 12.780 mii RON. Actiuni litigioase au fost demarate in vederea contestarii raportului

de inspectie fiscala.

Grupul a inregistrat in cursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2019 o cheltuiala in valoare de 12.051 mii RON in conformitate cu IFRIC 23 „*Incertitudini legate de tratamente fiscale*".

***Raport de inspectie fiscala la Electrica Serv S.A.***
In luna mai 2017 a fost finalizata o inspectie fiscala la Electrica Serv S.A., iar autoritatile fiscale au stabilit obligatii fiscale suplimentare in suma de 12.281 mii RON. Aceasta suma reprezinta TVA (inclusiv dobanzi si penalitati aferente) care a fost dedusa de catre filiala in perioada 2012-2013, aferenta unor facturi emise de un furnizor de leasing care era inactiv la acea data. Compania a atacat in instanta masurile impuse de autoritatile fiscale. In data de 3 iulie 2019 Curtea de Apel Bucuresti a admis in parte contestatia in sensul anularii partiale a deciziei de impunere pentru suma de 7.264 mii RON reprezentand TVA cu accesoriile aferente, in mod nelegal retinuta ca nedeductibila. Impotriva acestei solutii, atat ANAF cat si Electrica Serv SA au formulat recurs, inregistrat la Inalta Curte de Casatie si Justitie, cu termen de judecata in data de 06 octombrie 2022.

La 31 decembrie 2021 si 31 decembrie 2020, Grupul a recunoscut o creanta de incasat de la autoritatile fiscale in suma de 12.281 mii RON, fara o ajustare de depreciere corespunzatoare avand in vedere ca cea mai buna estimare a managementului este ca Electrica Serv S.A. poate sa obtina o hotarare judecatoreasca finala favorabila in acest caz.

***Alte litigii si dispute***
Grupul este implicat intr-o serie de litigii si dispute (ex. cu ANRE, ANAF, Curtea de Conturi, cereri de despagubiri, dispute in legatura cu titluri de proprietate asupra unor terenuri, litigii de munca etc.).

Dupa cum este sumarizat in Nota 29, Grupul a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat ca este probabil sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice datorita sanselor reduse de solutionare favorabila a acestora. Grupul nu prezinta informatii in situatiile financiare si nu a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat posibilitatea unor iesiri de resurse ca fiind redusa.

Grupul prezinta, daca este cazul, informatii referitoare la cele mai semnificative sume disputate in litigii si pentru care Grupul nu a constituit provizioane deoarece acestea se refera la obligatii potentiale aparute ca urmare a unor evenimente anterioare si a caror existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de catre Grup (ex. litigii in care au fost pronuntate diferite sentinte contradictorii sau litigii care se afla in stadii incipiente si nu a fost emisa nicio sentinta preliminara).

## 35 Angajamente

*(a) Angajamente contractuale*
La 31 decembrie 2021 si 31 decembrie 2020, angajamentele contractuale ale Grupului se prezinta astfel:

| | 31 decembrie 2021 | 31 decembrie 2020 |
|---|---|---|
| Achizitie de energie electrica | 3.200.154 | 2.067.439 |
| Achizitie de certificate verzi | 132.937 | 402.341 |
| Achizitie de imobilizari corporale si necorporale | 212.930 | 141.033 |
| Achizitie de investitii | 60.485 | - |
| **Total** | **3.606.506** | **2.610.813** |

Programul de investitii

Programul de investitii la nivel consolidat, aprobat pentru anul 2022 este dupa cum urmeaza:

| | **2022** |
|---|---|
| Activitatea de distributie | 689.029 |
| Activitatea de furnizare | 54.788 |
| Activitatea de mentenanta | 10.772 |
| Altele/ comune mai multor activitati | 10.633 |
| **Total** | **765.222** |

Cheltuielile de capital efective pot fi diferite de cele planificate.

*(c) Garantii si ipoteci*
La 31 decembrie 2021 si 31 decembrie 2020, Grupul are garantii asupra conturilor bancare deschise la ING Bank, Raiffeisen Bank, Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania si Intesa Sanpaolo Bank pentru facilitatile de descoperit de cont acordate (a se vedea Nota 20), precum si asupra conturilor bancare deschise la BRD – Group Societe Generale, Unicredit Bank, Banca Transilvania si Banca Comerciala Romana pentru imprumuturile bancare la termen (a se vedea Nota 30).

De asemenea, la 31 decembrie 2020, Grupul are scrisori de garantie bancara emise in favoarea furnizorilor in suma de 1.088.629 mii RON (2020: 607.735 mii RON).

## 36 Evenimente ulterioare

Modificarea tarifelor de distributie incepand cu data de 1 ianuarie 2022
Conform Ordinului ANRE nr. 119/25.11.2021, tarifele specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice aplicabile incepand cu data de 1 ianuarie 2022 pentru zonele Muntenia Nord, Transilavania Nord, Transilvania Sud comparativ cu cele aplicabile incepand cu data de 1 ianuarie 2021 (ultima data la care au fost modificate), sunt urmatoarele (RON/MWh, prezentat cumulat pentru nivelurile de medie si joasa tensiune):

| | Ordin 119/25.11.2021 | | | Ordin 221,222,220/09.12.2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Incepand cu 1 ianuarie 2022 | | | Incepand cu 1 ianuarie 2021 | | |
| | Inalta tensiune | Medie tensiune | Joasa tensiune | Inalta tensiune | Medie tensiune | Joasa tensiune |
| Zona Transilvania Nord | 21,79 | 48,13 | 122,78 | 19,23 | 66,35 | 173,93 |
| Zona Transilvania Sud | 22,34 | 45,49 | 127,04 | 22,23 | 67,47 | 178,78 |
| Zona Muntenia Nord | 21,02 | 43,54 | 140,68 | 18,72 | 56,87 | 184,75 |

Ordinul ANRE nr. 119/25.11.2021 privind aprobarea tarifelor specifice serviciului de distributie a energiei electrice si a pretului energiei electrice reactive pentru Societatea Distributie Energie Electrica Romania SA a fost publicata in Monitorul Oficial al Romaniei, partea I, nr. 1148/2.12.2021.

***Facilitati descoperiri de cont***
Pentru a minimiza riscurile de lichiditate care ar putea aparea din cauza mediului economic actual instabil, Grupul a asigurat urmatoarele facilitati de descoperiri de cont:

*1) Facilitatea de descoperire de cont acordata de catre Banca Transilvania*
In data de 2 februarie 2022, Electrica Furnizare SA si Banca Transilvania s-a semnat un contract pentru o facilitate de descoperire de cont de pana la 190.000 mii RON pentru finantarea activitatii curente, cu urmatoarele caracteristici: Rata dobanzii: ROBOR 1M + 0.4% pa; Scadenta: 01 august 2022.

*2) Facilitatea de descoperire de cont acordata de catre BRD - Groupe Societe Generale*

In data de 2 februarie 2022, intre Electrica Furnizare SA si BRD - Groupe Societe Generale s-a semnat un contract pentru o facilitate de descoperire de cont de pana la 220.000 mii RON pentru finantarea activitatii curente, cu urmatoarele caracteristici: Rata dobanzii: ROBOR 1M + 0.47% pa; Scadenta: 03 august 2022.

*3) Facilitatea de descoperire de cont acordata de catre Banca Comerciala Romana*

In data de 2 februarie 2022, intre Distributie Energie Electrica Romania si Banca Comerciala Romana s-a semnat un contract pentru o facilitate de descoperire de cont de pana la 180.000 mii RON pentru finantarea activitatii curente, cu urmatoarele caracteristici: Rata dobanzii: ROBOR 1M + 0.6% pa; Scadenta: in 12 luni de la data tragerii, nu ma tarziu de 25 ianuarie 2023.

*4) Facilitatea de descoperire de cont acordata de catre ING Bank N.V.*

In data de 28 ianuarie 2022, contractul semnat intre Electrica SA si ING Bank N.V. pentru o facilitate de descoperit de cont de pana la 210.000 mii RON pentru finantarea activitatii curente, in contextul operatiunilor de concentrare a lichiditatii la nivelul Grupului, cu urmatoarele caracteristici: Rata dobanzii: ROBOR 1M + 0.8% pa, a fost prelungit pana la data de 27 ianuarie 2023.

In data de 17 februarie 2022, intre Electrica Furnizare SA si ING Bank N.V. s-a semnat un contract pentru o facilitate de descoperire de cont de pana la 170.000 mii RON pentru finantarea activitatii curente, cu urmatoarele caracteristici: Rata dobanzii: ROBOR 1M + 0.5% pa; Scadenta: nu mai tarziu de sase luni de la data contractului minus 15 zile calendaristice.

***Schema de compensare***

Electrica Furnizare S.A. a depus cererile nr. 1341/17.02.2022 si nr. 1339/17.02.2022 urmate de cererea nr. 1363/18.02.2022 impreuna cu documentele justificative catre Agentia Nationala de Plati si Inspectie Sociala in vederea primirii sumelor compensate pe facturile clientilor pentru perioada 1 noiembrie 2021 – 31 ianuarie 2022 in suma de 95.362 mii RON pentru facturile de energie si 247 mii RON pentru facturile de gaze din care suma de 59.271 mii RON se refera la suma de primit pentru perioada 1 noiembrie 2021 – 31 decembrie 2021. Conform Ordinului nr. 118/2021 cu modificarile ulterioare aprobata prin Legea nr. 259/2021 cu modificarile ulterioare si Ordinul nr. 226/2021 sumele vor fi recuperate in 30 de zile de la depunerea cererii.

***Scrisoare de derogare***

Pe 24 februarie 2022, BERD a emis o scrisoare de derogare cu privire la Contractul de imprumut din 02 iulie 2021 pentru:
(a) raportul financiar al garantului, dar numai in ceea ce priveste exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2021;
(b) Evenimentul de neindeplinire a obligatiilor care a avut loc si continua in conformitate cu Sectiunea 7.01(b) (Indicatori financiari) din Contractul de imprumut, dar numai in ceea ce priveste nerespectarea de catre Garant a indicatorului financiar pentru exercitiul financiar care se incheie la 31 decembrie 2021.

Scrioarea de derogare emisa de BERD este conditionata de primirea scrisorilor de derogare de la BEI si BCR pentru care Grupul se afla in situatii de neindeplinire a obligatiilor. Grupul a depus cererile de obtinere a derogarilor pentru BEI si BCR, dar sunt inca in curs de procesare la data autorizarii acestor situatii financiare consolidate de catre Consiliul de Administratie.

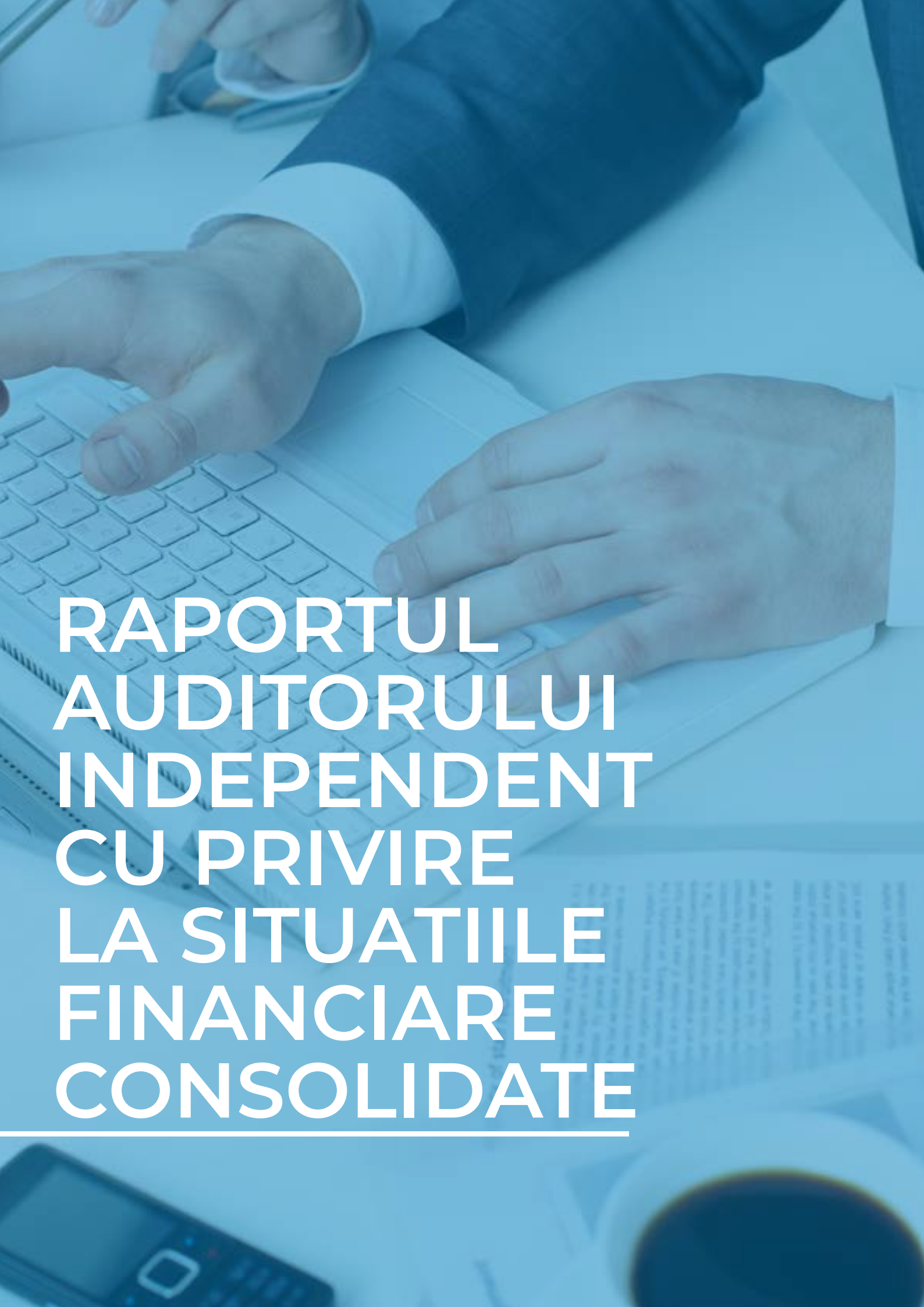
Tensiuni geopolitice

In februarie 2022, tensiunile geopolitice globale au escaladat semnificativ in urma interventiilor militare in Ucraina ale Federatiei Ruse. Ca urmare a acestor escaladari, incertitudinile economice de pe piata de energie si de capital au crescut, preturile globale ale energiei fiind de asteptat sa fie foarte volatile in viitorul previzibil. La data prezentului raport, conducerea nu poate estima in mod fiabil efectele asupra perspectivelor financiare ale Grupului si nu poate exclude consecintele negative asupra afacerii, operatiunilor si situatiei financiare. Conducerea considera ca ia toate masurile necesare pentru a sprijini sustenabilitatea si cresterea activitatii Grupului in circumstantele actuale si ca rationamentele profesionale din aceste situatii financiare raman adecvate.

**Director General**
Georgeta Corina Popescu

**Director Financiar**
Stefan Frangulea

28 februarie 2022



# RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT CU PRIVIRE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

Deloitte Audit S.R.L.
Clădirea The Mark Tower
Calea Griviței nr. 82-98
Sector 1, 010735
București, România

Tel: +40 21 222 16 61
Fax: +40 21 222 16 60
www.deloitte.ro

**RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT**

Către Acționarii,
SOCIETAȚII ENERGETICE ELECTRICA S.A.

**Raport cu privire la situațiile financiare consolidate**

**Opinie**

1. Am auditat situațiile financiare consolidate ale Societății Energetice Electrica S.A. si ale filialelor sale (“Grupul”), cu sediul social în București, Sectorul 1, Str. Grigore Alexandrescu, Nr. 9, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală 13267221, care cuprind situația consolidată a poziției financiare la data de 31 decembrie 2021 și situația consolidată a rezultatului global, situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii și situația consolidată a fluxurilor de trezorerie aferente exercițiului încheiat la această dată, precum și un sumar al politicilor contabile semnificative și notele explicative.

2. Situațiile financiare consolidate la 31 decembrie 2021 se identifică astfel:

   - Activ net / Total capitaluri proprii: 4.953.582 mii Lei
   - Pierderea neta a exercițiului financiar: 552.882 mii Lei

3. În opinia noastră, situațiile financiare consolidate anexate prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative poziția financiară consolidată a Grupului la data de 31 decembrie 2021, și performanța sa financiară consolidată și fluxurile sale de trezorerie consolidate aferente exercițiului încheiat la data respectivă, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2844/2016, pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană cu modificările ulterioare.

**Baza pentru opinie**

4. Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit (“ISA”), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului și al Consiliului European (în cele ce urmează „Regulamentul”) și Legea nr. 162/2017 („Legea’’). Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea “Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare” din raportul nostru. Suntem independenți față de Societate, conform Codului Etic al Profesioniștilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (codul IESBA), conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare în România, inclusiv Regulamentul și Legea, și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA. Credem că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră.

**Aspectele cheie de audit**

5. Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare consolidate din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare consolidate în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora și nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte.

Numele Deloitte se referă la organizația Deloitte Touche Tohmatsu Limited, o companie cu răspundere limitată din Marea Britanie, la firmele membre ale acesteia, în cadrul căreia fiecare firmă membră este o persoană juridică independentă. Pentru o descriere amănunțită a structurii legale a Deloitte Touche Tohmatsu Limited și a firmelor membre, vă rugăm să accesați www.deloitte.com/ro/despre.

Deloitte.

| Aspecte cheie | Modul in care auditul nostru a adresat aspectele cheie |
|---|---|
| *Continuitatea activității*<br><br>După cum este prezentat în nota 6, situațiile financiare consolidate au fost întocmite pe baza principiului continuității activității. Judecățile cheie care au condus la această concluzie sunt prezentate în nota respectivă.<br><br>În special, Grupul operează în sectorul distribuției și furnizării de energie electrică, care este în prezent afectat de legislația privind compensarea și plafonarea prețurilor de vânzare către consumatorii finali. Poziția autorităților de reglementare din România este în curs de finalizare, și ar putea fi adoptate legi suplimentare care ar putea afecta negativ fluxurile de numerar din exploatare ale Grupului după luna aprilie 2022, când restricțiile privind prețurile din legislația existentă sunt planificate să se încheie. În următoarele douăsprezece luni, Grupul va trebui să obțină finanțare suplimentară și, dată fiind poziția Grupului și importanța acestuia pentru economia României, conducerea se așteaptă ca toate finanțările necesare să fie disponibile.<br><br>Capcitatea Grupului de a continua activitatea este dependenta de finalizarea cu succes a noilor contracte de imprumut si de stabilizarea din punct de vedere legislativ a preturilor energiei electrice asa cum este descris in nota 6 ceea ce ar oferi o baza adecvata pentru nevoile de finantare pe termen scurt si lung ale Grupului.<br><br>Având în vedere judecățile semnificative, aplicarea și prezentările de informații ale bazei pentru principiul continuității activității sunt considerate un aspect cheie de audit. | Am analizat evaluarea conducerii privind ipoteza continuității activității prin efectuarea următoarelor proceduri:<br><br>• Am obținut proiecțiile de fluxuri de numerar și am analizat ipotezele folosite de conducere, Consiliul de Administrație și Comitetul de Audit;<br><br>• Am analizat dacă, la data prezentului raport, există informații suplimentare confirmate din partea autorităților române privind prelungirea mecanismului de plafonare și compensare;<br><br>• Am analizat poziția Grupului cu privire la facilitățile de creditare existente, derogarile de la indicatorii financiari oferite de bancile finantatoare și facilitățile de creditare recent negociate în cursul anului 2022 până la data prezentului raport;<br><br>• Am analizat cerințele Grupului de a asigura finanțare suplimentară având în vedere poziția acestuia pe piața din România;<br><br>• Am evaluat dacă informațiile prezentate pentru baza ipotezei principiului continuității activității, inclusiv judecățile cheie adoptate, sunt corespunzătoare in situatiile financiare consolidate. |
| *Evaluarea veniturilor înregistrate aferente energiei electrice livrate pentru consumatorii casnici în cursul anului 2021, pentru care facturile nu au fost încă emise*<br><br>La sfârșitul fiecărei perioade de raportare, Grupul recunoaște venituri înregistrate aferente energiei electrice livrate consumatorilor casnici. Dacă nu sunt disponibile citirile de contoare pentru determinarea consumului efectiv la sfârșitul perioadei de raportare, energia furnizată consumatorilor casnici este estimată pe baza informațiilor interne despre consumul istoric. Nivelul incertitudinii în estimare scade de la o perioadă la alta, însă, cu toate acestea, judecata este inerentă în evaluarea veniturilor înregistrate aferente energiei electrice livrate consumatorilor casnici, pentru care facturile nu au fost încă emise si citirile neefectuate.<br>Grupul activează în 3 regiuni geografice diferite din România, iar tarifele stabilite de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei („ANRE") pentru piața reglementată diferă de la o regiune la alta.<br><br>Datorită semnificației estimărilor cu privire la veniturile înregistrate aferente energiei electrice livrate consumatorilor casnici, pentru care facturile nu au fost încă emise și incapacității de a ne baza pe eficiența controalelor interne, considerăm că evaluarea veniturilor înregistrate aferente energiei electrice pentru consumatorii casnici, pentru care facturile nu au fost încă emise, este un aspect cheie de audit. | Grupul folosește o serie de sisteme informatice în operațiunile sale, iar noi, nu am putut să ne bazăm pe eficiența controalelor automate în ceea ce privește ciclul de venituri. Procedurile de audit pe care le-am efectuat au fost prin natura lor teste de detaliu și au inclus următoarele:<br><br>• Înțelegerea politicilor contabile aplicate în întocmirea situațiilor financiare consolidate, cu privire la recunoașterea veniturilor;<br><br>• Am testat reconcilierile efectuate de Grup între cantitatea de energie electrică achiziționată pentru furnizare și cantitatea de energie electrică livrată din activitatea de furnizare;<br><br>• Am testat energia electrică achiziționată pentru furnizare printr-o combinație de confirmări directe primite de la producătorii de energie electrică și alte documente justificative;<br><br>• Am testat veniturile aferente energiei electrice furnizate consumatorilor pe piața liberă printr-o combinație de confirmări directe și alte documente justificative;<br><br>• Am testat veniturile aferente energiei electrice furnizate tuturor consumatorilor incluși in serviciul universal prin reluarea independentă a calculelor privind veniturile, folosind tarifele publicate pentru anul 2021;<br><br>• Efectuarea de proceduri analitice asupra tuturor veniturilor din vânzări de energie electrică; |

Deloitte.

| Aspecte cheie | Modul in care auditul nostru a adresat aspectele cheie |
|---|---|
| *Datorii contingente si provizioane*<br><br>Așa cum este prezentat în Nota 34 la situațiile financiare consolidate Grupul este implicat într-o serie de litigii și dispute (respectiv, cu Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie, ANRE, autoritățile fiscale, Curtea Română de Conturi, acțiuni de despăgubire, pretenții asupra drepturilor de proprietate, litigii de muncă și de altă natură).<br><br>Determinarea înregistrării unui provizion sau prezentării unei datorii contingente implică efectuarea de raționamente profesionale semnificative de către Conducerea Grupului. Având în vedere numărul ridicat de litigii în care Grupul este parte, impredictibilitatea rezultatelor finale ale acestor litigii si gradul ridicat pe raționament profesional pe care Conducerea Grupului îl exercită, considerăm că datoriile contingente și provizioanele pentru litigii sunt un aspect cheie de audit. | Pentru a evalua dacă datoriile contingente și provizioanele care decurg din aceste litigii au fost înregistrate corect, am efectuat următoarele proceduri:<br><br>• Inspectarea proceselor verbale ale adunării acționarilor și ale consiliilor de administrație;<br><br>• Obținerea de scrisori de la avocații interni și de la cei externi ai Grupului si evaluarea interpretării cazurilor prezentate de către aceștia;<br><br>• Evaluarea raționamentelor profesionale semnificative ce au stat la baza recunoașterii unor provizioane sau datorii contingente;<br><br>• Determinarea rezonabilității raționamentelor profesionale efectuate de către Conducerea Grupului, luând în considerare interpretarea avocaților interni și externi;<br><br>• Evaluarea gradului de adecvare a informațiilor prezentate în situațiile financiare consolidate; |

**Alte informații – Raportul administratorilor**

6. Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul administratorilor si Raportul de remunerare, dar nu cuprind situațiile financiare și raportul auditorului cu privire la acestea și nici declarația nefinanciară, aceasta fiind prezentata într-un raport separat.

   Opinia noastră cu privire la situațiile financiare consolidate nu acoperă și aceste alte informații și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

   În legătură cu auditul situațiilor financiare consolidate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2021, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ inconsecvente cu situațiile financiare, sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în timpul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.

   În ceea ce privește Raportul administratorilor, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2844/2016, cu modificările ulterioare, pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană cu modificările ulterioare.

   În ceea ce privește Raportul de remunerare, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu prevederile Legii 24/2017, paragrafele nr. 106 – 107.

   În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cursul auditului situațiilor financiare consolidate, în opinia noastră:

   a) Informațiile prezentate în Raportul administratorilor pentru exercițiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare;

   b) Raportul Administratorilor, a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2844/2016, cu modificările ulterioare, pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană.

   c) Raportul de remunerare a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu prevederile Legii 24/2017, paragrafele nr. 106 – 107.

   În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Societate și la mediul acesteia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2021, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor si in Raportul de remunerare. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

**Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanța pentru situațiile financiare consolidate**

7. Conducerea este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare consolidate în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană, cu modificările ulterioare și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare consolidate lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

8. În întocmirea situațiilor financiare consolidate, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacității Grupului de a-și continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și utilizând contabilitatea pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Grupul sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.

9. Persoanele responsabile cu guvernanța sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Grupului.

**Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare consolidate**

10. Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare consolidate, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulat, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare consolidate.

11. Ca parte a unui audit în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare consolidate, cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece frauda poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.

- Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Grupului.

- Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.

- Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Grupului de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare consolidate sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Grupul să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.

- Evaluăm prezentarea, structura și conținutul general al situațiilor financiare consolidate, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare consolidate reflectă tranzacțiile și evenimentele de bază într-o manieră care realizează prezentarea fidelă.

- Obținem, probe de audit suficiente și adecvate cu privire la informațiile financiare ale entităților sau activităților de afaceri din cadrul Grupului, pentru a exprima o opinie cu privire la situațiile financiare consolidate. Suntem responsabili pentru coordonarea, supravegherea și executarea auditului grupului. Suntem singurii responsabili pentru opinia noastră de audit.

Deloitte.

12. Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanța, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.

13. De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanța o declarație că am respectat cerințele etice relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne afectează independența și, acolo unde este cazul, măsurile de protecție aferente.

14. Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanța, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situațiilor financiare consolidate din perioada curentă și care reprezintă, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul auditorului, cu excepția cazului în care legile sau reglementările interzic prezentarea publică a aspectului sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, determinam că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

**Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare**

15. Am fost numiți de Adunarea Generală a Acționarilor la data de 28 aprilie 2021 să auditǎm situațiile financiare ale Societății Energetice Electrica S.A. pentru exercițiul financiar încheiat la 31 Decembrie 2021. Durata totala neîntreruptă a angajamentului nostru este de 4 ani, acoperind exercițiile financiare încheiate de la 31 Decembrie 2018 până la 31 Decembrie 2021.

Confirmăm că:

- Opinia noastră de audit este în concordanță cu raportul suplimentar prezentat Comitetului de Audit al Societății, pe care l-am emis în aceeași dată în care am emis și acest raport. De asemenea, în desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independenta față de entitatea auditată.

- Nu au fost furnizate **serviciile non audit** interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr. 537/2014.

Auditorul statutar pentru misiunea de audit pentru care s-a întocmit acest raport al auditorului independent este Răzvan Ungureanu.

**Raport privind conformitatea cu Regulamentul Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei ("Standardul Tehnic de Reglementare privind Formatul Unic European de Raportare Electronică" sau „ESEF")**

Am efectuat o misiune de asigurare rezonabilă asupra conformității situațiilor financiare consolidate întocmite de entitatea SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A. incluse în raportul financiar anual prezentat in fișierul digital 213800P4SUNUM5AUDX61 („fișierele digitale"), cu Regulamentul Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei.

**Responsabilitatea conducerii SOCIETATII ENERGETICA ELECTRICA S.A. pentru fișierele digitale întocmite în conformitate cu ESEF**

Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea fișierelor digitale în conformitate cu ESEF. Această responsabilitate include:

- proiectarea, implementarea și menținerea controlului intern relevant pentru aplicarea ESEF;

- selectarea și aplicarea marcajelor iXBRL corespunzătoare;

- asigurarea consecvenței între fișierele digitale și situațiile financiare consolidate care vor fi publicate in conformitate cu Ordinul 2844/2016 cu modificările ulterioare.

Persoanele responsabile cu guvernanța sunt responsabile pentru supravegherea întocmirii fișierelor digitale în conformitate cu ESEF

**Responsabilitatea auditorului cu privire la auditul Fișierelor Digitale**

Avem responsabilitatea de a exprima o concluzie cu privire la măsura în care situațiile financiare consolidate incluse in raportul financiar anual sunt în conformitate cu ESEF, în toate aspectele semnificative, în baza probelor obținute. Misiunea noastră de asigurare rezonabilă a fost efectuată în conformitate cu Standardul internațional privind Misiunile de Asigurare 3000 (revizuit), Alte misiuni de asigurare decât auditurile sau revizuirile informațiilor financiare istorice (ISAE 3000) emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Audit și Asigurare.

O misiune de asigurare rezonabilă în conformitate cu ISAE 3000 presupune efectuarea de proceduri pentru a obține probe cu privire la conformitatea cu ESEF. Natura, plasarea în timp și amploarea procedurilor selectate depind de raționamentul auditorului, inclusiv de evaluarea riscului de abateri semnificative de la dispozițiile prevăzute în ESEF, cauzate fie de fraudă sau de eroare. O misiune de asigurare rezonabilă include:

- obținerea unei înțelegeri a procesului de pregătire a fișierelor digitale in conformitate cu ESEF, inclusiv a controalelor interne relevante;
- reconcilierea fișierelor digitale care includ datele marcate, cu situațiile financiare consolidate auditate ale Societății care vor fi publicate in conformitate cu Ordinul 2844/2016 cu modificările ulterioare;
- evaluarea daca toate situațiile financiare care sunt incluse în raportul financiar anual sunt întocmite într-un format XHTML valabil.
- evaluarea daca toate marcajele iXbrl, inclusiv marcajele voluntare sunt in conformitate cu cerințele ESEF.

Considerăm că probele obținute sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru concluzia noastră.

În opinia noastră, situațiile financiare consolidate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2021 incluse în raportul financiar anual, in fișierele digitale sunt, in toate aspectele semnificative, în conformitate cu Regulamentul ESEF.

În prezenta secțiune nu exprimam o opinie de audit, o concluzie de revizuire sau orice altă concluzie de asigurare privind situațiile financiare consolidate. Opinia noastră de audit asupra situațiilor financiare consolidate ale Societății pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2021 este inclusă în secțiunea Raportul cu privire la situațiile financiare anuale consolidate de mai sus.

Răzvan Ungureanu, Auditor Statutar

Răzvan Ungureanu

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: Ungureanu Razvan Gabriel
Registru Public Electronic: AF4866

*Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu nr. AF 4866*

În numele:

**DELOITTE AUDIT S.R.L.**

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: Deloitte Audit S.R.L.
Registru Public Electronic: FA25

*Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu nr. FA 25*

Clădirea The Mark, Calea Griviței nr. 84-98 și 100-102, etajul 9, Sector 1
București, România
1 martie 2022

# DECLARATIA CONDUCERII

Confirmam, bazandu-ne pe datele pe care le detinem, ca situatiile financiare consolidate, intocmite in conformitate cu standardele de contabilitate aplicabile, ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind pozitia financiara a Grupului, performanta financiara si fluxurile de numerar pentru anul incheiat la 31 decembrie 2021 si ca raportul administratorilor ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind dezvoltarea si performanta activitatii Grupului, precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini aferente dezvoltarii asteptate a Grupului.

**Iulian Cristian Bosoanca**
administrator neexecutiv,
presedinte al Consiliului de Administratie

**George Cristodorescu**
administrator neexecutiv

**Radu Mircea Florescu**
administrator neexecutiv

**Gicu Iorga**
administrator neexecutiv

**Adrian-Florin Lotrean**
administrator neexecutiv

**Dragos-Valentin Neacsu**
administrator neexecutiv

**Cosmin Ion Petrescu**
administrator neexecutiv

**Georgeta Corina Popescu**
Director General


electrica